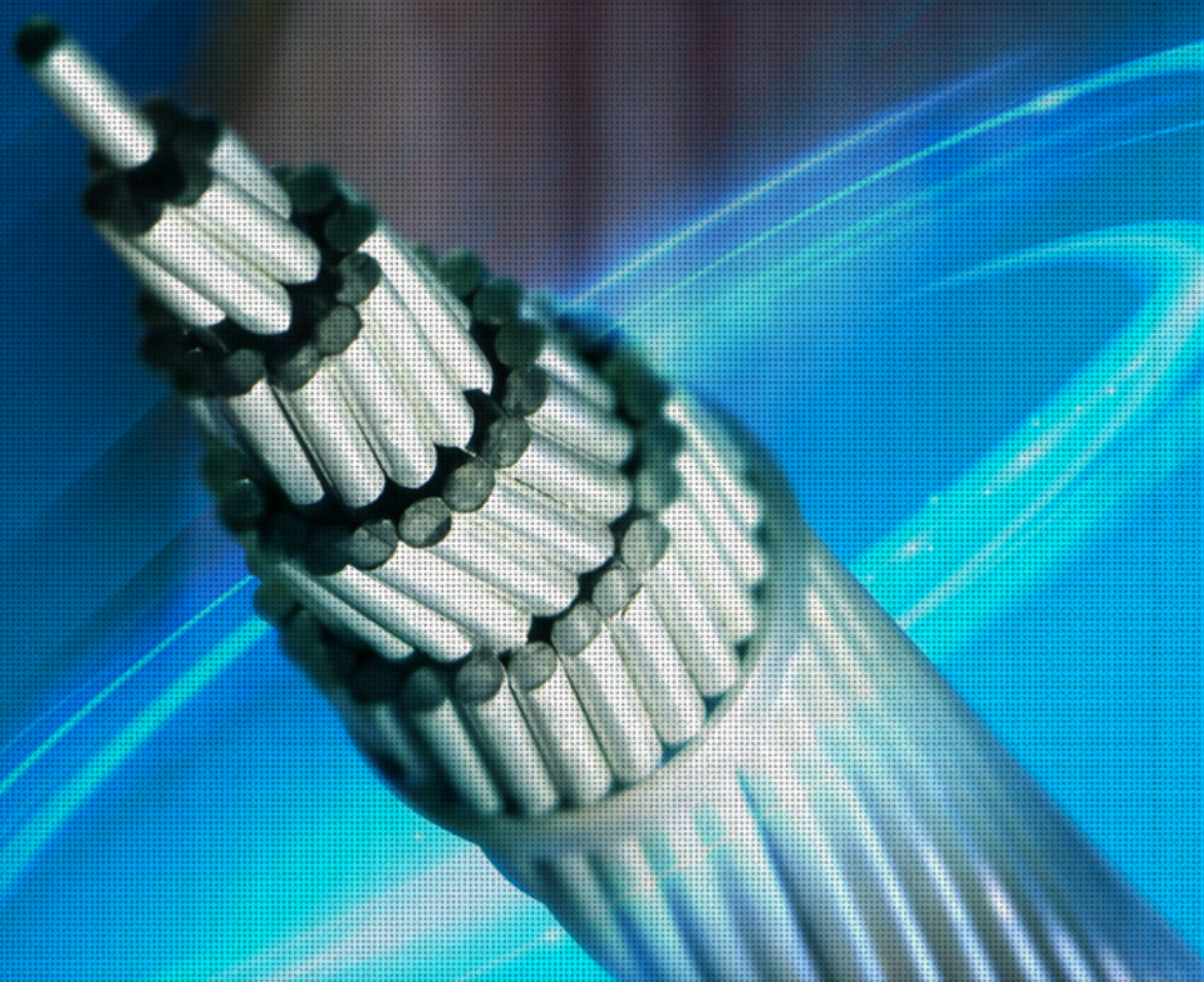
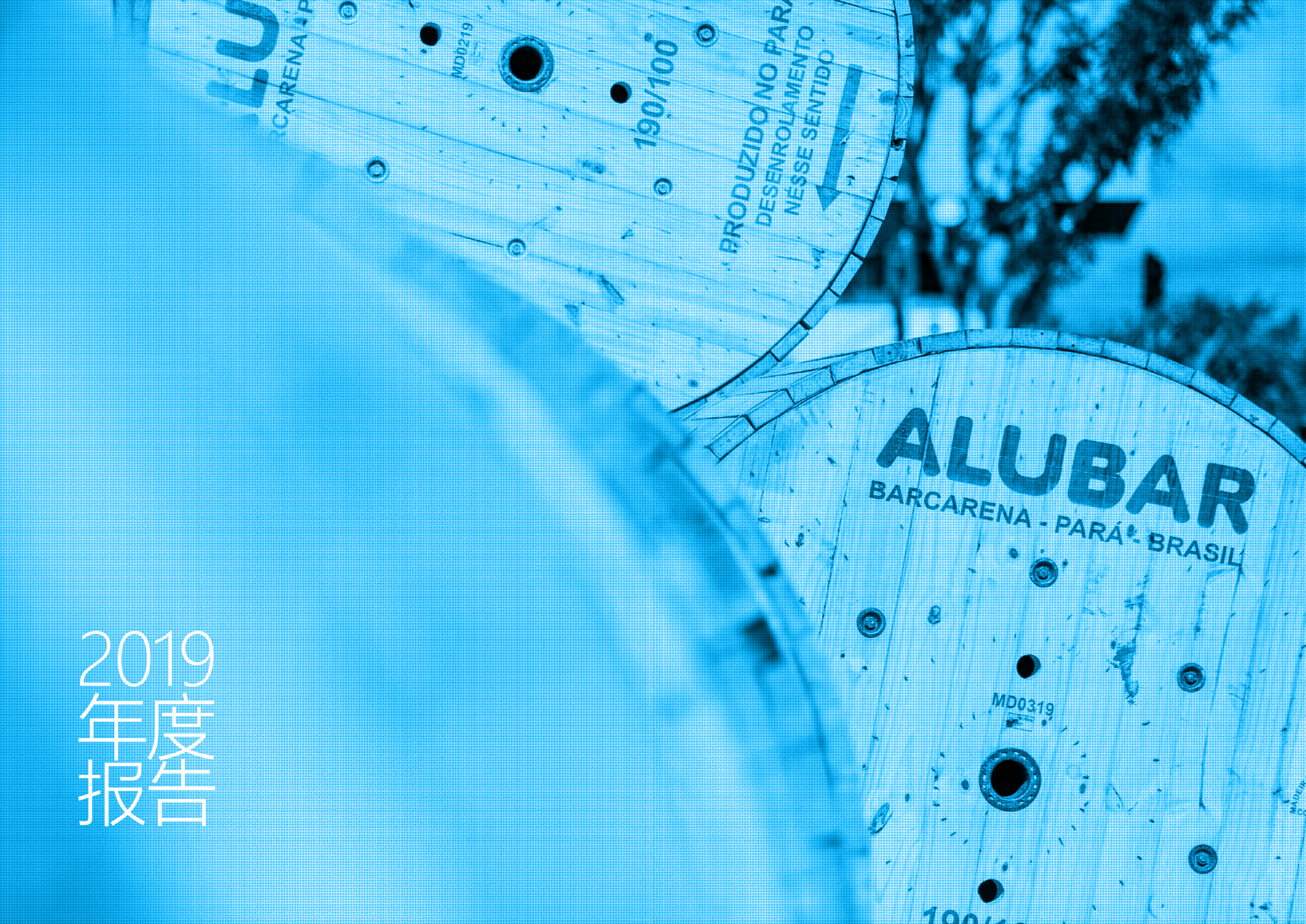


2019 年度 报告



2019 年度报告



内容

- 6 董事会致辞
- 8 执行董事会致辞
- 10 列报
- 12 简况
- 26 经济 - 金融层面
- 30 运营维度
- 36 客户维度
- 42 风险和合规维度
- 46 环境和质量维度
- 50 供应商维度
- 56 员工维度
- 60 宣传维度
- 66 技术维度
- 72 社会维度
- 78 财务报表注释
- 146 员工



辉煌成就和新挑战

自 Alubar 20 世纪 90 年代后期投入运营以来, 我们从未为运营工厂和行政办公室举办过开业典礼。我们就是这样一种心态: 我们要继续发展壮大, 我们不能故步自封。开业典礼标志着万事俱备, 但 Alubar 从未停止扩营的步伐。

起初如此, 2019 年也并未有所不同。我们秉持笃定的价值观, 恪守诚信和开拓精神, 因此能够不断发展壮大。我们有机会在美洲大陆做大做强, 走出巴西, 为客户的项目提供服务。

我们起草并实现了目标, 我们在目标的制定上无一不透露出“新”元素。我们在生产方面取得了新的突破, 在面貌焕然一新的巴西探索到新的机遇和市场, 并在全新的国际经济形势下颇有斩获。

我们排除万难。感谢同仁们一如既往的大力支持和甘于奉献。我们的员工充满热忱, 勇于进取, 我们之所以能够披荆斩棘, 无往不胜, 靠的就是这种精神。我们群策群力, 万众一心, 最终成为拉美铝缆制造业的市场领头羊, 也是美洲大陆最大的铝合金棒材制造商之一。

凭此承诺和商业展望, Alubar 集团在 2019 年生机勃勃, 辉煌不断。时至 2020 年, 我们面临的挑战愈发严峻, 但我们审时度势, 以期卓有成效, 再创辉煌。

我们一直坚持发展的目标永不变。我们的使命是为客户提供卓越和优质的服务, 我们的生产能力同样强大, 绝对能够按时供货。但在当下, 我们在市场和员工方面遇到的挑战和需求日渐增加。毕竟, Alubar 的发展成就离不开员工在各个部门的发展与提升。

我们不庆祝开业典礼, 原因就在这里。我们只庆祝成绩。生产记录、雇员增加、市场实力更强大。我们近 20 余年来取得的辉煌可谓方方面面, 我们在此报告中介绍的成就, 乃是我们秉持尊重、道德和透明度原则而取得的。

José Maria Barale
董事会主席

Ricardo Figueiredo
董事会成员

Fernando Nakazato
董事会成员



丰功伟绩, 再创辉煌的潜力

随着 2018 年落下帷幕, 我们坚信 Alubar 能够突破束缚, 无羁发展, 我们期待着能够成为业务涵盖全球的供应商。我们再次肯定了公司所应具备的潜力, 去芜存精, 以期 2019 年再上一层楼。从建筑结构到新设备的安装、新董事会组建而引发的组织结构调整, 到投资聘用优秀员工, 我们积极求变。

我们的铝铜电缆产量达到 10 万吨, 创下里程碑。我们生产的每一吨棒材都离不开我们的革新创意、尖端设备科技和架构, 以及敢打敢拼、干劲十足、始终不忘 Alubar 的价值观的员工们。

而且, 我们巩固了铝合金 1120 线缆的地位, 并在巴西电力行业大力推广。事实证明, 这款产品对于输电线路架设而言效果显著。公司在 2019 年生产的铝合金棒材中, 90% 以上能够满足这一需求。但我们并未就此止步。我们继续为电力行业提供解决方案, 如新的 Alubar ACFR 导线, 已有客户向我们下订单。这款电缆是我们采用先进技术而制造的, 是实现大城市中心供电和大范围交叉线路改造的理想之选。

凭借逾 20 年的业务实力和道德规范, 我们在巴西为各种能源项目提供棒材和电缆, 同时还推行了多个计划拓展新市场。我们在加拿大收购了一家新的铝棒材厂, 并在巴西南部收购了一家铝材电缆厂, 后者并入巴卡雷纳分厂, 负责我们的产品在整个美洲的供应。向美国供应棒材, 在不久的将来即可成为现实。公司正从多个层面对于扩营机遇进行研究。

2019 年, 我们砥砺前行, 我们始终重视能力和当地员工的培养, 创造了越来越多的工作岗位, 并为 Alubar 员工提供更多晋升的机会。我们同时加大了自身媒体影响力, 包括营销、赞助和数字化宣传活动, 这有助于我们进一步强化自身品牌, 从而呈现给众多利益相关者。

作为世界上最大的铝棒材和电力电缆制造商之一, 我们不能忘记自己在可持续发展方面所肩负的责任和签署《联合国全球契约》时所作的承诺。除了符合质量、环境、健康和 workplace 安全方面的最佳市场实践之外, 该公司在巴卡雷纳开发的两个社会项目 (Japiim 和 Catavento) 十多年来一直通过专业化和教育改变着人们的生活。

我们要强调的是, 尽管我们小有成绩, 但我们不应自满, 反而应该更加努力, 干劲十足, 这一点非常重要。我们深谙所处市场的当前和未来需求, 制定了未来几年的发展计划。

我们现在面临的挑战已经日趋国际化。我们的团队和架构已经准备好继续发挥最大水准: 将金属原材料转化为成品; 将我们的员工和当下社会提升至一个更高层次。

Maurício Gouvea

Alubar Metais e Cabos 行政总监



无限增长

凭借完善的规划和多元化投资项目, Alubar Metais e Cabos 在 2019 年可谓捷报频传。本期《管理报告》旨在向公司的每位利益相关者介绍自己的重要成果, 包括财务结果, 以及在员工管理、环境、生产、客户关系、供应商、风险管理、合规性、通讯、技术和社会项目等部门安排的活动。

Alubar 历史最悠久的公司位于帕拉州东北部城市巴卡雷纳工业中心, 为本州经济和社会环境发展做出了重大贡献, 是该地区最先将铝材转化成最终产品的公司。Alubar 在帕拉州创造了 1,300 个直接和非直接工作岗位。

2019 年发生了两个意义重大的事件: 2018 年主厂区扩建后地位巩固; Alubar 开始进军新市场——范围涵盖原产国之外。本公司的巴卡雷纳分厂推出了新产品, 在生产方面创下记录, 不仅如此, 它还收购了位于加拿大贝坎库尔和巴西南部蒙特内格罗的新厂。

Aluba 的净收入比起 2018 年增加了 65%。2019 年取得的成果证明了公司为实现出色运营所付出的努力, 它越来越专注于客户, 而且完全符合安全、质量、法律、道德、社会和环境标准。Alubar 的电缆生产量达到了 10 万吨以上。继续在巴西铝铜材市场的发展步伐, 在美洲大陆的其他国家赢得客户青睐, 将是我们面临的一大挑战。

此外, 公司还依照 NBR ISO 9001: 2015 和 NBR ISO 14001: 2015 认证提升了综合质量、环境和职业健康及安全政策, 并利用全新铝材电缆解决方案将产品组合做强。

查看我们 2019 年的工作成果, 并了解我们在能源市场上的表现。

敬请阅读!



此报告还
提供
数字格式 (PDF)
可登录 ALUBA 的网站查看:
www.alubar.net.br

简况

Alubar 是谁？

Alubar 近 20 年来一直在市场中扮演着重要角色，是拉美首席铝电缆生产商，也是美洲大陆规模最大的铝棒材制造商之一，拥有一系列广泛的产品和解决方案，旨在满足巴西所有电力企业的需求。该公司提供的裸铝缆和绝缘铝缆、合金和棒材被巴西各地的重要公司和特许供应商用于输电线路和配电网络。中低压铜导线则可用于建筑、工业和可再生能源市场。

Alubar 位于巴西北部的帕拉州，其规模最大的制造工厂就位于这里。Alubar 为本州创造了大约 1300 个直接和间接工作岗位，对于本州的经济和社会发展所做的贡献可谓无可替代。该公司是《联合国全球契约》的签署方，并致力于推动可持续发展目标 (SDG)，这是全球到 2030 年的经济、社会和环境发展目标。

Alubar 连续两次获得巴西总审计长 (CGU) 和道德研究所 (Ethos Institute) 授予的 Pro-Ethics 诚信印章，也是实施良好合规实践的基准，其完善的诚信计划也保证了公司利益相关者更加安心。

Alubar 的销售人员遍及巴西，通过机构间的合作铸就了极佳的市场绩效。Alubar 以其创新能力而闻名，是帕拉州原铝垂直专业化的先驱，是该地区唯一一家能够将原材料转化为成品的公司。帕拉州拥有完整的铝供应链，为公司在制造产品方面提供了巨大的竞争优势。

为了更好地服务于市场，公司投资以扩大其在美洲大陆的影响力。目前，Alubar 在帕拉、圣保罗、南里奥格兰德、美国和加拿大设有分厂和办事处。



自 1998 年以来，ALUBAR 对其产品质量、客户满意度、员工满意度以及所在地区的可持续发展做出了承诺。

使命

公司供应的铝棒、铝缆和铜缆既能极大的满足客户需求,又能尊重安全、环境和社区。

愿景

公司被公认为巴西领先的铝棒和铝铜缆制造商,始终致力于为能源行业开发新产品和业务。

我们的价值观

我们通过及时且无异议地倾听、理解并满足客户的需求,与他们建立长期关系。

员工

员工是 Alubar 绩效的关键。我们招聘、培训和提拔最优秀的人才,我们追求质量、创新、公平薪酬、多元化发展、尊重他人和绩效。

诚信

诚实和公正的行为。它还与遵守我们行业和组织活动的法律和规则有关。

持续改进

我们意识到,只有持续不断地提高产品质量、缩减产品成本和创造产品机会,才能不断创造辉煌。

以 ALUBAR 为傲

公司致力于业务运营地带来改变,并拥有出色的面对和克服挑战的能力,我们很荣幸能成为其中的一员。作为企业方,我们全力以赴,不断努力,以期实现既定目标。

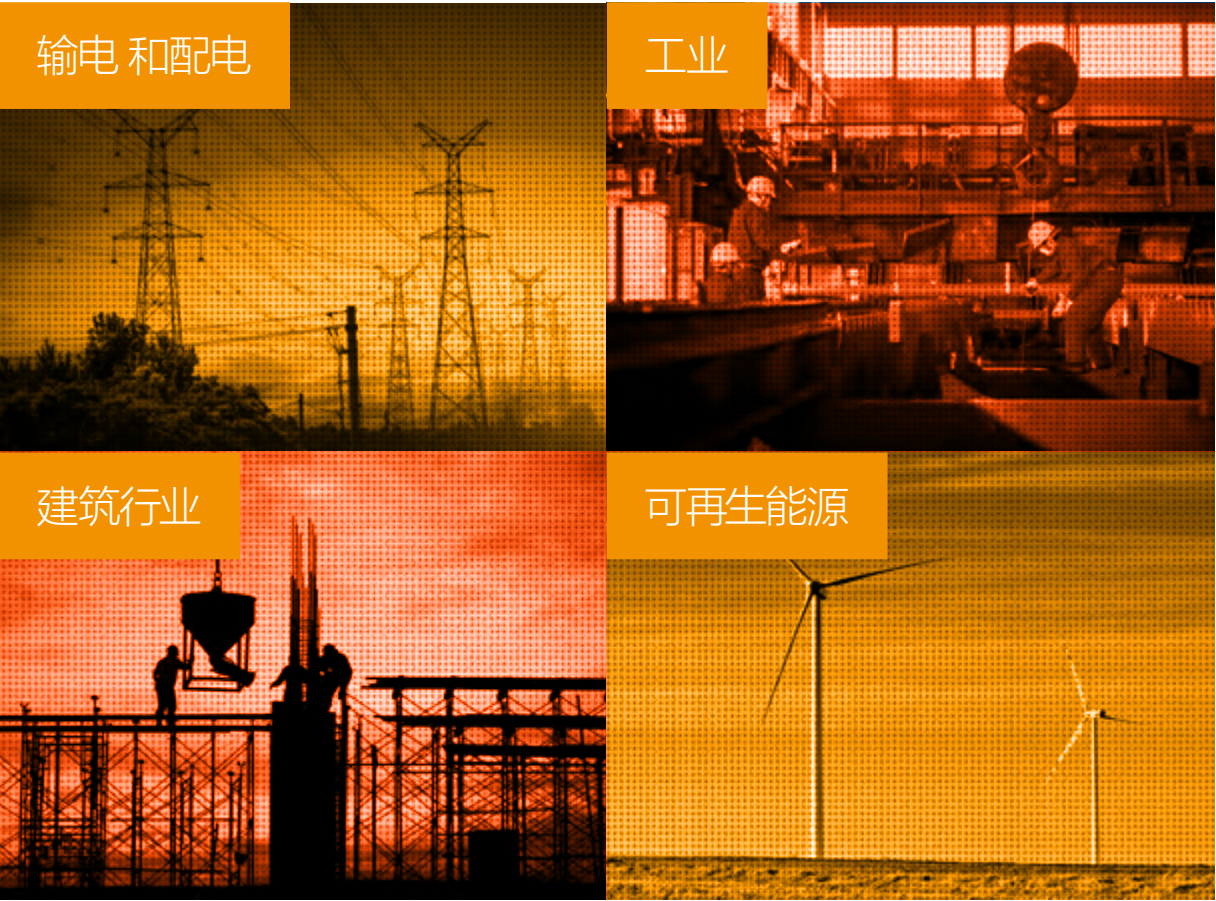
创业精神

对新机遇和创新解决方案不懈追求,以解决所有出现的问题和需求。

综合质量、环境和职业健康及安全政策

作为电线电缆和棒材的供应商, Alubar Metais e Cabos 致力于确保满足客户需求, 保护环境, 防止污染和事故, 遵守适用法律和其他要求, 并不断提高其质量、环境、职业健康及安全绩效, 与其员工和整个社会分享这些价值观。

经营市场



投资组合

铝电导线 – ALUBAR ALTEC®
适用于低、中、高压线路
铝导线 (CA)
钢芯铝导线 (CAA)
铝合金导线 (CAL)
铝合金 1120 导线 (CAL 1120)
铝合金加固铝导线 (ACAR)
钢芯铝合金导线 (CALA)
耐热铝导线 (T-CA)
钢芯耐热铝导线 (T-CAA)
增强碳纤维芯铝合金导线 (ACFR)
梯形线铝导线
护套电缆
多路复用电缆
ALUBAR COPPERTEC® 和 ALUBAR ALTEC® 中压电缆
AlTec® 中压电缆 3.6/35kV = 2 类铝导线 NBR 6251, XLPE 或 TR XLPE 绝缘
CopperTec® 中压电缆 3.6/35kV = 2 类铜导线 NBR 6251, XLPE 或 TR XLPE 绝缘
SOLARTEC® 光伏电缆
SolarTec® 柔性镀锡铜缆
SolarTec® 铝合金 8176 电缆
ALUBAR COPPERTEC® 低压电缆
TecnoPre® 阻燃电线 450/750 V
TecnoPre® 阻燃实心电缆 450/750 V
TecnoPre® 阻燃绞线 450/750 V
TecnoPre® 阻燃绞合电缆 450/750 V 105°C
Tecnax® 实心阻燃电缆 0.6/1 千伏单芯和多芯
Tecnax® 绞合阻燃电缆 0.6/1 千伏单芯和多芯
Tecnax® 绞合 HEPR 电缆 0.6/1 千伏单芯或多芯
Tecnotox® 绞合电缆 450/750 V 无卤素 70°C
Tecnotox® 绞合电缆 0.6/1kV 无卤素 90°C 单股和多股
Soldertec® 绞合电缆 450/750 V
CopperTec® WPP 电缆
不带金属屏蔽的控制电缆
使用铜带屏蔽的控制电缆
5 级柔性绞合电线
5 类柔性平行电线
裸铜电线
裸铜电缆

历史

Alubar 集团进驻巴西。



作为 Alubar 集团的首家公司, Alubar Metais S.A., 开始运营, 负责在帕拉州巴卡雷纳生产电厂和钢厂所使用的铝合金棒材。



我们在 Alubar Cabos S.A. 推广新的拉丝和绞合线, 从而提高工厂的生产能力。这家公司还启动了 Catavento 项目。



Alubar Metais S.A. 获得了关于铝合金棒材生产的 ISO 9001 (质量管理体系) 认证。

Alubar Metais S.A. 和 Alubar Cabos S.A. 获得 ABS Quality Evaluations 颁发的 ISO 14001 (环境管理体系) 认证。



Alubar Cabos S.A. 上线了提高绝缘电缆生产能力的设备以及新的拉丝和绞线机。2009 年, 公司开始启动 Japiim 项目。

Alubar 集团成立生产铝电源导线的制造厂 Alubar Cabos S.A., 该公司也位于巴卡雷纳。



Alubar 集团的两家公司 (Alubar Metais S.A. 和 Alubar Cabos S.A.) 合并, 成立 Alubar Metais e Cabos S.A., 旨在调整 Alubar 集团, 以适应能源市场的动态发展和演变, 扩大其绝缘电缆的生产能力。

在完成 85% 的铜厂部署工作后, Alubar 向福塔莱萨 (CE) 市场运送了第一批线缆。共运送 4.7 吨产品。



铜厂第一阶段的部署工作完成, 每月可生产 1200 吨裸线和绝缘低压和中低压电缆。

为庆祝公司成立 20 周年, Alubar 完成其历史上最大的扩建工程。年生产能力增加到了 10 万吨, 增长了 60%。公司铝缆生产量达到 6 万吨, 创下了营收记录。公司建立了一条全新层压生产线, 配有两个烤箱。公司还收购了一座冶炼塔, 拓展了原材料供应方案。

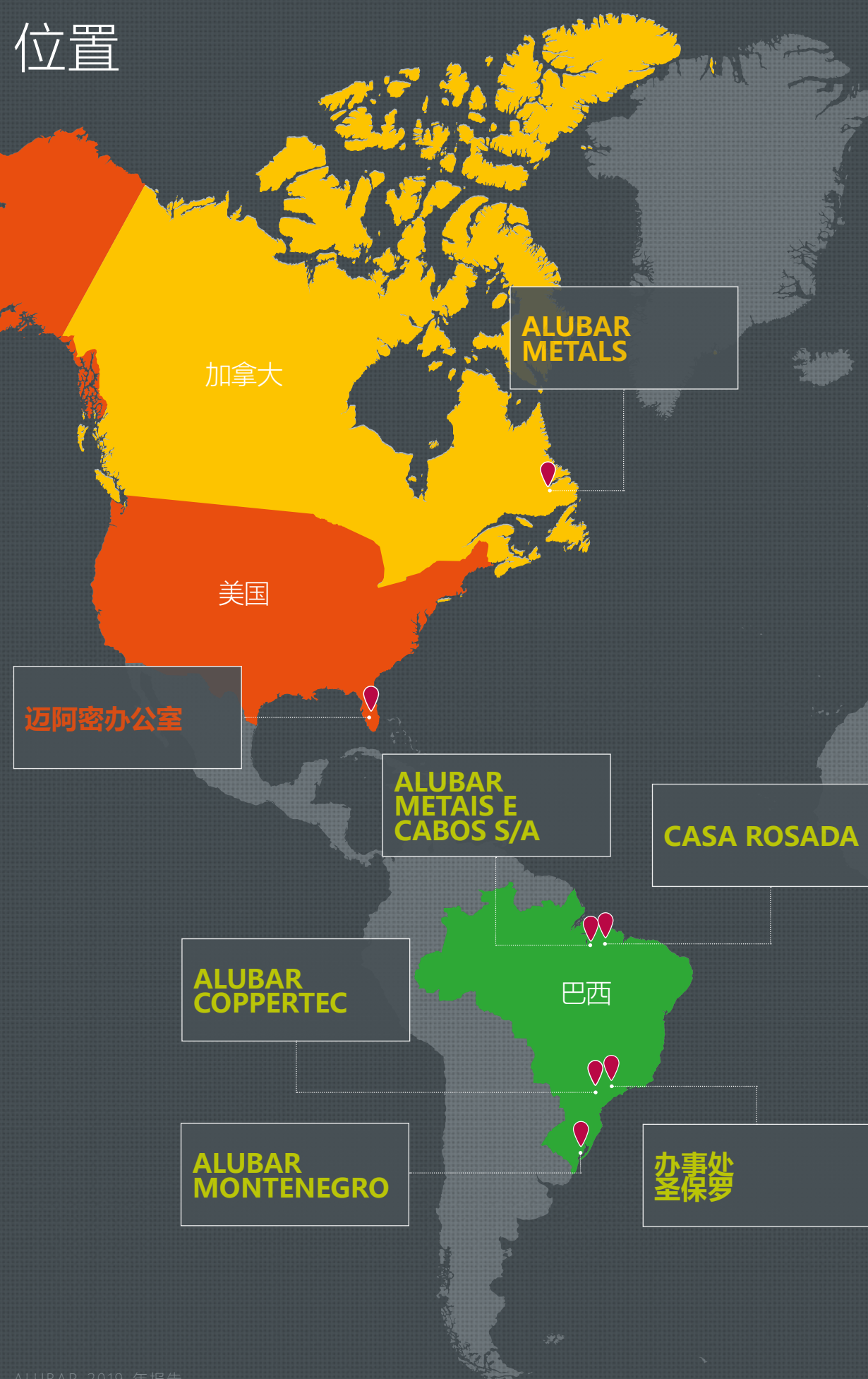
完成生产中低压铜电缆的铜和铜管项目的组装工作。

公司销售 300 多吨铜缆, 在科蒂亚 (圣保罗州) 成立 Alubar CopperTec 子公司, 并批准了扩建设计。根据 GPTW 的报道, 本公司还被提名为亚马逊业务最出色的公司之一, 还获得了 Pro-Ethics 诚信印章。12 月完成对层压生产线 1 的升级。第二本《Catavento 项目》已经出版。



Alubar 集团收购了加拿大的一家铝棒材厂, 开始进军国际市场。本集团还收购了巴西南部的一家铝材电缆厂。Alubar 连续第二次获得 Pro-Ethics 诚信印章。本公司的铝铜电缆年产量达到 10 万吨, 创下了新的生产记录。

位置



CASA ROSADA

该建筑是贝伦建筑遗产的一部分, 由 Alubar 保存了 12 年之久。Casa Rosada 由建筑师 Antônio Landi 设计 - 他于十八世纪设计了贝伦的多处著名建筑, Alubar 的行政支持办公室就在这里。Rua Siqueira Mendes, 61.Cidade Velha, Belém – PA – Brasil. 电话/传真: +55 (91) 3225-5808



ALUBAR METAIS E CABOS

距离帕拉州首府贝伦的直线距离大约 30 公里。本厂为所有能源企业制造铝棒材和铝铜电缆。Rodovia PA-481, Km 2,3, s/n – Vila do Conde Port Complex, Barcarena – PA, Brazil.电话: +55 (91) 3322-7100/ 3754-7100



拉丁美洲商业办事处

拉丁美洲商业办事处位于圣保罗市, 毗邻圣保罗人大道, 是 Alubar 接触巴西电力行业巨擘的门户。Alameda Campinas, 802. Conjunto 141 – Jardim Paulista, São Paulo – SP, Brazil.电话: +55 (11) 3284-7602



ALUBAR COPPERTEC

铜缆配送中心, 便于向巴西南部 and 东南部地区配送 Alubar 产品。Rua Santa Mônica, 625.Parque Industrial San José, Cotia – SP – Brazil.



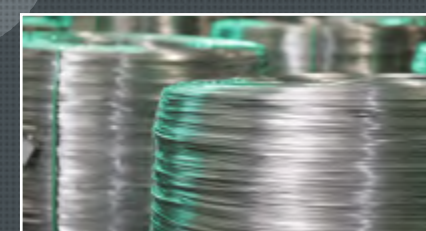
ALUBAR MONTENEGRO

本厂于 2019 年被收购, 距离南里奥格兰德州首府阿雷格里港 60 公里, 铝电缆年产量达 1.2 万吨。Via 2, Km 2, s/n - Bom Jardim do Cai, Montenegro – RS, Brazil.



ALUBAR METALS

本厂于 2019 年被收购, 铝棒材产量可达 10 万吨。这是 Alubar 在巴西境外建立的首家工厂。Boulevard Raoul-Duchesne, 6900.加拿大魁北克贝坎库尔。



北美洲商业办事处

这是 Alubar 在美国迈阿密成立的一家业务部门, 旨在促进本公司与当地铝棒材客户之间的关系。Citigroup Center 201 S. Biscayne Blvd.Miami, FL 33131.

认证

我们公司通过了 ISO 9001:2015 认证, 这是我们向市场提供优质产品和出色服务的证明, 我们还因开发环保且符合法规的业务而获得了 ISO 14001:2015 的认可。

2019 年, Alubar 接受了认证顾问的外部审计。本工厂没有任何不规范记录, 因此收到了关于维护和更新两个认证的 2015 年版本的建议。

结果表明, 公司在质量、流程和环境方面均符合最佳市场实践, 这些因素都可增强客户信心。



参与协会

为了与所有利益相关者建立愈发密切和互尊重重的关系, Alubar 采用了一项战略, 通过汇集业内公司的各类实体加强与供应商和客户的关系。

Alubar 是巴西铝业协会 (ABAL) 的成员。该实体聚集了生产原铝的公司以及制造行业的公司, 以加强该行业在国家层面的影响。近年来, 由于引入了 Alubar CopperTec 生产线, 工厂与巴西铜业协会 (ABCOBRE) 的联系也在持续加强。

Alubar 还是巴西人力资源协会 (ABRH-PA) 的合作伙伴。此外, 本公司还是巴西电线电缆质量协会 (Qualifio) 会员, 该协会监督巴西全国铜导线的质量和是否符合制造标准。

公司也是帕拉州工业联合会 (FIEPA) 倡议“REDES – 发展和经济可持续发展”的支持者。作为这一倡议的发起人, Alubar 能够增加州内采购量, 从而助力于帕拉州的经济的发展。

Alubar 还是《联合国全球契约》的签署方, 并致力于推动有助于实现 2030 年议程的行动。其理念是通过与可持续发展目标 (SDG) 保持一致, 促进当地社会、环境和经济方面的发展。

业务表彰

20 多年来, Alubar 获得了多个奖项, 这证实了其市场信息以及其程序、计划、项目和行动的质量。工厂不断寻求创新和遵从最佳市场实践, 以满足战略利益相关者的期望。

2007 年

本公司获得了巴西销售和营销经理协会 (ADVB-Pará) 颁发的首个最高社会奖, 该项目为女性提供缝纫工艺培训。

2009 年

Alubar 凭借 Japiim 项目再获殊荣, 名列“Oswaldo Checchia”人类奖社会责任类第一名。这一荣誉由圣保罗的巴西人力资源协会 (ABRH) 授予。

2010 年

Alubar 获得了 CEMIG 供应商奖荣誉奖。

2011 年和 2012 年,

Alubar 在帕拉州 15 家最佳雇主“乐在工作中”大奖评选中分别获得第 7 和第 6 名。

2011 年, 公司因 Catavento 项目赢得“Benedito Nunes”人类奖公司类社会责任模式第一名, 该项目为巴卡雷纳市 27 家河滨学校的学生提供帮助。该奖项由 巴西人力资源协会——帕拉地区 (ABRH Pará) 颁发。2012 年, Alubar 获得了 CEMIG 供应商奖的材料供应证书。

2013 年

Alubar 凭借 Catavento 项目行动再次赢得 CEMIG 供应商奖, 还被授予 ORM/ACP 社会文化态度类大奖。

2014 年

本公司再次被提名为帕拉州 15 家最佳雇主“乐在工作中”大奖, 在排名中名列第三。Alubar 还获得了 Ânima 奖, 这是“乐在工作中”大奖提供的额外奖项, 该奖项授给员工“满意度”评分最高的公司。

公司连续三次获得 CEMIG 供应商奖的材料供应证书。为表彰 Catavento 项目在社会任领域做出的贡献, CEMIG 向其授予了奖励。同年 12 月, Catavento 项目在 COPEL 的 Susie Pontarolli Trophy 评选中夺得第一名。

2015 年

Alubar 连续第四次荣获 CEMIG 供应商奖和材料供应证书。同年, 公司荣获创新类 Elektro 奖。

2016 年

Alubar 在 2016 年帕拉州最佳雇主“乐在工作中”大奖中排名第 1, 并第二次荣获 Ânima 奖。同年, Alubar 荣获 CEMAR 供应商管理卓越计划奖第二名。

2017

Alubar在第五届 REDESdeDesenvolvimento (发展网络) 奖的 Percentum 类别中荣获第二名。该奖项授予在帕拉州收购比例最高的公司, 旨在表彰 REDES/FIEPA 计划的赞助人。

根据最佳雇主 (GPTW) 评选结果, Alubar 被评为亚马逊地区最佳工作场所之一, 获得“出色工作场所认证”奖章。获取认证的方式为: 通过内部调查, 让员工自己对公司进行评估。

Alubar 加入持有 Pro-Ethics 诚信印章的公司名单 – 这是由巴西透明部和主审计长办公室 (CGU) 授予的荣誉。

2018

Alubar 在第六届 REDES de Desenvolvimento (发展网络) 奖的 Percentum 类别中荣获第一名。2017 年, Alubar 80% 的采购在帕拉州进行, 在维持 REDES/FIEPA 计划的公司中, Alubar 是该州的主要买家。

Alubar 的供应链可持续性计划在“环境”和“经济-财务和合规”类别中名列第二, 在“可持续发展”类别中排名第三。该奖项由拥有 39 年市场经验的拉丁美洲最大的建筑公司 MRV Engenharia 颁发。

2019

Alubar 荣获新能源供应商类大奖, 这是一项由 Iberdrola 集团公司颁发的“年度最佳供应商”大奖。这项荣誉旨在表彰 Alubar 作为全球电气行业主要供应商的地位。

Alubar 连续第二年获得了 Pro-Ethics 诚信印章。该公司的合规计划也在《Exame 合规指南》的“钢铁和冶金”类中有所体现。

经济 - 金融层面

规划促进经济增长和市场信誉的成果



这一年充满了挑战, 需要我们更加团结, 更加注重团队协作和高质量交付。这就是 Alubar 的 2019 年, 在这一年, 所有团队干劲十足, 财务表现极为出色。公司收入总额增加了 60%, 约为 16 亿巴西雷亚尔, 净利润达到了接近 1.4 亿巴西雷亚尔, 达到了 2018 年的三倍。公司可谓成就辉煌, 而且兑现了对客户、股东、供应商和合作伙伴的所有承诺。

当前形势下, 机遇与挑战并存, 财务和行政委员会团队审时度势, 在复杂的市场形势下发挥了至关重要的作用。在公司的积极调动下, 员工与高级管理层密切配合, 为夯实 Alubar 的国际地位做出了突出的贡献。公司向来非常注重与国家金融机构的合作流程。时至今日, 公司高瞻远瞩, 与国际金融代理机构建立了融洽的合作关系, 从而夯实基础, 强化了公司有效交付产品的能力。

公司对这些流程进行了改良, 以期服务于巴西和加拿大的工厂, 增加公司满足未来需求的能力。这些团队经过了重组, 聘用了新的管理人员, 他们在资产负债表和国际金融会计领域拥有丰富的经验。

“

Alubar 之所以能够取得如此辉煌的成就, 原因在于它的一大优势: 员工。我们的员工在此流程中发挥了作用。如果我们不对每位员工进行培训和心态疏导, 那么这些成就就是空谈。如果说我们能在 2017 年制定良好规划, 2018 年夯实基础, 2019 年再创辉煌, 那这一切完全得益于我们的专业人员接受了培训和把握了市场变化。Alubar 不仅擅长改变原材料, 也能改变员工。”

Otávio Ribeiro, 2019 年 Alubar 首席财务官

公司还对特别专注于对过程自动化的技术投入巨资, 确保公司能够实现可持续发展。公司利用软件为雇员提供更有效的分析, 其中包括 Serasa Manager 和 Boletos Portal, 前者负责改进信用检查, 有利于降低客户违约率, 后者则可以实现发送、文件恢复、银行水单支付和客户账单的自动化。此外还有

Bank Manager 项目和 Insurance Portal, 前者通过公证流程简化了支付的审批, 从而确保审批的可溯源性, 后者记录了电子环境中的所有政策、溢价和价值, 确保更好地管理 Alubar 的财产。所有这些举措都有助于 Alubar 积极着手将于在 2020 年实施的输电合同。

这些成就的取得绝非机会良好或运气使然。自 2017 年以来, Alubar 运筹帷幄, 制定了详实的方案, 并于 2018 年完成了几大壮举, 为 2019 年取得累累硕果做好铺垫。

和谐共赢

Alubar 承接新项目的另外一项策略, 乃是让金融和管理董事会团队更深入地接触商业和客户部门, 他们现在开始召开启动会议。因此, 在与新伙伴签订合同之前, 公司可以解决问题, 平衡需求, 期待解决方案。

金融董事会还集中精力寻找更佳税务激励方案, 正是因为点滴努力汇集在一起, 公司才得以取得如此辉煌。为此, 公司始终致力于提升其生产率, 改进流程, 提高产品质量和运输效率。巴卡雷纳、南里奥格兰德、圣保罗和加拿大的所有工厂都推行激励措施, 这些工厂的业务都涉及全球化经营。法律管理部门也参与了此项目, 在其公司扩营以后更新了公司的文件和信息, 并提交给政府机构以获得税收优惠。

Alubar 在拉美市场的领导地位与巩固其承诺和透明度的管理政策密不可分。

“

提到管理, 我们相信, 员工决不能成为生产、销售等部门的瓶颈。我们善于解决问题, 因此我们必须心系未来, 扎根项目其中。我们注重以效率促结果, 这让我们不断取得进步。”

Rubens Ferreira, 2019 年 Alubar 行政总监

总收入

16 亿巴西雷亚尔

的净收入

12.51 亿巴西雷亚尔

的净收入

1.4 亿巴西雷亚尔

运营维度



记录、扩营和创新， 帮助提高增长率



从工业化角度来看，Alubar 在 2019 年保持着自投入运营以来的那种与生俱来的扩营步伐，这种步伐在近几年陡然加快。2019 年，巴卡雷纳工厂的电缆产量从 2018 年的 6.5 万吨增加到 10 万吨以上。我们在 2018 年度报告中披露过，公司投资了新设备和一个新的层压仓库，这也是我们取得可喜成就的一大前提。

Alubar 再接再厉，于 2019 年下半年安装了两台双线拉丝机、两台拉线机、两个主体和一个管状拉线机，提高了铝铜电缆的产量。设备的同步安装可以说是一项挑战，需要经过合理规划和团队合作才能完成。当设备到达巴卡雷纳时，设备安装所需要的实体空间、建筑工程和电力安装设施已准备就绪，保障了设备工业安装的进度。

公司能够创下如此辉煌的生产记录，离不开新入职的雇员和培训，从新操作工到各级领导层岗位，培养出一代又一代的优秀员工。就拿电缆生产来说，员工人数较前一年增加了 31%，培训次数增加了 33%。组织内部的提升取决于团队层面和实体空间层面。团队所接受的任务变得明确，而且有关生产日期安排的信息也更加准确。实体空间则经过了重新调整，为新设备的到来做好准备。

铝合金棒材的生产也创下历史记录。公司生产的产品中有超过 8.6 吨是自用的。其中的 94% 被用于铝合金 1120 电缆生产。值得重点介绍的，要属新层压生产线的运营，该生产线实现了每小时 4.5 吨棒材的产量。新层压生产线在巴卡雷纳上线前，新员工都接受了三个月培训后才被允许操作设备。

此外，全新冶炼炉经过全面检测和实施。为此，公司目前有能力在有需求时将原铝铸造生产成铝棒材和合金。保温炉在开门时可以自动降低火焰，其安全性能因此得到提升。除了在安全流程上谨小慎微，最小火焰系统还降低了液化石油气的消耗。

电气行业的新解决方案

2019 年, Alubar 强大的电缆生产能力已被公认, 产品质量也受到输配电大型公司和客户的认可。Alubar 还开发了各种新产品, 以满足未来几年不断增长的需求。值得重点介绍的是 Alubar ACFR 电缆, 这是一款耐热型铝合金电缆, 采用梯形造型和增强碳纤维芯制造而成。与直径相同的传统 CAA 电缆相比, Alubar ACFR 具有更强的电量传输能力, 可用于大型都市中心目前使用的输电线路的改造。另外, 由于它质量更轻, 带低弧垂, 在长途交叉线路中具有更高的效率。

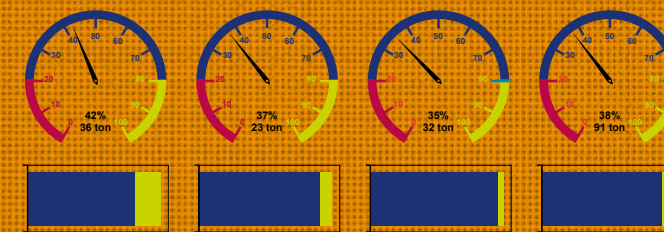
Alubar 工程师团队在工业和流程方面有所改进, 已经具备了生产 Dove 和 Linnet 式 Alubar ACFR 电缆的能力, 现成设备可以用于生产传统型电缆, 其线路速度也不会差。这是一款在市场上出现的最新产品。在电力行业举办的各种活动和博览会中, 市场管理人员都有工程师陪同, 共同宣传这款电缆在技术方面的卓越质量, 彰显 Alubar 在巴西掌握此技术的优秀能力。2019 年, Alubar 甚至还在米纳斯吉拉斯销售了第一款产品, 并在一项试点项目中陪同安装。

同年, Alubar 还开发了 35 kV 单层涂塑电缆, 该电缆由一条紧凑铝质绳、一个热固性半导体层和一个交联聚乙烯 (XLPE) 外套组成。本产品依照 NBR 11.873 标准而制造, 可用于能源特许公司的紧凑型输电网络。其特性可防止紫外线辐射、极端天气条件和电伴热。它适合作为导线在树木繁茂的地区使用, 因为它可以抗御因为与树枝接触而产生的放电。

持续改进: 实践中的价值

与可持续发展目标 9 相一致: 凭借在行业、创新和基础设施方面的成就, Alubar 正在朝着自动化流程的目标迈进, 并采用各种技术来提高安全性、质量和工作效率。

2019 年: 关键运营改进总结



生产速度计

应用于在线监控公司生产电缆和棒材数量的装置, 可以在管理者和操作者的屏幕上显示。



火花测试

用于生成机器操作测试报告的系统。这一改进有助于整合关于外部审计师所需流程控制的信息。



用于维护的 QR 码系统

负责检查设备的员工可以凭此系统更新和迅速读取关于设备状况的信息, 有助于迅速决定采取预防性检修停机的最佳时间。

POWER BI

该系统可以完成报告自动化, 为整合和读取公司生产数据提供便利。



工具安排

它们目前采用常规盒提供, 而非单盒。这一改进不仅便于工具的获取, 而且可以实现共享和节省。



建筑物维护

在公司的多个部门完成都市化、园艺、照明、标志和安全设施安装 (如护栏和人行横道) 方面的工程。



气候化

金属生产和电缆生产区域安装了全新非气扇, 让员工感觉温度更加宜人。

本公司的工程师团队还获得了相应的资金支持, 以便提升团队合作、交叉学习、流程整合和解决公司范畴内复杂问题。为此, 他们接受了各种培训, 还参加了各种论坛和辅导班。ALUBAR 还着手发现和记录这些专业人士的行为表现, 以便更好地发掘内部人才, 及时加以表彰。产品工程师接受了关于 INVENTOR 软件操作的培训, 并将其用于平面和 3D 图形的产品设计中。

Lean Alubar

Lean Alubar 项目旨在提升公司的精益生产文化, 在第一年的全年运营中取得了重大成就。工业区的员工依照此工作理念在时间和材料浪费的管理和减少方面接受了培训。管理人员、工程师、协调者和主管团队负责协助在团队成员间传播文化, 为各级员工在相关部门获得提升提供建议。

在 Alubar 推行精益生产文化, 有助于降低了拉丝和绞线设备的安装时间, 并且减少铝棒材圈缠绕的发生几率。

公司会提供晋升机会表彰那些致力于在改进方面敢想敢做的员工。

新工厂之路

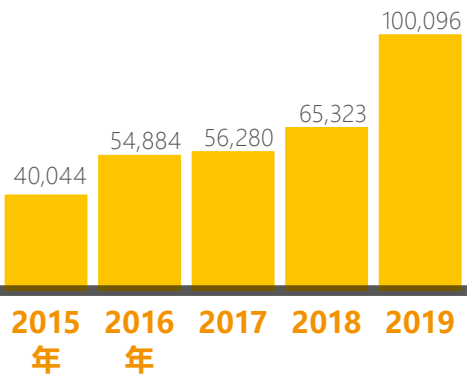
Alubar 的行业委员会直接参与了新工厂的收购, 其贡献不仅包括在巴西乃至全球创造了各种机会, 而且为了在 Alubar Métaux 和 Alubar Montenegro 上线运营做好准备。

Alubar 对于在中国、越南和美国收购棒材厂的可行性进行了评估, 最终发现在加拿大投资是一个最佳机会: 这里的一家工厂已经停工, 但享有十分优秀的当地劳动力、一流设备、供应商资源、黄金地理位置和绝佳的物流条件。在分析了这家工厂的设备和大体情况后, 最终得出结论: 这家原本属于一家委内瑞拉公司的工厂与 Alubar 提升铝合金棒材产量和进军南美市场的战略十分契合。

自那时起, 在法律管理部门和加拿大律师的直接帮助下, 公司成功收购了资产。进行资产谈判的同时, Alubar 还与法院和工会进行了谈判, 承诺召回在工厂停止运营期间失去工作的员工。巴卡雷纳工厂的三名员工在此机会下被选中和获得晋升机会, 被派往贝坎库尔管理新厂, 其价值观和标准也与巴西保持一致。行政和业务小组成员也前往北美协助运营启动。法律和员工管理部门帮助巴西员工获得加拿大的工作签证, 且与加拿大政府机构保持密切关系, 同时收集文件和信息。

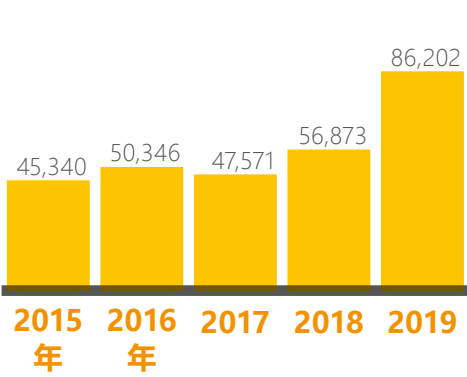
完成收购后, 行业委员会的团队与来自加拿大的员工共同合作, 成立新厂, 并在 2020 年上半年开始运营。为此, 公司在 2019 年安排了如下活动: 分享棒材生产技术; 用于铝合金 1120 生产的设备是由巴西 AMC 的工程师团队设计的, 并由加拿大的一家公司所制造; 行政大楼全新外观工程和装修设计工作开工, 支持新工厂运营的迈阿密商业办事处规划完毕。

电缆 (吨/年)



在蒙特内格罗, 一家铝质电缆厂中标, 它属于一家日本公司。跟加拿大一样, 基础设施和工业组装部参加了供应商设备状况和开发的分析, 以便实现此厂设备运营。这些资产都是在经济防卫管理委员会 (CADE) 的按照正常流程批准后收购的, 该委员会是巴西联邦政府的一家机构, 其使命是确保市场自由竞争。在法律部的支持下, Alubar 收集了所有必要的信息和文件, 从而便于 CADE 快速完成分析, 同时释放积极信号, 此流程不足 10 天。

铝棒材 (吨/年)



巴卡雷纳生产的铝合金棒材将供应此工厂。Alubar CopperTec 工厂的前任经理被任命为 Alubar Montenegro 的总经理。与加拿大工厂一样, 南里奥格兰德工厂也从帕拉州招募员工, 为 2020 年开始运营提供技术和行政支持。



我们在棒材和电缆生产方面有着悠久的历史, 这些新厂的加入我们更加底气十足。我们能够取得此成绩, 应该得益于管理人员、工程师、技术人员和操作人员班子甘于奉献, 这让我们坚信, 凡是董事会规划的蓝图, 我们总能实现。”

André Kishi – Alubar 工业总监

客户维度



团队协作和专业化服务在市场上产生了重大影响

凭借专业化协作团队, Alubar 于 2019 年夯实了自己在巴西市场上的稳固地位。公司已跻身于世界铝合金电缆主要生产商之一, 2019 年产量达到 9.6 万吨。Alubar 在拉丁美洲裸铝导线制造方面处于领先, 在绝缘电缆生产方面也表现不俗, 占据了巴西配电电缆市场的 25%。加上铜缆产量, 本公司产品产量超过 10 万吨, 销售额增加 67%。

2019 年, 经过大量严谨细致的工作, 铝合金 1120 电缆最终巩固了自己在巴西电力传输市场上的标杆地位。本产品占 Alubar 产售的 9.6 万吨电缆的 80% 以上。公司近几年取得了长足的发展, 特别是在 2019 年, 这对 Alubar 文化有了直接的影响。

市场和商业部的团队协作精髓在于专注于度身定制的客户服务, 以及坚持不懈的市场监控、确认、研究和分析其短期、中期和长期需求。

因此, 在贝罗蒙特水电厂 (PA) 上线时, Alubar 能够提前为电力行业日益增长的需求做好准备, 在将能源输入巴西南部 and 东北部的需求下, 输电市场繁荣发展, Alubar 也成为裸铝电缆的重要供应商。

在巴西南部蒙特内格罗收购一家新的铝电缆厂, 原因之一, 是为了能够满足输电市场的这些需求。该厂的使命是为了增加产量, 同时更加接近该国本地区的客户, 建立稳固关系, 享受便利物流条件。

“

综合所有销售的产品考虑, 我们在 2019 年底销售量超过 10 万吨。我们很荣幸在提供不同解决方案的地方工作。我们从亚马逊来到加拿大。我们开辟了新天地。Alubar 在拉丁美洲的铝导线市场处于领先地位, 而且是美洲最大的棒材生产商之一。”

Fábio Camargo – 2019 年 Alubar 销售经理

创新

Alubar 团队所面临的另外一个需求, 乃是未来输配电线路改造的需求。巴西城市大力发展, 这使得目前的输配电线路在运营方面接近极限。而城市的可用空间越来越少, 导致这些线路所需要的全新基础设施面临不足。为了应对这一难题, 有人建议公司交付一种产品, 可以借助相同的输配电基础设施提升线路容量。

Alubar ACFR 导线于 2019 年应运而生, 其碳纤维芯是由 TokyoRope 生产的。这是巴西生产的第一款电源导线, 具有降低部署传输基础设施投资总成本的特点。

Alubar ACFR 电缆成功参与的试点实验是由 Cemig 在 2019 年下半年完成的。

为了提高 Alubar ACFR 导线和公司的其他产品在电力市场上的知名度, 市场和商业部门以及通信和工程团队作了技术方面的介绍, 并参加了各种活动和贸易博览会, 如全国电力生产和输送研讨会 (SNPTE) 和国际电力部门贸易展 (FISE)。这两项活动对于探索国内和国际新市场至关重要。

具有历史意义的国际大奖

2019 年, 商业委员会成功的工作模式受到来自全球能源市场的认可, 具有历史意义。Alubar 被评为年度最佳供应商。Alubar 为 Neoenergia 供应裸铝电缆, 后者是一家积极投身巴西输电线路建设的公司, 而且还是全球最大的能源巨擘之一 - Iberdrola 集团的配电子公司。

配电市场

作为 Neoenergia/Iberdrola、CPFL、Equatorial Energia、Energisa、EDP 和 Cemig 的主要能源特许公司, Alubar 的业务经营足迹遍布巴西各地。公司在 2020 年面临的挑战包括提高行业内的市场份额和新设备投资, 确保 Alubar 能在此行业达到至少 3 万吨的产量。

国际市场

2019 年, 商业委员会携手 Alubar 其他部门, 在巴西和国外市场机会的探索和评估方面发挥了重要作用。它还致力于收集关于所有机会的信息, 帮助执行董事会进行评估和果断做出决策。



执行董事 Mauricio Gouvea 代表 Alubar 接受 “年度最佳供应商” 奖杯。Neoenergia 的奖项是对公司作为全球质量供应商的认可。

这些团队积极参与国际扩营的每个阶段, 在国际勘探、美国和加拿大技术考察、收购加拿大工厂的法律、财务和采购谈判中合作展示公司风采, 克服了不同文化、语言、审批和谈判模式带来的挑战。



这是 Alubar 在巴西取得进步的一年, 也是在全球各地未知领域探索的一年, 所有项目均有强大团队支撑, 这对 Alubar 的发展至关重要。现在要保持专注, 继续发展。”

Maurício Corona, 2019 年 Alubar 市场经理

商业和市场部门之间的协同作用

纵观 2019 年, 市场和商业部门携手合作, 全面协调, 在获取业务、监控和更新战略信息、合同管理和定制客户服务之间分工合作。

2019 年, 团队内部面临的主要挑战包括客户合同管理工作动态的重塑, 因为管理的合同数量从 2018 年到 2019 年增加了8倍。

这一结果是由电缆销售量的增长推动的, 因此也增加了对有效管理这些合同的需求。为了重组这些部门, 这些团队接受了培训和来自工具的支持, 以简化管理。

依托于精益办公室工作方式, 管理人员还鼓励员工更新他们对于当前工作模式所持的愿景, 并作为专家提出商业部门改进方面的建议, 旨在提升流程, 优化时间, 为公司获得更大的财务回报。

重组带来的结果是, 市场部门保留了部分销售任务, 商业团队则负责接收所有合同, 致力于售后服务, 开始以专业化方式发展, 包括负责在输电、配电和铜材部门进行协调的专门团队, 确保为 2019 年管理的 39 份合同提供合格的客户服务和妥善管理。

铜材市场的关系

尽管市场并不景气, 如通常需要大量铜电缆的民用建筑部门增长缓慢, 加上公用事业公司的消费量也在下降, 但 Alubar 保持铜电缆正常生产的势头丝毫不减。

在铜材市场增长的挑战中, Alubar 正在开发一种与这种商业环境活力相吻合的模式, 商业团队在私人市场的关系和销售中表现强劲, 包括支持广泛的体育营销活动。

公司依托于体育营销在北部和东北地区加强与铜材市场转售伙伴和经销商互动的一个案例值得一提。公司凭借在这两个地区建立了密切的物流和销售队伍而被评为 2019 年首选市场。

公司与这些合作伙伴开展了几项商业关系活动, 活动由佩桑杜、瑞模、塞阿拉和福塔莱萨足球俱乐部赞助, 其中包括在比赛日参观足球场, 有助于提高知名度和增加 Alubar 品牌的价值。



该公司与足球俱乐部的良好关系, 加上商业合作活动, 有助于确立该公司在转售市场的地位, 重点是保证了在帕拉和塞阿拉拿下最高的购买量。

“

多年来, 我们坚持发展, 不忘初心, 竭诚满足客户需求。我们总是以一种定制化方式来完成每个项目。我们的目标之一是不断加强与合作伙伴的商业联系, 从而永远成为该行业中最出色的公司。”

Giuseppe Bellezza, 2019 年 Alubar 销售总监

风险和合规维度

降低风险可保证企业安全



Alubar 的发展,尤其是在过去两年,愈发需要在所有流程中保持效率和速度。这与内部审计部门并无二异 - 该部门负责识别风险并制定降低风险的活动计划。2019 年,该部门 100% 完成了审计委员会批准的工作计划,审计了物流、财务、环境、质量和生产计划与控制 (PPC) 方面的流程,此外还审查了敏感的合规账目和对道德渠道报告方面的分析。

其结果是制定了 132 项活动计划,涉及在 Alubar 的15个地区减少风险。此外,2019 年全面实施了 67 项计划,帮助公司全方位的改进。值得重点介绍的包括位于圣保罗州科蒂亚的 Alubar CopperTec 的风险评估工作。

该部门还开始投资于公司内部审计程序的自动化过程。因此,该部门的员工开始专门掌握工具,加快流程,管理数百万条记录和信息,在几分钟内生成可能需要几天时间才能完成的响应。



132

活动计划
创建

67

实施
计划

15

地区
改进

“

十年前,审计测试需要花费 10 天时间才能分析完毕。今天,我们运行同样测试仅需 10 分钟。审计的未来是能够在几个月内测试整个公司,并在一年的剩余时间里分析和验证信息。该团队一直专注于大数据处理,遵循最佳市场实践,要求在不牺牲准确性的情况下保持灵活性。”

André Cruz, 内部审计和合规经理。

诚信是一种文化

在 Alubar 合规计划的第四年,该计划的卓越发展成为新成就的体现。该公司被授予 2018-2019 年 Pro-Ethics 公司奖,该奖由巴西审计总署 (CGU) 和 Ethos 研究所授予,以表彰其对于在国内打造诚信透明的企业环境所做的贡献。被授予印章的公司在与公共部门的关系中不享有任何特权,但有对于其诚信计划进行表彰、积极宣传和正面详细评价的益处。在本届活动中,有 373 家公司表示有兴趣参与 Pro-Ethics,但只有 26 家公司在落幕时获批予以表彰。这是 Alubar 连续第二年荣膺该奖项,是巴西北部 and 东北地区唯一一个获此殊荣的公司。

该公司也在《Exame 合规指南》的“钢铁和冶金”类中榜上有名。该指南由 Exame 杂志与 FSB 和 Dom Cabral 基金会合作出版,重点表彰了 Alubar 是拥有可靠诚信计划的公司之一。共有 543 家公司登记参加这一进程,其中 298 家最终完成了调查表。经过一系列分析和验证阶段,有 39 家公司被授予各自部门标杆企业的表彰。

Alubar 高举道德文化,其员工大力拥护,这是该公司获得这些表彰的前提。为了夯实这种文化,合规部还投入资金全年对员工和第三方进行培训,帮助他们更好地了解其合规政策。2019 年,除了 58 家外包公司之外,Alubar 还实现了 99% 的员工接受良好合规实践培训的目标,堪称树立了一座里程碑。

“

Pro-Ethics 是对合规项目在巴西所能获得的最高表彰。再次获奖,意味着我们正不断改进合规计划,最重要的是夯实 Alubar 和 社会的道德文化。所有加入 Alubar 的员工都接受了我们的行为准则的合格培训,并被纳入我们的合规计划。”

André Cruz, 内部审计和合规经理。

Alubar 还通过参加活动成为组织道德文化的传播者。2019 年,合规部出席了由法律道德合规部 (LEC) 在圣保罗举办的第七届国际合规大会。当时,该公司的团队分享了拉丁美洲规模最大的电力电缆制造商发展和巩固合规文化的经验,从而提升了其客户、供应商和公共机构对于公司的信心。此外,本公司还着手指导其他组织启动其合规计划,如位于贝洛哈里桑塔的一家大型律师事务所。

Alubar 今年和去年都是帕拉州工业联合会 (FIEPA) REDES – 创新和经济可持续性倡议的合作伙伴,曾在帕拉州面向企业家的合规研讨会上发表讲话。此外,Alubar 还参加了巴西律师协会合规、反腐败和行政违法委员会 (CCIA – OAB/PA) 的讲座。

在 Alubar 于蒙特内格罗和贝坎库尔收购新资产期间,合规部在一家境外公司的支持下与顾问联合对交易进行尽职调查。



99%

内部员工
培训时间达
2382 个小时。

376 名

来自 58 家第三方公司
的员工
接受过培训,
时长达 188 小时

外部培训

达
36.5 个
小时

环境和质量维度



质量越来越高



Alubar 在 2019 年生产率提高, 保证产品质量不打折扣。该团队规模有所扩大, 且经过合格培训, 足以确保巴西电力部门当前所引以为傲的卓越标准。



我们在巴卡雷纳建立了一家新的实验室用于督查裸电缆和绝缘电缆厂的运营, 这是我们 2019 年在质量控制方面的亮点之一。该实验室将于 2020 年开始在公司的存储场运营。新的空间已经布置好, 其功能是简化督查员在该环境下进行工厂督查的流程, 但不会干扰工厂质量控制实验室的日常工作。另一个测试中压绝缘电缆的实验室也从工厂转移到存储场, 因为这是一个更适合其操作和测试的环境。

为了优化 NBR ISO 9001:2015 和 NBR ISO 14001:2015 标准的合规性, Alubar 已经在 Alubar 相同管理模式开始运营的质量和环 境部现在有了推动管理系统集成的新目标。这两个部门的员工都在接受培训, 以掌握通用流程, 以及有关整合工作说明、手册的建议, 从而改善管理控制和简化流程。

Alubar 正在朝着日益高效的行业发展, 目前已经扩大了电子文件管理 (GED) 系统的使用。在质量和环境部, 数字化提高了人们获取资料的途径, 为认证审计所需要的文件、工作要求、手册和信息的整理和控制提供方便。2020 年, 新文件, 如审计报告、纠正行为报告 (RAC) 等等, 将被纳入 GED 系统。

Alubar CopperTec 的生产线制造的铜材产品由巴西电线电缆质量协会 (Qualipo) 进行测试和批准, 该协会是一个负责监测铜线和电缆制造商, 以评估全国各地销售点提供给消费者的导线质量的非营利实体。在巴西电线电缆质量协会最近完成的调查中, 2019 年上半年对来自 90 家制造商的 206 个电缆样本进行了分析。所有样本中, 只有 91 个 (44%) 完全符合巴西现行的安全法规, 其中就包括 Alubar 导线。

新工厂

为了保证 Alubar 在巴卡雷纳的新厂生产的棒材和电缆质量不受影响, 在自己技术支持和外部顾问的协助下, 环境和质量控制部参与并将继续为这些工厂朝着 Alubar 模式过渡提供帮助。在贝坎库尔, 之前经营该工厂的公司已经获得了 ISO 9001 和 14001 认证。而在 Alubar 的管理下, 质量和环境管理系统经过调整已将这些认证升级为 2015 版标准。这项工作包括整理文件和审查工厂程序, 克服语言障碍。蒙特内格罗工厂决定拓展巴卡雷纳的程序, 加快认证审核的启动。

着眼于未来的环境责任

Alubar 在整个 2019 年投资环境监测和内部控制优化。值得强调的一个案例是批准了对于公司废水处理站 (ETE) 的改良投资。本处理站已开始提供自动化实施服务, 可提供工厂用水 (包括产品制造过程用水和员工用水) 的 pH 值、电导率、生化需氧量 (BOD) 等实时信息。这些数据将实时显示在仪表板上, 这些仪表板将于 2020 年安装在显著位置供环境部的员工查看。

“

我们正在更加努力地致力于整合质量和环境管理系统, 我们的目标是尽快将管理系统整合为一个系统, 对 NBR ISO 9001 和 NBR ISO 14001 进行单一的内部和外部审计。这将有助于降低成本和避免信息重叠, 这两个标准中有很多方面是重合的。”

Hélido Sena - 环境和质量控制经理

废水处理站还接受了额外的保护措施, 以避免工艺中的漏油风险。还利用一套自动化系统检测润滑油, 并将其重新引入与工业过程相连通的另一个油箱, 防止其渗入环境。除液体外, 气态流出物也符合法律要求的标准, 不会对工厂周围环境造成损害。

在 2019 年对 NBR ISO 14001 的认证审核中, Alubar 继续更新其程序, 以符合 2015 年版本的标准, 其中包括描述环境管理部门的风险和机遇。

公司的废物再利用也有所改善, 例如用于储存铝电缆的木质托盘的处理有所改善。使用寿命结束时, 它们被送往当地供应商处, 做成木楔子, 然后重新在工厂中使用。这种环保理念不仅降低了废物产出量, 还比购买楔子所支付的价格降低了 35%。

公司遵照帕拉州巴卡雷纳市的环境立法对铝材电缆包装 (卷轴) 上关于再利用的信息进行了更新, 现在可以呈现关于再利用的程序。该活动让这种材料在使用方面更加透明地呈现给社会。

提高员工对环保重要性的认识也是 Alubar 文化的一部分。环境周每年 6 月举行, 讨论可持续发展目标 12 的主题: 消费和生产部负责任地建议我们的员工反思其日常行为如何影响地球保护、避免浪费、改善生产控制以及每个员工在个人和集体职责中的责任。

在新厂, 环境部联合参与环境调查, 并为 Alubar Métaux 在加拿大获得授权认证和 Alubar Montenegro 在南里奥格兰德获得运营证书做出突出贡献。



Alubar 的废水处理站设有自动化系统, 可以提高安全性和进一步降低流程中存在的漏油风险。

供应商维度



实现电力部门有条不紊地 快速供电



让物流和供应部门与公司在愿景和运营方面高度一致,这对于跟客户和供应商建立良好关系而言至关重要。2019 年, Alubar 对供应部进行了改革和提升, 以助其实现扩营和国际化。其中之一便是将物流部拆分成一个独立部门。改良后, 供应部更加注重采购、仓储和进口, 而物流部则注重向客户分销和交付产品, 以及 Alubar 存储场的管理。

该公司去年扩营, 这使得公司对于在仓库中存储入库产品的需求增加, 2019 年的库存物品数量超过 7.6 万。为了满足这一需求, 公司对环境部进行了重组, 由一名专门负责运输和仓库管理的协调员负责运营。该行动旨在加强组织, 并更新了库存中可供内部消费的物品。结果之一便是: 储存时间较长和未用的入库产品从库存中移除。公司还启动了一项可行性研究, 以建立一个拥有垂直库存和 24 小时货物接收和交付的仓库 - 与工厂保持同步。

在进口方面, 2019 年从国外购买了 1 万多件产品, 主要购买的是铝棒材, 以供应巴卡雷纳的电缆生产。该公司还进口铝锭用于测试新的熔炼炉, 从而增加向工厂供应原生金属的可能性。导入模块的实施是为了更灵活地满足不断增长的需求, 以优化时间, 并为员工创造了更多的互动机会。流程经济中的另外一大亮点是在巴卡雷纳港实现的 10% 的运营折扣。

小组也得到提升。开单部的一名员工被专门调去处理进口业务。Alubar 还聘用了一名双语助理, 在国际化进程中提供协助, 探索节约成本的新机遇, 例如购买进口设备免税, 单这一项可以为该业务节约 12% 的成本。

Alubar 的采购部 2019 年购买了超过 1.5 万件产品。为了满足日益增长的扩营和国际化需求, 采购部遴选了优秀的双语专业人员专门负责寻找本地、国内和国际供应商, 来与蒙特内格罗和加拿大的工厂进行谈判、采购和签订合同。

改进

采购部与信息技术团队合作推行托运人货运管理系统, 该系统有助于完成货物控制、货运谈判、货物跟踪和承运人评估等任务, 并将 Alubar 的会计、税务和财务部门纳入这些运营中。在技术方面的另一项改进是创建了合同管理工具, 该工具将采购部和合同经理整合在一起, 便于推行电子证明函, 从而减少了打印文件的数量, 在续签合同时有更多的时间来就价值进行谈判。

公司还创建了服务级协议 (SLA), 这是一款按类型和重要性对采购请求进行分类的系统。它有助于更好地评估团队的生产力和控制采购部的服务时间。该工具还会自动将买方代码链接到采购请求中, 从而为团队节省时间并提高效率。

“

2019 年, 我们继续刺激我们所经营的市场。我们 Alubar 人的理念是不断培养和投资本地劳动力和供应商, 以此作为增加价值和刺激我们所在市场发展的一种方式。”

Fábio Rezende, Alubar 供应经理

采购部还实施了一个通过网络远程监控指标的系统, 在该系统中, 每个采购分析师的表现都实时显示在屏幕上。该工具使得在截止日期前满足购买请求的生产率达到 97%, 35 天付款的交易率从 30% 提高到 45%。

2019 年, 供应部开展了首次试点项目, 旨在定期召集表现最佳、在采购中节约力度最大的员工, 向他们表示祝贺, 并鼓励他们再创佳绩。



76,214

件库存商品存于仓库

11,345

张发票

15,953

件已购商品

10,917

进口商品

6,276

个购买请求得到满足

当地供应商

公司遵守关于重振可持续发展全球伙伴关系的可持续发展目标 17, 在距离上接近帕拉州的当地供应链。Alubar 是 REDES – 创新与经济可持续发展的发起人之一, 这是帕拉州工业联合会 (FIEPA) 的一项倡议, 旨在确保扩大供应商范围和增加帕拉州的采购机会。

凭此求真务实的工作, Alubar 再次获得由 REDES/FIEPA 颁发的 REDES de Desenvolvimento (发展网络) 奖 (见上方照片), 荣获表彰。该公司获得 Percentum 类第三名, 该荣誉旨在以百分比的形式表彰那些在帕拉州的采购业务中名列前茅的公司。2018 年, Alubar 在帕拉州的采购额占总采购额的 55%, 共计 544,809,025.10 巴西雷亚尔。自 2016 年以来, Alubar 一直是帕拉州采购额最高的前 3 家公司之一。

客户的完美时机

新的配送物流部门负责将 Alubar 销售的材料运送至巴西和海外的客户,并管理位于帕拉州巴卡雷纳分公司的储存场的储存工作,该工厂生产的铝电缆储存在这里。物流部的活动根据当前客户所属的细分市场进行划分:大部分物流运送输电电缆,一小部分是运送至能源分配公司。

由于对交付需求较高,特别是在 2019 年的最后 4 个月,Alubar 的物流团队提高了交付速度,做到按时交付,同时提升巴卡雷纳储存场的储存重组、库存控制和产品运输。值得介绍的包括物流与商业、维护和供应部的整合,以根据客户需求和 Alubar 的结构进行交付。

Alubar 物流部的 60 多名员工也开始采用日常会议的常规来回顾每天的行动和目标,扩大解决和消除问题的关注点。

2019 年,装运货物量达到 1 万多批,彰显发货和计费的演变。与 2018 年相比,后者的发票开具量甚至增加了近 45%。

“

Alubar 的物流使命是优化公司的存储量,根据客户要求促进交付,并确保运营效率。在分销链管理中,我们寻求优化运输和信息,增强客户供应和整合所有制造单元的链接。”

Gleydson Costa, Alubar 物流经理

为了改善内部控制,物流团队参加了由采购部实施的电子表格和托运人货运管理系统 (GFE-TOTVS) 的操作培训。这些工具有助于提高生产率,改进采购和合同货物的信息生成。

公司在物流部门的又一个成功举措,是它与运输公司建立了更密切的关系,以便更加透明地分享关于装运进度、交货后续行动、遵守期限 (准时) 和最佳路线的信息。



超过 10,000 次

运输

20,429 份

物流发票

51,324 个批次的

发货

92,267 吨

发往客户的产品

208,672 吨

运输货物

除了上述整合之外,物流部还与计费、生产计划与控制、运输、商业、基础设施、维护、制造、控制和采购等部门建立了更密切的伙伴关系,这有助于改善承运人管理。这种互动对于参与物流的员工获得更全面的 Alubar 业务愿景至关重要,更加有利于信息的获取和共享,对供应链中的这些环节有着重要的意义。

综合物流

随着公司在国内市场扩营,2019 年与巴卡雷纳的 Alubar 公司合作的运营商续签了在南里奥格兰德蒙特内格罗工厂的服务合同。公司的目标,是开始考虑美洲所有 Alubar 部门之间的集成物流,以便更容易地向客户交付,以及在制造和分销部门之间进行供应和进货交换。

员工维度



员工增加



随着公司扩营, 员工也需要按照同样的比例增加。在“员工”类, 2019 年为 Alubar 专业人士安排了各种机会和培训。为了满足工厂的扩营和客户的需求, 直接员工的数量比 2018 年增长了 16%。巴卡雷纳新雇佣了 272 名员工, 蒙特内格罗新雇 21 人, 为新厂运营做好准备。

今年调动人数也值得一提: 343 名员工被提拔, 20 人进入管理岗位。这个数字重点诠释了 Alubar 的一贯政策, 即根据能力和机会对公司员工进行评价。外部遴选是为了填补初级职务的空缺或在 Alubar 内部找不到必要人选时才考虑的。

说到遴选过程, 2019 年是人们在 Alubar 工作兴趣达到新的顶峰的一年。与前一年相比, 招聘遴选平台的申请数量增长了 208%。

培训和发展

Alubar 重视人才, 不断投入资金用于员工培养。去年一年, 公司举办了 1850 次培训班, 99% 的 Alubar 员工在技术和行为培训方面取得了合格的成绩。过去 5 年的培训次数增加了 177% – 同样, 员工准备在接受公司增加的职业挑战机会。

培训和发展部的亮点之一是更加注重积极心理学技术, 该技术旨在评估员工的优势, 间接改善其劣势。这种方法被用于“潜在人才计划”的创建, 目的是让那些在其专业领域脱颖而出的人才做好担任更具战略性意义的职位的准备。该计划评估了这些人才的技术和行为特征, 然后以有针对性的方式促进他们的发展。

人事管理部门还建立了重要的合作伙伴关系, 以帮助员工实现专业成长。Dom Cabral 基金会是世界上最好的商学院之一, 该基金会设计了一门商业管理专业课程, 专注于满足潜在人才计划参与者的需求, 旨在提高 Alubar 领导者、主管和管理人员的业务水准。

“

随着公司的发展和新厂的收购，人事管理部门需要进行重组。我们努力拓展 Alubar 的组织文化，并选择员工为这些部门提供内部咨询。在这方面，人力资源部与高级管理层关系密切，提供适当的建议以满足内部客户的需求。”

Ana Carolina Santos，人力管理经理

为了保持该步伐并为国际化做准备，Alubar 扩大了其语言课程计划。英语培训班的规模也扩大，其中一名教师也获得了文化学校的认证。此外，负责巴卡雷纳和贝坎库尔工厂之间联系的员工正在双方合办的 Aliança Francesa 学校学习为期两年的法语课程。语言课在 Alubar 内部举行，因此无需差旅。

另一个值得介绍的，是实施了精益办公室计划，这是一项旨在确定和减少行政流程中浪费的时间和资源的举措，最初是在 Alubar 的商业部推广。高性能领导者发展计划 (PDLAD) 和执行辅导计划继续进行。

健康和

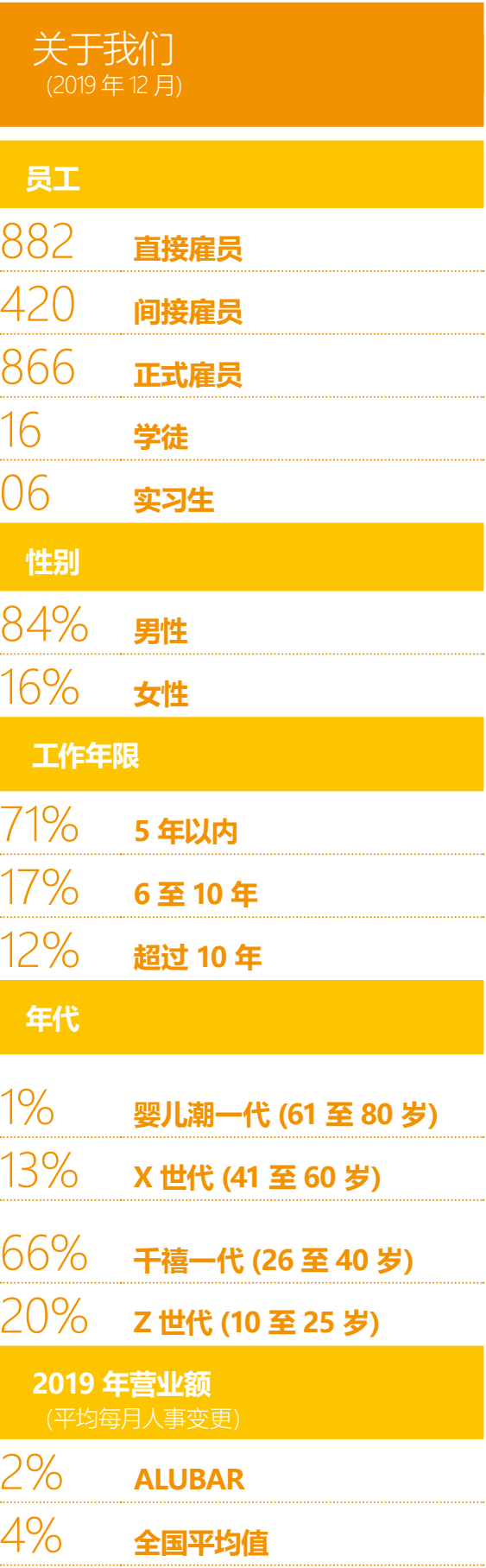
安全工程

安全工程和职业医学专业服务 (SESMT) 也不得不进行改良，以满足 Alubar 的新需要。2019 年，随着生产量增加和新员工到来，公司对安全规则的要求也在提高。除了涵盖技术和行为方面的常规培训之外，工厂的老员工每天都要负责指导新员工。

Alubar 已着手根据公司环境的特殊性在工卡上显示员工的工作许可证，以便于更容易地查看更高风险任务所必需的证明，比如那些在高空或密闭空间执行的任务。SESMT 还从直接处理设备和工艺的操作人员那里收集到了一些关于改良的想法。一些付诸于实施的建议包括标志改良、在设备附近安装防护栅和护栏、在机器上安装无线快速停止按钮 - 允许操作员通过远程控制在 50 米以外停止设备。

SESMT 团队的另一个显著变化是组织在运营和战略常规方面更加细化。Alubar 推出了内部选材的安全分析师职位，该职位负责收集信息和统计数据，以支持管理人员的行动计划。

公司举办的各种内部活动也夯实了良好的安全实践。例如，除了在狂欢节、假日和其他节日期间举办传统活动时特别关注工作场所的内外部环境，公司还举办了内部工作场所事故预防周 (SIPAT)，在 2019 年讨论“真正积极用心”这个主题。



生活质量

Alubar 的“良好生活质量计划”已进入第四个年头，全年开展了若干次运动，以传播福祉、健康和营养方面的知识。活动利用特定的日历日期来谈论疾病预防、健康饮食、体育活动的好处、心理健康等主题。

职业医学部的的最新职能，是加强对于工厂本身的服务。Alubar 现在有一名职业医学医师每周坐诊三次，提供咨询和推荐检查项目。因此，公司本身的基本服务更加灵活，消除了医师初次就诊长途旅行的需求。这名医师还为入院检查、定期检查和法医检查提供支持，并配合制定职业健康医疗控制方案 (PCMSO)。

宣传维度



在新的高度上追求卓越

宣传部与 Alubar 的战略目标相一致,并始终与其他部门相结合,在 2019 年打破了新的记录,扩大了公司在新闻媒介、社交媒体上的地位,进一步拉近了与其利益相关者的距离。

通过不断追求卓越,该部门在与对话协调、商业推广、加强 Alubar 品牌,以及制定战略,从而与广泛的内部或外部利益相关者取得联系等相关问题上巩固了自己的标杆地位。

内部沟通

2019 年,公司内部通讯 Via Alubar 继续担任宣传企业内部改良成果、奖项、活动、新产品、商业亮点和各领域通知的角色。除了月刊之外,还有另外两期,让员工了解公司

新的扩营动态:第一期是关于收购加拿大的 Alubar Métaux 公司,第二期是关于在南里奥格兰德的蒙特内格罗收购新厂。在这两个案例中,Alubar 集团董事会主席 José Maria Barale 发表了讲话,鼓励团队应对新的挑战和市场。随着国际扩营的到来,Via Alubar 现在出了法语译本。

举办两期《与执行董事会保持一致》节目是公司内部活动的亮点之一。这是一次由员工和公司执行董事 Maurício Gouvêa 出席的会议,以此分享公司的战略和指导方针。该会议让董事会和员工能够以更直接的方式彼此沟通,目的是为了加强联系,提高公司的沟通信誉。此外,宣传部继续支持这些部门开展活动,如环境周、道德周、健康和事故预防活动等,这些活动超越了公司的界

限,还为如何处理与社交媒介和媒体的关系提供指导。

2019 年吸引员工的另一个亮点是 RexPa 日。该活动是 Alubar 为帕拉两支球队瑞模队和派桑杜队实施的内部赞助激励策略。球队吉祥物参观了巴卡雷纳工厂,抽取两家俱乐部的官方 T 恤和比赛门票,以及员工社交网络资料。

新工厂

该公司 2019 年的国际化进程还涉及宣传部,该部门负责两个新厂品牌的创建,以及这些厂的内部标志流程的启动,并支持在工厂建筑外观上插入 Alubar 标识。关于社会认知的工作始于贝坎库尔,目的是整理关于工厂所在地的社会、文化和通讯环境的信

息。另一个仍在进行的挑战是,在 Alubar 供应部门的支持下,在新的单位中寻找、了解和开放当地供应商。

录制新闻

虽然 Alubar 2017 年和 2018 年就已进军全国媒体,但这项工作的最终落实和公司出现在加拿大媒体上,则是到了 2019 年。总共有 499 条自发新闻在当地、全国和国际媒体上播出 - 创下公司宣传部的新记录。

在与帕拉媒体界合作期间,宣传部在 2019 年上半年组织记者参观了巴卡雷纳工厂,目的是呈现公司一年来扩营工程的建设成果。另一项战略是通过笔记、文章和公告加强与专业媒体的关系,为 Alubar 创造新机会,使其能够更加密切地与电力部门商业领袖、工程师、店主、设计师和电工合作。

499 次

新闻广播
自动发布
在媒体上

该公司与巴西铝业协会 (ABAL) 的通讯关系也发生了变化, 该协会开始在《铝杂志》和该协会网站上发布内容, 宣传 Alubar 在铝市场的表现及其工厂运营的情况。

公司 2019 年继续加大在媒体和外宣部门、音像和印刷广告方面的投入, 目的是扩大 Alubar 的宣传, 讲述其如何作为一个行业积极改变铝材和帕拉州人民的生活的。这些视频资料在贝伦记录电视台的休息时间播出。这篇社论的宣传文本发表在《自由报》的版面和网站上 - 《自由报》是一份在帕拉州首府广为流传的报纸。同样值得注意的是, 通过提交关于收购新工厂的文章, 公司首次与贝坎库尔和蒙特内格罗的新闻媒体接触。

数字媒体曝光

在一项日益成熟的年度工作中, Alubar 继续利用其社交网络以更灵活的方式与利益相关者进行对话。在所有平台上, 2019 年有 211 篇帖子 - 其中 40 篇涉及遴选过程, 对该公司所有员工中的 4.0162 万名关注者可见。

通过与关注者的积极互动, Alubar 在 Facebook、Twitter、LinkedIn 和 Instagram 社交网络上与受众交流, 树立威信, 为人接受 - 其 Instagram 账号创建于2019年, 旨在加强与其赞助的足球俱乐部的关注者进行互动。

数字化宣传的一大亮点是公司举办的一项活动, 能够公开透明地呈现 Alubar 的招聘和遴选过程。宣传部与人事管理部门合作推出一个“常见问题”栏目, 通过公司网站的“与我们合作”标签呈现给受众。在社交媒体上, 该活动继续使用问答卡, 此外还有一套 5 视频系列, 公司员工在视频中分享了他们的招聘经验, 展示了遴选过程实际是如何操作的。

这些战略有助于奠定 Alubar 作为雇主品牌的地位。除了创造机会与 Alubar 求职者的积极互动, 该活动还减少了公司招聘和遴选系统收到的问题数量。



社交媒体

1,755,281 的

社交网络总体估计范围
(2019 年下半年)

40,162 名

关注者 - 所有社交网络的总数

211 篇

帖子

网站

645,354 次

浏览

全球 26.1052 万次

点击量

全新赞助关系

除了客户维度中提到的足球俱乐部赞助之外, Alubar 还于 2019 年成为了拿撒勒圣像节和循环项目的官方赞助商。拿撒勒圣像节是世界上最大的宗教和文化游行之一, 在帕拉州贝伦举行, 让数百万人有机会了解 Alubar, 此外还有各种活动来推广该品牌。在庆祝活动的两大游行 (Trasladação 和 Círio) 中, 该公司设立了包厢, 引得众多来宾和员工通过利用内联网参与绘画的形式频繁光顾。

宣传部与人事管理和财产安全部携手合作, 在当地其他行业的协助下组织 Nossa Senhora de Nazaré 圣像之旅, 参观巴卡雷纳的工业综合体和社区。本次活动提供了一个深入接触该市社区的机会, 同时提升了员工的自豪感。他们还参观了工厂的圣像, 亲身体验 Alubar 对于全球最大宗教庆典之一所做的贡献。

为循环项目 (一场重视建筑传统和贝伦历史中心的运动) 提供赞助, 是将 Alubar 与帕拉文化联系起来的另外一种方式。通过与循环项目活动建立合作伙伴关系, 该公司与 Cidade Velha、Reduto 和 Campina 社区的教育、历史保护部门携手合作, 提升企业家的创意经济, 还将该品牌与负责任的大众联系起来, 形成良好的舆论氛围。

展会和活动

在与 Alubar 市场相关的活动期间准备展览空间, 也是 Alubar 宣传战略的一部分。2019 年值得一提的是, 公司参加了帕拉第十四届工业博览会 (FIPA), 该博览会的主题是“工业 4.0”。Alubar 展台在活动入口处为 100 平方米。引人注目的景点包括展示社交项目双耳音频视频的公司、巴卡雷纳工厂的 360 度虚拟之旅和一个互动模型, 游客可以在其中看到 Alubar 的电缆在城市不同空间的应用。除了在报纸、电视频道和门户网站上自发宣传之外, FIPA 还拉近了 Alubar 与游客的距离。

2019 年的另一个亮点是 Alubar 首次以参展商和赞助商的身份参加全国电能生产和传输研讨会 (SNPTTE)。此次活动汇集了巴西电力行业的主要参与者, 包括客户和合作伙伴。展台在结构上采用一个 170x100 线轴、合金 1120 和裸铝电缆, 让大众广为接受。在哥伦比亚举行的国际电力行业交易会 (FISE) 上, 市场部也参与了宣传 - 该交易会被认为是拉丁美洲电力行业规模最大的盛会。



帕拉第十四届工业博览会上的 Alubar 展台主题为“工业 4.0”。互动媒体是吸引游客的主要因素。

危机预防

根据 Alubar 的风险降低和规划文化, 宣传部在 2019 年创造了一款工具, 可以在互联网上快速部署热点, 在发生图像危机时迅速透明地向利益相关方传播信息。该举措是公司持续开展预防性宣传危机管理工作的延续。

“

我们致力于让利益相关者了解：我们是一家转型公司，我们通过社会项目、员工福利和优质产品来改变生活。我们本着这一愿景指导宣传部全年所有的活动。我们不断寻找与利益相关方互动的解决方案。”

Mônica Alvarez, Alubar 宣传部经理

技术维度



投资扩大信息安全

灵活实施和更新基础设施和技术解决方案，并在 Alubar 集团的所有工厂建立新的用户文化，成为 2019 年信息技术部门的主要挑战。在 24 小时援助下，该部门回复了 8400 张单证，其中 131 张是紧急单证，581 张是高级别优先单证，2643 张是中级别优先单证，5045 张是低级别优先单证。与此同时，它开发了 13 个相关项目，这有助于提高公司各个部门的流程效率。

2019 年，信息技术团队开始在贝坎库尔工厂（加拿大）向巴卡雷纳工厂的工作模式过渡，以满足尚未开始生产的新工厂的需要。公司安排了基础设施和技术提供商，以便能够与巴西支持团队一起整合解决方案，便于工厂开始运营。

在 Alubar 蒙特内格罗工厂（南里奥格兰德州），信息技术团队实现了 40 个工作日内从工厂原有的系统灵活过渡，以便于完成一段计划，从而推行巴卡雷纳行业的工作理念。蒙特内格罗工厂获得了网络基础设施设备，如与服务器、防火墙、交换机和无线网络的连接。巴卡雷纳工厂扩大了规模，需要处理能力更强大的设备，以前为其提供服务的服务器被转运到蒙特内格罗，为生产正处于初始阶段的蒙特内格罗工厂提供服务。在信息技术团队的支持下，Alubar Metais e Cabos 使用的技术系统和流程也被送往南里奥格兰德的新部门。

“

每个地区都有不同的工作文化。这些运营并非从头开始。结构已到位。随后，我们和信息技术团队入驻并迅速适应，了解了他们的工作方式，以及如何将这些不同的操作转换成 Alubar 操作模式。”

Paulo Resque, 2019 年 Alubar 信息技术经理

全新信息技术服务文化

2019 年, 信息技术部面临的重要挑战之一, 便是提升组织自身水平, 以处理来自内部客户的单证。为此, 在宣传部的支持下, 公司开展了一项活动, 鼓励员工通过服务台正式提出他们的信息技术支持需求。通过电脑桌面区的模板、海报和奖品发放, 该活动向用户通报了单证类别和服务时间。

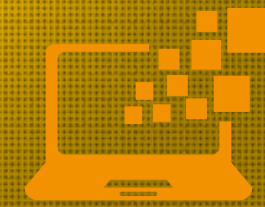
这项活动有利于借助信息技术部更好地衡量截止日期和服务质量, 从而推动需求管理的发展和更加妥善地交付。活动结束后, 信息技术部接到了来自公司其他部门的积极反馈。

为了进一步提高内部客户对信息技术服务的满意度, 该部门的两名员工更加专注于弥合与用户的差距, 回答问题, 并通知内部客户关于需求的进展。这一变化使其他团队成员能够致力于专业分析, 让这些专业人员能够及时关注与新工厂有关的集成项目。

商业智能技术支持

2019 年最成功的信息技术项目是 Power BI 解决方案。这款新工具是在公司现有技术和数据的基础上以零成本开发的, 它通过提供战略信息来支持 Alubar, 这有助于为迅速做出决策提供指导。在此项目之前, 信息技术团队收到了对创建定制报告以存储预生成数据的高要求, 这些数据的生成需要相对较长的过程时间。Power BI 是一款可以在商业、工程和生产计划与控制等不同部门使用和分享的工具。随着这款工具的实施, 信息技术能够将这一时间减少到几分钟, 实现连续的数据馈送。

为了使这款工具便于操作, 该团队于 2019 年 5 月集中为员工提供指导, 展示了从报告到 Power BI 存在的不同点, 介绍了这款专用于决策的工具。公司举办了现场讲习班和在线培训, 为用户提供支持, 培养其使用此工具的能力, 并教他们如何存储指标、关联性和统计资料等数据。



8,400

2019 年
由信息技术部
批准的
支持票据。



通过自动报告，
公司决策
所需的信息
获得了
市场所需的
灵活性。

系统适应改进流程

根据每个部门的需求，信息技术部门对 Alubar 的系统进行了调整，以改善流程，如管理门户网站的推广。这个新模式有助于所有团队在该系统的标准下工作，开始满足每个部门对于不同流程的需求。

例如，供应部实施了托运人货运系统，这有助于加快货运决策过程。控制、采购和金融等相关部门也获得了类似的技术解决方案的协助。这些改进有助于使这些部门更具活力，提高其流程效率。

服务台

服务台是 2019 年开始规划和建设的相关信息技术项目之一，定于 2020 年投入运行。它是应用于多个部门的帮助台这个概念的延伸。该倡议旨在将 Alubar 各部门的服务组合整合到一个企业平台上，包括负责人和相应的服务时间。利用这个系统，每个部门将能够设定自己的响应时间并监控其性能指标。为了实现有效运营，信息技术部正在实施市场研究，以期实现服务活动自动化等功能，从而加快操作中最常见的需求的响应时间。

在线驱动

为了确保 Alubar 生成的战略信息的安全性，信息技术团队要求员工只能使用公司的服务器 - 该服务器还提供备份空间。在线驱动为管理人员提供更多工作容量，还有 1 TB 的空间可以使用。因此，在购买笔式驱动和外置硬盘驱动方面实现了节约，这些设备现在已不再被 Alubar 使用。

2019 年，信息技术团队还更换了巴卡雷纳工厂的服务器，提高了处理能力。通过改造，信息访问结构也进行了重新设计，为每个管理人员和分析师提供了不同的文件夹层次结构，以避免数据丢失，并在正确的存储库中保护数据。

信息技术团队还面临着将 Alubar 集团所有工厂的 TOTVSMicrosiga 升级到第 23 版的挑战。此工具是一款企业资源规划系统 (ERP)，由工厂用于管理预算控制、销售订单、计费、财务管理等行政活动。这项工程历时五个月，终于在 Alubar CopperTec、Alubar Energia 和 Alubar Metais e Cabos 全面实现。为了让员工理解并遵守 Microsiga 更新，我们与宣传部建立了合作伙伴关系，精心安排了一场内部活动，让负责人及其团队都能参与本工具的批准测试。

社会维度



一个规划良好的未来



“持久性”这个词为 Alubar 在巴西北部帕拉州巴卡雷纳开展社区外联项目提供动力。十多年来, Japiim 和 Catavento 社会项目分别通过专业化和教育不断改变现实状况。

Japiim 项目通过缝纫工艺呈现生活的全新视角, 是女性完成个人职业项目的创业之路。

自 2006 年以来, Japiim 在两个地方举办: 一个是在巴尔卡雷纳特殊儿童父母亲友协会 (APAE) 讲习班上, 该倡议就是在那里发起的, 有 13 名母亲参加。另一个位于 Arapiranga 岛, 该岛是本市一个滨江地区, 有 18 名女性参与。

该项目也是一个通过出售制造产品进行学习和创业的机会。2019 年, 总共生产了 5987 件产品, 包括 Alubar 内部制服、手工艺品、配饰和其他服装和家居用品。

事实上, 正是在 2019 年, 在 Alubar 和该社区的成功合作下, Japiim 项目工作室即将在 Arapiranga 岛经营的建筑工程竣工: 该公司投资了工作室的所有建筑材料和关于操作发电机的工程咨询。另一方面, 社区在周末通过共同努力为工作室的建设自愿从事劳动。

新工作室所在的建筑物的面积为 96 平方米, 有生产空间、洗手间、厨房、休息室和储藏室。而且, 岛上已经有人制作各种手工艺品, 凭借 Japiim 项目在岛上提供的支持, 母亲们收到了制作内衣、挎包、背包、男式衬衫

和社交服装的样板, 所有这些都来自现成机器。不久, 工作室将收到新的设备, 由 Alubar 为项目成员购买。

去年, 在职业学习期间, Japiim 投资了一项精神和形体健康计划, 通过定期普拉提和冥想活动进一步促进参与者身心发展, 这有助于提升人体状态, 在工作中培养创造力, 让人能够集中精力解决存在于创业环境中的不可预见的事件。这一活动是在位于 APAE Barcarena 的项目总部开展的。

除了制作衬衫、裤子和内衣的建模、裁剪和缝纫课程外, 参与者还面临着在产品组合中加入一种全新可持续产品的挑战: 将生产制服的下脚料回收制成地毯。这个想法是为了增加收入和支持一项为其中一名女裁缝的女儿购买新轮椅的社会运动, 并取得了成功。

Japiim 参与者在 2019 年克服的另一个挑战是 Alubar 行政区新制服设计的形状, 作工堪称精细。如此一来, 可以灵活高质量地交付一切所需制服, 展示出项目裁缝日渐成熟的专业发展水平。

根据可持续发展目标 (SDG) 1: Japiim 消除贫困项目还提供金融教育指导, 以便参与者能够更好地管理他们的家庭收入。

“

在 Japiim 的支持下，这些母亲不仅仅是缝纫专业人士和企业家，她们正在完成自己的生活项目。受益于这个项目带来的机会，她们都已经购买和建造了房屋。他们对生活的各个方面都有决策权，有稳定的经济收入，这是因为她们学会了集体工作。”

Márcia Campos, Alubar 社区外联项目协调员

当前和未来的教育

另外一个 Alubar 社区外联项目是 Catavento 项目，它是与巴卡雷纳市教育部 (Semed) 联合推出的。该项目与 SDG 4 保持一致，为巴卡雷纳河畔学校数千名学生提供优质教育：优质教育。2019 年，1484 名早教学生、68 名教师和 7 名 Semed 教学协调人员受益于 Semed。总共有 31 所市立学校参与，所有学校都有小学一至五年级的跨年级班。

该项目的初衷是鼓励孩子在适当的年龄进行阅读和识字，在教师和项目技术人员的帮助下，利用学生自己写的课文精心制作了《我们聆听的故事》系列书籍，从而扩大了该项目的范围。该系列已经出了两卷，一卷是短篇小说，另一卷是寓言。第三部《我们聆听的故事》的文本完成于2019年，其主要体裁是诗歌文本 - 如流行故事、四重奏、谜语和诗歌，其地区性主题洋溢着对亚马逊文化和学生日常生活的讴歌。因此，除了激励阅读，Catavento 还鼓励年轻学生写作。

Catavento 活动中使用的文学作品集也在 2019 年更新，获得了 600 多本图书，在学校轮流发放。对于教育工作者而言，该项目提供继续教育培训和研讨会，为从业人员在河畔学校工作做好准备。

为了衡量 Catavento 前 10 年的工作所取得的积极成果，Alubar 在 2019 年进行了一项调查，记录了 2009 年至 2018 年期间，该项目在这些学生的五年学校生活中向 4961 名学生提供的援助。在该项目的前 10 年，向学校提供了 2000 多本儿童和青少年文学书籍。

调查还发现，约 70 名 Catavento 项目的前参与者目前正在学习高等教育课程，如历史、地理、教育学、法律、体育、语言艺术、数学和护理，这表明了这些学生的教育发展状况。





2019 年有 31 名女性**参加**

13 人参加 APAE VILA DOS CABANOS
18 人参加 ARAPIRANGA 岛

5987
件在 2019 年生产的商品



4961 名
学生在该项目提供协助超过 10 年

2009 至 2018
年期间有超过
2000 本

书捐赠给参与计划的河畔学校

“

Catavento 被认为是该市教育发展的重要驱动力，是一个参与巴卡雷纳河畔学校小学生 60% 的日常学校生活的项目。”
Márcia Campos, Alubar 社区外联项目协调员。

Alubar 社会项目

1. 市属学校 Santa Joana do Cabresto

2. 市属学校 Piedade

3. 市属学校 Bom Jardim

4. 市属学校 São Gregório

5. 市属学校 Cafezal

6. 市属学校 Sacaia

7. 市属学校 Araquisal

8. 市属学校 Furo Laranjeira

9. 市属学校 Bom Jesus

10. 市属学校 Cônego Eugênio

11. 市属学校 Nossa Senhora da Conceição

12. 市属学校 Marilda Nunes

13. 市属学校 São José do Arrozal

14. 市属学校 Santa Bernadethe

15. 市属学校 João Pantoja de Castro

16. 市属学校 São José do Alto Piramanha

17. 市属学校 Piramanha

18. 市属学校 Laurival Magno Cunha
19. 市属学校 Madre de Deus

20. 市属学校 Landy

21. 市属学校 Ilha Macaco

22. 市属学校 Eduardo Francisco Ambé

23. 市属学校 Jupariquara

24. 市属学校 Ilha Mucura

25. 市属学校 São Francisco

26. Japiim 项目 - Arapiranga 岛

27. 市属学校 São Raimundo Nonato

28. 市属学校 Furo Conceição

29. 市属学校 São Marcos

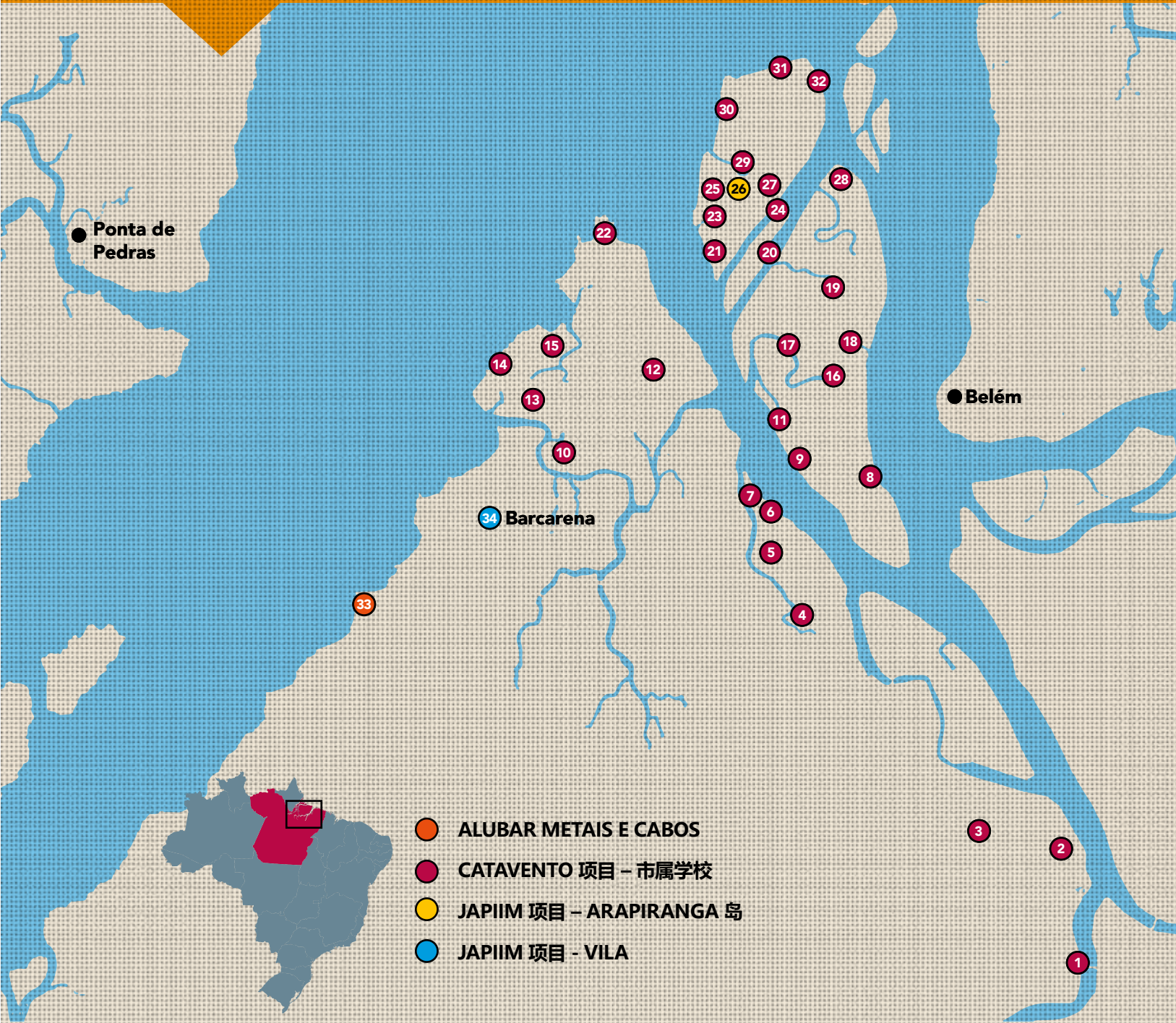
30. 市属学校 Jandiaquara

31. 市属学校 Prainha

32. 市属学校 Flecheira

33. Alubar Metais e Cabos

34. Japiim 项目 - Vila



财务报表注释



致Alubar Metais e Cabos S.A.之 管理者与股东 于Pará州Barcarena市

保留意见

我们审查了Alubar Metais e Cabos SA (公司) 中, 被识别为母公司和子公司的单独财务报表和整并的的财务报表, 这些报表包括2019年12月31日的资产负债表以及各自的收益表、综合收益、截至该日止年度的股东权益和现金流量, 以及相应的解释性说明, 包括重要的会计政策和其他解释性信息。

在我们看来, 除了在下一段标题为“保留意见的基础”, 阐明的事件效应外, 根据巴西财务报告准则, 上述的财务报表, 在所有重点事项, 未能公允及真实地反映出Alubar Metais e Cabos S.A.在2019年12月31日各别及整并的资产状况和财务状况、运营成效和至结算日之年度现金流量表。

保留意见的基础

根据在第19号注释中提及的个别与综合的财务报表, 公司管理层不列可年度经营损益中金融衍生工具的测量结果, 该受雇的金融衍生工具是以公允价值计量, 符合CPC 48-金融工具, 目的为减少及预防以外币采购之合同的外汇变化风险。

因此, 在2019年12月31日, 流动资产和非流动资产在记录上分别多出 3391万8千巴西币和 693万2千巴西币, 流动资产和非流动负债记录上分别降低了巴西币 1亿4985万元和巴西币 4686万9千元 (2018年, 流动和非流动负债分别减少了巴西币14,85万9千元和巴西币4903万8千元), 而该年的结果增加了1亿7367万2千巴西币 (2018年为巴西币1亿811万9千)。而税前净资产为巴西币2亿3756万9千元 (2018年为巴西币6389万7千元)。

我们的审计方式是根据巴西和国际审计准则来进行。根据这些准则将我们的责任列述于下一章节中,其标题为“审计师对于财务报表审计须承担之责任”。根据在会计师职业道德条例和会计联邦委员会颁布的职业规范中规定的相关道德原则, 我们独立于集团, 并且根据这些守则履行道德责任。我们所获得之审计凭证能充足和适当地为我们之审计意见提供基础。

管理者对于财务报表须承担之责任

管理者负责根据巴西财务报告准则来编制适当之财务报表, 并对由他制定的必要内部控制负责, 以使这些独立及整并的财务报表不存在由于舞弊或错误所导致的重大错报。

在编制财务报表中, 管理者负责评估公司持续经营能力, 并在可行的情况下, 发布与其持续经营相关之事件, 并以此会计基础来编制财部报表, 除非管理者计划清算公司或终止运营或别无可行方案以避免运营关闭。

审计师对于财务报表审计须承担之责任

我们的目标是,就整体而言,对这些财务报表取得合理的保证,使之不存在不管是否由舞弊或错误所导致之重大错报, 并且出具一份包含我们意见的审计报告。合理保证是指高度的保证, 但并不能完全担保根据巴西和国际审计准则所进行的审计就能识别出所有可能存在的重大错报。错报可能源为舞弊或错误,而被认定为重大则因其就单独或整体而言, 可能在合理的范围内影响使用者根据上述财务报表所采取的经济决策。

作为按照巴西和国际审计准则执行审计的一部分, 在过程中, 我们运用了专业判断, 保持了专业怀疑态度。除此之外:

- 识别和评估在财务报表中, 不论是否由舞弊或错误导致的重大错报风险、设计并执行审计程序来应对这些风险、获得充足且适当的审计凭证来证实我们的意见。由于舞弊可能涉及规避内部控制、串谋、伪造、蓄意遗漏或虚假陈述, 故未能发现由舞弊导致的重大错报之风险高于由错误而造成的。

- 了解与审计相关的内部控制, 以设计对于流程合适的审计程序, 但目的并非为对公司内部控制的效率发表意见。

- 评价管理者所采用之会计政策之恰当性及所作出会计估计和相关披露之合理性。

- 我们对管理者采用的持续经营会计基础之恰当性作出结论。根据所获得之审计凭证, 确定是否存在与事项或情况有关之重大不确定性, 从而可能导致集团之持续经营能力产生重大疑虑。如果我们认为存在重大不确定性, 则必须在我们的审计报告中指出在财务报表中之相关披露, 假如有关披露不足, 则应当在我们的意见中列入修改。我们的结论是基于直至我们的报告日止所取得的审计凭证。然而, 未来的事件或情况有可能导致集团无法持续营运。

- 我们评估财务报表的整体列报、结构和内容, 包括发表, 以及财务报表是否中肯并恰当反映相对的交易及事件。

- 我们获得了有关集团实体或业务活动的财务信息的充分且适当的审计信息, 以对单个财务报表和合并财务报表发表意见。我们为集团审计的方向、监督和效应负责, 从而也对审计的意见负责。

我们适当地与管理层就计划之审计范围、审计时间和重大审计发现进行沟通, 其中包括我们在审计中识别出内部控制中的任何重大缺失。

2020年05月29日于Belém

2020年05月29日于Belém
KPMG独立审计师
CRC PA-000742/F

Marcelo Pereira Gonçalves
会计师, 登计执照
CRC 1SP220026/O-X

Thiago de Almeida Souza
会计师, 登计执照
CRC 1SP251413/O-2

利润表
截止日期为2019年和2018年的12月31日
(以千雷亚尔为计算单位)

	说明	综合		控制	
		2019	2018	2019	2018
净销售收入	23	1.252.743	758.148	1.251.768	757.880
销售成本	24	(1.094.215)	(658.948)	(1.092.954)	(660.289)
毛利润		158.528	99.200	158.814	97.591
营业费用					
销售费用	25	(56.288)	(49.673)	(55.885)	(48.775)
一般和管理费用	26	(60.078)	(45.320)	(59.121)	(44.689)
应收账款减值准备		(679)	(276)	(679)	(276)
其他营业收入	27a	176.054	114.822	176.054	114.822
其他营业支出	27b	(4.519)	(7.884)	(4.504)	(7.743)
总营业费用		54.490	11.669	55.865	13.339
财务费用(收入), 所得税和社会贡献之前的收入		213.018	110.869	214.679	110.930
财务收入	28	10.478	6.680	10.182	6.663
财务费用	28	(63.435)	(50.767)	(62.112)	(50.709)
净财务收入		(52.957)	(44.087)	(51.930)	(44.046)
税前收入		160.061	66.782	162.749	66.884
所得税和社会贡献	29	(20.407)	(8.527)	(20.407)	(8.432)
年度净收入		139.654	58.255	142.342	58.452
每股收益					
控股股东		142.342	58.452	142.342	58.452
非控股股东		(2.688)	(197)	-	-
		139.654	58.255	142.342	58.452

随附的说明是财务报表组成的部分。

综合收益表
截止日期为2019年和2018年的12月31日
(以千雷亚尔为计算单位)

	综合		控制	
	2019	2018	2019	2018
年度净收入	139.654	58.255	142.342	58.452
年度其他综合收入, 扣除税项				
财务报表转换的汇率影响	1.338	-	-	-
综合收益总额	140.992	58.255	142.342	58.452
每股收益				
控股股东	143.680	58.452	142.342	58.452
非控股股东	(2.688)	(197)	-	-
	140.992	58.255	142.342	58.452

随附的说明是财务报表组成的部分。

资产负债表截至2019年和2018年的12月31日
(以千雷亚尔为计算单位)

资产	说明	综合		控制	
		2019	2018	2019	2018
流动资产					
现金和现金等价物	5	101.891	10.878	64.468	10.854
金融投资	6	24.854	9.293	24.854	9.293
衍生金融工具	19	33.918	661	33.918	661
客户应收账款	7	198.432	182.964	201.199	185.134
库存	8	131.158	101.042	128.505	97.840
供应商预付款		19.184	19.030	19.181	13.432
可返回的税收	9	85.923	63.920	80.212	59.255
其他应收账款		11.636	6.149	9.803	6.119
流动资产总额		606.996	393.937	562.140	382.588
长期可实行					
司法存款		112	112	112	112
可返回的税收		50	-	-	-
再投资利益	10	5.603	5.302	5.603	5.302
衍生金融工具	19	6.932	5.012	6.932	5.012
与关联方的贷款	20	3.638	15.961	12.078	22.381
可实行总额		16.335	26.387	24.725	32.807
非流动资产					
综合投资	11	-	-	116.696	399
固定	12	593.529	448.175	509.033	446.900
出租权	13	13.258	-	13.258	-
无形		4.333	788	4.333	788
非流动资产总额		611.120	448.963	643.320	448.087
总资产		1.234.451	869.287	1.230.185	863.482
随附的说明是财务报表组成的部分。					

负债	说明	综合		控制	
		2019	2018	2019	2018
流动负债					
供应商和其他应付账款	14	129.906	139.851	124.682	134.304
衍生金融工具	19	176	10.245	176	10.245
贷款和融资	15	313.357	169.913	313.357	169.913
租赁负债	13	2.602	-	2.602	-
劳动和社会保障负债		16.734	10.240	16.444	10.100
税收负债	16	35.967	16.836	35.849	16.704
所得税与社会贡献	28	13.130	7.066	13.130	7.066
应付股息	18	45.983	16.883	45.983	16.883
客户预付款	21	96.792	88.934	96.792	88.932
流动负债总额		654.647	459.968	649.015	454.147
非流动负债					
贷款和融资	15	201.859	146.707	201.859	146.707
租赁负债	13	10.656	-	10.656	-
应急准备金	17	943	186	943	186
税收负债	16	36.200	29.866	36.200	29.866
非流动负债总额		249.658	176.759	249.658	176.759
净值					
股本	22	87.114	87.114	87.114	87.114
股权估值调整		1.338	-	-	-
利润储备		244.398	145.462	244.398	145.462
股东净值总额		332.850	232.576	331.512	232.576
非控制性权益					
非控制性权益		(2.704)	(16)	-	-
净值总额		330.146	232.560	331.512	232.576
负债总额和净值		1.234.451	869.287	1.230.185	863.482
随附的说明是财务报表组成的部分。					

权益变动表
截止日期为2019年和2018年的12月31日
(以千雷亚尔为计算单位)

	股本	利润储备				其他利润	累计利润	综合净值	股权估值调整	非控股股东	控制净值
		税收激励储备	法律储备	要分配的股息	利润储备						
截至2017年12月31日的余额	87.114	38.775	10.105	56.614	-	-	-	192.608	-	181	192.789
年度净收入	-	-	-	-	-	-	58.452	58.452	-	(197)	58.255
2017年股息分配 (说明 n° 18)	-	-	-	(4.602)	-	-	-	(4.602)	-	-	(4.602)
利润分配:											
法定储备的构成 (说明 n° 22.c)	-	-	2.923	-	-	-	(2.923)	-	-	-	-
强制性最低股息 (说明 n° 18)	-	-	-	-	-	-	(13.882)	(13.882)	-	-	(13.882)
利润储备 (说明 n° 22.d)	-	-	-	-	29.513	-	(29.513)	-	-	-	-
税收激励储备 (说明 n° 29)	-	12.134	-	-	-	-	(12.134)	-	-	-	-
截至2018年12月31日的余额	87.114	50.909	13.028	52.012	29.513	-	-	232.576	-	(16)	232.560
年度净收入	-	-	-	-	-	-	142.342	142.342	-	(2.688)	139.654
2018年股息分配 (说明 n° 18)	-	-	-	(9.600)	-	-	-	(9.600)	-	-	(9.600)
利润分配:										-	-
法定储备的构成 (说明 n° 22.c)	-	-	7.117	-	-	-	(7.117)	-	-	-	-
强制性最低股息 (说明 n° 18)	-	-	-	-	-	-	(33.806)	(33.806)	-	-	(33.806)
利润储备 (说明 n° 22.d)	-	-	-	-	71.914	-	(71.914)	-	-	-	-
税收激励储备 (说明 n° 29)	-	29.505	-	-	-	-	(29.505)	-	-	-	-
其他综合结果											
财务报表转换的汇率影响	-	-	-	-	-	-	-	-	1.338	-	1.338
截至2019年12月31日的余额	87.114	80.414	20.145	42.412	101.427	-	-	331.512	1.338	(2.704)	330.146
随附的说明是财务报表组成的部分。											

现金流量表
截止日期为2019年和2018年的12月31日
(以千雷亚尔为计算单位)

	综合		控制	
	2019	2018	2019	2018
业务活动产生的现金流量				
年度净收入	139.654	58.255	142.342	58.452
调整:				
固定资产折旧	17.693	16.713	17.558	16.713
使用权折旧	4.314		4.314	-
摊销	427	-	427	-
固定资产出售结果	1.365	1.718	1.364	1.718
应收账款减值准备	679	276	679	276
应急准备金	727	138	727	138
贷款汇兑变动	(1.259)	-	(1.259)	-
借贷和融资产生的费用	2.661	-	2.661	-
当期所得税和社会贡献	20.407	8.527	20.407	8.432
租赁负债所产生的利息	199	-	199	-
借贷和融资所得分红	(258)	-	(258)	-
贷款和融资产生的利息	16.578	22.263	16.578	22.263
调整后的净收入	203.187	107.890	205.739	107.992
资产的增减				
库存	(30.116)	(6.835)	(30.665)	(5.047)
金融对冲应用程序	(35.177)	4.058	(35.177)	4.058
客户应收账款	(16.147)	(81.660)	(16.744)	(89.559)
司法存款	-	26	-	26
供应商预付款	(154)	(11.673)	(5.749)	(8.547)
税收返回	(22.003)	(17.883)	(20.957)	(14.198)
其他应收账款	(5.535)	(681)	(3.682)	(650)
负债的增减				
供应商及其他付款	3.711	52.642	4.034	54.593
财税义务	11.122	737	11.136	792
劳动和社会保障义务	6.494	3.171	6.344	3.043
客户预付款	7.858	(20.059)	7.860	(20.061)
衍生金融工具	(10.069)	13.137	(10.069)	13.137
应急摊销	30	-	30	-
支付利息	(30.864)	(25.295)	(30.864)	(25.295)
支付所得税和社会贡献	-	2.214	-	2.214
业务活动产生的现金流量净额	82.337	19.789	81.236	22.498

	综合		控制	
	2019	2018	2019	2018
投资活动产生的现金流量				
金融投资	(15.862)	13.862	(15.862)	13.862
收购固定及无形资产	(167.631)	(110.619)	(84.190)	(109.346)
收购其他投资	-	696	(116.297)	696
投资活动中使用的现金流量	(183.493)	(96.061)	(216.349)	(94.788)
融资活动产生的现金流量				
借款和融资	407.895	396.675	407.895	396.675
贷款和融资摊销	(211.922)	(309.703)	(211.922)	(309.703)
与贷款和融资有关的交易成本	(1.862)	-	(1.862)	-
租赁融资摊销	(4.513)	-	(4.513)	-
关联方的贷款	15.538	(1.282)	13.434	(5.111)
支付的股利	(14.305)	(12.298)	(14.305)	(12.298)
融资活动产生的现金	190.831	73.392	188.727	69.563
汇率变动对现金和现金等价物的影响	1.338	-	-	-
(减少) 现金和现金等价物的增加	91.013	(2.880)	53.614	(2.727)
1月1日的现金和现金等价物	10.878	13.758	10.854	13.581
12月31日的现金和现金等价物	101.891	10.878	64.468	10.854
(减少) 现金和现金等价物的增加	91.013	(2.880)	53.614	(2.727)
非现金交易				
业务活动				
资产之间转移	4.494	477	4.410	477
投资活动				
补偿固定资产预付款	13.656	-	13.656	-
融资活动				
利息和财务费用资本化	15.659	7.061	15.659	7.061
资本化成本重新分类	-	1.137	-	1.137
租赁融资资本化	17.572	-	17.572	-
相互贷款转移	1.968	-	1.968	-
	35.199	8.198	35.199	8.198

随附的说明是财务报表组成的部分

个别及整并的财务报表注释

(以巴西币一千元为单位, 有特别标示除外)

1. 营运背景

Alubar Metais e Cabos SA (“公司”或“母公司”) 及其子公司“Aluba集团”或“ 本集团”是一家私营的外资控股公司, 成立于2006年8月31日 , 总公司位于Par  州Barcarena市Centro区PA 481号公路Km 2.3处。 公司的个别和整并的财务报表涵盖公司及其子公司 (统称为“本集团”)。 Alubar集团主要从事裸线或绝缘线、电缆、铝导体和铜电缆的生产、纯铝及铝合金的初级产品、有色金属及其合金的铸造、铝板和铜板的生产。

1.1. 铝料的供应合同

公司与 AlbrasAlum  nioBrasileiro S.A.签订了一份铝供应合同, 铝是公司的主要原材料, “Albras”是公司业务不可或缺的供应商。在2019年营业度, 供应了84,678吨铝 (2018年为60,597吨), 由于销量增加, 产量较2018年有所增加。公司维持原铝买卖合同。同意方是 Albras, Companhia AtlasAlum  nioS.A., 该公司目前是该权利的持有人, 可以确保其确保公司所需的原铝数量。

1.2. 铝生产线的扩张

2019年, 公司继续扩张业务, 建造了用于铸造铝锭的熔炼炉, 产能为60吨/年, 从而自其液态铝的主要供应商中取得自主权。该投资额为巴西币11,000, 已于2019年6月建造完成, 并于2019年11月进行了100%的运营。

鉴于产能的提升, 连带增加了对于主要供货商(注释1.1)的采购量, 同时为寻求替代方法以大幅减少原材料供给的依赖性经营上对的影响, 公司与供应商开展新业务, 以购买铝螺纹钢和铝锭。

公司与Albras有着良好的关系, 但是若在不可抗力原材料的供应必须停止的情况下, 则至少要在6个月之前通知公司不能继续供货的信息。

1.3. 关于审计师的保留意见的背景

公司于其铝线制造、电缆和电导体的经营活动中, 已签订了一份铝供应合同 (其主要原料), 从而可以确保公司所需的原铝数量。

购买的吨数以在生产/开票日期前一个月在伦敦金属交易所公布的铝平均价格计价, 并在开票日期转换为巴西币。在销售过程中, 公司签订同意合同, 规定在与上述购买的原材料涨价件类似的条件下对价格进行相应的调整。

公司签订 Hedge-SWAP合同, 以保护其经济运营并减少铝价和汇率波动的风险。据了解, 这些衍生金融工具合同的按市价计价 (Mark to Market) 会扭曲公司业务的经济状况, 并可能导致增值 (如2017年资产负债表所示) 或减少 (如2019年资产负债表所示) , 因此公司选择维持其认购以来的第一份合同所采用的形式来做其会计记录, 并在每份合同结束时认列并记录该金融工具的数额。

于2019年, 公司整并净收入增长了65%, 达到巴西币十二亿五千三百万元。同年的整体净获利达到巴西币1亿3965万4千元, 比2018年增长139%。收入的增加是由于产量增加以及随之而未来合同确认的增长, 这确保公司所有在未来两年出售的产品中, , 与收入的增加一致的, 显然地, 增加了 SWAP合同的签署, 这都是为了保护公司免受铝价波动的影响, 并保证产品在销售上保有预期的利润。

独立审计师的保留意见来自公司的指数级增长、SWAP合同数量的增加、会计记录格式的维护 (以不会扭曲营运的经济状况方式执行) 以及公司采用的知名决策, 该决策总是选择保守的长期合同来保证即使在经济危机时期也能以一致的方式运作, 因此于国内史上最严重的经济危机时期, 仍可看到公司的成长也远高于同行平均水平。

1.4. 净营运资金 – (CCL) 负数

公司在2019年底的净营运资金 (CCL) 为巴西币负86,875, 其主要因素是刚采用了CPC 06 (R2) -租赁技术标准, 如附注13所述, 为符合《CPC 26 -财务报表的编制》, 将长期债务重新分类为短期债务, 如附注15中所述。

2. 子公司清单

以下是Alubar集团的子公司列表

	国家	持股%	
		2019	2018
Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda. (a)	巴西	99%	99%
Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importa��o, Ind e Com Ltda. (b)	巴西	100%	-
Alubar Canadá Holding Inc. (c)	加拿大	100%	-
Alubar Metals LLC. (d)	美国	100%	-

(a) Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos El  tricos Ltda.

2017年5月19日, 公司在圣保罗州Cotia市成立了Alubar Coppertec Comercial de Fios e CabosEl  tricosLtda“ Alubar Coppertec”, 目的是从铝和铜的转化获取裸线、隔离式电线、钢筋和电线并将其销售。公司是 Alubar Coppertec转售产品的主要供应商。

(b) Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda.

2019年11月8日, 公司在南大河州Montenegro市成立了Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Industria e Comércio Ltda. 其主要目标是开发、利用生产和销售源自铝和/或铜的产品, 并且也可以在货物的进出口中起作用, 尤其它也拥有向附近国家/地区制造、物流和产品销售的公认有利条件, 此外还为当前位于 Pará州 Barcarena市厂区未提供服务的潜在客户提供了机会。该工厂于2020年1月投入运营。

(c) Alubar Canadá Holding Inc.

2019年8月27日, 公司在加拿大魁北克省成立了Alubar Canada Holding Inc., 目标是生产铝螺纹钢, 以供应 Barcarena工厂和国际市场, 尤其是北美洲国家, 因考量了该工厂的战略地理位置。该工厂于2020年3月投入运营。

(d) Alubar Metals LLC.

2019年10月30日, 公司在佛罗里达州迈阿密市成立了Alubar Metals, LLC, 它是 Alubar Canada Holding Inc.和 Alubar Metais e Cabos SA公司的唯一股东和控制人, 旨在管理销售 国际市场上的铝制品。该办公室于2020年3月投入运营。

3. 编制及呈列个别及整并的财务报表的基础

3.1. 符合性声明

个别财务报表和整并的财务报表是按照巴西采用的会计惯例 (BR GAAP) 所编制的, 但未确认衍生性金融工具合同计量的影响。为符合《CPC 48-金融工具》, 其中包括由联邦会计委员会 (CPC) 批准的会计公告委员会 (CPC) 的公告, 该类皆于结算时按公允价值计量。

公司管理层于2020年5月29日授权发布个别和整并哦财务报表。

这是Alubar集团的第一套应用了《CPC 06 (R2) – 租赁》的个别和整并的度财务报表。与主要会计政策有关的变更在附注4中进行了描述。

只有财务报表的所有重大信息有特别标示, 并且与管理者经营时所用的一致。

3.2. 功能货币和列表货币标示

a. 功能货币

公司的功能货币是其所在的主要经济环境的货币, 并且必须是最能反映其业务和运营的货币。公司及其子公司的功能货币为巴西币, 但其子公司除外: (i) Alubar Canada Holding Inc., 其功能货币为加拿大元 (“CAD”), 以及 (ii) Alubar Metals LLC., 其记账本位币为美元 (“USD”), 因此其财务报表中之数额均已转换为巴西币。

b. 本财务报表列表货币

这里的财务报表以巴西币 (公司的记账本位币) 表示, 并将其子公司Alubar Canada Holding Inc.和 Alubar Metals LLC (分别以加元和美元表示) 准备的财务报表转换为巴西币, 其条件如下:

- 资产和负债按资产负债表日生效的汇率计算;
- 结算、综合收入和现金流量表, 按平均月率计算; 及
- 物业产生当时的净价值。

上述转换产生的调整会在其相应的净资产项目中确认, 该项目称为“资产估值调整”。

除另有说明外, 所有财务信息均以巴西币表示, 已四舍五入至最接近的千位。

3.3. 估算和判断的使用

编列这些个别和综合的财务报表时, 管理层使用了估算和判断原则, 这将会影响公司会计政策应用和资产、负债、收入、支出的呈报数据。实际结果可能会不同于这些估算值。

所有估算值和假设值皆持续性地进行审核修订。估算值的修订具有前瞻性。

(a) 判断

会计政策中所应用的判断的信息会对以下个别的财务报表和综合的财务报表中所确认的金额有重大影响:

注释11 – 于被投资方的股权: 判定公司是否对某被投资方具有重大影响;

注释11 – 整并: 判定公司是否确实控制了某被投资方;

第12号解释性说明 – 固定资产: 固定资产的残值和估计使用寿命; 和

注释13 – 租赁期限: 以判定公司是否有合理的把握可行使延期选择权。

(b) 假设和预估值的不确定性

以下注释中包含有关截至2019年12月31日的假设和预估值的不确定性的信息, 这些不确定性有重大风险可能会造成下一会计年度资产和负债的会计结余调整的需要:

注释7 – 应收客户账款: 信用风险分析的标准, 以确定不良账款损失准备金 (将可恢复值减少);

注释17 - 突发事件的准备金: 通过评估损失的可能性来确认税收、民事和劳工风险的准备金, 其中包括对现有证据的评估、司法程序程度、现有的判例、最新的法院判决及其在司法体系中的重要性, 以外部及公司内部律师的评估。

本司管理层未发现可能对财务报表中所认可的数值带来重大影响的, 有关现今采用的会计政策之判断性信息。

(i) 公允价值估计

公司的许多会计政策和公布数值必须对金融和非金融资产和负债的公允价值进行估计。

公司建立了与公允价值估计有关的控制架构。这包括一个负责全面性审核所有重大公允价值的评估小组, 包括直接向财务董事汇报的第三层次公允价值 (倘若其存在的话)。

评估小组定期审核重大的不可观察数据和评估调整。倘若第三方的信息, 如中介的报价或报价服务, 被用来计算公允价值, 评估小组需分析从第三方取得的证据以左证这些评估结论符合会计公告委员会(CPC)的要求, 其中包括评估的公允价值等级也应该分类。

计算资产或债务的公允价值时, 公司尽可能使用可观察市场数据。依照评估计量中所采用的数据 (输入值), 公允价值将被划分为不同等级的阶层, 如下所式:

第一层次: 相同性资产或负债于现有市场之报价(未经调整)。

第二层次: 除第一层次报价以外之资产或负债直接(亦即价格)或间接(亦即由价格推导而得)可观察输入值。

第三层次: 非以可观察市场数据为基础之资产或负债之输入值(不可观察输入值)。

有关公允价值计量中使用的假设之补充信息, 可见于注释16.2 – 金融工具。

3.4. 主要会计政策的变更

3.4.1 . CPC 06(R2) – 租赁

公司于2019年1月1日起首次采用《CPC 06 (R2) – 租赁》, 该期限与租赁的续期相同。

《CPC 06 (R2) 》引入了一种独特的模式来对承租人财务报表中的租赁进行会计处理。因此, 公司作为承租人代表了其使用资产的权利基础, 以及其负债支付租赁租金义务的确认。

(a) 租赁的定义

该公司承租了几项资产, 包括土地、用于运送员工的车辆以及将用于工业园区的设备。公司先前就其租赁的物业进行分类, 其依据是该物类是否转移了其全部的风险和利益。 公司根据CPC 06 (R2) 确认大多数所租赁使用的资产和负债-也就是说, 这些租赁都记录在资产负债表中。

公司于租赁开始日确认该资产的使用权和该租赁债务。该资产使用权的数额最初按成本计量, 其后按成本减去任何累计折旧和不可恢复的减值损失计量, 并对租赁债务的某些重新计量进行调整。折旧的计算方式采直线法, 对合同的剩余期进行计算。

公司实质上将固定或固定租赁付款额的数值用作成本的组成部分, 这是根据合同中约定的最低付款额加上收入达到某程度时的

变动付款额。而应付款项中某些变动的数额已超出了《CPC 06 (R2) 》的规范范围, 它们将以每月确认为运营支出。

租赁债务最初的计额, 是以从开始日期起尚未支付租赁款额的现值计量, 扣除使用租赁的增量利率, 该增量利率等于承租人在借款时应支付的利率 , 在相似的经济环境下, 以相似的期限和相似的担保获得价值类似于该资产使用权的所需的金额。

公司是某些期限不确定的合同的一方。 考量到出租人和承租人均有权随时取消合同, 并处以微不足道的罚款, 因此, 公司理解到这类合同超出了《CPC 06 (R2) 》的范围, 因此可将相关款项, 在发生时, 确认作运营费用。

(b) 过渡效应

公司采用修改后的追溯法来使用《CPC 06 (R2) 》, 该方法无需重述相应金额、不影响净资产额, 也无需更改股息计算并允许采用实际程序。 因此, 未对2018年提供的比较信息进行重述 – 也就是说, 是按照《CPC 06 (R2) 》和相关解释对之前信息进行报告的。会计政策变更的详情请参见下面叙述。

在过渡时期, 对于根据《CPC 06 (R1) 》被归类为营运租赁的租赁, 其租赁债务的会计额是以剩余付款的现值计量, 并按2019年1月1日公司的增量贷款利率折现。该资产使用权的计量数额与其初始的租赁债务相等。对于根据《CPC (R1) 》被分类为金融的租赁, 其「

资产使用权」和「租赁负债」的会计额根据《CPC 06 (R1) 》在2019年1月1日的会计账面价值在「租赁资产」和「租赁负债」中列认。

公司对过度期选择使用实际的做法, 对某些低价值以及短期租赁的资产的租赁 (例如, 打印机租赁), 则不确认其租赁的使用权资产和租赁负债。公司在租赁期内使用直线法将与这些租赁相关的付款列认为「支出」。此外, 公司没计算量资产使用权的初始日直接费用。

为将先前那些被归类为「营运租赁」改列为「租赁负债」时, 公司使用其增量贷款利率在2019年1月1日对租赁付款进行折现。其加权平均利率为每年9.29%。

与《CPC 06 (R2) 》相关的会计政策在会计上的影响-租赁在注释13中进行了描述。

3.4.2. 《ICPC 22》- 获利税务处理的不确定性

这里的诠释阐明了在对利润的税收处理不确定时如何应用《CPC 32》来确认和计量。在这种情形时, 当事方须应用这里的诠释: 根据应税利润 (税损)、税基、未使用的税损、未使用的税额抵免和确定的税率, 并应用《CPC 32 》的要求, 列认并将当期或递延税项资产或负债计量。

公司管理层进行了对税务处理方法进行了分析, 这些税收处理方法对获利应缴数额的计算中上会产生不确定性, 故与内部和外部法

律顾问联系,以识别这些处理方法,并衡量和重新评估那些可能使公司面临损失风险的处理方法。在完成这些研究后,公司管理层评估认为,根据《ICPC 22》的技术诠释,公司对税务机关可能进行的质询所产生的损失可能性的判断均未发生变化。

3.5. 计量依据

个别的财务报表和整并的财务报表是根据其产生时所纪录的成本所编制的,除以下重要项目外,其它重要项目在每个报告日进行计量并在资产负债表中列认:

以公允价值计量的衍生性金融工具及其影响仅在交易结算时记账;而非衍生性金融工具则在变现时以公允价值计量。

4. 主要的会计政策

公司对所有年度个别的财务报表和整并的财务报表均始终采用一致的会计政策。若自2019年1月1日起采用其它规则时则另有说明,如注释3.4中所示。

4.1. 整并基础

(i) 子公司

当公司因其参与而可以或有权享有某实体产生的可变回报,并具有通过行使对该实体的权力来影响这些回报的能力时,即控制该实体。自公司取得控制权之日起至不再存在控制权之日止,子公司的个别及综合财务报表均包含在整并的财务报表中。

在母公司的个别及整并的财务报表中,各子公司的财务信息采用权益法确认。

(ii) 整并中除去之交易

集团内部余额和交易,以及集团内部交易产生的任何未实现的收入或费用,均予以去除。照权益法计账的与被投资单位之间的交易所产生的未实现收益,均按照投资成本与公司在被投资单位之间的权益比例进行抵销。未实现损失的抵销方法与未实现收益的抵销方法相同,但仅限于没有减值迹象的情况下。

主要整并程序说明

资产负债表和损益表账户的整并过程根据资产、负债、收入和支出账户的余额之和,根据其性质进行补充,并辅以下列之排除:

a. 移除会计中各子公司等价的权益的损益

b. 移除整并中各公司之间的资产负债账户之数额

c. 移除在受控公司中占有的股权、准备金和未分配利润

d. 移除整并中各公司之间的营业收入和支出余额

(iii) 以外币进行的交易

外币交易均按交易日汇率换算为公司的相应功能货币。

资产负债表日以外币计价的货币性资产和负债,则按照该日汇率折算为记账功能货币。以外币公允价值计量的非货币性资产和负债,则按照公允价值确定日汇率转换为功能货币。基于外币交易计录成本计量的非货币性项目,则采用交易发生日之汇率进行折算。转换所产生的外币差额通常在损利表中确认。

4.2. 营业收入

当(或随)公司以移转所承诺的商品或劳务(换言之,资产)给客户来履行约定义务时,公司认列收入。当(或随着)客户取得该资产之控制权时,视为资产被移转。收入应当以已收或应收、结清之可变对价之公允价值计量并抵销如折扣、回扣、退款、信贷、奖励、绩效奖金或其他类似项目。

公司随时间移转之商品或劳务之控制权,完成履约义务后,依照下列标准及时间推进认列为收入:

(a) 随公司履约,客户同时取得并耗用公司为履约所提供之效益;

(b) 公司之履约为客户控制之资产带来建设或改善之同时;或

(c) 公司之履约并未创造对公司具有其他用途之资产,且公司对迄今已完成履约之款项具有可执行(强制)之权利。

在特定时间点执行的履约义务:

如果在协议期内未履行履约义务,则公司应于某一时间点完成履约义务。为决定客户取得对已允诺资产之控制且公司满足履约义务之时间点,公司应考虑相关之控制规定。此外,公司应考虑移转控制之相关指标,其包括下列各项(但不限于):

(a) 公司对该资产之款项有现有权利 - 若客户对此资产具支付之现时义务,则显示客户曾具有支配该资产之效益且取得对该资产剩余效益之全部控制权之能力;

(b) 客户对该资产有法定所有权 - 法定所有权通常指合约之一方有主导该资产之使用以及取得来自该资产之效益之能力,或限制其他企业取得该等效益之能力。因此,转移资产之法定所有权显示客户已对资产取得控制。若企业保留法定所有权仅为自我保护以防止客户无法支付,但此企业之保障性权利,并未能阻止客户取得对资产之控制;

(c) 公司已移转对该资产之实体占有 - 客户对资产之实体占有显示客户有主导该资产之使用以及取得来自该资产之效益之能力,或限制其他企业取得其效益之能力;

d) 客户握有该资产所有权之重大风险及报酬 - 移转资产所有权之重大风险及报酬予客户显示已移转对资产之控制。惟于评估已允诺资产所有权之风险及报酬时,公司应考虑除移转资产之履约义务外,任何可能导致单独履约义务之风险;

(e) 客户已接收该资产 - 客户对资产之接收显示其取得主导该资产之使用以及取得来自该资产之效益之能力。

4.3. 员工福利

根据所提供的相关服务, 给予职工短期福利义务列入人事费用。若公司对职工过去所提供的服务有现有法定义务或有益性支付义务, 且此义务能以可靠的方式估计, 则该款项认列入预期的支付款项。

医疗和牙医保险、教育辅助和利润分红以未折扣为基础来计量, 并根据收费的相关服务, 产生费用或成本。公司并无以股票、定额付费计划、固定福利计划、或其他任何长期性的福利为付款给员工之协议。

4.4. 政府补助

当合理确认符合所有相应条件并将收到补助时, 即认列为政府优惠补助。当该补助为一项支出费用时, 则在受益期间照公允价值认列为收入, 其主旨在以系统化的方式, 将补助抵销成本。

公司持有亚马逊发展监管局(SUDAM)先前的许可证, 可获得国家所得税减免75%的优惠。依照开发业营业利润法律规定来计算。铝的优惠有效期至2026年, 而铜的优惠有效期至2027年。

公司还从Pará州政府获得了货物和服务流通税 (ICMS) 税务上的优惠。其预期形式为95%的固定百分比, 据Pará州社会经济发展

奖励政策委员会于2010年9月15日第20号的决议,规定的计算方式是以某项目推算固定95%之信用额度用来抵销由公司在Pará州生产的产品的州内和州际销售/出货营业税额。该福利有效期为15年, 从2010年9月算起。根据注释272019年的使用金额为巴西币175,551千元 (2018年为巴西币113,278千元。

4.5. 财务收入和财务支出

公司财务收入和财务支出包含: 金融投资利息、货币和汇率的浮动、经由结余, 以公允价值计算金融资产的净收入或净亏损以及外币融资。利息的收入在损益中以实际利率法认列。

财务支包括利息费用以及分期贷款和税项的汇兑变动。不能直接归属于符合条件的资产购置、建造或生产的借款费用, 则采用实际利率法在完工日期之前计入当期损益。

4.6. 所得税和社会费用

当期和递延的所得税和社会费用是按15%的税率计算, 另外对获利超过巴西币240的部分征收10%的附加税, 以及应纳税利润的9%为净收益之社会费用,其中须考虑社会费用之负数金额可能性及税收损失之低消, 故限制金额上限为实际利润的30%。用于所得税和社会费用的支出包括当期余额, 皆认列于年度损益表中。

当期所得税和社会费用

当期的税金费用是指对于该年度的应课税利润或亏损所估算的应付税金或应收税金, 以

及任何与前一年度相关的应付税赋的调整。当期应付或应收税赋的金额以税务资产或负债认列于资产负债表, 采用已付或已收税赋的预期价值的最佳估算法, 该估算法能反映出计量中的不确定因素。(若存在) 它是根据资产负债表日制定的税率计量的。依照结算日所公布的税率来计算。

在以下情况下, 公司必须抵销当期所得税资产和当期所得税负债:

有法定执行权利来抵消已认列的金额;和

预定以净额结算, 或者变卖资产并同时结清负债。

Alubar Canada Holding Inc. (外国子公司-加拿大) 和Alubar Metals LLC的所得税。(在国外控制-美国), 是根据当地法律和每个国家/地区现行的税率进行计算的。

4.7. 库存

库存是以平均成本法来计量, 每单位的库存价格会因为后期购入之价位不同而改变, 即是WMA法(加权移动平均法或加权平均价), 库存持续地被控管, 每次购入货品就重新计算成本。便是将第一批货品的成本加上第二批的, 之后除以产品的总数。这样子的控管使得库存资产的平均价格得以提供平均且安全的盈利, 换言之, 加权平均成本法符合库存数值之间的加权, 使得每个单位的价值能等于总进货的平均价。公司所生产的产品在库存价值上, 依照吸收成本法估算。

库存按照采购平均成本计量, 适用时, 不计入其耗损准备金, 并且金额不大于其重置成本或可变现净值。

4.8. 固定资产

(i) 认定与估值

固定资产按购买或建设的历史成本来计量, 包括资本化的借款成本, 扣除累计折旧和其他累计折损减计至可收回金额 (减值)。

成本包括取得资产所直接产生的支出。由公司自身所建设的资产之成本, 包含材料与直接人工费用, 以及任何其它建设所需的支出, 以达到管理者预期的运营情况所足够的条件。

当一项固定资产的各别部份有不同的有效年限, 则各自以固定资产的单独项目 (主要构件) 登记。

处置不固定资产的任何损益均在损益中列认。

(ii) 后续成本

对未来的营收可能有益之支出, 在被公司获许的情况下, 则将其后续成本资本化。

(iii) 折旧

折旧的计算方式是: 估计该固定资产还可使用的年限, 并扣除其所估计的残值, 采用直线法以计算其折旧。 折旧在损益表中确认。 土地不折旧。

固定资产的预计有效年限如下

	年平均率
建筑物	2% 至 8%
装置	5% 至 10%
机械设备	2% 至 10%
一般器具	10%
车辆	7% 至 20%
电脑及周边设备	20%
优化	2% 至 8%
对第三者建筑优化	2% 至 8%

每个结算日将核算折旧方法、有效年限和残余价值, 并做适当调整。

(iv) 进行中的工程

在建工程指公司对其厂房投资的支出。其成本包括直接与特定项目相关的所有支出, 这些支出将对其运营绩效产生正面影响。

4.9. 无形资产

(i) 确认与估值

无形资产是由公司所购置且其使用寿命有限的, 以成本减去累计摊销额和所有不可恢复值不可恢复值 (减值损失) 累计额后的数额计量。

(ii) 后续支出

后续的支出只有在增加与它们相关特定资产之未来经济利益时才会资本化。所有其他支出, 包括内部产生的商誉、商标和专利的费用, 均在发生时于损益表中列认。

(iii) 摊销

摊销以直线法基于所估计项目的使用寿命 (扣除估计的残值) 计算。 摊销一般在损益表中确认。

无形资产的估计使用寿命如下

	年平均率
数据处理系统	20%

4.10. 金融工具

(i) 认列和初步计量

客户的应收帐款和已发行的债务证券于产生当日初步认列。当公司成为合约条款的一部分时, 对所有其他的金融资产和负债进行初步认列。

一项金融资产(除了无重大融资对象之客户的应收帐款)或金融负债按公允价值进行初步计量, 对于未以公允价值计量并计入损益的项目, 再加上直接归属于其收购或发行的交易成本。无重大融资对象之客户的应收帐款初步以交易价格计量。

(ii) 后续的分类和计量

金融资产

初始认列时, 金融资产按以下方式分类: 按摊余成本计量; 摊余成本后计量。通过其他综合收益产生的公允价值 (VJORA) - 债务工具; 通过其他综合收益产生的公允价值 (VJORA) -权益工具; 或以公允价值。公司在VJORA没有金融资产。

金融资产在初始确认后不会重新分类, 除非公司更改了金融资产管理业务模式, 在这种情况下, 所有受影响的金融资产都将在其业务模式变更后的呈报期的第一天重新分类。

如果某金融资产同时满足以下两个条件且未指定为按公允价值计量, 则摊余成本后计量:

- 它维持在一种业务模式中, 该模式的目的是维护金融资产以接收合同现金流量; 和
- 它的合同条款在特定日期产生的现金流量仅与支付本金和未偿还本金利息有关。
- 如果某债务工具同时满足以下两个条件且未指定为按其结果公允价值计量, 则按VJORA计量:
- 它被维持在一个业务模式中, 该模式的目的是通过接收合同现金流量和出售金融资产来实现的; 且其合同条款将在特定日期产生现金流量, 该现金流量仅是本金和未偿还本金利息的支付。

初始认列了某项非交易性权益工具的投资后, 公司可能会不可撤销的形式选择提出其在ORA中投资的公允价值的后续变动。该选择是通过投资进行投资。

如上所述, 所有未按摊余成本后或VJORA进行分类的金融资产均按其结果公允价值进行分类。 这包括所有衍生金融资产。于初始认列时, 公司可以以不可撤销的方式将某项

金融资产指定为满足摊余成本或VJORA以及其结果公允价值, 而条件是如果这样能够消除或显着减少原本会发生的会计不匹配。

金融资产-业务模式评估

公司对将金融资产保留在投资组合中的业务模型的目标进行评估, 因为它可以更好地反映管理业务而相关信息则提供给管理层。所考量到的信息包括:

为投资组合设定的策略和目标以及这些策略的实际功能。其中包括以下问题: 管理层的策略是否关注于获取合同利息收入、维持一定的利率水平、金融资产的期限与相关负债的期限或预期现金支出之间的对应关系、或通过出售资产实现的现金流量;

如何评估投资组合的绩效并将其报告给公司管理层;

影响某业务模式 (以及该业务模式中持有的金融资产) 性能以及其风险的管理方式;

业务经理的薪酬方式-例如, 薪酬是基于所管理资产的公允价值还是基于所获得的合同现金流量; 和

往年出售金融资产的频率、数量和时间, 其出售的原因以及对其未来出售的期望。

不符合终止确认条件的交易中将金融资产转移给第三方的方式不视为销售, 并将其持续确认为公司资产。

为交易而持有或以公允价值评估其效应的金融资产以公允价值计量且其变动计入当期损益。

金融资产-仅在本金和利息均兑现时评估该合同现金流量

在本评估中,“本金”定义为初始确认时金融资产的公允价值。“利息”的定义是对该数值随时间流动的价值、某时其内未偿还该本金相关的信用风险,以及其他基本风险和借贷成本(例如流动性风险和成本和行政费用)的考虑,以及利润率。

公司考虑量其工具的合同条款,以评估合同现金流量是否仅是本金和利息的支付。这包括评估该金融资产是否包含可能改变合同现金流量的时间或价值的合同条款,使其不符合该条件。在进行评估时,公司考量到:

改变现金流量数额或时间的应变事项;

可以调整合同汇率的条款,包括浮动汇率;

预先付款和延长付款日期; 和

限制公司获取特定资产现金流量的条件的条款(例如,基于某资产的绩效)。

如果提前付款大部分的金额与未偿还的本金和未偿还本金额的利息一致,则提前付款符合本金和利息支付的标准-业可要求加上提早终止合同提供合理的补偿。此外,对于以低于或高于合同账面价值的价格购买的金融资产,若要允许或要求提前支付一定金额的款项,则该金额应代表该合同账面价值加上其累积(但未支付)的利息(也可要求加上提早终止合同提供合理的补偿),若提前付款的公允价值初始确认时微不足道,则将被视为与此标准一致。

金融资产-后续计量及损益

按公允价值计量并计入损益表之金融资产	此资产后续按公允价值计量。净损益,包含利息或股息,认列于损益表中。
摊余成本后计量的金融资产	此资产后续采实际利率法按摊销成本计量。摊销成本经由减值损失而减少。利息的收入、外汇的损益和减值皆被认列于损益表中。任何终止认列的损益皆认列于损益表中。
债务工具按公允价值计	此资产随后按公允价值计量。利息使用实际利率法计算,利息的收入、外汇损益和减值皆认列于损益表中。其它净收入皆认列于其他综合损益中。于终止认列时,于其他综合损益中累计的损益将重新分类至损益表中。
权益工具按公允价值计量	此类资产随后按公允价值计量。股利于损益表中以收入认列,除非股息明显代表了部分投资成本的回收。其他净损益于其他综合损益中认列,并且永不重新分类入损益表。

金融负债 – 分类、后续计量和损益

金融负债分类为按摊销成本计量或按公允成本计量于损益表中。当一项金融负债于初步认列时被分类为以交易为目的而持有、为衍生工具或者被指定为衍生工具,则以公允价值计量并计入当期损益。金融负债以公允价值计量并计入当期损益,而净损益,包含利息,认列于损益表中。其他金融负债后续使用实际利率法按摊销成本计量。利息的支出、外汇的损益认列于损益表中。于终止认列中之任何收益或损失也认列于损益表中。

(iii) 终止认列
金融资产

当资产现金流量的合同权益到期时, 或者本
当公司将收到的合同权益转移至合同现金
流量, 并于该交易中金融资产所有权的所有
风险和利益均已转移, 或者当公司既未转移
也未实质性持有金融资产所有权的所有风
险和利益, 且不保留对该金融资产的控制权
的情况下, 公司终止认列此项金融资产。

金融负债

当某合约义务被撤销、取消或到期时, 公司
终止认列该金融负债。当条款被变更, 并且
变更的负债现金流量具实质性之不同, 倘若
新的金融负债根据变更的条款以公允价值
认列, 公司也终止认列该金融负债。

当某项金融负债的终止认列时, 废除的账面
价值与已支付的对价(包括未通过现金或承
担负债所转移的资产)之差额认列于损益表
中。

(iv) 抵消

仅当公司当下具有抵销某金额之法定执行
权, 并有意以净额结算或者变卖资产以同时
支付负债的情况下, 该金融资产或负债可被
抵销, 并将其净额显示于资产负债表中。

(v) 衍生金融工具

公司保有衍生金融工具以对抗外汇和浮动
利率的风险。 公司没有嵌入式衍生金融工
具。对于国外运营之货币与其功能货币(巴
西币) 之间产生的外币差额, 公司使用保护
工具 (Hedge -SWAP)

4.11. 资本

(i) 资本

资本由普通股组成。

(ii) 股利分配

股息的会计确认政策与《CPC 25/IAS 37-11
》(补助, 应变性负债和应变性资产) 以及
《ICPC 08 (R1) 》(股利支付的上的会计规
定) 相一致, 将以这些规则作为提议支付股
利的依据, 从而根据法定义务支付, 且必须
将其记录在流动负债中。

公司的章程规定, 至少应将年度净收入的25
%分配为股息。此外, 根据公司章程, 董事
会 有权决议自有资金和中期股息的利息支付
问题。

4.12. 将可恢复的金额数降低 (减值)

(i) 非衍生金融资产

公司对以下方面的预期信用损失计提准备
金: 以摊余成本后计量的金融资产; 以及

除以下所述的项目以12个月的预期信用损
失计量外, 公司以等于终生预期信用损失的
金额认列准备金:

至结算日, 低信用风险的债务证券; 以及

自初步估算起, 其信用风险无显著地增加之
其他债务证券和银行结余。 (换言之, 随着
金融工具预期的寿命之违约风险)。

客户应收款项和合同资产预估损失的准备
金皆以该信用预期终身损失计量。当估算某
项金融资产的信用风险自初步估算起显著
增加, 或当预计可获得之信用面临损失时,
公司将参照合理且具基础的重大信息, 而该
信息无须过多的成本或努力便可取得。这包
含以公司的历史经验为基础、信用评估和具
前瞻性之信息及定量和定性分析(forward-
-looking)。

公司编制了一份研究报告, 假定逾时未缴,
则该金融资产的信用风险会显著增加。更多
详细信息, 请参见注释错误! 找不到参考
源。

公司将一项金融资产视为违约, 当:

债务人如不采用诸如担保物等行动 (若有的
话) 的话, 则不可能全额支付其信用债务给
公司时,

信用预期的终身损失是指由金融工具预期
的寿命中所有可能的违约事件从而造成的
预期信用损失。

12个月预期的信用损失是指在结算日后12个
月内金融资产预期可能的违约事件从而造
成的预期信用损失。(或者为更短的期间, 如
果工具的预期寿命低于12个月的话)

预期信用损失时所考量之最长期间是公司
曝露于信用风险中最长合约之期间。

(ii) 恢复上有问题的金融资产

于结算日, 公司将评估以摊销成本计量之金
融资产是否存在回收的问题。当发生一个或
多个对某资产预计未来现金流量造成冲击
之有害事件时, 该金融资产被认定为有“回收
问题”。

客观证据表明金融资产存在回收问题, 包含
以下之可观察数据:

发行人或借款人的严重财务困难;

违反合同条款, 如违约或拖欠超过90天;

下对方在正常情况不予接受的情况下, 将其
应付给公司的款项重组;

债务人将面临破产或进行另一种形式的财务
重整之可能; 或者

由于财务困难, 造成该证券在现行市场中消
失。

(iii) 于资产负债表中列示预期信用损失准
备金

将金融资产损失摊余成本后所估计的准备
金, 从总资产的账面价值中扣除。

(iv) 注销

当公司没有合理预期对某金融资产全部或
部分收回时, 该金融资产的账面总额将会被
注销。 公司对于已注销的款项不会有任何
重大的恢复期待。然而, 在资产负债表中被注

销的金融资产仍可能会因履行公司执行收回应收款项的程序而产生金额。

(v) 非金融资产

于每报告日, 公司都会审查其非金融资产的账面价值,并确定是否有任何减损迹象。如果出现任何迹象, 则估计该资产的可收回金额。而关于商誉, 则每年对其可收回金额进行测试。

为了做减值测试, 资产将集中到现金产生单位, 即, 通过持续使用产生现金流入的最小资产组, 它们在很大程度上独立于其他资产或现金产生单位的现金流入。将因业务组合而产生的商誉分配给预计将从组合效应中受益的现金产生单位或现金产生单位组。

某资产或现金产生单位的可收回金额是其使用价值和公允价值减去出售成本中的较高者。其使用价值是基于所估计的未来现金流量, 并使用税前折现率折现为现值, 该折现率反映了当前市场评估该数额的价值和该资产或现金产生单位的特定风险。

若某资产或现金产生单位的账面价值超过其可收回之金额, 则列认减值损失。

减值损失在损益表中确认。与现金产生单位有关的已确认亏损最初会分配, 以减少分配给该现金产生单位 (或现金产生单位组) 的任何商誉, 然后按比例减少现金产生单位 (或现金产生单位组) 的其他资产的账面价值。

与商誉有关的减值损失不予转回。至于其他资产, 仅当某资产的新账面价值不超过未确认减值的折旧或摊销净额后, 该资产的账面价值不超过已确定的账面价值时, 才可以转回其减值损失。

公司尚未发现任何有关2019年及2018财政年度现金产生单位的亏损。

4.13. 准备金

当公司由于过去的事件而承担了当前义务 (合法的或未形式化的), 而在经济利益上可能需要将该义务清偿, 并且可以对该义务之数额进行可靠的估计时, 则编列准备金。当公司期望全部或部分准备金的数额得到偿还时 (例如, 根据保险合同), 该偿还将被列认为单独的资产, 但仅该当偿已有必然定性时才予以列认。与任何准备金相关的费用在收益表中显示, 扣除掉任何报销。

税务、民事、劳工风险准备金

对于所有可能会出现资金流出以解决突发事件/债务的诉讼, 且可对该诉讼做出合理估计时, 则编列诉讼准备金。损失可能性的评估包括对现有证据、司法级别、现有判例、最新法院判决及其在法律体系中的相关性, 以及外部律师的评估。

会考虑到情况的变化而对准备金进行审查和调整, 例如法规的适用时效、税务稽查的结论或根据新的事项或法院的判决来断定是否有其他的风险。

4.14. 借贷成本

将与资产的购置、建造或生产直接相关的借贷成本 (必然需要相当长的时间才能完成使用或出售) 资本化做为相应资产成本的一部分。所有其他借贷成本在其产生年度均记为支出。借贷成本包括某实体与其贷款有关的利息及其他成本。

4.15. 新标准和解释尚未生效

以下修订的规则和解释预计不会对公司的个别和整并的财务报表产生重大影响:

对联营公司, 子公司和合资企业的投资 (对《CPC 18 (R2) 》的修订) 。

对业务的定义 (对《CPC 15 (R1) 》的修订) 。

对实质性的定义 (对《CPC 26 (R1) 》和《CPC 23》的修订)。

5. 现金和现金等价物

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
现金	3	3	3	3
银行帐户 (a)	85.511	10.740	48.088	10.716
金融投资 (b)	16.377	135	16.377	135
现金及现金等价物合计	101.891	10.878	64.468	10.854

(a) 除了与收入增加相关的增加外, 2019年的主要资金来源是瑞士信贷银行, 巴西工业银行, BTG Pactual, 巴西银行和亚马逊银行, 它们为营运资金和投资筹集了资金, 并将在2020财务年度开始时进行。

(b) 金融投资是指对可立即时流动的基金的投资, 以CDI为指数, 旨在满足短期债务承诺。 这些相关的金额是在金融机构活期账户中相关的自动投资, 2019年它们的年总收入为1.38%。 (2018年为4.36%) 。

这些投资可用于公司的运营, 这些投资很容易转换为已知数量的现金, 并且价值变动的风险很小, 也就是说, 它们是具有即时流动性的金融资产。 这些投资业务的期限自合同

签订之日起不到三个月, 并且由发行人承诺回购, 因此它们于《CPC 03 (R2) 》-现金流量表中被分类为现金和现金等价物。

6. 金融投资

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
巴西(a)	9.447	5.016	9.447	5.016
BTG Pactual 银行(a)	6.636	2.670	6.636	2.670
亚马逊银行 (c)	3.676	1.607	3.676	1.607
Santander 银行 (a)	3.000	-	3.000	-
Pine 银行 (a)	1.043	-	1.043	-
Banpará 银行 (b)	1.052	-	1.052	-
金融投資和計	24.854	9.293	24.854	9.293

(a) 金融投资之对应则是银行贷款和担保的合同, 由于担保日期以及不须遵守贷款和融资的合同义务, 所以这些金融投资被应用于流动资产。 2019年的收益率为1.38%。

(b) 于Banpará银行中的投资是与银行互惠, 在2019年计算得出的收益率为5.20%。

(c) 亚马逊银行的金融投资是指资本化证券的投资, 该证券的有效期为40个月, 已于2018年10月到期, 是可以随时赎回为具有即时流动性的金融资产。 这些证券按设定的参考利率每月更新一次, 2019年收益率约为1.88%。

7. 客户应收帐款

(i) 余额构成

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
客户应收账款	200.763	182.587	192.651	179.507
应收关联方款项	-	-	10.879	5.250
应收外币账款	354	2.383	354	2.383
(-)对于减值至可收回金额之拨备	(2.685)	(2.006)	(2.685)	(2.006)
客户应收账款合计	198.432	182.964	201.199	185.134

(ii) 按到期日分类的应收账款余额

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
未到期	169.149	166.422	170.392	166.372
1至30日内到期	19.325	5.215	20.149	5.527
31至90日内到期	1.148	6.602	1.834	8.701
91至180日内到期	861	1.719	963	2.121
到期日在181日后	10.634	5.012	10.546	4.419
合计	201.117	184.970	203.884	187.140

(iii) 客户分布情况

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
最大客户	22.691	47.158	21.569	46.750
第二到第十一大客户	88.286	90.601	90.061	94.158
第十二到第五十大客户	76.215	38.282	78.329	37.303
其他	13.925	8.929	13.925	8.929
合计	201.117	184.970	203.884	187.140

(iv) 减至可回收金额的预算变动

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
年度初始余额	(2.006)	(1.730)	(2.006)	(1.730)
回收	-	127	-	127
准备金计提	(679)	(403)	(679)	(403)
年度最后余额	(2.685)	(2.006)	(2.685)	(2.006)

公司对证券的确切损失进行个别分析, 以准备确定每年计提的减值。 在2019年12月31日编列的巴西币2,685中, 有98.65%是指诉讼过程中的应收款项, 其余为正在谈判和内部应收的款项。

附注19中介绍了有关公司如何计量应收账款减值准备的其他信息。

公司与应收客户款项有关之信贷、货币及减值亏损之风险于附注19叙述。

8. 库存

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
成品	14.279	31.061	14.147	30.951
制造中产品	27.428	31.732	27.428	31.732
原材料与消耗品	85.300	35.286	82.808	32.301
原料和包装物	4.151	2.963	4.122	2.856
存货合计	131.158	101.042	128.505	97.840

公司于2019年12月31日和2018年12月31日评估了其现有库存, 并得出结论认为无需为库存过时编列准备金。

9. 可回收税金

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
COFINS (社会安全费) 抵税(a)	59.797	44.895	58.974	43.936
PIS (社会一体化税) 抵税(a)	17.161	12.972	16.983	12.763
预扣税抵税	6.998	4.698	2.288	1.202
企业所得税	1.117	504	1.117	504
IPI (工业产品税) 抵税	850	851	850	850
抵税合计	85.923	63.920	80.212	59.255

(a) 公司结清PIS和CONFINS有关生产销售产品用原物料之购得之信用额度。经过合法地向巴西国税局申请正式的管理程序, 将这些信用额度定期用来抵销税项负债。

于2019年度, 公司在基础设施发展特别奖励REIDI(暂停执行PIS/COFINS) 计划中, 较2018年度增长了约89%, 从而说明了所提及余额的增加。

10. 再投资的优惠

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
法定再投资—SUDAM (亚马逊发展总署)	5.603	5.302	5.603	5.302
再投资的优惠合计	5.603	5.302	5.603	5.302

法定再投资项目的数额是指上一年份公司应缴纳应缴所得税 (IRPJ) 的30%的存款, 须用在现代化、扩展或补充设备的项目中, 该项目数额的变动是指该业务的资本化。

当投资限额为正时, 也就是说, 当15%的实际利润所产生应纳税额大于扣除额时, 公司强制进行存款。

公司采用开发业利润15%的税率做基准, 于2019年并无获得利润可再投资于其由SU-DAM—亚马逊发展总署行动区负责管理与批准优惠之营业项目的作业。- 2002年《第4.212号法令》。

余额变动情况如下:

	子公司		母公司	
	2019	2018	2019	2018
年度初始余额	5.302	5.998	5.302	5.998
抵销/资本化	301	(696)	301	(696)
年度最后余额	5.603	5.302	5.603	5.302

11. 投资

(i) 投资变动

在母公司的单独财务报表和合并财务报表中列出的对子公司的投资变动如下:

子公司	2018	出资	2019
Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda.	399	-	399
Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda.	-	14.200	14.200
Alubar Canadá Holding Inc.	-	102.096	102.096
Alubar Metals LLC.	-	1	1
12月31日	399	116.297	116.696

(ii) 财务摘要

2019	持股比例	流动资产	非流动资产
Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda.	99%	8.425	2.208
Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda.	100%	2.495	15.816
Alubar Canadá Holding Inc.	100%	39.762	66.623
Alubar Metals LLC.	100%	1	-
		50.683	84.647

2018	持股比例	流动资产	非流动资产
Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda.	99%	16.483	1.274

流动负债	非流动负债	股东权益	净收入
8.302	3.464	(1.133)	(1.447)
2.917	1.094	14.200	-
6	3.882	102.497	(1.007)
-	-	1	-
11.225	8.440	115.565	(2.454)

流动负债	非流动负债	股东权益	净收入
11.023	6.420	314	(266)

12. 固定资产

(i) 母公司

	土地	房屋建筑物	整修	第三方不动 产整修	设施	机械设备
成本变动						
2017年12月31日余额	-	125.328	-	-	7.626	249.334
增加 (*)	-	-	-	-	5	498
转账	-	(22.313)	1.440	-	(2.403)	55.209
扣除	-	(1.311)	-	-	-	(1.390)
2018年12月31日余额	-	101.704	1.440	-	5.228	303.651
增加 (*)	-	-	-	-	5	1.770
转账	969	50.123	-	287	1.980	94.970
转移到其他资产组	-	-	-	-	-	-
扣除	-	-	-	-	-	(724)
2019年12月31日余额	969	151.827	1.440	287	7.213	399.667
折旧变动						
2017年12月31日余额	-	(26.212)	-	-	(4.975)	(84.173)
折旧	-	(3.330)	-	-	(285)	(11.540)
转账	-	10.964	-	-	2.694	(14.959)
扣除	-	384	-	-	-	1.162
2018年12月31日余额	-	(18.194)	-	-	(2.566)	(109.510)
折旧	-	(3.346)	-	-	(200)	(12.851)
扣除	-	-	-	-	-	319
2019年12月31日余额	-	(21.540)	-	-	(2.766)	(122.042)
账面价值						
2018年12月31日	-	83.510	1.440	-	2.662	194.141
2019年12月31日	969	130.287	1.440	287	4.447	277.625

车辆	家具用具	计算机和周边 设备	在建工程	在建固定资产	固定资产预付款	合计
4.832	2.881	3.247	20.585	49.926	5.157	468.916
287	115	341	28.146	82.931	4.078	116.401
(119)	(813)	(327)	(1.738)	(28.299)	(14)	623
-	(7)	(5)	(32)	(665)	-	(3.410)
5.000	2.176	3.256	46.961	103.893	9.221	582.530
170	350	278	54.073	36.087	6.388	99.121
117	652	774	(57.667)	(92.205)	-	-
-	-	-	-	(4.410)	(13.655)	(18.065)
-	(2)	(9)	(592)	(367)	-	(1.694)
5.287	3.176	4.299	42.775	42.998	1.954	661.892
(2.488)	(1.353)	(1.485)	-	-	-	(120.686)
(634)	(229)	(472)	-	-	-	(16.490)
1.048	253	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	1.546
(2.074)	(1.329)	(1.957)	-	-	-	(135.630)
(645)	(219)	(297)	-	-	-	(17.558)
-	1	9	-	-	-	329
(2.719)	(1.547)	(2.245)	-	-	-	(152.859)
2.926	847	1.299	46.961	103.893	9.221	446.900
2.568	1.629	2.054	42.775	42.998	1.954	509.033

(*) 根据附注12中的解释, 按CPC 20借款费用的规定, 有一项增加金额是15,659雷亚尔 (2018年12月31日为7,061雷亚尔) 的资本化利息。因此, 该金额在本年度现金流量表的列报中进行了调整。

(ii) 合并

	土地	房屋建筑物	整修	第三方不动产 整修	设施
成本变动					
2017年12月31日余额	-	125.328	-	-	7.626
增加 (*)	-	-	-	-	5
转账	-	(22.313)	1.440	-	(2.403)
扣除	-	(1.311)	-	-	-
2018年12月31日余额	-	101.704	1.440	-	5.228
增加 (*)	1.532	14.123	-	-	5
转账	969	50.123	-	287	1.980
转移到其他资产组	-	-	-	-	-
扣除	-	-	-	-	-
2019年12月31日余额	2.501	165.950	1.440	287	7.213
折旧变动					
2017年12月31日余额	-	(26.212)	-	-	(4.975)
折旧	-	(3.330)	-	-	(285)
转账	-	10.964	-	-	2.694
扣除	-	384	-	-	-
2018年12月31日余额	-	(18.194)	-	-	(2.566)
折旧	-	(3.346)	-	-	(200)
扣除	-	-	-	-	-
2019年12月31日余额	-	(21.540)	-	-	(2.766)
账面价值					
2018年12月31日	-	83.510	1.440	-	2.662
2019年12月31日	2.501	144.410	1.440	287	4.447

机械设备	车辆	家具用具	计算机和周边 设备	在建工程	在建固定资产	固定资产预 付款	合计
249.334	4.832	2.881	3.247	20.585	49.926	5.157	468.916
498	287	115	341	28.146	84.205	4.078	117.675
55.209	(119)	(813)	(327)	(1.738)	(28.299)	(13)	624
(1.390)	-	(7)	(5)	(32)	(665)	-	(3.410)
303.651	5.000	2.176	3.256	46.961	105.167	9.222	583.805
39.362	429	350	299	54.073	66.002	6.388	182.563
96.074	117	679	807	(57.667)	(93.369)	-	-
-	-	-	-	-	(4.495)	(13.656)	(18.151)
(724)	-	(2)	(9)	(592)	(367)	-	(1.694)
438.363	5.546	3.203	4.353	42.775	72.938	1.954	746.523
(84.173)	(2.488)	(1.353)	(1.485)	-	-	-	(120.686)
(11.540)	(634)	(229)	(472)	-	-	-	(16.490)
(14.959)	1.048	253	-	-	-	-	-
1.162	-	-	-	-	-	-	1.546
(109.510)	(2.074)	(1.329)	(1.957)	-	-	-	(135.630)
(12.972)	(645)	(223)	(307)	-	-	-	(17.693)
319	-	1	9	-	-	-	329
(122.163)	(2.719)	(1.551)	(2.255)	-	-	-	(152.994)
194.141	2.926	847	1.299	46.961	105.167	9.222	448.175
316.200	2.827	1.652	2.098	42.775	72.938	1.954	593.529

在建工程 (建筑物)

截至2019年12月31日, 在建工程为42,775雷亚尔 (2018年12月31日为46,961雷亚尔), 是指公司与民用建筑和电气安装有关的扩建项目。

在建固定资产 (机械设备)

公司在建固定资产于2019年12月31日的余额为42,998雷亚尔 (2018年12月31日为103,893雷亚尔), 其中有Upcast覆膜机的7,665雷亚尔 (2018年12月31日为20,285雷亚尔) 组成), 一台新单线拉丝机的13,340雷亚尔, 一台新刚性纵梁的11,602雷亚尔, 一台新管状组装机器的5,497雷亚尔, 铝新生产线装配过程中的其他设备的4,894雷亚尔 (2018年12月31日的6,837雷亚尔) (附注1.2)。公司预期这些项目的最终实施将从2020年开始。

向固定资产供应商的预付款

给固定资产供应商预付款, 于2019年12月31日余额为1,954雷亚尔。

13. 租赁款

Alubar集团租赁的有土地和运输员工用的车辆。土地租赁通常持续20年, 运输车辆则在1至2年之间不等, 在此期限后可选择续租。租赁付款每年进行调整以反映市场价值。

土地租赁于1995年7月签署, 目前已是第三次续约。车辆租赁是期限为1至2年的短期合同。以前, 这些租赁根据CPC 06 (R1) 归类为经营租赁。

有关Alubar集团为承租人的租赁信息, 在下列和在附注3.4.1的会计惯例的说明所示。

(a) 作为承租人的租赁—使用权

与租赁物业有关的使用权资产不符合投资物业的定义, 则列为不动产。

	土地
1月1日	-
使用权资产的增加	17.572
年度折旧费用	(4.314)
12月31日	13.258

(i) 确认为收入的金额

	2019
根据CPC 06 (R2) 的租赁	
使用权资产的增加	17.572
租赁摊销	(4.513)
租赁利息	199
12月31日	13.258

(ii) 现金流量表中确认的金额

租赁现金流出总额	(4.513)
租赁利息	199
年度折旧费用	4.314

14. 供应商及其他应付款

(i) 余额构成

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
供应商				
铝原料	68.018	41.297	62.969	41.297
铜原料	3.325	5.459	3.325	-
材料	10.946	11.934	10.946	11.934
购买机械设备	2.679	20.522	2.679	20.522
杂项	11.606	17.794	11.431	17.706
供应商合计	96.574	97.006	91.350	91.459
其他应付款				
福费廷操作	32.161	42.072	32.161	42.072
各种债权人	1.171	773	1.171	773
其他应付款合计	33.332	42.845	33.332	42.845
供应商和其他应付款合计	129.906	139.851	124.682	134.304

(a) 福费廷操作:

公司与合作银行签订了协议, 使与其主要供应商一起组织通常称为“福费廷”的债权转让操作。在此操作中, 供应商将票据收款的权利转让给银行, 银行进而成为该操作的债权人。与供应商建立的最初条款没有重大变化, 但公司承担此项交易的开支费用。

(ii) 集中情况

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
最大供应商 (Albras)	62.092	51.650	62.092	51.650
第二至第十一供应商	27.291	39.187	16.655	39.187
其他	40.523	49.014	45.935	43.467
合计	129.906	139.851	124.682	134.304

15. 贷款与融资

(i) 余额构成

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
有担保操作	295.146	248.556	295.146	248.556
无担保操作	222.092	70.884	222.092	70.884
小计	517.238	319.440	517.238	319.440
(-) 募资成本	(2.022)	(2.820)	(2.022)	(2.820)
贷款和融资合计	515.216	316.620	515.216	316.620
流动	313.357	169.913	313.357	169.913
非流动	201.859	146.707	201.859	146.707

(ii) 贷款和融资变动

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
年初余额	316.620	226.756	316.620	226.756
募资	407.895	396.675	407.895	396.675
募资成本	(1.862)	-	(1.862)	-
费用和利息 (*)	36.608	29.324	36.608	29.324
本金+利息支付	(242.786)	(334.998)	(242.786)	(334.998)
募资的成本利息重新分类	-	(1.137)	-	(1.137)
汇率对外币贷款的影响	(1.259)	-	(1.259)	-
年末余额	515.216	316.620	515.216	316.620

(*) 费用和利息中有15,659雷亚尔 (2018年

12月31日为7,061雷亚尔) 的金额, 根据CPC 20对贷款成本的规定, 已资本化为固定资产, 因此该年度的收入中没有对应方。此外, 2019年的金额为1,968雷亚尔, 已转至贷款组。因此, 该金额在本年度现金流量表的列报中进行了调整。

(iii) 摊销时间表 (不违反第vi项的限制性条款)

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
2019	-	122.686	-	122.686
2020	228.556	69.548	228.556	69.548
2021	137.144	127.206	137.144	127.206
2022	105.125	-	105.125	-
2023	14.924	-	14.924	-
2024	14.924	-	14.924	-
2025	14.924	-	14.924	-
2026	1.641	-	1.641	-
Total	517.238	319.440	517.238	319.440

(iv) 债券

截至2019年12月31日, 23,035雷亚尔 (截至2018年12月31日为27,959雷亚尔) 的金额是指发行可转换为股票的债券, 但只有15%的负债可以转换为股票。这些金额与2023年6月15日到期的SUDAM项目相关。债券被归类为债务, 因为债券持有人不承担与业务相关的风险, 并且将金额转换为所认购股份的上限为负债价值的15%, 此外有必要向巴西证券交易委员会 (CVM) 公开, 才可进行相关的出资。债券根据合约金额产生固定利息, 偿还期于2015年6月15日的宽限期结束后, 于144个月内完成。

这些债券操作列在i表中有担保操作的FNO长期担保中。

(v) 保证金

公司与亚马逊银行签订的合同金额分别为122,603雷亚尔、12,367雷亚尔、31,474雷亚尔和39,145雷亚尔, 股权资产总额分别为94,281雷亚尔、84,449雷亚尔、51,003雷亚尔和53,198雷亚尔。2019年, Alubar从亚马孙银行获得了三笔周转资金贷款, 总计47,874雷亚尔, 在4,556雷亚尔储备账户中的担保增加了5,051雷亚尔, 所以在亚马孙银行储备账户中的总额为9,607雷亚尔。此外, 公司还向巴西银行筹集了5,900雷亚尔, 并提供了6,879雷亚尔作为成品库存的担保。

(vi) 限制性条款 (契约)

公司与下列银行有财务和非财务的合同义务 (契约): 巴西银行, 桑坦德银行, BTG Pactual, PINE, 伊塔乌银行和巴西联邦储蓄银行。

在与2019年12月31日财务报表相关的基准日, 与银行的贷款协议 (瑞士信贷, 桑坦德银行和BTG Pactual) 规定的部分非金钱义务有未改正的不合规之处, 在这种意义上, 负债中的与上述银行尚存的的非经常性交易各自余额, 合计为74,347雷亚尔, 已根据CPC 26 (R1) 财务报表的编制, 重新分类为流动负债。

根据上述准则, 重新分类必须在违反合同义务使债权人有权要求公司在短期内偿还到期债务的情况下发生。在这种情况下, 应该注意的是, 没有债权人要求上述预付款项的偿还, 并且公司已按照原摊还时间表如期偿还了其偿债义务, 如第iii项所示。。

16. 税收义务

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
ICMS (商品流通服务税)	3.019	422	3.005	420
IPI (工业产品税)	23.085	10.114	23.085	10.114
IRRF (源头所得税)	75	379	70	362
ISS (服务税)	119	372	118	371
IOF (金融操作税)	73	73	73	73
应付税款 (i)	26.371	11.360	26.351	11.340
分期缴付的IRPJ (企业所得税)	4.636	510	4.636	510
分期缴付的REFIS (分期减免缴税)	253	253	253	253
分期缴付的IPI	23.963	28.130	23.963	28.130
分期缴付的CSLL (法人盈利税捐)	10.286	2.091	10.286	2.091
分期缴付的INSS (社会保险金)	6.190	2.936	6.190	2.936
分期 (ii)	45.328	33.920	45.328	33.920
第三方的INSS	362	858	265	761
PIS (社会一体化税) / COFINS (社会安全费) / CSLL	98	559	97	544
工会费	8	5	8	5
应交捐费	468	1.422	370	1.310
税收义务合计	72.167	46.702	72.049	46.570
流动	35.967	16.836	35.849	16.704
非流动	36.200	29.866	36.200	29.866

(i) 应交税费

应交税费余额会定期按材料项计算的PIS和COFINS抵免额进行抵销 (附注8)。

(ii) 分期缴付

由于增加了3个新的分期付款, 2019年该项有所增加: (i) INSS的分期缴付金额为3,804雷亚尔, 是结算期为60个月的普通分期付款; (ii) IRPJ的分期缴付金额为4,644雷亚尔, 是结算期为60个月的普通分期付款; (iii) CSLL的分期缴付金额为9,199雷亚尔, 是结算期为60个月的普通分期付款。

17. 应急准备

公司在政府机构提起的司法诉讼和行政诉讼皆有涉入, 无论是原告还是被告。为与司法诉讼相关的所有或有事项设置了准备金, 很可能会发生资金流出以解决该或有事项/义务, 并且可以做出合理的估计。

损失可能性的评估包括对现有证据、法律等级、现有判例、最新法院判决及其在法律体系中的意义评估, 以及外部律师的评估。管理层依据其法律顾问的意见, 并于适用时根据专家的特定意见, 评估对进行中的诉讼结果期望, 并根据评估结果, 确定是否需要为败诉进行应急准备金的可能性。

公司有正在提起诉讼, 涉及可能造成损失风险的原因, 如下所示:

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
税务	290	17	290	17
民事	-	30	-	30
劳工	653	139	653	139
合计	943	186	943	186

应急变动

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
年初余额	186	48	186	48
应急补充	787	138	787	138
付款	(30)	-	(30)	-
年末余额	943	186	943	186

在税务领域被认定为可能损失的情况, 是指公司直接质疑的开单通知书和违规通知书。目前, 这些程序仍处审议中, 由联邦或州级的各个财务机构一起进行, 如下所示:

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
税务	6.934	4.640	6.934	4.640
民事	10	5	10	5
劳工	57	430	57	430
合计	7.001	5.075	7.001	5.075

税务

在税务领域被认定为可能损失的情况, 是指公司直接质疑的开单通知书和违规通知书。目前, 这些程序仍处审议中, 由联邦或州级的各个财务机构一起进行, 如下所示:

(i) IPI-RFB-DRF累西腓 - 评估的可能损失为2,021雷亚尔, 2015年7月的程序, 税务机关因认为据称所发行的退货发票与法律相抵触, 而向公司罚款。目前, 该程序在DRF中处理后, 目前在CARF。

(ii) 单一罚款 PERDCOMP-RFB-DRF 圣保罗 - 评估的可能损失为3,070雷亚尔, 2017年11月的程序, 税务机关通知对DCOMP实行50%的单一罚款。目前, DRJ (联邦税务局判决站) 正在分析该程序。

(iii) ICMS-帕拉州税务局 (SEFA) - 评估的可能损失为107万雷亚尔, 2017年11月的程序, 税务机关认为公司所发行的退货发票与法律相抵触, 而向公司罚款。阿巴埃特图巴市警察局目前正在对该程序进行分析。

(iv) 社会保障捐费-国家财政部 - 评估的可能损失为27.3万雷亚尔, 2016年7月程序, 仅因是被处罚财团的一部分而收到通知。该程序执行被暂停。

民事
提出的民事或有负债来自某合同公司的雇员提起的诉讼, 其中要求其通过罚款和赔偿获得补偿, 据称公司未遵守交通规则。在辩护中, 提出的所有论点均与原告提出的论点相反。

劳工
关于劳工诉讼, 是源自公司作为被告的诉讼结果, 其中提出的金额是在司法讨论期间可能会进行调整/修改的原始索赔金额。

环境
有长期的环境程序, 涉及其他数间公司, 在这些程序中, Alubar是共同负责。可能的责任并未单一化。因此, 在目前阶段, 无法准确地单独列出可能或可能不归因于公司的损失额。

18. 应付股利
以下是公司应付股利的变动:

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
年初余额	16.883	10.697	16.883	10.697
额外股利分配	9.599	4.602	9.599	4.602
已付股利	(14.305)	(12.298)	(14.305)	(12.298)
本年度最低强制性股利的分配 (22.d)	33.806	13.882	33.806	13.882
应付股利合计	45.983	16.883	45.983	16.883

19. 金融工具

(a) 金融风险管理
总览

金融经济风险主要反映宏观经济变量的行为, 例如铝价、汇率和利率, 以及公司使用的金融工具的特征。通过积极进行其运营管理的高级管理层的监控, 对这些风险进行管理。

公司采取保守作法对风险进行管理, 该作法的主要目标是保护金融资产的价值和流动性, 并保证金融资源的正常运作。高级管理层考虑的主要金融风险是:

- 市场风险;
- 利率风险;
- 流动风险;
- 信用风险。

本附注提供有关上述风险暴露的信息、管理风险的目标、政策和计量流程以及公司资本和风险管理。

风险管理架构

董事会全面负责建立和监督公司的风险管理架构。

制定公司的风险管理政策是为了识别和分析公司所面临的风险、定义风险范围和适当的控制措施, 以及监视风险和遵守所制定范围。定期审查风险管理政策和系统, 以反映市场状况和公司活动方面的变化。公司通过其培训和管理的规则与流程, 力求保持有纪律与可控制的环境, 使所有员工都了解其职责和义务。

市场风险

是由市场价格波动的可能性所引起的, 对于公司的特定情况, 该风险是指国内和外部市场的铝, 加上汇率、利率的浮动, 以及生产过程中使用的原材料以及其他投入材料的价格变化。

管理层长期监控市场及其波动, 尤其是国外市场的铝价。为了最大程度地降低这种风险, 公司寻求以商品价格保护为主要机制来预测市场走势。在这种情况下, 为了保护客户免受发票材料价格可能突然变化的影响, 公司根据常态使用的证券交易所保护管理的基础上做出假设, 采用SWAP对冲保护。该保护是购买用于产品生产的金属。

汇率风险

这是由于公司使用的外币汇率可能出现波动而产生的, 这主要是由于签订金融工具造成的。

管理层建立了用于管理风险暴露的保护工具 (对冲-SWAP), 因此它们不是投机性的, 也不会因此产生任何其他风险。

外币风险

截至2019年12月31日和2018年12月31日, 公司拥有与客户、供应商和衍生品相关的业务, 并有外币风险暴露。

公司没有外币贷款的操作。

外汇风险

向管理层报告的公司外汇风险暴露摘要如下:

	母公司			
	2019		2018	
	美元	雷亚尔	美元	雷亚尔
资产				
衍生金融工具	10.135	40.850	1.464	5.673
应收账款	88	354	615	2.383
合计	10.223	41.204	2.079	8.056
负债				
衍生金融工具	(44)	(176)	(2.644)	(10.245)
贷款与融资	(27.200)	(109.647)	-	-
供应商	(931)	(3.753)	(598)	(2.318)
合计	(28.175)	(113.576)	(3.242)	(12.563)
净暴露	(17.952)	(72.372)	(1.163)	(4.507)

	合并			
	2019		2018	
	美元	雷亚尔	美元	雷亚尔
资产				
衍生金融工具	10.135	40.850	1.464	5.673
应收账款	88	354	615	2.383
合计	10.223	41.204	2.079	8.056
负债				
衍生金融工具	(44)	(176)	(2.644)	(10.245)
贷款与融资	(27.200)	(109.647)	-	-
供应商	(931)	(3.753)	(598)	(2.318)
合计	(28.175)	(113.576)	(3.242)	(12.563)
净暴露	(17.952)	(72.372)	(1.163)	(4.507)

	母公司				
	2019				
	情景	情景	情景	情景	情景
	极可能 (美元)	有可能 (美元) (+25%)	很小可能 (美元) (+50%)	有可能 (美元) (-25%)	很小可能 (美元) (-50%)
汇率 (雷亚尔/美元)	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09
根据各情景的汇率	4,09	5,11	6,14	3,07	2,05
可变利息净债务	109.657	109.657	109.657	109.657	109.657
对收入的影响					
-根据有效汇率4.09	1.621	1.621	1.621	1.621	1.621
-根据各种压力的情景	-	29.211	56.820	(26.008)	(53.618)
对收入的净影响	-	27.610	55.219	(27.610)	(55.219)

	合并				
	2019				
	情景	情景	情景	情景	情景
	极可能 (美元)	有可能 (美元) (+25%)	很小可能 (美元) (+50%)	有可能 (美元) (-25%)	很小可能 (美元) (-50%)
汇率 (雷亚尔/美元)	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09
根据各情景的汇率	4,09	5,11	6,14	3,07	2,05
可变利息净债务	109.657	109.657	109.657	109.657	109.657
对收入的影响					
-根据有效汇率4.09	1.621	1.621	1.621	1.621	1.621
-根据各种压力的情景	-	29.211	56.820	(26.008)	(53.618)
对收入的净影响	-	27.610	55.219	(27.610)	(55.219)

利率风险

这是由于公司可能因其金融资产和负债的利率波动而产生损益的缘故。

为了减轻这种风险, 公司力求通过根据CDI的预前固定利率或后续固定利率的长期筹资活动, 以使这些指数的波动所产生的任何结果几乎没有或完全没有重大影响。

在单独财务报表和合并财务报表日期, 代表利率风险最大暴露的金融资产和负债的账面值为:

	附注	合并		母公司	
		2019	2018	2019	2018
现金及现金等价物	5	101.891	10.878	64.468	10.854
金融投资	6	24.854	9.293	24.854	9.293
贷款与融资	15	(515.216)	(316.620)	(515.216)	(316.620)
合计		(388.471)	(296.449)	(425.894)	(296.473)

可变利率工具的现金流量敏感性分析

关于最重大的利率风险, 公司基于金融机构的外部研究, 在极可能的情景下, 2019年12月31日的CDI利率为每年4.5%, 而TJLP利率为美年5.57%。公司对其结果的影响进行了敏感性分析, 这是由于在有可能的情景, CDI和TJLP利率增加了25%, 而在很小可能的情景, CDI和TJLP利率增加了50%, 另外两个相反的情景表现出影响减少了25%和50%, 分别视为“有可能”和“很小可能”。CDI利率通常依照SELIC利率的变化。

公司的业务以固定利率后的指数为准, 依照TJLP和CDI制定后续固定利率。因此, 管理层大致了解到, 利率波动不会对公司业绩产生重大影响, 如下所示:

母公司					
2019					
	情景 极可能 CDI	情景 已可能 CDI (+25%)	情景 很小可能 CDI (+50%)	情景 已可能 CDI (-25%)	情景 很小可能 CDI (-50%)
CDPI有效利率	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
根据各情景的CDI利率	4,50%	5,63%	6,75%	3,38%	2,25%
可变利息净债务	213.911	213.911	213.911	213.911	213.911
对收入的影响					
-根据每年4,50%的有效利率	9.626	9.626	9.626	9.626	9.626
-根据各种压力的情景	-	12.043	14.439	7.230	4.813
对收入的净影响	-	2.417	4.813	(2.396)	(4.813)

2019					
	情景 极可能 TJLP	情景 已可能 TJLP (+25%)	情景 很小可能 TJLP (+50%)	情景 已可能 TJLP (-25%)	情景 很小可能 TJLP (-50%)
TJLP的有效利率	5,57%	5,57%	5,57%	5,57%	5,57%
根据各情景的TJLP利率	5,57%	6,96%	8,36%	4,18%	2,79%
可变利息净债务	23.035	23.035	23.035	23.035	23.035
对收入的影响					
-根据每年5,57%的有效利率	1.283	1.283	1.283	1.283	1.283
-根据各种压力的情景	-	1.603	1.926	963	640
对收入的净影响	-	320	643	(320)	(640)
CDI+TJLP的影响	-	2.737	5.456	(2.716)	(5.453)

信用风险

信用风险是指如果客户或金融工具的交易方未能履行其合同义务, 公司将遭受财务损失的风险。该风险主要来自应收客户款项和公司的金融工具, 账面价值代表最大的信用风险。

公司面临的信用风险主要受每个客户的个人特征影响。但是, 管理层还考虑了可能影响其客户群信用风险的因素, 包括该行业的不支付风险。收入集中的详细情况见附注6。

公司的信用风险管理是通过执行实际财务计划进行的, 即客户的资金流入与生产计划相符合, 因此每个期间相关的现金流量都有剩, 并持续监控整个有交易的客户组合的收款和生产过程。此外, 公司力求维持多元化的客户组合, 并将销售集中于相关客户。

通常, 会在小组会议中针对业务指导进行决策。追踪已制策略的结果和调整, 以保持预期结果。

评估客户的预期信用损失 (应收账款)

公司针对重大影响采用CPC 48, 也就是在分析中使用与过去事件、目前条件和经济状况相关的所有合理信息, 作为风险指标和宏观经济变化, 以评估与应收账款的预期损失。

用来计量应收账款减值准备的标准如下:

第一阶段: 如果信用额逾期, 但仍在谈判/协议中, 并且很有可能收回信用额或者有履约历史, 则:

• A组: 大型合同, 具有良好的合同条件和付款日期表, 对于这些合同, 客户的平均违约时间最长为43天。归类于此类别的客户, 在这种情况下, 公司了解没有损失风险, 因此没有减值准备。

• B组: 拥有180天以上过期账单且分期付款协议和/或负债自认的客户。在这种情况下的客户, 根据财务分析, 按收款期望以及每个客户的个别收款措施的有效性, 减值准备介在1%至20%之间。

• C组: 与客户的直接协商没有成功, 但在司法收款中有信用的客户。在这种情况下的客户, 根据财务分析, 按收款期望以及每个客户的个别收款措施的有效性, 减值准备介在21%至50%之间。

• 第二阶段: 当信用额逾期超过180天时, 已经对进行了重新协商, 但仍继续违约, 并且不考虑取回的可能性。此外, 客户正在接受司法重组。在这种情况下, 对应收账款中现有余额100%建立减值准备, 计入了可收回金额。

根据上述标准, 本公司于2019年12月31日就应收账款减值准备作出了结论, 如附注7所示。

截至2019年12月31日, 管理层根据其对信用风险的评估了解到, 在应收账款的实现中无需为损失设置准备金, 因为通过签订供应合同时提前收款, 并且由于历史上没有重大违约, 所以将风险降至最低, 与公司收入的增长相比, 风险指数较低。

为了保护自己免受客户违约而产生的风险, 公司使用系统和流程来检查支付的质量和能。这些系统和流程包括但不限于以下功能:

- 外包决策工具 (信贷分析软件) ;
- 积极管理现有客户群;
- 积极管理收款流程; 和
- 信用风险监控。

我们在下面显示金融资产的账面价值, 这些资产代表了财务报表日期的信用风险最大暴露:

	附注	合并		母公司	
		2019	2018	2019	2018
现金及现金等价物 (a)	5	101.891	10.878	64.468	10.854
金融投资 (a)	6	24.854	9.293	24.854	9.293
衍生金融工具 (b)	19	40.674	(4.572)	40.674	(4.572)
供应商预付款		19.184	19.030	19.181	13.432
客户应收账款	7	198.432	182.964	201.199	185.134
与关联方的借贷	15	3.638	15.961	12.078	22.381
合计		388.673	233.554	362.454	236.522

(b) 现金和现金等价物以及金融投资, 在穆迪评级机构评级为AA-和AA+之间的银行和金融机构中保管。

(c) 衍生金融工具是穆迪评级机构评级与AA-和AA+之间评级的银行和金融机构订立的合同。公司对证券交易所所进行的 (对冲-SWAP) 操作以银行存款来进行风险对冲。

以现金和现金等价物表示的余额集中在六个金融机构中。公司与这些机构的贷款和融资的操作, 在该日的未偿还余额大大高于所维持的余额。

总体而言, 管理层了解到, 考虑到交易方的特征、与账单相关的集中程度和金额相关性, 公司不会承受重大的信用风险。

保证金

公司的政策是对客户的义务提供财务担保。截至2019年12月31日, 公司已在担保函和担保保险之间出了174,488雷亚尔。

流动风险

流动风险是指公司可能会难以满足通过现金或其他金融资产, 履行与其金融负债相关的义务。

公司处理流动风险的方法是保证偿还其债务, 这就是为什么其目的是保持现金可用性以履行其短期债务, 并确保始终有足够的流动性来履行在正常和压力条件下应尽的义务, 不会造成不能接受的损失或有损害公司声誉的风险。

公司致力于调整可用性和资源产生, 以在约定的条件内履行其义务。

以下是金融负债的合同到期日, 包括估计的利息支付, 但不包括按净头寸计算的货币交易协议的影响。

	母公司				
	2019				
	账面价值	不超过1年	1-2年	2-5年	超过5年
负债					
贷款与融资	(515.216)	(222.814)	(137.144)	(134.975)	(20.283)
供应商及其他应付款	(124.682)	(124.682)	-	-	-
合计	(639.898)	(347.496)	(137.144)	(134.975)	(20.283)
2018					
	账面价值	不超过1年	1-2年	2-5年	超过5年
负债					
贷款与融资	(316.620)	(122.687)	(69.548)	(55.795)	(71.412)
供应商及其他应付款	(134.304)	(134.304)	-	-	-
合计	(450.924)	(256.991)	(69.548)	(55.795)	(71.412)
合并					
2019					
	账面价值	不超过1年	1-2年	2-5年	超过5年
负债					
贷款与融资	(515.216)	(222.814)	(137.144)	(134.975)	(20.283)
供应商及其他应付款	(129.906)	(129.906)	-	-	-
合计	(645.122)	(352.720)	(137.144)	(134.975)	(20.283)
2018					
	账面价值	不超过1年	1-2年	2-5年	超过5年
负债					
贷款与融资	(316.620)	(122.687)	(69.548)	(55.795)	(71.412)
供应商及其他应付款	(139.851)	(139.851)	-	-	-
合计	(456.471)	(262.538)	(69.548)	(55.795)	(71.412)

预计公司到期分析中所包括的现金流量, 不会出现的时间更早或出现的金额有显着差异。

衍生金融工具

公司在证券交易所 (对冲-SWAP) 进行操作, 以对任何负面结果有所确保。截至2019年12月31日, 对冲操作中持有的余额为40,074雷亚尔的资产 (截至2018年12月31日的负债为4,572雷亚尔)。公司只有在以财务方式结算 (现金确认) 时, 才记录市场价值 (MTM) 的变化。由于缺乏对这些操作的MTM的认可, 截至2019年12月31日, 流动资产和非流动资产记录的增加, 分别为3,391.8万雷亚尔和693.2万雷亚尔, 流动负债和非流动负债记录的减少, 分别为14,985万雷亚尔和4,686.9万雷亚尔 (2018年流动和非流动负债记录的减少, 分别为1,485.9万雷亚尔和4,903.8万雷亚尔), 该年的结果增加了17,367.2万雷亚尔 (2018年的收益增加达到10,811.9万雷亚尔。强调所有衍生品操作均源于运营, 旨在保护未来出售的合同。

资本结构风险

由公司为其运营提供资金, 在自资 (资本投入和利润保留) 和第三方资本之间进行选择的结果。公司为了减轻流动性风险并优化加权平均资本成本, 根据市场标准, 评估自资和债务之间的比例来长期监控债务水平。

(b) 金融工具类别和公允价值

公司金融资产和负债的估计公允价值, 是使用市场上可用的信息和适当的估值方法确定的。但是, 在解释市场数据以产生最适当的可变现价值的估计时, 需要作出大量判断。因此, 以下估计不一定能指出当前交易市场中可能实现的金额。使用不同的市场方法可能会对估计的可实现价值产生重大影响。

于2019年12月31日及2018年12月31日, 资产负债表所含金融工具的会计结余及市值确定如下:

		母公司			
		31/12/2019		31/12/2018	
金融资产类别	CPC 48 / IFRS 9	会计	市场	会计	市场
资产					
现金及现金等价物	摊销成本	64.468	64.468	10.854	10.854
金融投资	FVTPL	24.854	24.854	9.293	9.293
客户应收账款	摊销成本	201.199	201.199	185.134	185.134
关联方	摊销成本	12.078	12.078	22.381	22.381
衍生金融工具	FVTPL	40.850	40.850	5.673	5.673
资产合计		343.449	343.449	233.335	233.335
		母公司			
		31/12/2019		31/12/2018	
金融工具类别		会计	市场	会计	市场
负债					
供应商及其他应付款	摊销成本	124.682	124.682	134.304	134.304
租赁负债	摊销成本	13.258	13.258	-	-
衍生金融工具	FVTPL	176	176	10.245	10.245
贷款与融资	摊销成本	515.216	515.216	316.620	316.620
负债合计		653.332	653.332	461.169	461.169
		合并			
		31/12/2019		31/12/2018	
金融工具类别	CPC 48 / IFRS 9	会计	市场	会计	市场
资产					
现金及现金等价物	Custo amortizado	101.891	101.891	10.878	10.878
金融投资	VJR	24.854	24.854	9.293	9.293
客户应收账款	Custo amortizado	198.432	198.432	182.964	182.964
关联方	Custo amortizado	3.638	3.638	15.961	15.961
衍生金融工具	Custo amortizado	40.850	40.850	5.673	5.673
资产合计		369.665	369.665	224.769	224.769
		合并			
		31/12/2019		31/12/2018	
金融工具类别		会计	市场	会计	市场
负债					
供应商及其他应付款	摊销成本	129.906	129.906	139.851	139.851
租赁负债	摊销成本	13.258	13.258	-	-
衍生金融工具	摊销成本	176	176	10.245	10.245
贷款与融资	摊销成本	515.216	515.216	316.620	316.620
负债合计		658.556	658.556	466.716	466.716

上表不包括金融资产和负债的公允价值差异, 因为账面价值是公允价值的合理近似值。

(c) 公允价值层次

公允价值是根据市场参与者可以计量资产或负债的假设以市场价值计量的。为了提高一致性和可比性, 公允价值层次结构在三个主要级别上, 对衡量中使用的材料进行了优先级排序, 如上文附注2.3中所述。

		母公司			
		截至2019年12月31日的公允价值			
		2019年 余额	活跃市场—报价 (层 次1)	无活跃市场—估值 技术 (层次2)	无活跃市场—股票证 券 (层次3)
资产					
现金及现金等价物		64.468	64.468	-	-
金融投资		24.854	24.854	-	-
应收账款		201.199	-	201.199	-
关联方		12.178	-	12.178	-
衍生金融工具		40.850	40.850	-	-
负债					
供应商及其他应付款		124.682	-	124.682	-
租赁负债		13.258	-	13.258	-
衍生金融工具		176	176	-	-
贷款与融资		515.216	-	515.216	-
		合并			
		2019年 余额	活跃市场—报价 (层 次1)	无活跃市场—估值 技术 (层次2)	无活跃市场—股票证 券 (层次3)
资产					
现金及现金等价物		10.854	10.854	-	-
金融投资		9.293	9.293	-	-
应收账款		185.134	-	185.134	-
关联方		22.381		22.381	
衍生金融工具		5.673	5.673	-	-
负债					
供应商		134.304	-	134.304	-
衍生金融工具		10.245	10.245	-	-
贷款与融资		316.620	-	316.620	-

	合并			
	截至2019年12月31日的公允价值			
	2019年 余额	活跃市场—报价 (层 次1)	无活跃市场—估值技 术 (层次2)	无活跃市场—股票证 券 (层次3)
资产				
现金及现金等价物	101.891	101.891	-	-
金融投资	24.854	24.854	-	-
应收账款	198.432	-	198.432	-
关联方	3.638	-	3.638	-
衍生金融工具	40.850	40.850	-	-
负债				
供应商	129.906	-	129.906	-
租赁负债	13.258	-	13.258	-
衍生金融工具	176	176	-	-
贷款与融资	515.216	-	515.216	-

	截至2018年12月31日的公允价值			
	2018年 余额	活跃市场—报价 (层 次1)	无活跃市场—估值技 术 (层次2)	无活跃市场—股票证 券 (层次3)
资产				
现金及现金等价物	10.878	10.878	-	-
金融投资	9.293	9.293	-	-
应收账款	182.964	-	182.964	-
关联方	15.961	-	15.961	-
衍生金融工具	5.673	5.673	-	-
负债				
供应商	139.851	-	139.851	-
衍生金融工具	10.245	10.245	-	-
贷款与融资	316.620	-	316.620	-

20. 关联方
互助贷款操作

与关联方的所有余额均基于其历史价值成本进行评估, 必须根据特定定义进行清算。没有任何余额有担保金或更新。

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
应收账款—资产				
Alubar Coppertec Ind. e Com.	-	-	8.152	5.250
Alubar Montenegro	-	-	2.727	-
借贷—资产				
股东预付款	2.260	2.255	2.260	2.255
董事预付款	1.378	1.497	1.378	1.497
Alubar Coppertec Ind. e Com. (a)	-	-	3.464	6.420
Alubar Energia S.A. (b)	-	12.209	-	12.209
Alubar Montenegro (c)	-	-	1.094	-
Alubar Metaux (d)	-	-	3.882	-
资产合计	3.638	15.961	22.957	27.631
借贷—负债				
Alubar Energia S.A. (b)	5.743	-	5.743	-
向股东贷款	-	1.666	-	1.666
负债合计	5.743	1.666	5.743	1.666
收益				
母公司产品销售给Alubar Coppertec	-	-	3.206	18.255
母公司向Alubar Coppertec购买产品	-	-	-	(16.958)
母公司产品销售给Alubar Montenegro	-	-	2.426	-
母公司产品销售给Alubar Energia	-	-	425	-
出售固定资产	-	-	(99)	-
收益合计	-	-	5.958	1.297

a. Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda.

如附注1.2所示, Alubar Metais e Cabos S.A.于2017年创建了一家新公司, 鉴于其股份以及行政和运营管理, 是该公司的母公司。

Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda的余额, 截至2019年12月31日和2018年12月31如下:

	2019	2018
股权	99,63 %	99,63 %
流动	8.425	16.483
资产		
非流动	2.208	1.274
流动	8.302	11.023
负债		
非流动	3.464	6.420
股东权益	1.133	314
年度净收入	(1.447)	(266)

Alubar Metais e Cabos S.A.在2019年于该子公司中的未确认权益股权结果的影响是1,447雷亚尔的亏损。

b. Alubar Energia S.A.

贷款协议将于2020年还清。

c. Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Industria e Comércio Ltda.

如附注1.2所述, Alubar Metais e Cabos S.A.于2019年11月8日在南大河州蒙特内格鲁市成立了Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Industria e Comércio Ltda.

, 鉴于其股份以及行政和运营管理, 是该公司的母公司。

Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Industria e Comércio Ltda.在南大河州蒙特内格鲁市的余额。截至2019年12月31日和2018年12月31日的余额如下:

	2019	2018
股权	100 %	-
流动	2.495	-
资产		
非流动	15.716	-
流动	2.917	-
负债		
非流动	1.094	-
股东权益	14.200	-

d. Alubar Canada Holding Inc.

如注释1.2所述, Alubar Metais e Cabos S.A.于2019年8月27日成立了Alubar Canada Holding Inc., 并且鉴于其股份以及行政和运营管理, 是该公司的母公司。

截至2019年12月31日, Alubar Canada Holding Inc.的余额如下:

	2019	2018
股权	100 %	-
流动	39.762	-
资产		
非流动	66.623	-
流动	6	-
负债		
非流动	3.882	-
股东权益	102.497	-
年度净收入	(1.007)	-

e. 关键管理人员薪酬

至于支付给属于董事的法人的款项, 年底没有未付余额, 2019年支付的款项相当于1,895雷亚尔 (2018年为1,602雷亚尔), 是指提供企业咨询和管理的服务费。

21. 客户预付款

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
最大客户	12.832	29.089	12.832	29.087
其他客户	83.960	59.845	83.960	59.845
合计	96.792	88.934	96.792	88.932

由于已签订正式的供应合同, 本公司采取从客户收取预付款的政策。在这种情况下, 这些款项有助于避免对供应品的重大资本投入。提供给最大客户的部分余额, 用于证券交易所操作中的信用额度。合同是分开评估的, 但预付款通常介于10%。预付款项没有货币调整的情况。

目的是保护正式投入运营的铝价和数量。在预付款总额中, 有58%集中在EKTT (50%) 和EDP Transmissão (8%) 客户中。

22. 股东权益

a. 股本

分为每股价值R\$1 (一雷亚尔) 的普通股, 股份变动如下所示:

	2019/12/31和2018/12/31		
股东	股份	金额	
Aluminum Investment	85.416.243	85.416	98,06%
少数股东	1.697.950	1.698	1,94%
合计	87.114.193	87.114	100%

普通股持有人有权获得公司章程规定的股利。普通股有权在公司决议中以每股一票来投票。

b. 盈餘公積

本公司保有盈餘公積, 以支付增资、利润分配、现有贷款合同条款可能发生的违约情况、吸收损失等问题。

c. 法定盈餘公積

根据第6404/76号法令第193条, 按每年确定的净收入的5%的比率进行公积, 上限为股本的20%。

d. 分配股利

公司的章程规定, 必须按照法律规定, 分配当年收入的25%的强制性最低股利。应付股利于年终在股东权益表中标示, 并记录为负债义务。

	母公司	
	2019	2018
年度收益	142.342	58.452
(-) 法定盈餘公積	(7.117)	(2.923)
计算依据	135.225	55.529
最低法定股息 (25%)	33.806	13.882

公司的管理层保留101,427雷亚尔的盈餘公積, 等股东大会批准分配的提案, 因为该分配的金额高于最低法定股利。

23. 营业净收入

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
产品销售毛收入	1.656.239	1.016.026	1.654.885	1.015.421
(-) 扣除				
ICMS (商品流通服务税)	(187.193)	(123.039)	(186.964)	(123.013)
IPI (工业产品税)	(120.637)	(67.854)	(120.721)	(67.857)
PIS (社会一体化税)	(4.695)	(4.385)	(4.693)	(4.445)
COFINS (社会安全费)	(21.622)	(20.188)	(21.615)	(20.475)
销售退货/取消	(69.349)	(42.412)	(69.124)	(41.751)
扣除额合计	(403.496)	(257.878)	(403.117)	(257.541)
营业净收入合计	1.252.743	758.148	1.251.768	757.880

24. 销售产品成本

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
原料 (a)	(901.403)	(528.559)	(900.647)	(530.358)
燃料和润滑油	(32.853)	(19.921)	(32.853)	(19.921)
包装材料	(51.369)	(31.219)	(51.351)	(31.075)
第三方服务	(17.478)	(11.728)	(17.321)	(11.414)
人事支出	(56.362)	(46.227)	(56.362)	(46.227)
折旧及摊销	(12.776)	(11.193)	(12.656)	(11.193)
其他费用	(21.975)	(10.101)	(21.764)	(10.101)
合计	(1.094.216)	(658.948)	(1.092.954)	(660.289)

与2018年相比, 2019年的销量有所增长, 证明了项目原料和成本的变化是成比例的。

25. 销售费用

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
人事支出	(4.830)	(3.951)	(4.828)	(3.924)
材料	(49)	(58)	(47)	(57)
第三方服务	(832)	(655)	(802)	(643)
销售运费	(39.789)	(32.182)	(39.451)	(31.331)
销售佣金	(7.004)	(8.056)	(7.004)	(8.056)
保险	(2.732)	(3.275)	(2.711)	(3.275)
折旧及摊销	(52)	(15)	(53)	(15)
其他销售费用	(1.000)	(1.481)	(989)	(1.474)
合计	(56.288)	(49.673)	(55.885)	(48.775)

26. 管理费用

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
人事支出	(26.160)	(20.839)	(25.705)	(20.387)
材料	(1.631)	(1.164)	(1.627)	(1.138)
第三方服务	(15.084)	(10.337)	(14.638)	(10.212)
旅行和住宿	(2.477)	(2.443)	(2.465)	(2.433)
仓储	(3.701)	(2.416)	(3.701)	(2.416)
保险	(666)	(807)	(666)	(807)
文化体育赞助	(2.702)	-	(2.702)	-
折旧及摊销	(2.302)	(2.347)	(2.287)	(2.347)
其他费用	(5.355)	(4.967)	(5.330)	(4.949)
合计	(60.078)	(45.320)	(59.121)	(44.689)

27. 其他营业收入和 (费用)

27.a 其他营业收入

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
政府补助 (a)	175.551	113.278	175.551	113.278
费用回收	503	1.544	503	1.544
合计	176.054	114.822	176.054	114.822

(a) 请参阅附注4.4中有关政府补助的详细信息。

27.b 其他营业费用

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
其他费用	(4.519)	(7.884)	(4.504)	(7.743)
合计	(4.519)	(7.884)	(4.504)	(7.743)

28. 净金融收益

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
金融收入				
应收账款利息	851	543	815	526
获得折扣	356	380	356	380
金融投资收益	1.305	2.177	1.045	2.177
主动的货币/汇率浮动	7.966	3.580	7.966	3.580
金融收入合计	10.478	6.680	10.182	6.663
金融费用				
金融负债利息支出	(24.597)	(20.317)	(24.597)	(20.317)
贷款和融资的利息/罚款	(18.298)	(20.566)	(18.298)	(20.566)
被动的货币/汇率浮动	(8.673)	(3.526)	(8.673)	(3.526)
给予折扣	(8.773)	(3.493)	(7.521)	(3.493)
银行费用	(3.094)	(2.865)	(3.023)	(2.807)
金融费用合计	(63.435)	(50.767)	(62.112)	(50.709)
净金融收益	(52.957)	(44.087)	(51.930)	(44.046)

29. 所得税和社会贡献

本公司已计提以下金额作为年度收入的税款，其中包括考虑开发利润的结果：

	合并		母公司	
	2019	2018	2019	2018
所得税				
扣除IRPJ和CSLL前的利润	162.751	67.264	162.751	66.884
增加：				
(-) 应收账款的可收回金额的准备金	-	403	-	403
社会责任	673	1.075	673	1.075
第12,973法，增加、折旧	1.811	1.811	1.811	1.811
其他增加	969	1.011	969	1.010
增加合计	3.453	4.300	3.453	4.299
排除：				
税项和会计折旧的差异 (使用寿命)	(16.697)	(9.406)	(16.697)	(9.406)
其他排除	-	(127)	-	(127)
排除合计	(16.697)	(9.533)	(16.697)	(9.533)
计算IRPJ和CSLL的基准	149.507	62.031	149.507	61.650
税收损失补偿	-	(114)	-	-
补偿后IRPJ和CSLL的基准	149.507	61.917	149.507	61.650
IRPJ 15%	22.426	9.287	22.426	9.247
额外10%	14.927	6.162	14.927	6.141
(-) PAT (劳工餐饮补贴计划)	(897)	(370)	(897)	(370)
1 - IRPJ合计 (1+2)	36.456	15.079	36.456	15.018
2 - 所得税降低优惠 (75%)	(29.505)	(12.134)	(29.505)	(12.134)
3 - (-) 补偿	(97)	(385)	(97)	(385)
4 - 应付IRPJ (1-2-3)	6.854	2.560	6.854	2.499
5 - 再投资计算30% (亚马孙银行存款)	-	-	-	-
6 - 应收金额—联邦税务局 (4-5)	6.854	2.560	6.854	2.499
应收合计	6.854	2.560	6.854	2.499
社会贡献				
1 - CSLL准备金	13.456	5.572	13.456	5.548
2 - 补偿	(11)	(11)	(11)	(11)
3 - 应付金额 (1-2)	13.445	5.561	13.445	5.537
IRPJ和CSLL准备金小计	49.911	20.640	49.911	20.566
补助75%减少的合计	(29.505)	(12.134)	(29.505)	(12.134)
年度IRPJ和CSLL	20.407	8.506	20.407	8.432
补偿合计	(109)	(396)	(109)	(396)
IRPJ和CSLL合计	20.297	8.110	20.297	8.036

联邦税收激励措施—降低所得税率—营业收入

公司采取年度实际利润报税制度运营，并针对其主要活动（营业收入）产生的营业利润或有所得税率75%降低的税收优惠。

该税收优惠直接在损益表中确认，所得税金额以净额列示，即总额减去所得优惠。2019年，公司从此类税收优惠中获得了29,505雷亚尔（2018年为12,134雷亚尔）。

30. 期后事项
于2019年收购的子公司开始运营

Alubar Metais e Cabos S.A.在2019年，扩大其运营活动的过程中，成立了处于运营前阶段的公司（子公司），并在下列日期开始运营：(i) 2020年1月：Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda.；(ii) 2020年3月：Alubar Canadá Holding Inc.;; (iii) 2020年4月：Alubar Metals LLC.。

COVID-19-冠状病毒-对公司的影响

2020年3月，世卫组织宣布发生Covid-19大流行，并且在联合国世卫组织确认大流行情况后，巴西政府也确认了该情况（2020年3月20日第6号法令），根据2000年5月4日第101号补充法第65条，巴西共和国总统通过2020年3月18日第93号电文发送的请求，确认发生了公共灾难。

从那以后，公司一直在关注该病毒在巴西和世界范围内的传播及其对经济的影响。根据技术标准《CPC 24/IASB 10-CPC 24-期后事项》的规定，截至财务报表披露之日，对财务报表所指会计期末已经存在的条件没有重大影响，不再反映在截至2019年12月31日止年度的财务报表，本公司及其子公司的资产和负债计量的会计调整中。鉴于多种可能的情况，尚无法以合理的精准衡量Covid-19可能对未来的财务和经济造成的影响。

公司及其子公司为员工采取了几种预防措施，以防止他们面临风险，例如：(i) 取消国内和国际旅行；(ii) 采取在家办公和轮换雇员以避免聚集；(iii) 使用远程服务等。公司将继续遵守相关机构的指导方针和决定，并可采取新的预防措施，着重于员工的安全。

在尚无法衡量的可能影响中，我们提到：(i) 可能重计公司2020年的预计收入和营业现金流量；(ii) 因外汇和商品保护合同的集资而产生的汇率浮动风险以及各自的利率，而衍生金融操作已部分涵盖了这些利率，其风险暴露情景已在附注19敏感度分析中披露。

公司及其子公司采用保守的现金政策，旨在通过投资于顶级金融机构和低信用风险的操作来维持庞大的流动性。

公司的管理层正在密切关注COVID -19对其业务和市场的可能影响，尚无法估计对权益状的可能影响况和大流行的结果。

我们重申，截至目前为止，公司应收账款的违约率没有增加。

董事会

José Maria Barale
管理委员会主席

Maurício Gouvêa dos Santos
首席执行官

技术负责

Otávio Jorge Carvalho Ribeiro
首席财务官
会计证8435/O CRC/PA
巴西个人税卡号: 085.773.312-53



Alubar

执行董事会
Maurício Gouvea dos Santos

行业委员会
André Oliveira Kishi

商业委员会
Giuseppe Eduardo Bellezza

行政委员会
Rubens César Gomes Ferreira

财务委员会
Otávio Ribeiro

一般协调和准备

通讯部
Mônica Alvarez
Tiago Chaves
Mayra Araújo
Jessica Ferreira

我们感谢 Alubar 员工和经理的支持与合作, 他们为本报告的编写提供了必要的信息。

外部团队

编辑咨询、写作、编辑、排版和复审
TEMPLE Comunicação

照片

Alubar 图库

字体
Avenir LT Std
Diverda Serif Com
Microsoft YaHey

出版

2019 年 12 月 31 日

地址

Alubar 宣传部
Rodovia PA-481, km 2,3
Complexo Portuário de Vila do Conde
巴西帕拉州巴卡雷纳
邮编 (CEP) 68.447-000

联系信息

+55 91 3754-7100

在社交媒体上关注我们

 @GrupoAlubarOfcial

 company/grupoalubar

 @GrupoAlubar

 @grupoalubar

ALUBAR
BARCARENA - P

MD0219

190/100

PRODUTIVO NO PAR
DESENVOLVIMENTO
NESSE SENTIDO

ALUBAR
BARCARENA - PARÁ - BRASIL

MD0319

100/100

