



2020 年度 报告



4 执行董事会致辞

6 列报

25 企业管理

31 经济-财务

35 运营及环境

51 客户

56 社会

9 我们是 Alubar

10 使命、愿景和价值观

11 综合质量、环境和职业健康及安全政策

12 产品组合

14 历史

17 位置

18 认证、协会和奖项

23 疫情期间的行动



董事长留言

2020年，Alubar克服了两大挑战。第一个将扩大我们在美洲大陆的影响力，在我们内部引发了新的内部形势。位于加拿大Quebec省的 Alubar Métaux 开始运营，使我们面临着将无利可图的业务转变为有利可图的工厂的挑战。在那种情况下，我们有了新的现实、新的文化、新的市场以及与北美客户合作的新方式。

第二个主要挑战是新的冠状病毒大流行，COVID-19。大流行席卷了世界上的每个市场，我们需要适应并继续我们的部门的运营，当时我们三个部门：位于Barcarena (PA) 的 Alubar Metais e Cabos, 位于Montenegro (RS) 的 Alubar Montenegro和Quebec (加拿大) 的 Alubar Métaux。我们的主要关注点是始终保持约 1300 名直接和间接员工的健康，此外还要保持我们的运营、遵守客户合同和保证预期结果。

作为一家必不可少的公司，Alubar 是国民经济战略公司集团的一部分，因为它与电力行业有着巨大的相关性。因此，从这个意义上说，我们采取行动首先要确保我们员工的健康和公司的运营，这

样我们就不会对国家的能源供应产生影响。我们的工作至关重要，可以挽救生命，因为我们的产品为家庭、医院和其他重要行业带来能源。

整个2020年，我们努力确保和维护运营单位和办公室所有员工的健康。为了让我们的员工和社区意识到抗击新型冠状病毒的重要性，我们分享了预防和抗击 COVID-19 运动的材料和指南，我们为社区和地方当局做出贡献，满足他们的需求，因此，我们能够推进我们的业务。

在大流行的最坏情况下，除了广泛的宣传活动外，还对 Alubar 的运营进行了多项调整，旨在应对新型冠状病毒的危机。按照我们经营所在地卫生机构的规定，公司对前往有确诊感染 COVID-19 记录的地方或接触过病毒阳性患者的员工采取隔离措施。

在 Alubar 的职业医学团队的监测下，有症状或来自高危人群的员工被指示在家中隔离。行政工作组进入工作日程系统，以减少工厂周围人员流动或交通拥挤。

66

Alubar 是国民经济战略公司集团的一部分，因为它与电力行业有着巨大的相关性。

22





整个2020年,我们努力确保和维护运营单位和办公室所有员工的健康。

对抗 COVID-19 的行动已扩展到公司的所有领域,例如交通、自助餐厅和休息区。此外,我们在运营单位和办公室入口处进行了测温,分发了口罩和酒精凝胶,加强了工作环境和设备的卫生,暂停了供应商和检查人员的出入,对员工进行了快速检测。

与此同时,Alubar 重组了其组织结构,重点关注客户服务和结果,以及公司的管理和战略规划,以扩大市场。该公司的商务总监被划分为更好地服务于拉丁美洲和北美的客户。公司事务部成立,负责与政府机构代表和公司社会项目的执行管理层制定治理和关系行动;经济金融规划部,负责评估新业务和新市场机会;和内部审计与合规部,负责风险管理和 Grupo Alubar 的诚信计划。

2020 年 8 月,我们创建了 Alubar Global Management,为 Alubar 集团管理、规划和制定战略决策,此外还加强了对巴西、加拿大和美国的单位和办事处的管理,此外还寻找新的市场机会。作为重组的一部分,成立了巴西运营局,负责Barcarena、Para州和Montenegro/RS的运营工厂。该部门直接向工业局报告,后者负责管理在巴西和加拿大的运营工厂。

凭借这种新的组织结构,战略性地位于拉丁美洲最大金融中心的 Alubar Global Management 能够实施公司的战略目标并以敏捷和高效的方式进行决策,因为我们在物理上更接近客户以及公司服务的市场

营销方面,Alubar 能够遵守与客户的合同条款及时供应,并且全年签订了新合同。借此,我们得以维持战略规划,并实现了巴西和加拿大的生产、销售和账单预测。因此,在整个 2020 年,我们继续招聘劳动力,在帕拉州的 Alubar Metais e Cabos 安装了新设备,例如 Laminator 4;三台机器用于增加南里奥格兰德州 Alubar Montenegro 的产量,以及在 Alubar Métaux 进行的投资以实现工厂现代化。

2020 年下半年,我们在 Valor 1000 年鉴 – 最大公司中排名第 499 位(总体),与上一年相比上升了 177 位。这是该公司第七次上榜Valor 1000,但在全国 500强第一次上榜。在北方和东北地区最大的50家公司中,本公司排名第35位。在巴西机电领域,Alubar 位居第 9 位。分析的数字是 2019 年的数字,但它们反映了我们过去几年的增长。

我们是一家始终致力于可持续发展的公司,从最广泛的意义上说。这意味着我们的行动始终追求业务增长、人员发展和对环境的尊重。一切以集成的方式进行,让每个人都可以与我们一起发展,无论是员工还是我们周围的社会。

Maurício Gouvea dos Santos
首席执行官



全球范围内取得的成功和卓越表现

2020 年为 Alubar 带来了新的挑战，涉及范围其行政和运营结构的全球扩张到因冠状病毒大爆发而改进的健康和安全措施。本《年度报告》旨在向公司的每位利益相关者介绍自己的重要成果，包括财务结果，以及在员工管理、环境、生产、

客户关系、供应商、风险管理、合规性、通讯、技术和社会项目等部门安排的活动。

Alubar 最大的运营部门位于帕拉州东北部城市巴卡雷纳工业中心，为本州经济和社会环境发展做出了重大贡献。Alubar 是该地区最先将铝材转化成最终产品的公司，创造了约 1,500 个直接和间接就业机会。

2020 年的特点是加拿大贝冈古和南里奥格兰德州蒙特内格鲁的工厂投产。此外，Alubar 集团最近还成立了新公

司：Alubar Global Management，总部位于圣保罗市。该公司成立了战略委员会，专注于集团运营部门和办事处的全球管理，使 Alubar 更接近拉丁美洲最大经济中心的主要客户。



网站上也以数字格式 (PDF) 提供了此报告: www.alubar.net.br

本报告还展示了 Alubar 如何在冠状病毒疫情期间维持运营。作为巴西领先的铝制电力电缆供应商，该公司在为全国家庭、企业、医院、市场和其他机构的配电中发挥着至关重要的作用。为了降低员工面临的风险，Alubar 减少了运营和行政部门的人员流动，实施了社交隔离措施，并在职业医学领域的支持下加强了健康和卫生措施。

2020 年，与 2019 年相比，Alubar 的净收入增长了 21.4%，达到了其历史上的最高水平。2020 年取得的成果证明了公司为实现出色运营所付出的努力，它越来越专注于客户，而且完全符合安全、健康、质量、法律、道德、社会和环境标准。

同年，Alubar 生产电力电缆近 12 万吨，棒材超过 14 万吨。目前的挑战将是保持增长，为巴西的电力部门开发解决方案，并巩固在北美的业务成果。此外，公司还通过了最新的 NBR ISO 9001: 2015 和 NBR ISO 14001: 2015 认证，将卓越标准扩展到所有新的运营单位。

查看我们在 2020 年的工作成果，进一步了解我们在铝制品市场的运营情况。

敬请阅读！

将卓越标准扩展到所有新的运营单位。

查看我们在 2020 年的工作成果，进一步了解我们在铝制品市场的运营情况。

敬请阅读！

02.

简况



我们是 Alubar

Alubar 集团是一家具有国际影响力的巴西公司，引领拉丁美洲铝制电缆制造市场，为输电、发电和配电提供电缆解决方案。其产品以裸露和绝缘中低压铝铜电缆为特色，以满足客户和市场的多样化需求，将技术与开发相结合，以符合最高技术标准。

凭借其 20 多年的行业经验，Alubar 已成为美洲大陆铝棒的主要制造商。该公司在北美供应的棒材用途广泛，涉及电缆和合金钢的生产到床垫弹簧、捆扎带以及其他机械合金应用。在巴西，棒材供应公司自己生产的裸露和绝缘铝制电力电缆，这些产品被巴西各地的重要公司和特许供应商用于输电线路和配电网络。

我们公司重视业务和运营单位所在地区的人员招聘和培训。从这个意义上说，我们还通过采购合作伙伴的服务和产品以及促进社会文化活动来优先考虑当地的发展。

在巴西，Alubar 是其业务所在州的经济和社会发展的贡献者之一，创造了大约 1,300 个直接和间接就业机会。该公司是《联合国全球契约》的签署方，并致力于推动可持续发展目标（SDG），这是全球到 2030 年的经济、社会和环境发展目标。

Alubar 连续两次获得巴西总审计长 (CGU) 和道德研究所 (Ethos Institute) 授予的 Pro-Ethics 诚信印章，也是实施良好合规实践的基准，其完善的诚信计划也保证了公司利益相关者更加安心。

Alubar 的销售人员遍及巴西，通过机构间的合作铸就了极佳的市场绩效。Alubar 以其创新能力而闻名，是帕拉州原铝垂直专业化的先驱，是北部唯一一家能够将原材料转化为成品的公司。帕拉州拥有完整的铝供应链，为公司在制造产品方面提供了巨大的竞争优势。

为了更好地服务于市场，公司投资以扩大其在美洲大陆的影响力。2020 年，Alubar 位于巴西南里奥格兰德州的 Alubar Montenegro 和位于加拿大魁北克省贝冈古的 Alubar Métaux 投入运营，此外还通过扩大设备和机械库存，实现工业园区现代化，以满足公司战略规划的生产和销售需求。目前，Alubar 在圣保罗和美国均设有办事处。



我们公司重视业务和运营单位所在地区的人员招聘和培训。

02. 简况。我们是 Alubar

使命

在尊重安全、环境和社区的同时，提供能够充分满足客户需求的铝棒和铝缆。

愿景

公司被公认为美洲领先的铝棒和铝缆制造商，始终致力于为能源行业开发新产品和业务。



价值观



诚信 - 诚实和公正的行为。它还与遵守我们行业和组织活动的法律和规则有关。



客户 - 我们及时且无争议地倾听、理解并远超客户需求，以此与客户建立长期关系。



人员 - 人员是 Alubar 绩效的一个独特优势。我们招聘、培训和提拔最优秀的人才，我们追求质量、创新、公平薪酬、多元化发展、尊重他人和绩效。



持续改进 - 我们意识到，只有持续不断地提高产品质量、缩减产品成本和创造产品机会，才能不断创造辉煌。



创业精神 - 对新机遇和创新解决方案不懈追求，以解决所有出现的问题和需求。



以 ALUBAR 为傲 - 我们以成为公司一员而自豪，因为公司为其业务运营地区带来了改变，并能面对和克服各种挑战。作为企业方，我们全力以赴，不断努力，以期实现既定目标。



综合质量、环境和工作场所健康及安全政策

ALUBAR 集团，作为电力领域的导电产品和解决方案的制造商，致力于：

- 通过提供符合公司战略、质量、环境和职业健康与安全目标的优质产品和服务，确保客户满意；
- 在其业务领域和范围内建立对其经营活动、产品和服务中的环境因素和影响的控制，鼓励通过合理利用自然资源来保护和预防环境；
- 确保在组织范围内遵守联邦、州和地方法律法规以及其他要求；和
- 致力于持续改进其质量、环境和职业健康与安全绩效，并在员工、客户、供应商和其他利益相关者之间传播这些价值观。



产品组合

铝电导线 – ALUBAR ALTEC®

适用于低、中、高压线路

- 铝导线 (CA)
- 钢芯铝导线 (CAA)
- 铝合金导线 (CAL)
- 铝合金 1120 导线 (CAL 1120)
- 铝合金加固铝导线 (ACAR)
- 钢芯铝合金导线 (CALA)
- 耐热铝导线 (T-CA)
- 钢芯耐热铝导线 (T-CAA)
- 增强碳纤维芯铝合金导线 (AC
- 梯形线铝导线
- 护套电缆
- 多路复用电缆

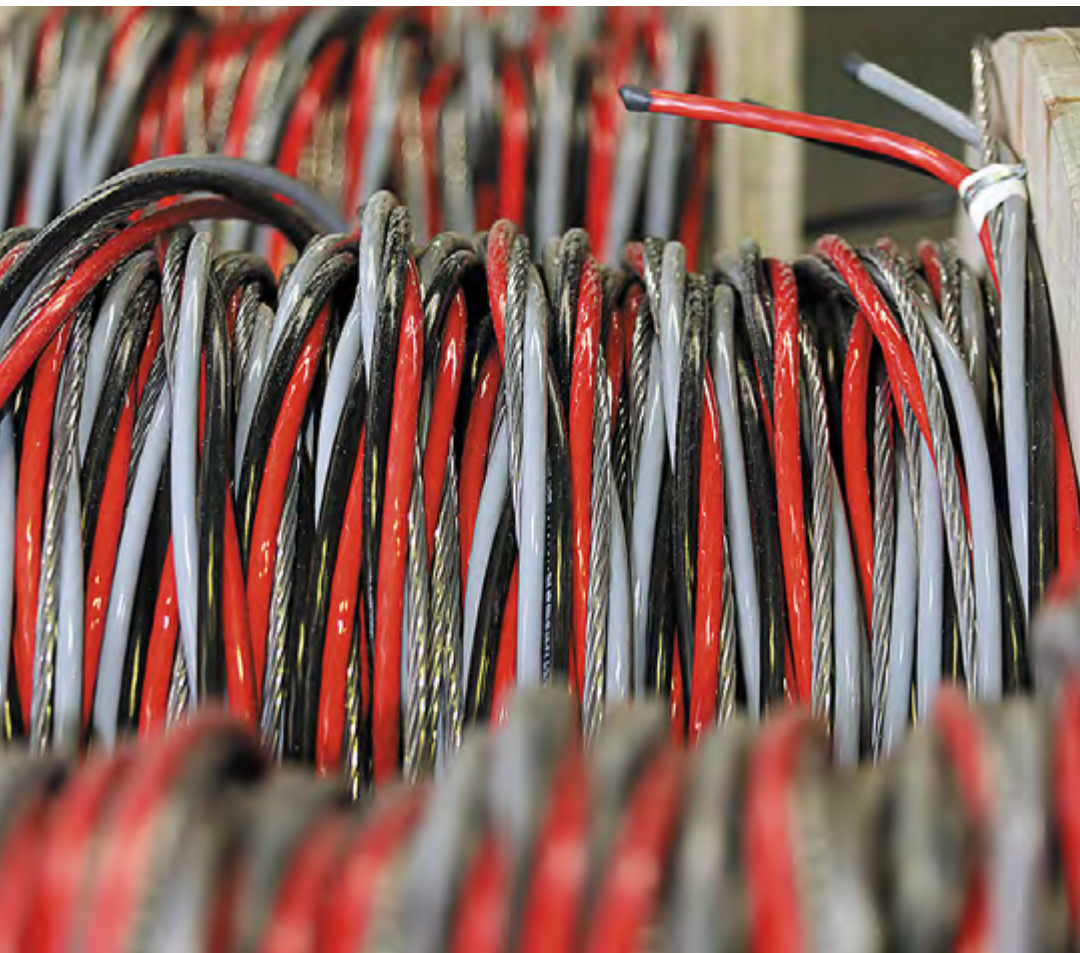
ALUBAR ALTEC® 中压电缆

- AlTec® 中压电缆 3.6/35kV = 2 类 N 铝导线, XLPE 或 TR XLPE 绝缘

SOLARTEC® 光伏电缆

- SolarTec® 铝合金 8176 电缆



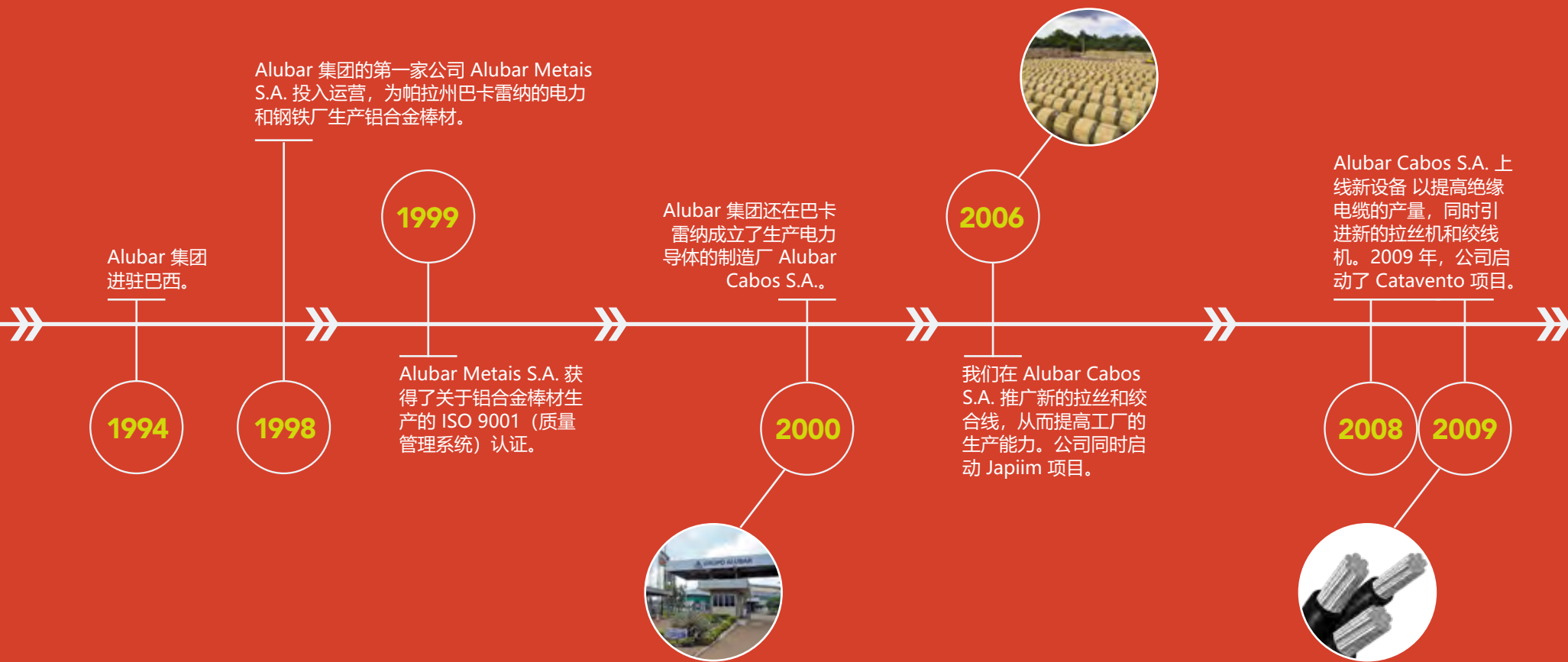


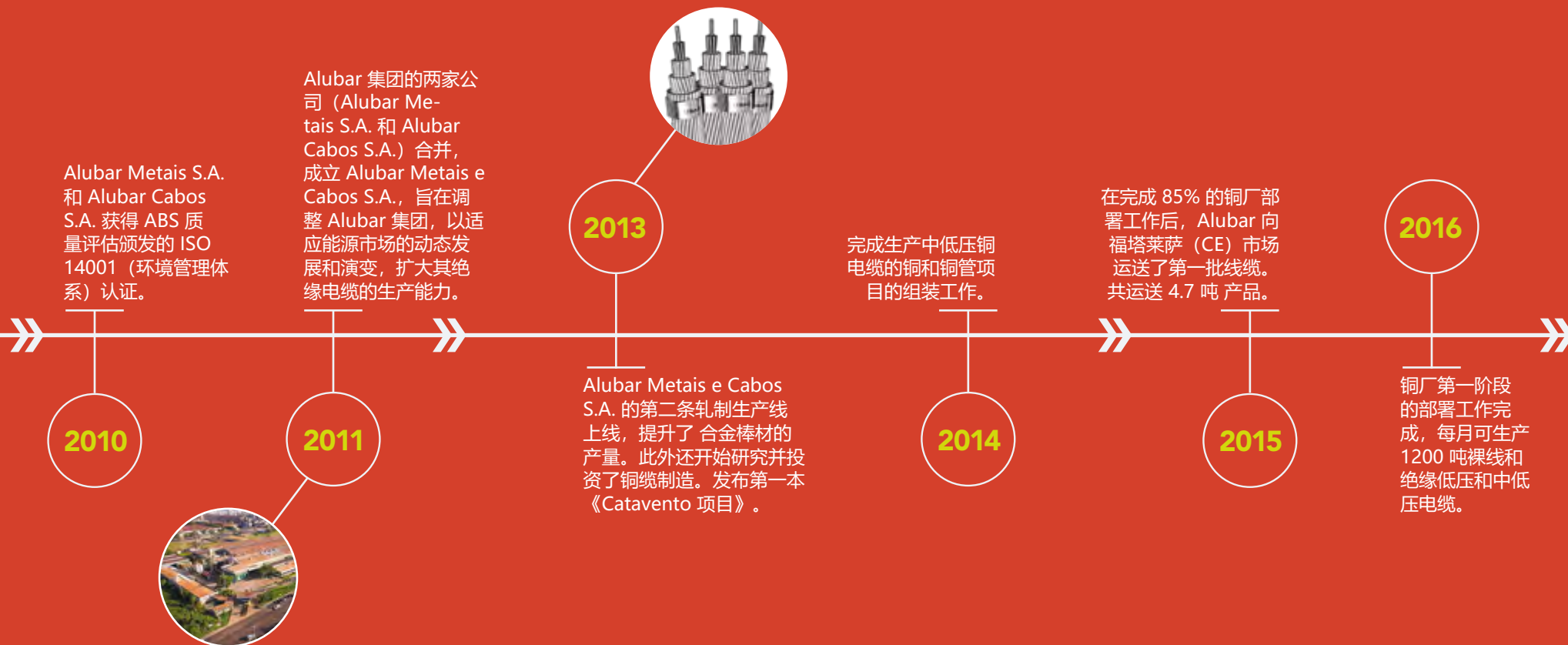
ALUBAR COPPERTEC® 低压电缆

- Tecnofire® 阻燃电线 450/750 V
- Tecnofire® 阻燃实心电缆 450/750 V
- Tecnofire® 阻燃绞线 450/750 V
- Tecnofire® 阻燃绞合电缆 450/750 V 105°C
- Tecnox® 实心阻燃电缆 0.6/1 千伏单芯和多芯
- Tecnox® 绞合阻燃电缆 0.6/1 千伏单芯和多芯
- Tecnox® 绞合 HEPR 电缆 0.6/1 千伏单芯或多芯
- Tecnotox® 绞合电缆 450/750 V 无卤素 70°C
- Tecnotox® 绞合电缆 0.6/1kV 无卤素 90°C 单股和多股
- Soldertec® 绞合电缆 450/750 V
- CopperTec® WPP 电缆
- 不带金属屏蔽的控制电缆
- 使用铜带屏蔽的控制电缆
- 5 级柔性绞合电线
- 5 类柔性平行电线
- 裸铜电线
- 裸铜电缆

经营市场

- 输电和配电
- 行业
- 建设
- 可再生能源









Alubar Metais e Cabos

距离帕拉州首府贝伦的直线距离大约 30 公里。本厂为多个能源企业制造铝棒材和铝电缆。

地址: Rodovia PA-481, Km 2,3, s/n – Vila do Conde Port Complex, Barcarena – PA, Brazil.

电话: +55 (91) 3322-7100 /3754-7100



Alubar Montenegro

本厂于 2019 年被收购，距离南里奥格兰德州首府阿雷格里港 60 公里，铝电缆年产量达 1.2 万吨。

地址: Via 2, Km 2, s/n – Bom Jardim do Caí, Montenegro – RS, Brazil.



Alubar Métaux

本厂于 2019 年被收购，铝棒材产量可达 10 万吨。这是 Alubar 在巴西境外建立的首家工厂。

地址: Boulevard Raoul-Duchesne, 6900.Bécancour – Quebec, Canada.



Alubar CopperTec

Alubar CopperTec 铝缆配送中心，便于向巴西南部和东南部地区配送 Alubar 产品。

地址: Rua Santa Mônica, 625.Parque Industrial San José, Cotia – SP – Brazil.



北美洲商业办事处

这是 Alubar 在美国迈阿密成立的一家业务部门，旨在促进本公司与当地铝棒材客户之间的关系。

地址: Citigroup Center 201 S. Biscayne Blvd.Miami, FL 33131.



Alubar Global Management

Alubar 集团的最新单位位于圣保罗市，集中了全球战略管理，使 Alubar 更接近巴西电力行业的主要相关方。

地址: Av.Pres. Juscelino Kubitschek, 1327 – Room 61 and 62 – Vila Nova Conceição – São Paulo – SP.

电话: +55 (11) 3284-7602



Casa Rosada

该建筑是贝伦建筑遗产的一部分，由 Alubar 保存了 13 年之久。Casa Rosada 由负责 18 世纪贝伦著名建筑的建筑师 Antonio Landi 设计，设有 Alubar 的客户支持办公室。

地址: Rua Siqueira Mendes, 61.Cidade Velha, Belém – PA – Brazil.

电话/传真: +55 (91) 3225-5808



认证

我们公司通过了 ISO 9001:2015 认证，这是我们向市场提供优质产品和出色服务的证明，我们还因开发环保且符合法规的业务而获得了 ISO 14001:2015 的认可。

2020 年，Alubar 的三个运营单位接受了注册顾问的外部审计。公司没有登记任何不符合项，因此，这三个工厂目前都属于两项认证 2015 年版本。

结果表明，公司在质量、流程和环境方面均符合最佳市场实践，这些因素都可增强客户信心。

协会

为了与所有利益相关者建立愈发密切和互尊互重的关系，Alubar 采用了一项战略，通过汇集铝行业内公司的各类实体加强与供应商和客户的关系。

Alubar 是巴西铝业协会 (ABAL) 的成员。该实体聚集了生产原铝的公司以及制造行业公司，以加强该行业在国家层面的影响。

为了确保其人员管理和沟通文化符合最佳市场实践，Alubar 与巴西人力资源协会 (ABRH-PA) 和巴西商业沟通协会 (Aberje) 建立了合作伙伴关系。

公司也是帕拉州工业联合会 (FIEPA) 倡议 “REDES - 发展和经济可持续发展” 的支持者。作为该倡议的发起人，Alubar 能够增加州内采购量，从而助力于帕拉州的经济的发展。

Alubar 还是《联合国全球契约》的签署方，并致力于推动有助于实现 2030 年议程的行动。其目的是响应可持续发展目标 (SDG)，通过合作促进当地的社会、环境和经济发展。



Alubar 积极推动与多个可持续发展目标 (SDG) 直接相关的举措。了解更多：



UM PROJETO SOCIAL DA ALUBAR - PARÁ

SDG 1 - 消除贫穷：通过 Japiim 项目，Alubar 为巴卡雷纳的妈妈们提供专业的裁缝工作培训。目前，有 32 名女性在该项目的工厂中制作服装。

SDG 3 - 健康与福祉：该公司制定了一项旨在提高生活质量的永久性计划，称为 Viva Bem [生活得更好]，通过该计划，它为公司的内部和外部利益相关者开展健康和保健活动。此外，公司的职业医学团队在疫情期间更加重视对员工的关怀。

SDG 4 - 优质教育：Catavento 项目由 Alubar 与巴卡雷纳市教育局 (SEMED) 合作开展，通过分发文学作品和培训来自 30 所河畔学校的教师来鼓励阅读，每年惠及 1,500 名学生。

SDG 5 - 性别平等：公司增加了所有领域的女性就业机会，包括工程、运营和高级领导职位。从 2019 年 1 月到 2020 年 1 月，女性在 Alubar 担任的职位数量增加了 18%。此外，公司还提拔了两名女性担任管理职务，她们现在在各自的领域担任领导职位。

SDG 6 - 饮用水和卫生设施：Alubar 拥有强大的工业废水处理设施，以及在工艺中循环用水的机制。该系统仍在不断改进。

SDG 8 - 体面工作和经济增长：公司被公认为工作的好地方（2016 年“乐在工作中”和 2017 年“最佳雇主”奖），并将以人为本视为其价值观的一

部分。除了成为第 8 区地区劳工法院 (TRT) 赞助的 Padrinho Cidadão 项目的合作伙伴外，公司还选择优先考虑其单位所在地区的当地供应商和劳动力，促进其设施周边的经济发展，为处于弱势条件的年轻人提供参加学徒计划的机会。

SDG 9 - 行业、创新和基础设施：Alubar 坚持不懈地加强其在拉丁美洲的产业结构。在创新的推动下，公司在电力行业解决方案方面始终保持超前思维，不断为巴西能源传输和分配基础设施的现代化和提高效率做出贡献。最近的一个例子是 ACFR Alubar 电缆的开发，该电缆已在 Revista Alumínio [铝杂志] 的往期中特别介绍。



SDG 10 – 减少不平等：公司履行其在包容残疾人、尊重他们的特点和提供包容和热情的环境方面的责任。

SDG 12 – 负责任的生产和消费：Alubar 一直在寻求废物回收利用的方法，并寻求以最高效率运营，以避免产生废物和不必要的消耗。最近值得一提的例子是重复使用电力电缆的木质包装。当达到使用寿命时，包装会改造成木楔。该计划于 2020 年荣获第八届 REDES de Desenvolvimento 奖的“供应商发展案例”奖。

SDG 16 – 和平、正义和有效的机构：Alubar 实施健全的诚信计划，该计划连续两年获得巴西总审计长 (CGU) 授予的诚信道德印章，获得全国性的认可。该计划协调公司在道德和合规方面的良好实践，在员工、客户和合作伙伴之间建立行为准则。

SDG 17 – 伙伴关系和执行手段：Alubar 的供应部门一直致力于开发本地供应商，并建立了合作伙伴网络，以促进业务部署地区的增长。示例是与帕拉州工业联合会 (FIEPA) 赞助的 REDES 倡议的合作伙伴关系。REDES 帮助 Alubar 与帕拉州的多家供应商建立了联系。





Alubar 凭借 Japiim 项目
再获殊荣, 名列 “Oswaldo
Checchia” 人类奖社会责
任类第一名。

奖项

业务表彰

20 多年来, Alubar 获得了多个奖项, 这证实了其市场信息以及其程序、计划、项目和行动的质量。工厂不断寻求创新和遵从最佳市场实践, 以满足战略利益相关者的期望。

2007 年: 本公司获得了巴西销售和营销经理协会 (ADVB-Pará) 颁发的首个最高社会奖, 该项目为女性提供缝纫工艺培训。

2009 年: Alubar 凭借 Japiim 项目再获殊荣, 名列 “Oswaldo Checchia” 人类奖社会责任类第一名。这一荣誉由圣保罗的巴西人力资源协会 (ABRH) 授予。

2010 年: Alubar 获得了 CEMIG 供应商奖荣誉奖。

2011 年和 2012 年: Alubar 在帕拉州 15 家最佳雇主 “乐在工作中” 大奖评选中分别获得第 7 和第 6 名。

2011 和 2012: 2011 年, 公司因 Catavento 项目赢得 “Benedito Nunes” 人类奖公司类社会责任模式第一名, 该项目为巴卡雷纳市 27 家河滨学校的学生提供帮助。该奖项由巴西人力资源协会-帕拉地区 (ABRH Pará) 颁发。2012 年, Alubar 获得了 CEMIG 供应商奖的材料供应证书。

2013 年: Alubar 凭借 Catavento 项目行动再次赢得 CEMIG 供应商奖, 还被授予 ORM/ACP 社会文化态度类大奖。

2014 年: 本公司再次被提名为帕拉州 15 家最佳雇主 “乐在工作中” 大奖, 在排名中名列第三。Alubar 还获得了 Ânima 奖, 这是 “乐在工作中” 大奖提供的额外奖项, 该奖项授给员工 “满意度” 评分最高的公司。

2014 年: 公司连续三次获得 CEMIG 供应商奖的材料供应证书。为表彰 Catavento 项目在社会领域做出的贡献, CEMIG 向其授予了奖励。同年 12 月, Catavento 项目在 COPEL 的 Susie Pontarolli Trophy 评选中夺得第一名。





2015 年： Alubar 连续第四次荣获 CEMIG 供应商奖和材料供应证书。同年，公司荣获创新类 Elektro 奖。

2016 年： Alubar 在 2016 年帕拉州最佳雇主“乐在工作中”大奖中排名第 1，并第二次荣获 Ânima 奖。同年，Alubar 荣获 CEMAR 供应商管理卓越计划奖第二名。

2017 年： 在第五届 REDES de Desenvolvimento 奖中，Alubar 荣获百分比类别第二名，该奖项旨在表彰在帕拉采购比例最高的 REDES/FIEPA 计划的赞助商。

2017 年： 根据最佳雇主 (GPTW) 评选结果，Alubar 被评为亚马逊地区最佳工作场所之一，获得“出色工作场所认证”奖章。获取认证的方式为：通过内部调查，让员工自己对公司进行评估。

2017 年： Alubar 加入持有 Pro-Ethics 诚信印章的公司名单 – 这是由巴西透明部和主审计长办公室 (CGU) 授予的荣誉。

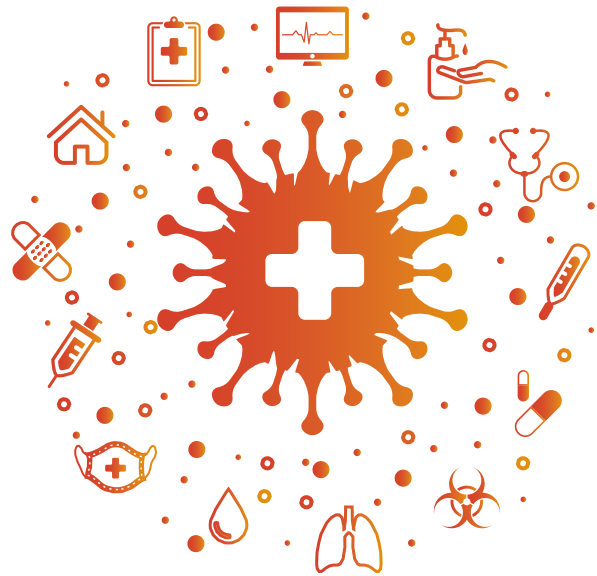
2018 年： Alubar 荣获第六届 REDES de Desenvolvimento 奖的 Percentum 类别第一名。2017 年，Alubar 80% 的采购在帕拉州进行，在维持 REDES/Fiepa 计划的公司中，Alubar 是该州的主要买家。

2018 年： Alubar 的供应链可持续性计划在“环境”和“经济-财务和合规”类别中名列第二，在“可持续发展”类别中排名第三。该奖项由拥有 39 年市场经验的拉丁美洲最大的建筑公司 MRV Engenharia 颁发。

2019 年： Alubar 荣获新能源供应商类大奖，这是一项由 Iberdrola 集团公司颁发的“年度最佳供应商”大奖。这项荣誉旨在表彰 Alubar 作为全球电气行业主要供应商的地位。

2019 年： Alubar 连续第二年获得了 Pro-Ethics 诚信印章。该公司的合规计划也在《Exame 合规指南》的“钢铁和冶金”类中有所体现。

2020 年： Alubar 在第 8 届 REDES de Desenvolvimento 奖的三个类别中脱颖而出：荣获供应商开发案例类别第一名，表彰其改善了木质包装的最终处置；Absolutus 类别第三名，该类别旨在表彰帕拉州总金额最高的买家公司；并荣获 Percentum 类别第三名。



应对新冠肺炎疫情

随着世界面临新冠肺炎（一种由新型冠状病毒引起的疾病）疫情的挑战，协作和团结对于挽救生命变得更加重要。从这个意义上说，Alubar 与一群其他组织和社会通力协作，通过捐赠减少疫情的社会影响。2020 年，公司为政府和机构开展健康和社会宣传活动提供了支持。

受益方	服务人群	城市/州	捐赠物品	背景/捐赠的原因
Pão de Santo Antônio 收容所	老人	贝伦 - 帕拉州	食物和清洁	该实体的筹款来源是在老人收容所举办的活动中的捐款。疫情导致此类活动中止。
Fundação Pestalozzi de Belém	Profissionais de saúde e pacientes	贝伦 - 帕拉州	Kits de segurança (máscaras e álcool gel)	当地政府向公司发出正式信函，请求帮助野战医院配备设备并为医疗队提供安全设备。
帕拉州政府	无家可归者	贝伦 - 帕拉州	主食	帕拉州政府请求公司提供支持，以帮助为贝伦和大都市区的无家可归者提供住所，为他们提供安全的空间和适当的条件，以抗击新型冠状病毒肺炎疫情。
阿巴埃图巴 - 帕拉州	当地社区	阿巴埃图巴 - 帕拉州	主食	Prefeitura da cidade solicitou, via ofício, apoio da empresa para ajudar as famílias mais carentes da cidade e que não tinham condições de trabalhar devido as restrições impostas pela pandemia da COVID-19.
巴卡雷纳市政府	当地社区	巴卡雷纳 - 帕拉州	当地野战医院的设备以及护理人员 and 医务人员个人防护设备。	当地政府向公司发出正式信函，请求帮助野战医院配备设备并为医疗队提供安全设备。
帕拉联邦大学阿巴埃特图巴校区	当地社区	阿巴埃图巴 - 帕拉州	用于 3D 打印的灯丝线圈	大学向公司发出了一封正式信函，请求帮助当地医疗队采购用于制造 3D 口罩的用品。
SIMEB - 巴卡雷纳金属加工工人工会	当地社区	巴卡雷纳 - 帕拉州	主食	工会向公司发出正式信函，请求帮助采购主食，以帮助因新冠肺炎疫情而处于贫困状态的家庭。



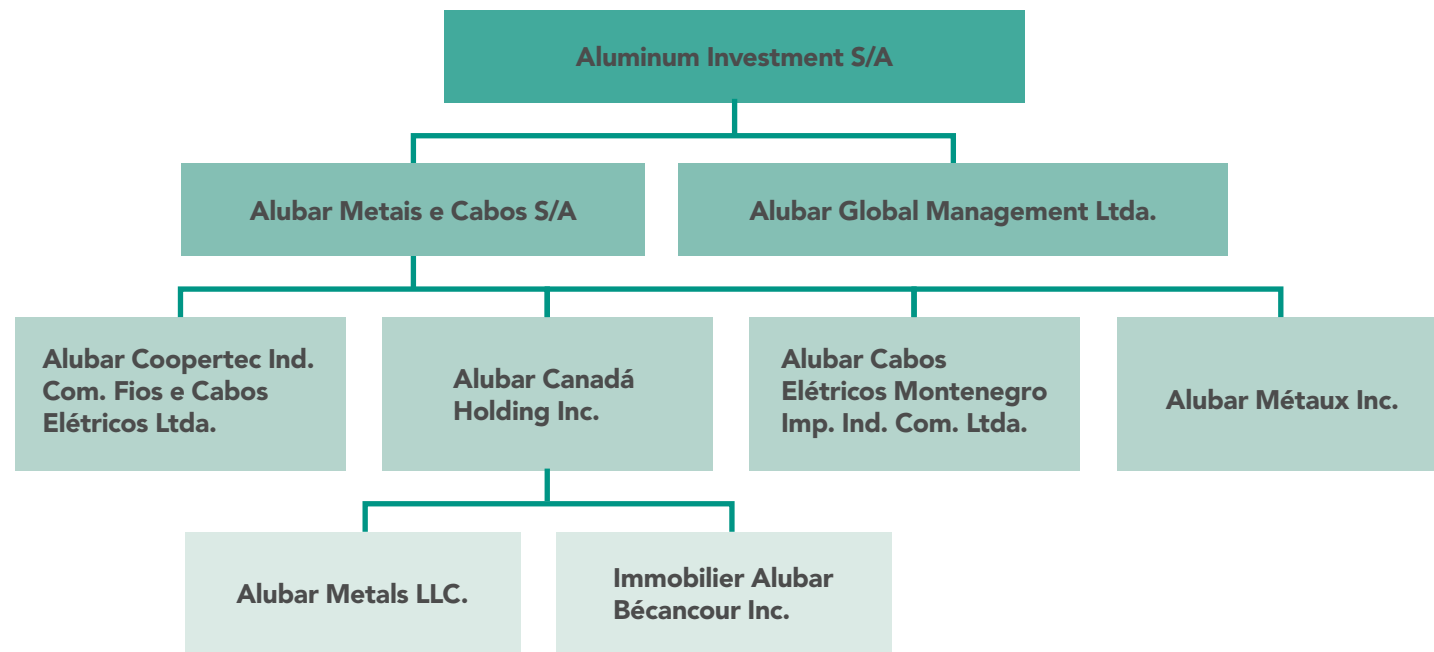
03. 我们的维度

企业管理



企业管理维度

企业组织架构图



内部审计和合规

即使在疫情期间也实现了风险管理目标

正确识别和解决业务风险是我们公司战略的一部分，以确保以最小的影响实现目标。在这种情况下，内部审计会根据 COSO 框架与其他领域一起绘制每个运营流程并准备风险和控制矩阵。审计使用以下主要类别对风险进行分类：

- 财务风险：它反映了与公司履行其财务承诺的能力相关的风险。
- 运营风险：由于内部流程的失败、缺陷或不足而导致损失的可能性。
- 战略风险：它们影响业务战略。
- 网络风险：与技术相关的风险。
- 合规风险：不符合内部和外部法律法规的风险。

根据公司的目标，考虑到对业务的最关键风险，董事会每年通过审计委员会对工作计划进行审批。在这样的定义之后，内部审计使用来自矩阵的信息来安排和执行测试，以验证控制对流程的适用性，目的是降低与控制相关的风险的可能性。

2020 年，审计工作包括对以下主题的 52 项风险进行评估：信息获取不足、供应供应、合同管理、人员、成本、业务绩效、流程遵守情况、财务报表、纳税、金融资源管理、认证、库存、生产流程、法规遵守、合规和形象。

尽管由于公司的增长以及从今年第一季度开始应对巴西新冠肺炎疫情所需的调整的影响，Alubar 的内部审计工作仍按计划进行。

随着社交距离和隔离必要性越来越高，对技术和培训的投资使得可以在不危及员工生命或影响工作质量的情况下进行数据分析和审计。

2020 年，我们对行政和业务领域进行了 12 次审计。审计的领域如下：人力资源、商业、采购、会计、进口、工艺工程、产品工程、铝生产、铜生产、铝调度、铜调度和基础设施。在此期间，按照卫生机构的建议，按照针对新冠肺炎的协议和安全措施，只对库存进行了人工检测。

内部审计	2019	2020
审计（已执行）	15	12
行动计划（已创建）	132	118
行动计划（已实施）	67	82
已评估的风险	62	52



2020 年, 我们对行政和业务领域进行了
12 次审计

今年计划的行动已成功实施，远程工作成为未来几年进一步探索的可能性，即使在没有疫情的情况下也是如此。2020年的另一个亮点是将内部审计和合规部提升为公司组织结构内的委员会，从而加强了 Alubar 集团在美洲所有部门的企业管理体系。

- 实施了 12 次审计
- 创建了 118 个行动计划
- 实施了 82 个行动计划
- 评估了 52 项风险

Alubar 风险矩阵

2020 年评估的风险类型	数量
人员	10
流程遵守	7
业务绩效	6
生产流程	5
生产流程	5
纳税	4
信息获取不足	3
成本	2
金融资源管理	2
库存	2
供应的可用性	1
财务报表	1
认证	1
法规遵守	1
合规	1
形象	1
评估风险总数	52

节省时间

内部审计团队还在 2020 年开发并学会使用流程自动化。ACL Robotics 工具将于 2021 年实施，将有助于持续监控数据并自动执行审计。一旦编程为读取数据，Robotics 将加快 Alubar 内部审计报告的准备，从而为员工腾出时间从事其他需要人工分析和关注的工作。

66

我们的内部审计几乎没有受到疫情的影响，亮点是验证活动可以远程进行。这进一步鼓励我们与新的 Alubar 部门合作，因为它不需要长途旅行即可进行有效的审计，从而降低了差旅成本。我们朝着这个方向迈出了一大步。

André Cruz, 内部审计和合规总监

22



诚信促进业务增长

对于 Alubar 的合规性，疫情带来了改进和调整规则和控制的机会，而不会干扰公司的道德价值观和本质。在合规计划的第五年，行为准则及其内部政策进行了更新，以更好地宣传和进一步强化 Alubar 的价值观和原则。

2020 年，针对 Alubar 员工的良好合规实践培训仅限于新员工入职，2020 年，共有 713 名员工接受了 632.5 小时的培训。一些课程是远程进行的，当需要面对面培训时，课程会按照卫生当局推荐的指导方针进行。

合规	2019	2020
完成的培训课程	11	4
员工	99%	30%
第三方	376	713
培训时间	188	632,5h

2020 年合规培训:

- 完成 4 门课程
- 30% 的员工接受过合规培训
- 713 名外包员工接受了合规培训
- 合规团队完成了 632.5 培训课时

尽职调查

为了监控可能存在的风险，2020 年，Alubar 对公司 100% 的代理商和销售代表进行了透明和健康的尽职调查，包括对其诚信历史的研究，包括负面媒体、声誉、巴西公共数据分析等标准和外国数据库等。2020 年尽职调查工作还包括根据内部标准被视为敏感的供应商，以及对 55 家供应商的背景调查。此外，合规部对包括个人和企业在内的 194 个主题进行了声誉调查。

尽职调查	2019	2020
代理商和业务代表	无比较基数*	124 (100%)
供应商	75	62
声誉调查	无比较基数*	193
*控制始于 2020 年		

2020 年尽职调查

- 对所有 Alubar 代理商和业务代表进行了分析
- 检查了 55 家供应商
- 194 家公司参与了声誉调查

指导

2020 年，Alubar 的合规团队还为有兴趣加强合规政策的公司提供了免费指导。作为该领域的基准，Alubar 连续两次获得巴西总审计长 (CGU) 授予的“诚信道德印章”的认可，Alubar 始终可以帮助在巴西组织中传播道德文化。

指导	2019	2020
接受指导的公司	0	3
事件	3	2

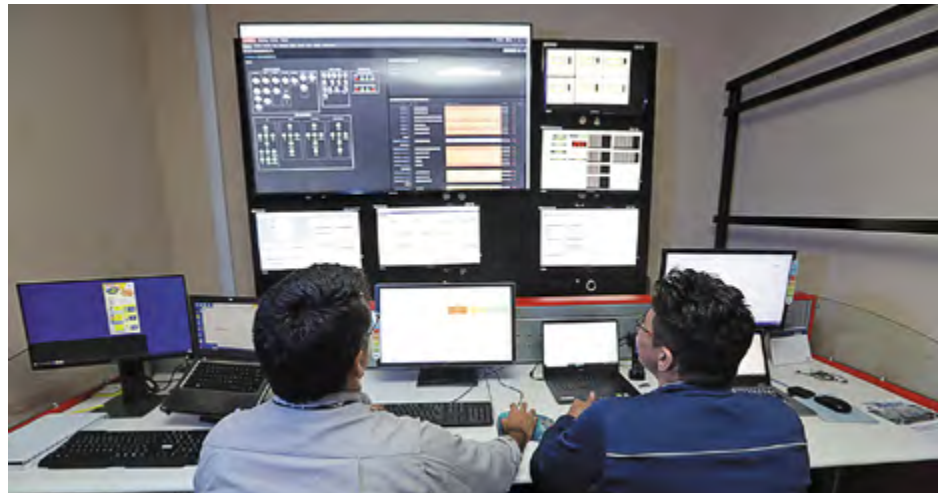
技术

以更少的限制改进安全工作

关于 IT 部门，去年的特点是改善该地区的基础设施和服务以适应 Alubar 在单位数量和生产方面的增长。将在 2021 年进行整合的 2020 年改进之一是服务中心工具。它作为区域之间的共享服务中心，组织需求并促进 Alubar 的内部服务。

新工具取代了专门处理 IT 领域需求的旧服务台。借助服务台，公司现在将所有工单集中在一个数据库，为每种类型的需求创建特定的队列。这是通过在估计的时间范围内打开和关闭工单的图形指标来完成的。该工具的另一个新功能是能够直接在平台上查看需求进度。报告未结和已答复的工单将使您能够自信地监控用户满意度水平。

Alubar 还在 2020 年投资了远程工作安全性。甚至在疫情之前，公司就已经在改善其 IT 连接，以促进与地理位置较远的新单位之间的集成。Alubar 收购了著名的防火墙系统，并在巴卡雷纳部门实施了该系统，以允许创建虚拟专用网络 (VPN)，以确保员工安全地访问存储在公司服务器上的数据。



此外，Alubar 还更新了 Microsoft 解决方案的许可套件，包括将程序和电子邮件升级到 Office 365，它使用云来执行操作和存储文件，方便全球任何地方的授权人员访问，同时加强公司内部数字环境的保护和安全性。为了简化员工之间的沟通，公司还采购了 Microsoft Teams，这是一种允许文本和语音通信以及视频会议的企业聊天解决方案。Teams 目前是公司员工之间在线交流的主要工具。

新电脑和高质量连接

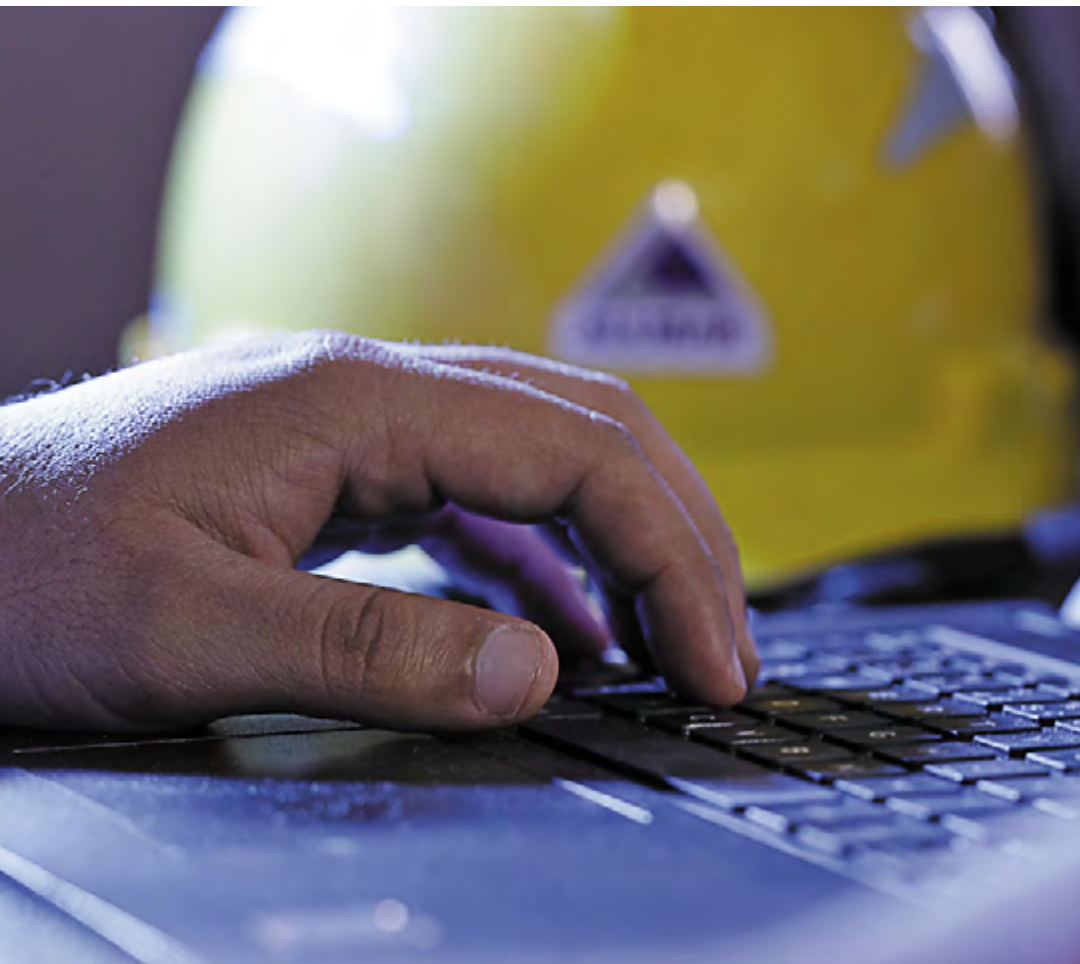
IT 部门还为在圣保罗创建 Alubar Global Management 提供了必要的支持。办公室——公司发展战略的关键组成部分——依赖于现代且安全的 IT 物理架构。在帕拉州，公司改进了光纤连接，包括连接巴卡雷纳工厂和堆场的深色光纤电缆，并为工厂创建互联网冗余——确保更快的速度、质量和更快地解决任何问题。整个电脑园焕然一新，旧设备被具有高存储容量的笔记本电脑和最先进的处理器所取代。

66

当我们将活动转移到数字化旅程中时，我们可以在世界任何地方工作，因为我们的电子邮件在云中，所以我们不会受到影响，也不需要网络来访问公司服务器。

Ailton Teixeira,
Alubar IT 部门经理。

ad



IT 和新部门

收购这两个新的运营部门和疫情的出现要求 IT 团队的工作地点变得越来越偏远。蒙特内格鲁（巴西）和贝冈古（加拿大）的部门通过 VPN 连接到 Alubar 在巴卡雷纳的工厂，公司的大多数 IT 专业人员都在该工厂工作。通过安全和私密的连接，远程提供技术服务，在大多数情况下无需 IT 专业人员亲自到场。

VPN 也是连接其他领域的有用解决方案，例如编程和生产控制（PCP），它能够通过在线“隧道”访问来自加拿大工厂的生产信息，其中的数据会进行加密和保护。

Alubar 还实施了 Zabbix 平台来管理多个工厂的资产和服务器。如果有任何设备被中断或关闭，它可以实时远程识别。因此，在更大的损失发生之前，可以提示技术支持解决问题。

LGPD 要求对敏感数据进行更大程度的最小化和保护

随着巴西《通用数据保护法》（LGPD）的实施，Alubar 还加强了对敏感数据使用和存储的关注。这是能够识别个人特征的信息，包括联系信息、文件、宗教信仰、政治立场、性偏好和婚姻状况等数据。

由于 Alubar 不从事零售业务，也不收集个人的私人数据，因此公司处理的最敏感数据涉及自己的员工。为了保护隐私，Alubar 将数据收集限制为仅对公司至关重要的信息。无法删除的数据会进行加密并防止未经授权的访问。使用这些数据的透明度也受到尊重，Alubar 会更新同意条款，清楚地传达公司存储敏感员工数据的原因。



03. 我们的维度

经济 - 金融



创纪录的业绩证明了财务规划的效率

经济-金融领域专注于日益稳健的规划、流程改进和适应日益全球化的业务，在 2020 年取得了优异的成绩。公司开始从过去的投资中获得回报，无论是在巴卡雷纳工厂还是在蒙特内格鲁和加拿大的新运营部门。

总收入达到创纪录的 20 亿雷亚尔，比上年增长 50% 以上。净收入为 1.7 亿雷亚尔，EBITDA（未计利息、税项、折旧和摊销前利润）突破 2.8 亿雷亚尔大关。如此令人印象深刻的数字主要归功于在巴卡雷纳进行的扩张以及在加拿大和蒙特内格鲁开展的业务，这使公司能够抓住市场需求，与竞争对手相比，实现了显著增长。

针对国内和全球市场，经济-金融领域的组织架构根据组织的两个相关方面进行了重新设计：100% 专注于国内和国际金融市场（金融委员会），100% 专注于业务规划和新业务（战略规划委员会）。前者专注于规划结果和预算以及定义业务和会计模型；而后者则完全专

注于评估环境和国内外金融市场，为业务（资金和衍生品）寻找最佳机会，以构建更稳健、多元化、盈利和低成本的业务。

	2019 (调整后)	2020
总收入	1.655.546	2.520.525
净收入	1.252.743	2.035.563
息税折旧摊销前利润	198.851	280.819
净利润	-48.656	170.160

疫情带来的挑战

除了疫情期间每个人都经历过的挑战外，Alubar 还必须应对疫情对市场的影响。主要市场 输电线路电缆 没有受到那么严重的影响，因为对该行业的投资设计精良并且具有严格的交付里程碑。由于担心能源分销商的流动性以及住宅和工业消费下降，配电市场经历了一段时间的收缩，但很快恢复了正常水平。另一方面，由于巴西冠状病毒危机的恶化以及智利部分铜矿的停工，以民用建筑行业为主要需求的铜缆供应在 2020 年 3 月后出现减少。

在加拿大，Alubar 的开始运营正赶上新冠肺炎第一个主要爆发周期，在这些情况下启动该部门的活动是一个挑战。即使受到疫情影响，今年仍以铝棒业务的利好和对未来增长的预期结束。

在金融方面，通过投资重新设计例程和内部沟通工具（Teams）以适应完全数字化的场景，从而避免了疫情的影响，确保公司当时采用的远程工作模式（居家办公）下的流程连续性。

会计方面，2020 年采用套期会计实务，以确保未偿衍生品头寸的变动不会达到扭曲的结果。



公司的总收入达到创纪录的 20 亿雷亚尔。

66

2020 年 Alubar 实现了创纪录的净收入业绩。这表明了公司对自己的计划是很有信心的。我们在 2017 年和 2018 年的计划实际上已经实现了, 这是很重要的一点, 因为这表明我们做出了正确和充分的投资来发现需求 并超越我们的竞争对手。

Fábio Camargo,
Alubar 战略规划总监



总收入

20 亿巴西雷亚尔

息税折旧摊销前利润

2.8 亿巴西雷亚尔

净利润

1.7 亿巴西雷亚尔



金融务领域和新部门

Alubar 从 2019 年开始进入加拿大、美国和南里奥格兰德州, 并在 2020 年达到顶峰, 这对金融领域提出了新的挑战: 调整流程、系统和工作动态以整合和管理新的部门和办公室。这使得公司能够通过与新的国家和国际银行的业务合作和业务交易, 与金融市场更紧密地合作。

金融委员会在 2020 年通过的一项行政改革是设立两个新部门, 以优化公司在以下方面的业绩: 分别是资金和衍生品以及现金管理。团队的拆分允许对金融市

场进行更广泛、更定性的研究和评估, 将新的金融产品纳入 Alubar 的投资组合, 例如以国际货币构建业务。这些新产品带来了前所未有的收益, 例如招聘成本降低和投资组合多样化, 这是更好地评估市场的关键要素。

财务改进和工具

立足于全球市场, Alubar 需要改进其控制机制和现金计划, 以应对可能对业务产生一定影响的汇率的不可预测性和全球证券交易所的波动。为了保护公司免于负债, 金融委员会收购了一个电子交易平台, 该平台允许以更高的效率、速度和安全性执行操作。



财务流控制也得到改进，并集成到公司当前的系统中，以生成自动化和可信的信息，可以根据全球经济情况的变化和降低风险所需的灵活性和速度加快决策。除了自动化之外，2020 年还审查了审批权限，更新、标准化和规范了应收账款和应付账款流程，确保提高 Alubar 集团所有财务交易的可追溯性。

税收优惠

在南里奥格兰德州蒙特内格鲁，Alubar 获得了支付给市政当局的 IPTU（财产税）的税收优惠。作为回报，公司参与了市政委员会对公共广场休闲区的改造和扩建。

在帕拉州，亮点是扩大了州政府为进口铝棒提供的税收优惠，该优惠仅限 5 年和每年 18,000 吨。该设施现已纳入公司的一般税收优惠中，没有数量门槛，有效期至 2036 年。

66

2020 年底，随着公司新的架构调整，金融委员会也调整了工作模式，以适应新的业务战略，这是转型环境下的自然市场运动。应时而动总是必要的，因为世界在不断变化，节奏越来越快，要求灵活和果断地实施调整。

Thaís Porto,
Alubar 首席财务官。

22



03. 我们的维度

运营和环境



规划和知识确保了疫情期间创纪录的增长

凭借重要亮点，Alubar 的工业部门克服了挑战，并在 2020 年创造了产量记录。Alubar 集团各部门合计生产电缆 11.64 万吨、铝棒 14.1 万吨。在南里奥格兰德州蒙特内格鲁和加拿大贝冈古开展的活动推动了这些成果的实现，这要归功于有能力的人的共同努力和承诺、在疫情期间采取的额外医疗保健措施以及由公司董事会制定的稳健计划。

除了采购新设备外，Alubar 还投资了一台新的层压机，以扩大巴卡雷纳工厂铝棒的生产。为了应对巴西电力部门的高需求，该部门不得不从外部供应商处购买棒材，或者从其在加拿大的自有工厂进口，这增加了制造电缆的成本和流程。采购的新 Laminator 4 简化了 Alubar 的生产，因为它在棒材上实现了自给自足——棒材是用于在巴卡雷纳和蒙特内格鲁制造电力电缆的原材料。

在新产品中，亮点是 ACFR Alubar 导体的有效大规模供应，该导体采用梯形铝线，缠绕在增强碳纤维芯上。在实践中，该电缆能够以与传统 CAA 电缆相同的直径传输更多的电力，并适用于为旧输电线路供电或穿越大河。在工业领域，挑战在于改进制造此类电缆的独特工艺，涵盖员工培训到工具开发。

66

我们绝不会在不了解市场是一个充满希望的市场以及存在需要满足被压抑的需求的情况下做出决定。因此，与 2019 年相比，我们在 2020 年实现了高增长。我们拥有一支非常优秀的技术团队，不仅在电线、电缆和铝棒的生产方面，而且在铝和合金方面都有丰富的知识。这是我们的基因中一个非常强大的特征。

André Kishi,
Alubar 工业总监。



2019 年和 2020 年产能与产量对比

工厂	产品	生能		实现产量	
		2019	2020	2019	2020
AMC	铝棒	86,000 吨	88,000 吨 ¹	86,202 吨	88,100 吨
	铝缆	96,000 吨	112,000 吨	96,038 吨	111,255 吨
	铜缆	12,000 吨	6,000 吨	4,058 吨	3,211 吨
	电缆总产量	108,000 吨	116,000 吨	100,096 吨	114,466 吨
AMN	铝缆		10,000 吨		5,173 吨
AMX	铝棒		65,000 吨 ²		53,278 吨

¹ 层压机于 2020 年 11 月 4 日投入使用。

² 工厂于 2020 年 4 月投产。

说明

AMC – Alubar Metais e Cabos

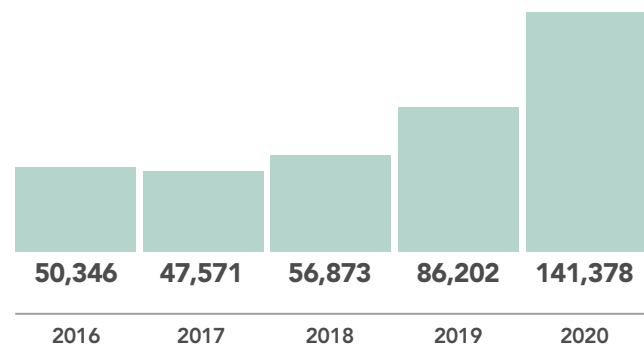
AMN – Alubar Montenegro

AMX – Alubar Métaux



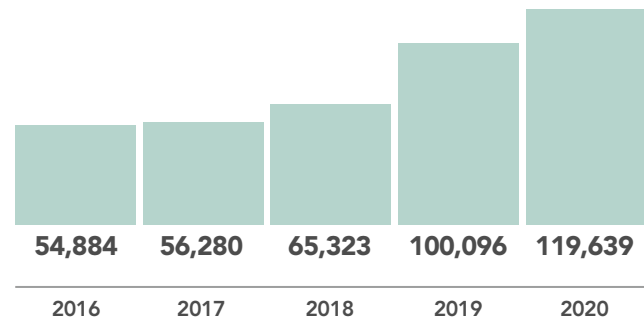
03. 我们的维度. 运营和环境

铝棒产量 (吨) *



*考虑了巴卡雷纳和贝冈古工厂的产量总和。

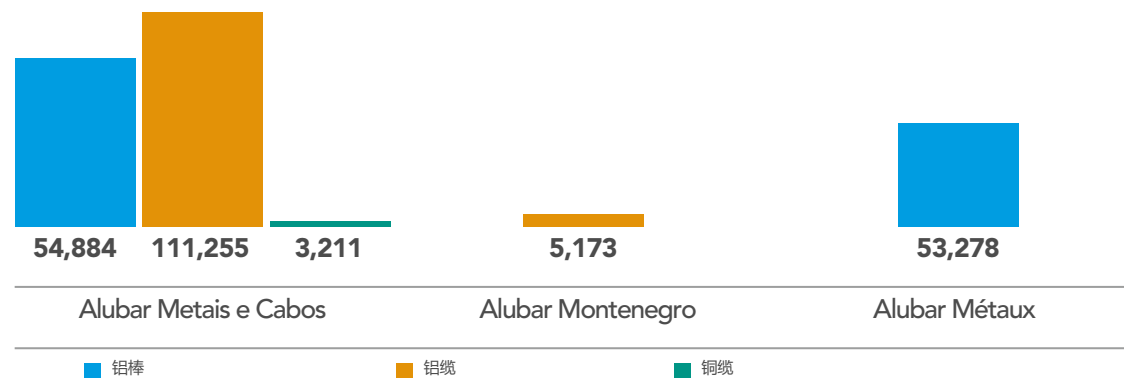
电缆产量 (吨) **



**考虑了 巴卡雷纳 和蒙特内格罗 工厂的产量总和。



2020 年各工厂产量



新的组织架构

随着新部门的扩张和合并，工业区成为组织架构发生变化最多的地区之一。工业委员会负责整个大陆运营区域的战略管理，现在与新的巴西运营委员会密切合作，主要专注于巴卡雷纳和蒙特内格罗工厂的生产。为了领导新的董事会，Alubar 选择了 Alubar Montenegro 的前总经理 Ana Paula Bittencourt。她因此成为公司第一位担任管理职位的女性。

在管理层面，除了现有的 Alubar Métaux 和 Alubar Montenegro 的一般管理层外，还在巴卡雷纳创建了一般生产管理层 - 专注于金属生产、电缆生产和铜生产领域，以及基础设施、工艺工程和维护管理。这些变化使流程更加动态化，简化了决策并改善了工业领域内的整体信息流。

为了管理符合 Alubar 新国际视野的运营事务，工业委员会现在也在圣保罗市的 Alubar 全球管理总部办公。

在加拿大面临的挑战

Alubar 进入加拿大是一项有计划的投资。然而，追求一个新的国家和恢复一个停止运营的工厂的活动，将带来许多需要克服的困难。巴西和加拿大员工之间的文化适应是第一个挑战，这一点需要通过建立工人之间的信任关系来克服。Alubar 集团的管理层不仅保证了稳健的投资，而且保证了参与业务的人们的福祉。

除了文化障碍之外，2020 年 3 月全球新冠肺炎病例的激增与投产运营不期而遇，使工厂的启动更具挑战性。为避免拥挤，有必要采取一些行动，例

如与团队轮流、为风险群体中的员工提供补偿、外包专业人员为临时休假人员提供保障以及加强安全和防污染措施。团队合作是我们履行对北美市场客户承诺的关键。

在加拿大投入运营的一个亮点是交流了铝棒制造方面的知识和技术。贝冈古员工凭借在机械合金制造方面的丰富经验，能够将他们的专业知识传授给巴西员工，而后者则传授了 Alubar 的技术，以充分利用设备并生产出品质卓越的客户中得到充分证明。由于新冠肺炎疫情期间的旅行限制，部分技术交流是通过在线会议进行的。

66

重新运营一家经历了艰难时期的公司需要改变文化，但我们向加拿大同仁表明我们将会生存下去。我们向他们展示了我们所做的投资、设备的改进，我们还强调了对人员安全的承诺。他们意识到我们不仅仅是一家只为盈利的公司，我们对人感兴趣，我们相信人力资源是任何公司都最重要的组成部分。

Marco Bernardotto,
Alubar Métaux 总经理。

dd



蒙特内格鲁工厂面临的挑战

在南里奥格兰德州，Alubar 的新电力电缆工厂也进行了改进，以最大限度地利用可用设备的潜力。巴卡雷纳 经验丰富的员工帮助改进设置流程、安装新设备和提高安全性，以及实施其他改进。该部门对 Alubar 集团具有战略意义，因为它可以加快向巴西南部 and 东南部地区的客户交付输电和低压配电市场的速度。

尽管都是巴西人，但在 Alubar 管理下的新工厂启动过程中，来自巴卡雷纳和蒙特内格鲁的员工之间的文化差异仍是一个需要克服的因素。与加拿大一样，公司还投资于改变蒙特内格鲁的组织架构和以 Alubar 为荣的文化，将巴西电力行业二十多年来建立的成功和卓越运营理念融入其中。

公司还投资于招聘和培训没有电力电缆制造 经验的新员工。尽管存在疫情的影响，该工厂仍能够适应并完成客户期望的交付，以维持基本的电力业务。



巴卡雷纳经验丰富的员工
帮助改进设置流程、安装
新设备和提高安全性, 以
及实施其他改进。

2020 年: Alubar 生产力改进总结

巴卡雷纳

实芯线上的负载变化。

随着标准程序的改进, 实芯 2 体线上的负载变化提高 25%。
在 3 体实芯线上, 时间减少达到 11%。

拉丝的外围设备。

通过安装辅助板、模具和矩阵、现场管理板, 并提供操作培训, 方便工具的使用。
由于缺乏绘图工具而导致的停机时间因此而降低了 87%。

打印机的操作。

改进了在铜缆盖上打印重要信息的机器的检查程序。
此类设备的停机时间因此而降低了 55%。



缩短了交货时间。

改进了对 6000 系列铝棒线的拉拔和拉伸过程的控制, 提高材料利用率, 将交货时间缩短了 50%。

产能提高。

由于 Bow Twister 机器的监控和速度的改进, 与目前用于生产多路铝缆的集束机相比,
生产能力提高了 45%。



蒙特内格魯

工具板。

除了更好地组织工业环境外, 生产工具板的安装将因缺乏工具而导致的等待时间减少了 73%。



蒙特内格魯

全新微布盘。

对构成工厂其中一个拉丝机的这部分进行了改进, 改进了电线的缠绕, 减少了绞合时断裂和缠结的可能性。

产能提高。

对拉丝和绞线设备和工艺进行了一系列改进, 以减少斜坡时间、提高机器速度并减少设置时间。
拉丝产能提高 38%, 绞合工厂生产的主要材料产能提高 16%。

贝网古

点对点过程。

规范了加拿大工厂的流程, 使操作员处于相同的知识水平。
这将操作故障率降低了 67%, 提高了安全性和生产力。

拉拔范围的适用性。

层压机 IV 的改进改善了铝棒的拉伸, 将拉拔过程中棒材断裂的发生率降低了 54%。

新型陶瓷过滤器外壳。

此类过滤器的引进和安装提高了最终产品的质量并减少了拉丝过程中的破损。



新的棒材冷却隧道。

设备的设计、采购和安装提高了工艺可靠性, 并确保更高的棒材质量。
工厂以前可用的设备已经过时。



环境管理逐年改善

环境管理的可持续性和改进是公司一直关注的问题。2020 年，Alubar 成功更新了巴卡雷纳工厂的 ISO 14001:2015 认证，不合格品为零。此外，Alubar 集团的新单位也在对各自的环境管理体系进行了内部和外部评估后获得了认证。

但是，为了在 2020 年安全地进行认证审核，公司必须适应疫情的影响。经理和审计员在减少参与员工人数的情况下召开了远程会议并组织了文件和流程。审计评估和验证了实施的要求，例如合规性、资源控制、废物处理和处置。

与上一时期相比，2020 年对改进和良好环境实践的投资取得了积极成果。考虑到每吨产生的废物体积比，巴卡雷纳的 Alubar 工厂减少了废物产生，例如废水处理厂的污泥、出售的铝废料、出售的铜废料和聚乙烯（XLPE）。在能源效率方面，与 2019 年相比，Alubar 还设法将 2020 年生产的每吨产品的能源消耗降低了约 2.4%。烟囱中的一氧化碳排放量已经远低于巴西标准规定的最高限值，但由于对用于制造铝合金的特殊和差异化技术的熔炉进行了投资，到 2020 年该排放量已大幅减少。

2019 年和 2020 年的环境许可证

运营单位: Alubar Metais e Cabos (AMC)

单位	2019			2020		
	当前许可证	文件	有效期	当前许可证	文件	有效期
AMC	经营许可证	LO 编号 10171/2016	2019 年 7 月 23 日	经营许可证	LO 编号 11915/2019	2021 年 10 月 22 日
	许可证 - 机器 (调试)	AU 编号 4082/2019	2019 年 11 月 19 日	安装许可证 - LA 4	LI 编号 3004/2020	2021 年 5 月 11 日
	经营许可证	LO 编号 11915/2019	2021 年 10 月 22 日	许可证 - LA 4	AU 编号 4733/2020	2021 年 5 月 11 日
	授予 - 井 03	授予编号 2399/2016	2019 年 10 月 7 日	安装许可证 - LA 4 和进入路径 Albrás	LI 编号 3055/2020	2021 年 5 月 12 日
	授予 - 井 04	授予编号 2715/2017	2022 年 1 月 15 日	安装许可证 - 项目 物流	LI 编号 3042/2020	2021 年 9 月 4 日
	授予 - 井 05	授予编号 1925/2015	2019 年 6 月 25 日	授予 - 井 01/03/05 (联合)	授予编号 4057/2020	2030 年 1 月 28 日
	-	-	-	授予 - 井 04	授予编号 2715/2017	2022 年 1 月 15 日
	-	-	-	授予 - 井 06	授予编号 5110/2020	2025 年 11 月 17 日
AMC 分公司	*经营许可证	协议编号 2018/37426	进展中	经营许可证	LO 编号 12338/2020	2025 年 8 月 18 日
	许可证 - 井 01	授予编号 2546/2016	2020 年 5 月 31 日	授予 安装 - 扩容	LI 编号 3035/2020	2024 年 8 月 18 日
	-	-	-	许可证 - 井 01	授予编号 4348/2020	2025 年 5 月 17 日

* AMC 分公司许可证 (将责任从市政机构 (SEMADE) 转移到州机构 (SEMAS))。



运营单位:
Alubar Montenegro (AMN)

单位	2020		
	当前许可证	文件	有效期
AMN	经营许可证	LO 编号 5175/2020	2025 年 1 月 17 日

运营单位:
Alubar Métaux (AMX)

单位	2020		
	当前许可证	文件	有效期
AMX	经营许可证	编号: 7610-17-01-00927-19	2023 年 2 月 28 日

该许可证不需要更新，只有在合并新项目时 才需要更新或申请 新许可证。否则，许可证将长期有效。

2019 年和 2020 年的废物管理

废物	2019		2020		2020		2020	
	体积	体积 x 产生重量	体积	体积 x 产生重量	体积	体积 x 产生重量	体积	体积 x 产生重量
铝污泥（千克）	948,750	11,0	985,850	11,2	-	-	670,000	12,6
铝污泥/油（千克）	231,930	2,3	304,640	2,7	-	-	-	-
污水处理厂污泥（千克）	45,750	0,2	13,730	0,1	-	-	-	-
木材（千克）	1,290,281	5,8	1,880,360	6,5	23,081	4,5	13,070	0,2
可回收物（纸/纸板/塑料）（千克）	120,120	0,6	84,755	0,4	11,168	2,2	-	-
乳化液废物（水+油）（千克）	336,290	3,9	400,340	4,5	-	-	-	-
受污染的工业废物（千克）	102,298	0,5	119,031	0,6	-	-	1,113,000	21,3
不可回收 废物（千克）	59,760	0,3	60,520	0,3	1,749	0,3	19,370	0,4
废铝（千克）	384,308	2,1	266,734	1,3	187,748	36,7	-	-
出售的废铜（千克）	303,316	74,7	65,365	20,4	-	-	-	-
出售的废铁（千克）	117,900	0,6	173,302	0,9	4,400	0,9	53,419	1,0
交联聚乙烯（千克）	221,130	2,2	119,164	1,0	-	-	-	-



2019 年和 2020 年的废气排放量

大气分析参数	结果									
	AMC								VMP	AMN
										AMX
	2019	2020							2020	2020
	烟囱 1	烟囱 2	烟囱 3	烟囱 1	烟囱 2	烟囱 3	烟囱 4	烟囱 5		
一氧化碳 (CO) - [mg/Nm³]	14.33	2.84	0.00	1.22	1.02	0.00	0.00	0.00	80	- *二氧化碳 7.578

AMC:
注: * MAV – 根据 CONAMA 第 436/2011 号决议允许的最大值;

- 烟囱 1 – 熔炉 1 和熔炉 2
- 烟囱 2 – 熔炉 3
- 烟囱 3 – 熔炉 4
- 烟囱 4 – 熔炉 5
- 烟囱 5 – 熔炉 6;

烟囱 3、4 和 5 上标记为 “0.00” 的值是指由于熔炉系统的特定和差异化技术引起该过程改进而产生的如此低的值。

AMX:
碳比率 (CO2) < 25,000 (公吨) , 法律规定的最大值;

*二氧化碳公吨。

说明: 对于 AMC (一氧化碳) 和 AMX (二氧化碳) , 这些值均符合当地法规。



2019 年和 2020 年的能源效率

工厂	总消耗量 (兆瓦时)		实现产量 (吨)		兆瓦时 / 吨	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
AMC	38,852 兆瓦时	41,265 兆瓦时	186,298 吨	202,566 吨	0.209 兆瓦时/吨	0.204 兆瓦时/吨
AMN		1,313 兆瓦时		5,173 吨		0.254 兆瓦时/吨
AMX		10,164 兆瓦时		53,278 吨		0.191 兆瓦时/吨

提高意识行动



使公司保持良好环境实践的部分努力包括提高员工的意识。从这个意义上说，Alubar 开展了内部活动，例如每年六月举行的环境周。2020 年，该活动已举办第 15 届，并重新设计为完全在线的形式，以在疫情期间保持社交距离，并在每个业务环境中覆盖组织的多个单位。值此之际，环境部与传播部和其他领导合作，开展了一项包含视频、电子邮件、社交媒体帖子、海报和广告牌的活动。材料以两种语言披露了有关生物多样性、选择性垃圾处理和有意识消费的信息，以及 Alubar 为保护地球而采取的符合可持续发展目标 (SDG) 的行动。



除了环境周，Alubar 还在全年的其他日期开展了宣传活动。例如 4 月 22 日的世界地球日活动。该日期在加拿大受到热烈庆祝，提醒人们注意保护地球的重要性。这一次，Alubar 在自己的媒体渠道上发布信息，并在贝冈古与 Nicolet 农业学校合作，向 Alubar Métaux 的 60 名员工分发番茄幼苗和观赏植物。



水管理

2020 年继续投资改善位于巴卡雷纳的 Alubar 废水处理厂。在这一年中，污水处理厂的大部分自动化监测系统都已完成，现在可以实时跟踪工厂使用的水参数，生成关于 pH 值、电导率、生化需氧量 (BOD) 等参数的图表。这些数据将实时显示在仪表板上，这些屏幕将安装在显著位置供环境部的员工查看。此外，污水处理厂安装了一台效率更高的新型压滤机，将工厂产生的污泥量减少了 70%，并节省了 27,217.00 巴西雷亚尔的处置成本。

2019 年和 2020 年的资源使用/消耗

	AMC				AMN			AMX	
	2019		2020		2020		2020		
资源	消耗	消费量 x 产生 量	消耗	消费量 x 产生 量	消耗	消费量 x 产生 量	消耗	消费量 x 产生 量	
水 - 供应量[立方米/年]	288,715	-	289,506	-	-	-	-	-	
水 - 消耗量[立方米/年]	127,357	0.68	189,080	0.93	2,186	0.42	48,317	0.91	
线圈 - 铝工艺 - [套]	1,913	0.34	61,604	0.31	2,315	0.45	-	-	
线圈 - 铜工艺 - [套]	1,480	4.06	10,489	3.27	-	-	-	-	
托盘 - 铝工艺 - [未定]	944	0.01	1,913	0.01	-	-	-	-	
托盘 - 铜工艺 - [单位]	1,427	0.35	1,480	0.46	-	-	-	-	
液化石油气（熔炉） - [千克]	2,989,194	34.68	3,047,173	34.59	-	-	-	-	
液化石油气（叉车） - [千克]	283,682	1.52	250,736	1.24	8,080	1.56	-	-	
天然气 - [立方米]	-	-	-	-	-	-	4,456,828	83.65	
能耗（千瓦时/年）	38,876,120	208.68	41,265,039	203.71	1,313,429	253.90	10,164,000	190.77	

* 供应的水 - 仅适用于 AMC 部门。



2020 年：主要环境改善措施总结

巴卡雷纳

打包机压机安装。

该设备可压缩纸张、纸板和塑料废料。改进包括与供应商公司 Construservice 合作，后者在 Alubar 收集废品。数量的下降使每周的垃圾收集次数从 3 次减少到 1 次，因为更大的空间允许在同一辆卡车上装载更多的可回收物。



对用于线轴闭合木材的新产品开发。

通过与供应商公司 Madem 合作，闭合线轴使用的木材现在可以转化为用于装载电力电缆卷筒的支架，用于产品运输过程。这一改进带来了 36.7% 的采购价值节省，以及用于制造该产品的木材消耗量减少了 43.3%。



降低了 FRIGECO TRC 01 拉丝机的油耗。

电线中使用的润滑油通过从喷雾器中排出和过滤油来重复使用。平均每周重复使用 18 升油，从而延长该过程中物质的使用寿命。



贝冈古

带有蓄热式燃烧器的熔炼炉。

公司对用于冶炼铝的两个熔炉进行了升级。在 2020 年 7 月至 2020 年 11 月期间，与配备传统燃烧器的熔炉相比，此次升级节省了超过 600,000 立方米的天然气。



蒙特内格罗

打包机压机安装。

与巴卡雷纳工厂一样，蒙特内格罗也购买了减少废物量的设备。每次装载的废料运输能力从 10 吨增加到 17 吨。



为产生的废物开发买家。

Alubar Montenegro 开发可重复使用该装置中使用的木材、纸张、纸板、塑料、铁和废油的客户。因此，2020 年废品的销售额达到了 10,295.60 巴西雷亚尔。

回收空油桶。

Alubar 与供应商合作翻新了空油桶，并将其用作容器进行选择处理。该项目节省了 5,280.00 巴西雷亚尔，除了 100% 的空油桶再利用外，无需购买用于生产的处置容器。



油桶存储的适宜性。

该公司为存储在仓库和维护中的油桶购买了密封托盘。托盘可防止漏油，提高安全性并避免浪费，减轻潜在的环境影响。



66

我们知道 Alubar 不会停止发展，因此，我们每天都面临着改善管理和全天候保护环境的挑战。作为最大的电力电缆制造商，Alubar 的商业形象现在是正面的。我们需要关注这一点，始终关注可持续性的组成部分：人、经济和环境。

Hélide Sena,
环境和质量控制经理。

ad



Alubar 产品的质量得到认可

凭借在巴卡雷纳的综合质量管理体系和经验丰富的团队，Alubar 在 2020 年质量控制的主要亮点是流程适应新的运营单位、认证审核中的持续良好表现以及对设备和改进的投资。

尽管由于冠状病毒疫情而需要进行调整，但由于公司不同领域之间的良好团队合作，建立和实施 ISO 9001:2015 认证的准备工作已全面完成。

Alubar 的三个运营单位都经过了维护或初步的认证审核。在巴卡雷纳，由于该单位拥有较长的市场经验，质量管理体系得到了更好的发展，认证的更新没有重大障碍。在蒙特内格鲁工厂，实施了已在巴卡雷纳使用的电子文档管理系统（EDM），以实现程序标准化。内部审计是在冠状病毒爆发之前的 1 月份进行的。外部审计也在现场对管理事务进行了审计，但对公司流程进行了远程审计。然而，最终结果并未受到影响，公司于 2020 年 6 月圆满完成了在蒙特内格鲁的 ISO 9001:2015 审核。

在加拿大工厂，必须从工厂的数据库中恢复文件和程序并进行审查以适应 Alubar 的新管理。尽管发生了疫情，加拿大的内部和外部认证审核，在这种情况下涉及综合质量和环境体系，也在 2020 年第一季度结束，结果也令人满意。



2019 年和 2020 年内部和外部审计和不合格结果

单位	SGQ/SGA	内部审计	NC	状态	外部审计	NC	状态	证书	有效期
AMC	ISO 9001	2019 年 8 月	1	已实施	2019 年 10 月	0	已实施	34695	2023 年 11 月 13 日
	ISO 9001	2020 年 7 月	3	已实施	2020 年 8 月	1	已实施		
	ISO 14001	2019 年 12 月	1	已实施	*2020 年 2 月	0	已实施	43259	2022 年 2 月 17 日
	ISO 14001	2020 年 11 月	2	已实施	**2021 年 2 月	0	已实施		
AMN	ISO 9001	2020 年 1 月	12	已实施	2020 年 6 月	1	已实施	BR033828	2023 年 6 月 18 日
	ISO 14001	2020 年 6 月	7	已实施	***2021 年 2 月	7	已实施	BR035354	2024 年 2 月 23 日
AMX	ISO 9001	2020 年 5 月	6	已实施	2020 年 4 月和 6 月	5	已实施	FM723164	2023 年 8 月 13 日
	ISO 14001	2020 年 5 月	4	已实施	2020 年 4 月和 6 月	3	已实施	EMS723165	2023 年 8 月 13 日

*指 2019 年审计期。
**指 2020 年审计期。
***指 2020 年审计期。

审批

关于新产品的审批，今年的主要亮点是 Alubar 的 ACFR 电缆，它由梯形铝线组成，缠绕在增强的碳纤维芯上。由于它是巴西电力部门的创新产品，因此目前尚没有具体的国家标准。Alubar 的质量控制部门与工程部门合作，测试产品的尺寸、电气和机械参数，并在外部和独立实验室进行测试，以确保目标客户对这些项目的批准和验收。ACFR 导体测试获得了 100% 的批准，从而允许根据合同和产品营销、机器参数化以及参与 Alubar 这一新挑战的所有人员的培训进行生产。

2019/2020 年批准电缆数量比较表 – AMC

年份	批准的产品 (UN)
2019	16
2020	21

2019/2020 年检测次数比较表 - AMC

年份	检验次数 (UN)	数量 (T)
2019	131	84,647
2020	205	107,146

团队组织

为应对三个工厂的管理挑战，质量控制部门进行了重组，现在公司质量管理体系设有一名专门的协调员，能够用葡萄牙语、英语和法语进行沟通。此外，该团队现在包括加拿大和蒙特内格鲁工厂的合格成员，以协助实施质量管理以及正确执行生产过程和认证审核。巴卡雷纳团队在铝棒和电缆领域更有经验，在第一年的运营中帮助新部门开展工作。

特别是在蒙特内格鲁工厂，有必要在工厂启动时、年初以及整个 2020 年上半年招聘人员时对员工进行培训，以向新入职的专业人员传授在电力电缆业务中质量控制的需求和特点。

特色改进

2020 年，巴卡雷纳的质量控制部门改进了 Power BI 系统的使用，以控制与产品组合相关的电线分析测试。该系统提高了数据的可见性，生成了便于管理的图表，并有助于监控此类控制以方便决策。

蒙特内格鲁工厂部署了热电偶，与开尔文电桥一起组合使用，以测试工厂制造的电线和电缆的电阻。这允许在 20°C 下对参考测量进行自动测量，并将信息直接发布到 SIM 系统中，从而确保更可靠的测试控制。

Alubar Métaux 在使用仪器读取铝棒质量方面取得了进展。其亮点是自动直径测量仪，其有助于读取数据并提高测试过程的可靠性。





2019/2020 年测试控制比较表 – AMC

年份	执行的测试总数 (UN)
2019	229,281
2020	239,452

2019/ 2020 年电缆质量比较表 – AMC

年份	行业整体质量铝 (%)	行业整体质量铜 (%)
2019	99,98	99,56
2020	100	99,84

66

质量管理不仅仅是获得认证, 而且是赋予人们能力和培养创意。它不可能是机械的, 人员也是改进的一部分。他们的建议可能会减少时间或成本, 提高流程改进。

Hélide Sena,
环境和质量控制经理。

22

03. 我们的维度

客户



在疫情期间, Alubar 营收创历史新高



2020 年见证了 Alubar 的商业扩张和新的营收记录的产生。为了更好地为客户服务, 公司加强了基础设施, 现在已在国内和国际市场开展业务。

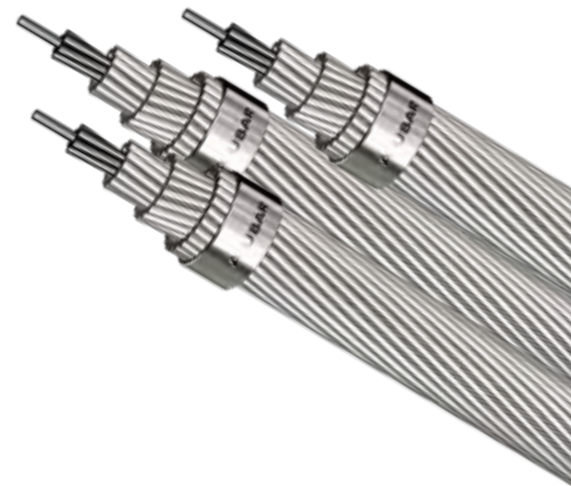
应对 2020 年经历的增长的一个重要变化是将商业区拆分为拉丁美洲商业委员会和北美商业委员会。前者总部位于圣保罗, 负责巴西电力行业的业务发展; 而后者位于迈阿密(美国), 负责销售来自加拿大工厂的铝棒产品。

在拉丁美洲, Alubar 仍然是输电线路用裸铝电力电缆制造的市场领导者。由于 2020 年电缆供应 100% 集中在巴西, 公司在这一年为输电行业供应了超过 105,000 吨电导体——这是公司历史上最多的一次, 比 2019 年增长了 22%。这些数字是团队努力满足关注客户需求的结果, 即使在疫情影响到会议、展览会和商业活动出席率的情况下也是如此。

输电

公司继续为 CTEEP、CEMIG、EDP、- Taesa、Engie、Neoenergia 等电力传输市场的主要参与者供电。尽管 2020 年将交付大量订单, 但 Alubar 能够组织所有需求并为更多客户提供服务, 这要归功于其在巴西工厂的高产能以及商业和工业领域之间的通力协作。快速完成大订单的能力是 Alubar 在能源市场的竞争优势之一。在销售的主要产品中, Alloy 1120 电源线再次脱颖而出。

尽管无法拜访客户, 但拉丁美洲的商业团队使用远程通信工具继续完成交易。显著的结果是 Alubar 在 2020 年巴西电力局 (Aneel) 举行的唯一输电竞标中的表现。公司不直接参与竞标, 但在为 2022 年至 2024 年间将在巴西建设未来 11 批输电线路项目的公司提供电力电缆方面具有决定性作用。Alubar 获得了投标中 95% 的项目的供应预合同, 电缆交付将从 2022 年下半年开始。此外, 商业团队目前依赖一位专注的可再生能源专家, 他一直在为企业寻找新的中期商业机会。



技术

与 Tokyo Rope 合作开发的 ACFR Alubar 导体再次成为今年的亮点之一。2020 年, Alubar 向 CEMIG 和 CTEEP 提供 ACFR 电缆, 为该产品在大型城市中心的改造项目中的部署提供了全面的技术、培训和监控支持。

由于 ACFR Alubar 在与 CAA 铝导体直径相同的情况下具有更高的输电能力, 因此非常适合满足巴西大型城市中心不断增长的电力需求, 无需建造新的输电线路: 只需更换现有电线塔中的电缆。新导线也适用于大型河流穿越, 因为与用于此目的的其他铝制电缆相比, 它更轻且垂度低。

通过成功开发 ACFR 导线并将其供应给巴西市场, Alubar 现在不仅被公认为是一家生产商品的公司, 而且还是一家为电力行业提供技术解决方案的供应商。

配电

在这个细分市场中, Alubar 专注于一揽子合同, 其中客户设定要订购的产品数量, 但根据需求确认订单。但是, 疫情的爆发导致此类合同下的订单减少。为了克服这样的困难, Alubar 在 2020 年重新大力关注私有市场, 其中包括为住宅公寓和封闭式社区供电。这一战略使公司实现了超过 10,600 吨配电电缆的销售, 超过了 2019 年的业绩。

同样在 2020 年, 商业区尽一切努力吸引新客户并赢得大型能源特许经营商开标的合同。为此, 公司董事会制定了 2021 年配电电缆生产扩产计划。该项目已向巴西各地的相关客户展示, 如 EDP、Light、CEMIG 和 COELCE, 并在一项重大的勘探工作中取得了积极成果。

铜

在新冠肺炎疫情带来的挑战下, 铜电力电缆市场在 2020 年 3 月之后遭受原材料短缺和需求下降的困扰。尽管存在种种挑战, Alubar 还是在一年内实现了超过 3,400 吨的产品销量。

与 Ceará、Fortaleza 和 Paysandu 等巴西足球俱乐部签订的赞助合同, 以及对在帕拉州 (Parazão) 转播足球锦标赛的支持, 使 Alubar Coppertec 铜产品线成为了重点, 尤其是在北部和东北地区。

2020 年铜市场的一大亮点是铜电力电缆的全速生产, 为帕拉州建造的新冠肺炎野战医院供电。该项目需要公司多个领域的进一步迅速响应, 不仅是为了其商业前景, 而且基于这样一种意识, 即这是一种在公共卫生紧急情况下拯救生命的产品。



销售的电缆吨数 (包括巴卡雷纳和蒙特内格鲁工厂)

- 输电: 105,558.774 (+ 22%)
- 配电: 10,628.749 (+ 5%)
- 铜: 3,495.127

ALUBAR METAIS E CABOS e ALUBAR MONTENEGRO

吨数/收入

缆	2019	2020
输电	86,357.638	105,558.774
配电	10,124.831	10,628.749
铜	4,788.326	3,495.127

北美铝棒业务

2020 年, Alubar Métaux 实现了进军北美市场, 专门面向美国大中型客户, 从投产第一个月就开始供应铝棒。

该地区需求最大的产品是用于电气用途的合金 1350、8030、8176 和用于机械用途的合金 5000 和 1100。大部分产品是电力行业客户的需求, 但公司也服务于钢铁生产领域和一些机械合金应用, 如床垫弹簧和输送带。同样在 2020 年, 1120 合金投产并出口, 供 Alubar 在巴西使用。

Alubar 总共在北美售出了近 38,000 吨铝棒。整个 2020 年 4 月, 尽管受到了疫情的影响, 该工厂的生产仍实现了较大的销量, 并完成了 8 位客户的订单。最初服务于多元化的客户群, 从而能够基于信任 and 产品质量发展业务关系。

66

Alubar 仍然是市场领导者, 且其地位一直在巩固, 但我们的日常工作也在不断发展, 因此, 在电力电缆方面, 确保客户不会对我们的产品有任何问题。在我们的思维模式中, 我们需要了解我们的客户并始终让他们满意, 因为高需求是我们当前的情况, 但未来的发展将取决于我们能够与客户发展的良好关系。

Maurício Corona,
南美商务总监。

22

在线和物理足迹

与其他地区一样，北美商业委员会必须适应通过电话和视频会议与客户进行远程联系。由于在冠状病毒危机期间获得北美对 Alubar 品牌的信任和监控市场行为的额外挑战，北美商业团队寻求完成交易，以确保公司在加拿大贝冈古的生产能力范围内保持良好的销量。尽管存在不确定的疫情情况的影响，但 Alubar 实现了大部分计划目标。

Alubar 位于迈阿密的北美商业办公室现已准备就绪，商业区的拆分允许更集中地管理美国的市场需求，确保在扩大公司边界和填补该地区铝棒供应缺口方面的投资回报。

66

我们设法赢得了客户的尊重，建立了合作伙伴关系并达成了交易，这将使我们在 2021 年都能保持安心。我们必须彻底改变自己，以扩大我们的影响力并赢得这些新客户。归根结底，我相信结果是成功的，我们几乎达到了所有既定目标，这为我们未来几年的发展提供了动力。

Giuseppe Bellezza,
北美商务总监。

22

2020 年销售的棒材吨数

- 北美洲: 37,918
- 巴西: 14,134
- 总计: 52,052

ALUBAR MÉTAUX				
吨数/收入				
	2019	2020		
棒材		巴西	北美洲	北美洲
		-	-	14,134
总计	52,052			37,918



03. 我们的维度

社会



通过专业发展机会提高生产力

66

随着时间的推移, 我们会谨慎地为自己做好准备, 通过培训领导者和替代者以及识别潜在人才的计划。这个想法是 我们设法集体执行这项工作, 这不仅仅是人员管理完成的工作。这是一个由人员管理推动的项目, 但得到了我们合作伙伴的领导和经理的大力支持。

Ana Carolina Santos,
Alubar 的人力管理经理。

dd

Alubar 在国内和国际市场上一直保持持续增长态势。因此, 公司聘请了新的专业人才加入组织, 重点拓展国外市场。除了招聘新员工外, 我们还对现有员工进行表彰, 尤其是通过晋升和管理职位的开放来实现这一点。Alubar 认为, 投资那些已经成为组织一部分的人员有助于取得令人满意和持久的成果。

为了让公司在机会出现时提拔人才, 他们必须准备好担任新的角色。因此, 投资于领导者和替代者的发展计划是一项成功且行之有效的战略。职位空缺和填补之间的时间通常很短, 这需要 Alubar 始终在员工担任次要角色时 即为他们做好准备。公司专注于那些表现出领导潜力的人。然而, 为了获得综合结果, 所有潜在候选人都要接受经理与人事管理团队一起进行的测试。

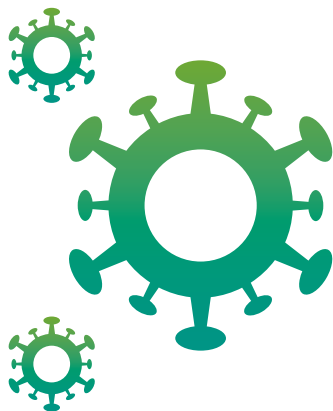
人员管理和新部门

随着 Alubar Métaux 和 Alubar Montenegro 开始运营并启动 Alubar Global Management, 人员管理团队被要求进行内部变革以适应公司的新阶段发展。熟悉英语和法语的员工被分配到加拿大工作, 以应对当地的需求。团队必须克服的一个主要挑战, 即学习和适应贝冈古的劳动法律法规, 尤其是在招聘和选择专业人员方面。

就为新部门进行必要的招聘而言, 疫情状况也是一大挑战。但是, 通过调整招聘和选拔流程以适应针对冠状病毒的安全、卫生和社交距离协议, 确保这些部门能够按时运作。



Alubar 认为, 投资那些已经成为组织一部分的人员有助于取得令人满意和持久的成果。



疫情中的健康和安全

在新冠肺炎疫情期间，为了实施远程工作，重组员工成为必要，但也是一项挑战。直到 2019 年，Alubar 的大多数员工都没有体验过在家办公的制度，随着疫情的出现，需要发展一种新的文化。有了新的体验，公司意识到实际出勤并不一定意味着生产力。在人员管理部门的支持和指导下，区域经理和团队组织了远程办公，在许多情况下，居家办公可以节省每天 4 小时的通勤时间，从而减少日常工作的疲劳。与 2020 年居家办公制度相关的另一个新特点是工作时间的灵活性——只要遵守合同和劳动立法中规定的工作量限制即可。

然而，作为巴西电力行业的重要公司，Alubar 的现场活动不得不在疫情的情况下继续推进。为了尽可能安全地进行工厂运营，职业健康、安全和医学部实施了多项措施，以防止病毒传播并提高员工及其家人在工作时间之外的意识。请查看下表：

Alubar 应对新冠肺炎的措施

- 为在工厂工作的团队确定轮班的工作时间表
- 减少公共区域的人流量
- 隔离风险群体中的员工
- 加强卫生措施
- 在整个工厂安装洗手液架
- 公司入口处和交通工具处的体温测量
- 增加运输车队，以减少每次乘车的员工人数
- 在自助餐厅安装亚克力隔板
- 暂停访客进入工厂
- 为员工及其家人开展宣传活动
- 对新冠肺炎疑似和确诊病例的随访
- 职业医师提供的指导
- 根据医疗处方供应药物
- 卫生和消毒运动
- 注意 Alubar 运营所在的每个地点的卫生当局的建议

在操作工作安全方面，公司还投资了几项改进，特别是在巴西的巴卡雷纳和蒙特内格鲁工厂。截至年底，公司对设施

进行了一些小改动，如信号、油漆、设备布置或调整，使工业环境对员工来说更加安全。请在下面的面板中查看：

2020 年工作场所安全改进

巴卡雷纳

电缆生产中的人行道涂装

改进的信号系统为行人在进入运营路线时提供更高的安全性。



在 TRC01 拉丝机中安装密封容器

密封容器在铝线喷涂过程中消除了油的喷射，避免了污垢的积聚和地板湿滑。此外，还安装了一个排水管，使油可以在该过程中进行过滤和重复使用。



在铜区安装纱门清洁点

这样的改进使纱门清洁操作中的位移时间减少了 83%，这在以前仅适用于铝生产区域。这相当于一年增加了 30 天，从而增加了生产时间并降低了位移风险。



安装用于在铜生产中提升线轴的抓斗

8% 的工厂提升机中，用刚性更大的抓斗装置代替了链式抓斗。除了降低事故、挤压和材料损坏的风险外，这种改进还为操作人员带来了符合人体工程学的效果。



TRC01 型拉丝机疏散护栏的制作和安装

护栏起到物理屏障的作用，以减少电线启动过程中跌倒和其他事故的风险。



蒙特内格罗

为疏散通道楼梯安装救生索

通过在楼梯上安装电缆和防坠落装置，提高高空作业时的安全性。



道路标尺和楼梯护栏的开发

它还可以防止跌倒并使工厂适应最佳的工作场所安全实践。



RAFFIA 开卷机支架

制造了一个固定的“U”形支撑以适合 Raffia 卷，从而在包装过程中为员工提供了人体工程学方面的改进。



带轨道的 SPULA 组织者的开发

改善空 SPULA 的组织并降低移动它们时可能出现的风险。



编制风险图

根据 Alubar 标准对过程区域和相关风险进行安全诊断。这样的知识可以防止事故并确保在紧急情况下更快的响应速度。

在管状人孔窗安装防护屏

设备窗口采用硬型金属丝网，操作人员检查更安全。



在机器中安装集体保护设备 (CEP)

焊机和针对 NR-12 的适配。





#SejaAlubar 平台

2020 年 11 月, Alubar 推出了 #SejaAlubar, 这是一个新的招聘和选拔平台, 使用人工智能使流程更安全、更快捷。新工具将填补职位空缺的平均时间从 32 天缩短到 15 天。该平台对收到的空缺职位申请简历进行更自信的自动筛选, 甚至生成候选人个人资料与公司所需个人资料的一定比例 - 这有助于在招聘过程中做出决策。此外, 候选人和空缺职位经理的流程变得更加透明, 因为他们都可以通过系统跟进每个步骤。

人工智能与公司的人性化过程相结合, 加快了人事管理的行动制定。公司寻求通过该平台独立管理与候选人流程相关的信息。#SejaAlubar 在 Gupy 平台上运行, 已被巴西所有 Alubar 外部团队使用。请访问 www.alubar.net.br/sejaalubar。

学徒计划

疫情并没有损害巴卡雷纳 Alubar 的青年学徒计划。2020 年底, 16 名新学生入职, 在巴西国家工业培训服务中心 (SENAI) 接受在线理论培训后, 他们继续在公司多个领域将行政助理课程与实际工作交替进行。除了在线课程和远程面试和测试的选拔过程之外, 学徒计划还有另一个新功能: 100% 的空缺由 Padrinho Cidadão 项目的年轻人填补, 该项目由第 8 地区的地区劳工法院 (TRT) 实施, 旨在阻止处于社会弱势地位的青少年和年轻人成为童工。

03. 我们的维度。社会



	2019				2020		
员工	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
直接	882	23	-		921	60	54
• 正式雇员	866	23	-		855	60	0
• 学徒	16	0	-		32	0	0
• PwD	33	0	-		33	0	0
• 实习生	6	0	-		1	0	0
• 第三方	420	10	-		464	14	X
性别	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
男性	84%	87%	-		83%	93%	91%
女性	16%	13%	-		17%	7%	9%
工作年限	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
5年以内	71%	100%	-		67,64%	96,67%	100%
6至10年	17%	0%	-		18,57%	1,67%	0%
超过10年	12%	0%	-		13,79%	1,67%	0%
年代	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
婴儿潮时期	1%	0%	-		1%	0%	6%
X	13%	13%	-		17%	18%	65%
千禧一代	66%	78%	-		64%	70%	22%
Z	20%	9%	-		18%	12%	7%

	2019				2020		
教育	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
小学（未完成）	6	0	-		1	0	X
小学（完成）	1	0	-		3	0	X
中学（未完成）	12	0	-		13	0	X
中学（完成）	669	17	-		696	48	X
专科（未完成）	6	0	-		1	0	X
高等教育（未完成）	144	5	-		136	10	X
研究生教育	48	1	-		65	2	X
硕士学位	2	0	-		6	0	X
	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
新入职员工	272	21	-		145	35	X
晋升	343	0	-		124	14	X
支付的福利	15,745,131.42	16,007,27	-		16,760,888.25	713,263.40	X
营业额	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
Alubar	2%	0%	-		1.40%	4.5%	X
全国平均值	4%	4%	-		4%	4%	X



培训	2019				2020		
	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
已执行	1,850	32	-		2,233	277	X
投资	1,556,977.00	10,135.00	-		752,744.52	5,628.00	X
战略位置	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
	AMC	AMN	AMX		AMC	AMN	AMX
男性	70%	83%	-		77%	100%	90%
女性	30%	17%	-		23%	0%	10%
操作职位							
男性	95%	100%	-		94%	97%	100%
女性	5%	0%	-		6%	3%	0%
行政职位							
男性	62%	75%	-		61%	88%	63%
女性	38%	25%	-		39%	12%	37%
技术职位							
男性	82%	67%	-		81%	88%	91%
女性	18%	33%	-		19%	12%	9%

供应与生产保持一致至关重要

Alubar 的采购部门在 2020 年得到认可，尤其是在帕拉州。该公司连续第四年成为 REDES de Desenvolvimento 奖的获奖者之一，但这是 Alubar 第一次出现在该奖项的所有三个类别中。由 REDES Inovação e Sustentabilidade (REDES/FIEPA) 发起的 REDES de Desenvolvimento 奖旨在奖励帕拉州内采购最多并与当地供应商保持良好关系的大型行业。

在总金额最高的买家公司的 Absolutus 类别中，Alubar 排名第三。这是公司首次登上该类别的领奖台，该类别针对当地经济最活跃的行业。在按百分比奖励顶级买家公司的 Percentum 类别中，Alubar 连续第四年成为获奖者，排名第三。在这两个类别中，该奖项都考虑了 2019 年取得的成果。

同样，Alubar 与供应商 Construservice Construção & Serviços EIRELI 一起，首次成为供应商开发案例类别的大赢家，获奖原因是改进了存储和运输过程中保护铝制电力电缆的木质包装的最终处置。在使用寿命结束时，木卷会被捐赠给来自巴卡雷纳的公司 Construservice，该公司将它们回收并转化为楔子。

2020 年，巴卡雷纳的 Alubar 工厂 53% 的采购是在帕拉州完成的。总体而言，采购量与 2019 年相比增长了 50%。2020 年，Alubar 在巴卡雷纳的部门约 53% 的采购在帕拉州完成。该工厂的外部供应商比例约为 47%，主要是由于需要进口用于制造电力电缆的机械设备，例如用于生产红铝的新层压机和两台熔炉。在南里奥格兰德州的 Alubar Montenegro，2020 年年中购买并安装了三台新机器：一台拉丝机、一台管绞机和一台刮板清洁器。此类设备用于生产铝线和电力电缆。



2020 年，

巴卡雷纳的 Alubar 工厂 53% 的采购是在帕拉州完成的。总体而言，采购量与 2019 年相比增长了 50%。

为了促进当地经济发展，Alubar 尽可能从其经营所在地区的当地供应商处采购。在圣保罗将供应管理纳入 Alubar 全球管理结构后，公司在国际层面进行了改进，同时保留了工业部门的本地买家以确保更快的速度。

疫情期间的采购

在新冠肺炎疫情初期，Alubar 的采购区域对公司的运营也具有战略意义。全球几家企业的关闭削弱了一系列产品的供应，导致短缺。Alubar 稳健的供应合同以及与合作伙伴的良好关系确保了所有必要的采购都已完成，并且公司设法信守承诺——确保生产铝和铜电力电缆，这些产品在疫情期间被认为是必不可少的。

采购部还与当地供应商一起寻求获得洗手液、口罩、快速冠状病毒检测和塑料手套等物品，以帮助保护在运营和行政区域工作的员工。

进口和发票

随着 Alubar 国内和国际业务的扩大，2020 年的进口量也有所增加——超过 5,100 件零件和备件 以及近 18,000 吨进口产品，这代表开具的发票增加了 121%。这样的产量首先要归功于加强生产的新机器。就在巴卡雷纳购买新的覆膜机而言，供应区域使用 Ex-Tarifário 工具来降低进口税，因为该机器不是在巴西生产的。为了在巴卡雷纳制造电缆，Alubar 从集团在加拿大的另一家工厂 Alubar Métaux 进口铝棒。

在计费方面，Alubar 开具的发票量比 2019 年增长了 29% 以上。

技术和改进

与 IT 管理部门合作，Alubar 的供应区域在网络上部署了新的供应门户网站。在这一年中，门户网站进行了改进并提供了新项目，以更好地控制买家的表现，提供更加直观和可靠的管理。在计费方面，还开发了一个仪表板来简化和加快管理和查看每个员工的工作绩效。

该地区还扩展了 2020 年内部客户服务的 SLA（服务水平协议），该协议正式规定了应提供服务的情况，根据每个需求制定切合实际的建议和期限。因此，构成供应管理的各个领域的管理、控制和响应速度得到了改善，重点是为整个公司的正常运作做出适当的反应。

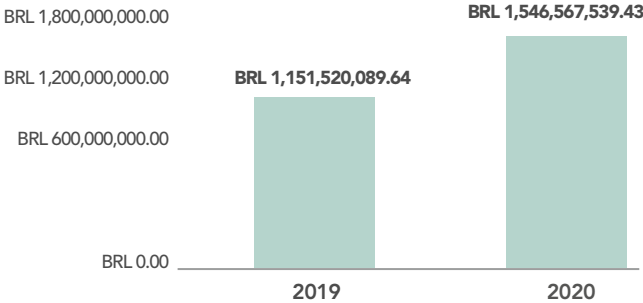
66

随着 Alubar 的发展, 挑战和工作量也在增加, 但我们整个团队的辛勤工作使我们能够在疫情的情况下保持服务水平。

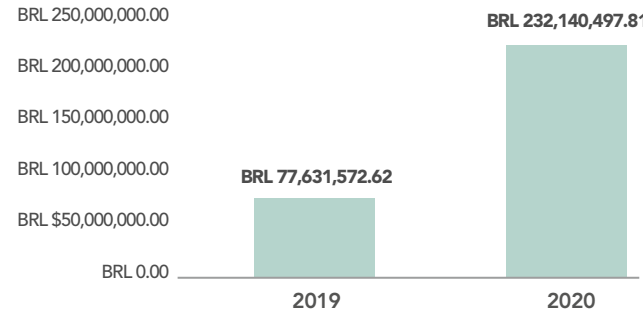
Fábio Rezende,
Alubar 供应经理



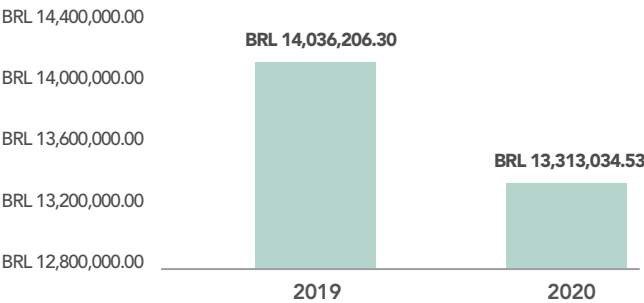
材料采购 (巴西雷亚尔金额)



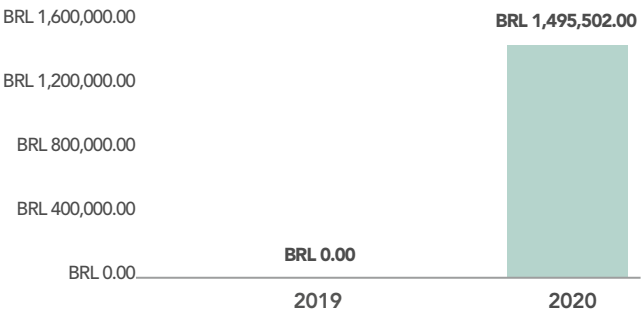
服务采购 (巴西雷亚尔金额)



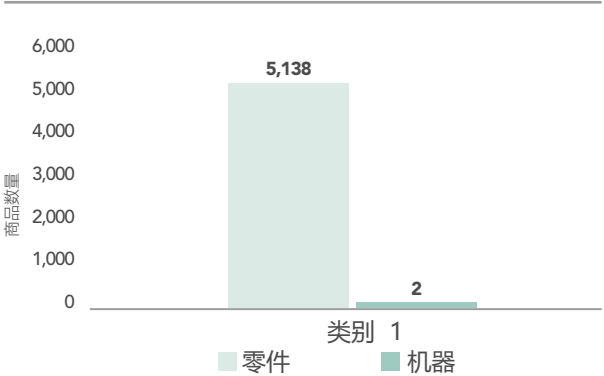
能源和燃料采购 (巴西雷亚尔金额)



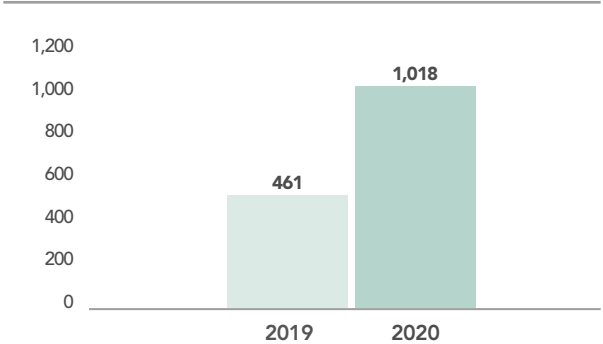
疫情期间的采购 产品和服务 (巴西雷亚尔金额)



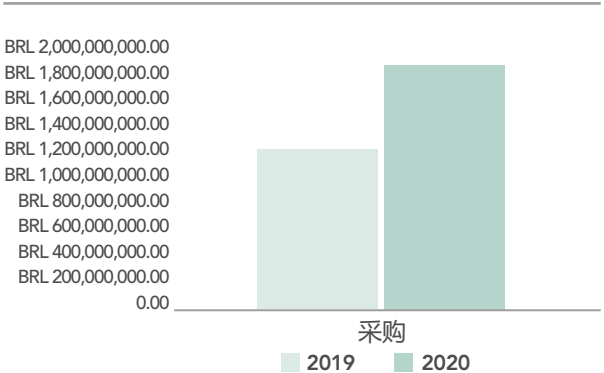
2020 年进口商品数量



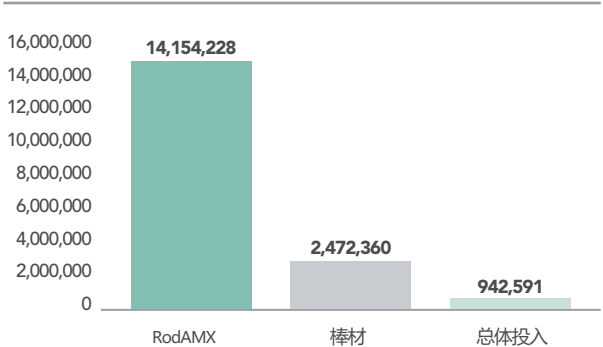
2019/2020 年开具的进口发票



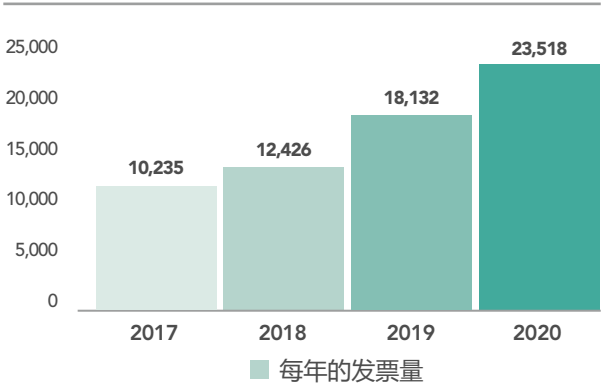
2019/2020 年采购量的演变



2019/2020 年采购量的演变



计费 - 年度处理量



物流和仓储确保交付给内部和外部客户

通过成品管理系统对位于巴卡雷纳的 Alubar 堆场进行了改进，以加快商业部门放行后的发货速度。根据巴西交通委员会（CONTRAN）的决议，加强了对货物绑扎的安全检查，使产品在运输给客户的过程中不会出现问题。该公司为绑扎带以及如何固定货物制定了标准，以确保跨承运人的运输更安全。

2020 年的另一项重大改进是负载电网的在线监控。现在，使用公司已有的技术工具，信息的更新更加频繁。

发货、运输和疫情

在新冠肺炎疫情爆发的那一年，Alubar 在大约 1,812 批货物中处理了 58,000 个电缆线圈，克服了疫情造成的物流障碍。尽管冠状病毒对物流产生了直接影响，但公司还是设法为装载团队实施了单独的预防措施，这有助于减少病假的数量。

由于每个城市和州都有自己的人员流动规则，Alubar 的物流部门需要进一步扩大与客户的对话，以便在最佳时间安排交货，避免因封锁或其他限制措施而造成的延误。

物流和新部门

Alubar 在加拿大和南里奥格兰德州的新工厂也增加了交付的可能性，这直接影响了公司的物流。这是因为 这些工厂的战略位置包括美洲大陆的北部、中部和南部，为客户提供了更便捷的路线。

新工厂复制了已经在巴卡雷纳实施的物流模式，但适应了每种情况。例如，在

Alubar Métaux，产品通过火车运输，而不是像巴西那样仅通过公路和港口运输。Alubar Montenegro 靠近巴西南部 and 东南部的几家电力企业。

工厂在物流方面如何相互作用的一个例子是从加拿大 Alubar Métaux 进口的棒材。在巴卡雷纳，仓库收到材料，然后将部分运往蒙特内格罗，从而确保巴西工厂电力电缆生产的连续性。

仓储

由于疫情，一些仓储员工被暂时从现场工作中放行，因为他们被认为是新冠肺炎高风险人群。尽管面临挑战且常驻团队偶尔减少，但巴卡雷纳工厂的需求仍然能够得到满足，并按计划保持生产水平。从这个意义上说，2020 年投入和原材料的接收并没有受到影响。

仓储也进行了内部信息流的改进，以接收和及时完成来自工业区的订单。团队还改进了库存跟踪方法，根据材料的频率和补货期，尽可能预测内部客户的需求。

66

尽管我们正在经历新常态，但仓储和物流部门的员工从未感到气馁，并继续满足工厂的相关需求。该团队由高效的专业人士组成，其中一些拥有超过 10 年的经验，他们都了解他们所做工作的重要性。

João Guilherme Araújo,
Alubar 行政经理

ad

即使项目暂停，但帕拉州的社会责任行动仍在继续

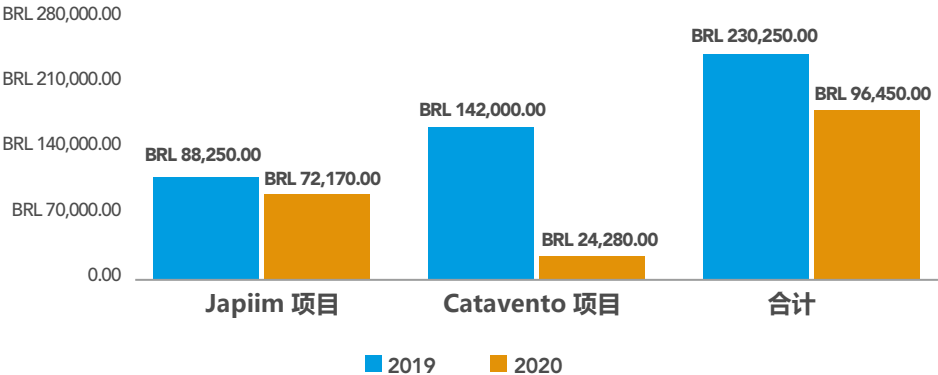
随着 2020 年冠状病毒疫情的出现，Alubar 在巴卡雷纳开展的两个社会项目也面临挑战。1 月，公司宣布 Japiim 项目将继续进行，但鉴于在疫情的背景下，进行预定的活动不安全，为了项目成员的安全和保护，项目暂时暂停。这是 Japiim 项目有史以来第一次暂停，该项目于 2006 年启动 旨在通过培训 31 名妇女在有特殊需要的儿童父母和朋友协会 (Apae) 的两个讲习班担任裁缝，讲习班位于巴卡雷纳和阿拉皮兰加岛。

即将连续举办第 12 届的 Catavento 项目也被暂停。这是因为该项目鼓励在帕拉州巴卡雷纳市河滨地区的公立学校学习和提高阅读和写作能力。帕拉州巴卡雷纳。由于疫情，课程停课，巴卡雷纳当地政府通过其教育系统为在家中的学生提供学习材料。因此，在 Catavento 范围内推广的行动也于 2020 年停止进行。随着疫情的结束，Alubar 希望安全地恢复这两个社会项目。

但是，疫情还要求公司采取其他类型的行动，以减少冠状病毒危机造成的社会影响。全年，Alubar 向帕拉州的阿巴埃特图巴、巴卡雷纳和贝伦市 捐赠了食品、卫生用品、口罩以及医疗和医院设备。

所有捐赠的物品都是根据 Alubar 的合规计划制定的协议购买的。因此，物资的采购和交付由公司自己负责，确保了捐赠物资真正送到了有需要的人手中。

社会项目投资金额 (巴西雷亚尔金额)



66

我们关心我们的社会项目和参与其中的人。完全暂停 Japiim 和 Catavento 项目的活动正是为了尽量减少疫情的影响，尽可能避免传播。当该市有关疫苗 和疫情的情况恢复正常时，活动将恢复。

Otávio Ribeiro,
Alubar 公司事务总监。

66

2020 年: 请参阅下面的疫情期间 Alubar 在帕拉州的捐款摘要

阿巴埃特图巴

阿巴埃特图巴市政府

在邻近的城市（也有几名 Alubar 员工居住），捐赠了 5 吨食物并分发给有需要的家庭。



帕拉联邦大学 (UFPA)

阿巴埃特图巴校区收到了 10 个装有 175 毫米优质 ABS 细丝的盒子，用于面罩的 3D 打印，供医疗保健和监狱系统员工使用。



巴卡雷纳

巴卡雷纳市政府

Alubar 向其最大运营单位所在的城市捐赠了 2,500 个 PFF2 防护口罩。



野战医院

公司还提供了 20 张病床，以帮助在疫情防期间扩大该市的医疗保健能力。



ST.JOSEPH 教区

Alubar 向教堂运送了 500 个食品篮，分发给 Vila dos Cabanos 和 Vila do Conde 的贫困家庭。该倡议是 2020 年 Círio de Nazaré 运动的一部分，该运动由第 8 区打击童工和鼓励学习的地区劳工法院 (TRT) 委员会主持。



贝伦

PIA UNIÃO DO PÃO DE SANTO ANTÔNIO 协会

总共捐赠了 3,000 件物品，包括食品和个人卫生材料，例如食品补充剂和成人尿布。该慈善实体为贝伦的 76 位长者提供庇护。



PESTALOZZI 基金会

总共交付了 300 个包含可重复使用的口罩和消毒剂的安全包。该材料已分发给圣安东尼奥妇产医院和 Ronald McDonald House 的患者。Pestalozzi 是一家非营利机构，为贝伦（帕拉州）约 500 名患有多种残疾的儿童提供服务。



帕拉州政府

Alubar 捐赠了 5 吨基本食品，分发给在 Mangueirão 奥林匹克体育场进行隔离的无家可归者。



沟通：在危机中取得积极成果的关键

始终通过与其他领域的对话，沟通管理在 2020 年发挥了重要作用：帮助在公司内外动员针对新冠肺炎的行动。除了告知 Alubar 在这一年中为员工安全所做的调整以及公司在整个非典型时期的运营之外，还花费了大量的重新设计活动形式，创建了新的活动和沟通产品，能够吸引目标受众了解预防措施和医疗保健信息。

关于内部沟通，制定了几个主题，例如在疫情中打击假新闻、远程工作、心理健康、基本工作人员预防新冠肺炎的技巧，以及每个领域的成果。与往年一样，内部沟通的工具多种多样，包括 Via Alubar 报纸的印刷版和网络版、电脑桌面模板、视频、内网帖子、工厂中的迷你广告牌，甚至还创建了棋盘游戏，旨在在家庭中，提供有关如何防止冠状病毒感染的提示。其中一些行动是通过社交媒体、机构网站以及公司公关办公室处理的与媒体的关系与外部受众分享。



沟通在解释为什么 Alubar 是电力行业必不可少的公司并因此在疫情期间不能停工的原因方面也发挥了重要作用。总体而言，这是与员工和整个社会同时进行的。同时，宣传部门与其他部门合作，开展活动，以感谢员工的努力，他们继续发挥能力完成工作，甚至为公司创造

了新的生产力记录。亮点是 #SouRecordista 活动，该活动披露了 Alubar 在 2020 年取得的优异成绩背后的一些人。该活动在社交媒体（LinkedIn、Facebook 和 Instagram）上分享了 11 个帖子，吸引了数千人。

Alubar 在社交媒体上 #SouRecordista 活动的平均覆盖人数：

Facebook
3.601

LinkedIn:
3.153

Instagram:
2.628

Via Alubar 内部报纸于 2020 年已发行第 52 期，是发布工作团队成果的重要工具，强化了 Alubar 的重要价值观之一：人。去年，该出版物的印刷版也开始在蒙特内格鲁发行，作为融入地理位置遥远的员工的一种方式。与 2019 年一样，Via Alubar 继续被翻译成法语并在线向加拿大的员工提供。目的是始终在 此外还开展了内部活动，在新单位中传播 Alubar 的组织文化，积极参与项目，调整品牌在 Alubar 集团所有建筑中的视觉识别和应用。

沟通和 Alubar 的全球表现

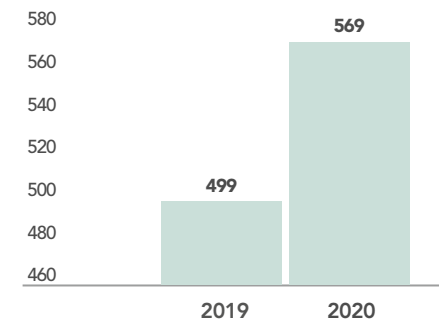
Alubar 的增长还需要调整沟通行动，以扩大公司在巴西内外不同运营区域的战略受众的影响力。2020 年，圣保罗的 Alubar Global Management 成立了宣传管理部门。除了上述扩大 Via Alubar 的影响力外，宣传部还在规划中包括了 Alubar 运营的每个地区的具体纪念日期，此外还开展了内部活动，在新单位中传播 Alubar 的组织文化，积极参与项目，调整品牌在 Alubar 集团所有建筑中的视觉识别和应用。此外还开展了内部活动，在新单位中传播 Alubar 的组织文化，积极参与项目，调整品牌在 Alubar 集团所有建筑中的视觉识别和应用。



与媒体的关系

2020 年，宣传管理部门以 1 月份在贝伦的 Casa Rosada 举行的 Alubar 新闻日活动拉开了这一年的序幕。值此之际，Alubar 的董事们与来自帕拉的记者齐聚一堂，披露其 2019 年的业绩和 2020 年的目标。此次活动吸引了所有主要媒体（帕拉的印刷、网络、广播和电视）的代表。

提及 Alubar 的新闻报道



增长
14%

与 2019 年相比，Alubar 的正面评价有所增加。地区、国家和国际媒体对公司的推荐次数为 569 次，比上一年增加了 14%。其中，95% 的文章对 Alubar 的形象的评论是正面的，没有一个是负面的。公司继续在帕拉州和蒙特内格鲁的重要地方媒体上刊登文章，此外还覆盖全国知名媒体，如 Valor Econômico 报纸和专业媒体，如 CanalEnergia.com。

赞助

2020 年，尽管发生了疫情，Alubar 仍维持了与 Projeto Circular、Círio de Nazaré 以及 Ceará、Fortaleza 和 Paysandu 足球俱乐部的赞助合同。尽管总体上发生了不可预见的推迟和调整，但对 Camisa 13 奖杯和由 Rede Cultura de Comunicação 转播的帕拉州足球锦标赛 (Parazão) 比赛的支持仍然存在。

促进保护贝伦历史悠久的市区的 Projeto Circular 被重新设计为在线形式。传统的拿撒勒圣母 Círio 宗教庆典通常会在 10 月的第二个星期日在贝伦聚集数百万追随者，但今年与往年不同。即便如此，Alubar 品牌仍出现在在线活动或聚集小团体的活动中，并且在疫情期间将赞助资金提供给了教会的社会工作。

活动上线在疫情期间

当面对面的活动由于传播风险而暂停时，Alubar 努力尽可能地调整形式。由质量和环境控制管理部门与宣传部合作举办的环境周是本年度的积极案例之一。该活动完全在线举行，包括制作有关生物多样性的视频、海报、电子邮件营销和社交媒体内容。材料是用葡萄牙语和法语制作的，以包括并分发到 Alubra 不同部门的员工。部分内容还发布在外部媒体上，在公司场所之外传播环保意识。

内部工作场所事故预防周 (SIPAT) 是公司自身和外包员工的身体健康和意识的重要活动，它也适应了数字环境，包括视频、人才竞赛和安全广告。参与者通过内网在线投票选出并奖励最佳绩效者。

另一个亮点是拿撒勒圣母朝圣像参观巴卡雷纳工厂——这也是一个入乡随俗的活动。圣像通常无论走到哪里都会吸引信徒的光临，但是，由于人群和现场活动的限制，解决方案是在工厂上空进行直升飞机飞行。拿撒勒圣母像也飞过 Vila dos Cabanos 和 Vila do Conde 社区，让奉献者得以一睹圣像，而不会引起人群聚集。

社会对话

Alubar 的宣传管理部经常与其他几个机构保持联系。因此，它是在疫情期间接收捐赠请求的门户。与合规和公司事务部门以及供应管理部门合作，宣传部在处理这些对话需求方面发挥了重要作用，并协助社区减少由冠状病毒引起的健康危机的一些社会影响。

66

我们必须重塑自己，创新我们的思维和执行例行程序的方式。但在这种疫情爆发的情况下，我可以说，沟通对公司的相关性变得更大，因为引导、解释和提高员工对我们在 2020 年所经历的事情的认识始终是我们全年的一项主要任务。

Mônica Alvarez,
Alubar 宣传经理。

dd



2020 年关于新冠肺炎的沟通行动

行动类型	数量
社交媒体上的帖子	24
电子邮件营销	32
公告 (强化良好实践)	10
打印材料 (文件夹、海报)	26
视频	08
迷你广告牌	07
横幅	02
Alubar Expresso	05
模板	02 模板
安全套件	1500

社交媒体上的
#SouRecordista 活动数量

		帖子											合计
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Facebook	互动	249	1444	564	210	150	415	270	854	78	299	102	4680
	达到	4142	10671	4227	2341	2164	2707	2514	4827	1406	2933	1686	39618
	参与率	7.10	13.53	13.34	8.97	6.93	15.33	10.74	17.69	5.55	10.19	6.05	11.81
LinkedIn	互动	177	246	195	169	76	108	62	54	76	107	117	1387
	达到	3443	4917	4314	3550	2215	2827	2190	2307	2190	3322	3421	34689
	参与率	5.14	5.01	4.52	4.76	3.43	3.82	2.83	2.34	3.47	3.22	3.42	4.00
Instagram	互动	131	202	127	169	127	104	50	87	118	115	104	1334
	达到	2577	3329	2627	3041	2535	2273	1688	2219	3182	2843	2594	28908
	参与率	5.08	6.07	4.83	5.56	5.01	4.58	2.96	3.92	3.71	4.05	4.01	4.61



活动总互动量

互动
7.401

达到
103.215

参与率
7,17





独立审计师关于单独和合并财务报表的报告

董事及股东

Alubar Metais e Cabos S.A.

Barcarena - PA

意见

我们审查了Alubar Metais e Cabos SA (公司) 的单独和合并财务报表, 分别被识别为单独和合并, 其中包括截至 2020 年 12 月 31 日的财务状况表以及利润表, 当日结束年度的综合收益损失、权益和现金流量变动, 以及财务报表附注, 包括重要会计政策摘要。

我们认为, 上述财务报表在所有重大方面充分反映了公司截至 2020 年 12 月 31 日的单独和合并财务状况、以及截至该日的年度的单独和合并财务业绩和现金流量。根据巴西采用的会计惯例和国际会计准则委员会 (IASB) 颁布的国际财务报告准则 (IFRS)。

意见依据

我们的审计是根据巴西和国际审计标准进行的。根据这些标准，我们的责任在以下标题为“审计师对单独和合并财务报表审计的责任”中进行了描述。我们独立于公司及其子公司，根据会计师职业道德守则和联邦会计委员会颁布的职业标准中规定的相关道德原则，我们根据这些标准履行其他道德责任。我们认为，所获取的审计证据足以支持我们的意见。

其他事项

由另一名独立审计师审计的上一年度财务报表

对截至 2019 年 12 月 31 日止年度的财务报表的审计，最初在附注 3 所述的调整之前编制，由另一名于 2020 年 5 月 29 日发布审计报告的独立审计师负责进行，意见产生不利影响由于按照 NBC TG 48 - 金融工具 (Instrumentos financeiros) / IFRS 9 - 金融工具 (Financial instrument)，以公允价值计量且其变动计入损益的衍生金融工具的影响未在当年的损益中确认。作为我们对 2020 年财务报表审计的一部分，我们还检查了附注 3 中描述的更改与 2019 年财务报表相关的相应金额的调整，我们认为这些调整是适当的并且是正确的。我们未受聘对公司 2019 年的财务报表进行审计、审查或应用任何其他程序，因此，我们不对 2019 年的财务报表整体发表意见或任何形式的保证。

增值报表

截至 2020 年 12 月 31 日止年度的单独和合并增值报表 (SVA) 由公司管理层负责编制，并作为 IFRS 的补充信息呈报，已提交给与公司财务报表审计一起执行的审计程序。声明。为了形成我们的意见，我们评估了这些报表

是否与财务报表和会计记录（如适用）一致，以及其形式和内容是否符合技术公告 NBC TG 09 - 增值报表声明中定义的标准。我们认为，本附增值报表在所有重大方面均按上述会计声明中定义的标准正确编制，并且与整体单独和合并财务报表一致。

单独和合并财务报表以及审计报告随附的其他信息

公司管理层对构成管理报告的其他信息负责，包括管理报告。

我们对单独和合并财务报表的意见不包括管理报告，我们不对本报告发表任何形式的鉴证结论。

就个别财务报表和合并财务报表的审计而言，我们的责任是阅读管理报告，并在此过程中考虑该报告是否在重大方面与财务报表或我们在审计中获得的知识存在重大不一致，或以其他方式似乎与财务报表存在重大差异 严重误报。如果根据已完成的工作，我们得出结论认为管理报告中存在重大错报，我们需要报告这一事实。在这方面，我们没有什么可报告的。

管理层和负责治理的人员对单独和合并财务报表的责任

管理层负责根据巴西采用的会计惯例和国际会计准则委员会 (IASB) 颁布的国际财务报告准则 (IFRS) 编制和正确列报单独的和合并的财务报表，及其已实施的内部控制，确定为使财务报表的编制不存在因舞弊或错误导致的重大错报。



为了形成我们的意见，我们评估了这些报表是否与财务报表和会计记录（如适用）一致，以及其形式和内容是否符合技术公告 NBC TG 09。

在编制单独和合并财务报表时，管理层负责评估公司持续经营的能力，披露（如适用）与持续经营相关的事项，并使用持续经营会计基础，除非管理层打算清算公司或停止运营，或没有任何现实的替代方案来避免关闭运营。

负责本公司及其子公司治理的人员是负责监督财务报表编制过程的人员。

审计师对单独和合并财务报表的审计责任

我们的目标是合理保证个别财务报表和合并财务报表作为一个整体不存在因舞弊或错误导致的重大错报，并出具包含我们意见的审计报告。合理保证是一种高水平的保证，但不能保证根据巴西和国际审计标准进行的审计总能发现任何存在的重大错报。错报可能由欺诈或错误引起，如果在单独或总体上可以合理预期会影响用户根据这些财务报表做出的经济决策时被认为是重大的。

作为根据巴西和国际审计标准执行的审计的一部分，我们在整个审计过程中运用专业判断并保持专业怀疑。此外：

- 识别和评估单独和合并财务报表中的重大错报风险，无论是由于舞弊还是错误导致，针对此类风险计划和执行审计程序，并获取充分、适当的审计证据来支持我们的意见。欺诈导致的重大错报未被发现的风险大于错误导致的风险，因为欺诈可能涉及规避内部控制、串通、伪造、遗漏或故意失实陈述的行为。

- 了解与审计相关的内部控制是为了设计适合具体情况的审计程序，但并非旨在对本公司及其子公司内部控制的有效性发表意见。
- 评估所使用的会计政策的适当性以及管理层作出的会计估计和相关披露的合理性
- 就管理层使用持续经营会计基础的充分性得出结论，并根据获得的审计证据，判断是否存在可能对公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况的重大不确定性。如果我们得出结论存在重大不确定性，我们必须在审计报告中提请注意单独和合并财务报表中的相关披露，如果披露不充分，我们必须在我们的意见中进行修改。我们的结论基于截至我们报告日期获得的审计证据。然而，未来的事件或情况可能导致公司不再持续经营。
- 评估财务报表的整体列报、结构和内容，包括披露，以及单独和合并财务报表是否符合公允列报目标的方式代表相应的交易和事件。

我们与负责治理的人员就计划的审计程序的范围和时间以及重大审计结果（包括在我们的业务中可能发现的内部控制的任何重大弱点等）进行沟通。

累西腓，2021 年 4 月 28 日。

ERNST & YOUNG
独立审计师S.S.

CRC-2SP015199/O-6

Henrique Piereck de Sá
会计师 CRC PE023398/O-3



Alubar Metais e Cabos S.A.

资产负债表 / 2020 年 12 月 31 日 / (数值以千雷亚尔表示)

	Notas	子公司			母公司		
		31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019	31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019
			(重述)			(重述)	
资产 流动资产							
货币资金	5	29.723	101.891	10.878	22.850	64.468	10.854
金融投资	6	24.419	24.854	9.293	24.419	24.854	9.293
客户应收账款	7	344.955	194.840	182.964	260.347	197.607	185.134
存货	8	148.185	108.163	101.042	111.118	105.510	97.840
衍生金融资产	19	64.118	-	661	64.118	-	661
预付款项		59.269	19.184	19.030	55.347	19.181	13.432
税收恢复	9	127.199	98.828	63.920	113.549	93.067	59.255
其他应收款		15.309	11.274	4.762	10.960	9.209	4.714
流动资产合计		813.177	559.034	392.550	662.708	513.896	381.183
非流动资产							
长期应收款							
金融投资	6	10.010	-	-	10.010	-	-
司法存款		160	113	112	160	113	112
再投资收益	10	5.751	5.603	5.302	5.751	5.603	5.302
递延所得税和社会贡献	29	4.007	28.152	8.284	-	28.152	8.284
衍生金融工具	19	19.310	477	5.012	19.310	477	5.012
相关部分	20	2.145	3.638	15.961	21.522	12.078	22.381
养老金计划资产的公允价值	32	42.110	-	-	-	-	-
其他		3.318	-	-	3.318	-	-
投资资产	11	-	-	-	250.539	115.567	399
固定资产	12	705.113	593.530	448.174	559.196	509.033	446.900
使用权资产	13	44.619	13.258	-	35.898	13.258	-
无形资产 ¹		4.620	4.333	788	4.579	4.333	788
非流动资产合计		841.163	649.104	483.633	910.283	688.614	489.178
资产总计		1.654.340	1.208.138	876.183	1.572.991	1.202.510	870.361

Alubar Metais e Cabos S.A.

资产负债表 / 2020 年 12 月 31 日 / (数值以千雷亚尔表示)

		子公司			母公司		
		31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019	31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019
			(重述)			(重述)	
流动负债 流动							
供应商和其他应付款项	14	230.405	145.379	139.851	223.014	140.155	134.304
衍生金融工具	19	17.889	154.747	58.719	17.889	154.747	58.719
贷款和融资	15	307.856	313.357	169.913	307.856	313.357	169.913
租赁义务	13	8.154	2.603	-	7.070	2.603	-
劳动和社会保障义务		22.793	16.735	10.240	20.089	16.445	10.100
税收和纳税义务	16	28.290	35.967	16.836	23.373	35.849	16.704
所得税和社会贡献	29	9.872	13.130	7.066	9.872	13.130	7.066
应付股息	18	31.901	12.177	16.883	31.901	12.177	16.883
客户垫款	21	103.833	96.792	88.934	103.612	96.792	88.932
流动负债总额		760.993	790.887	508.442	744.676	785.255	502.621
非流动负债							
贷款和融资	15	362.943	201.859	146.707	362.652	201.859	146.707
养老金计划的义务	32	54.977	-	-	-	-	-
租赁义务	13	38.570	10.655	-	28.814	10.655	-
应急准备金	17	3.185	3.430	186	3.185	3.430	186
递延所得税和社会贡献	29	38.262	-	-	38.262	-	-
衍生金融工具	19	-	46.169	15.423	-	46.169	15.423
税收和纳税义务	16	41.095	36.200	29.866	41.095	36.200	29.866
非流动负债总额		539.032	298.313	192.182	474.008	298.313	192.182
资产净值	22						
股本		87.114	87.114	87.114	87.114	87.114	87.114
利润储备		168.784	30.422	88.444	168.784	30.422	88.444
股权估值调整		98.409	1.406	-	98.409	1.406	-
股东应占股东权益 股东控制		354.307	118.942	175.558	354.307	118.942	175.558
非控股参与		8	(4)	1	-	-	-
		354.315	118.938	175.559	354.307	118.942	175.558
总负债和权益		1.654.340	1.208.138	876.183	1.572.991	1.202.510	870.361

所附附注是这些财务报表的组成部分。

Alubar Metais e Cabos S.A.

业绩报告 / 截至 2020 年 12 月 31 日的年度 / (数值以千雷亚尔表示)

		子公司		母公司	
	Notas	2020	2019	2020	2019
			(reapresentado)		(reapresentado)
流动销售收入	23	2.260.610	1.428.294	1.809.961	1.427.319
销货成本	24	(1.872.423)	(1.113.342)	(1.459.830)	(1.112.080)
毛利		388.187	314.952	350.131	315.239
运营费用					
销售成本	25	(72.338)	(73.702)	(69.272)	(73.299)
行政及一般开支	26	(97.759)	(62.565)	(64.848)	(61.608)
股权回升结果	11	-	-	3.914	(2.535)
其他营业收入 (费用)	27	36.567	3.166	28.893	3.032
总运营费用		(133.530)	(133.101)	(101.313)	(134.410)
报告前营业收入 财务		254.657	181.851	248.818	180.829
财务收入	28	103.250	10.478	96.398	10.182
财务经费	28	(164.599)	(243.576)	(148.479)	(242.253)
财务结果		(61.349)	(233.098)	(52.081)	(232.071)
税前收入		193.308	(51.247)	196.737	(51.242)
所得税和社会贡献	29	(23.198)	2.820	(26.626)	2.820
本年度净收入 (亏损)		170.110	(48.427)	170.111	(48.422)
结果归因于:					
控股股东		170.111	(48.422)		
非控股股东		(1)	(5)		
		170.110	(48.427)		
每股基本和摊薄收益 (亏损) - R\$	30			1,95	(0,56)
所附附注是这些财务报表的组成部分。					

Alubar Metais e Cabos S.A.

截至 2020 年 12 月 31 日的综合收益表 / (金额以千雷亚尔表示)

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
		(重述)		(重述)
本年度净收入 (亏损)	170.110	(48.427)	170.111	(48.422)
其他综合收益将在其后期间重新分类为年度收益 (税后净额)				
对冲操作的结果	159.184	-	159.184	-
对境外子公司财务报表折算的汇兑影响	(36.575)	1.406	(36.575)	1.406
	122.609	1.406	122.609	1.406
以后期间未重分类为本年度收益的其他综合收益:				
累计养老金计划调整	(25.606)	-	(25.606)	-
	(25.606)	-	(25.606)	-
总综合结果	267.113	(47.021)	267.114	(47.016)
结果归因于:				
控股股东	267.114	(47.016)	267.114	(47.016)
非控股股东	(1)	(5)	-	-
	267.113	(47.021)	329.295	(47.016)
所附附注是财务报表的组成部分。				

Alubar Metais e Cabos S.A.

资产变动表 / 截至 2020 年 12 月 31 日的年度 / (数值以千雷亚尔表示)

	子公司									
	母公司									
	利润储备					资产调整评估				
	资本	税收 减免 预定	合法 储备	股息分配	利润 分配	利润 (损失) 积累	其他综合 结果	小计	非控股 股东 参与	总计
截至 2019 年 1 月 1 日的余额 (重述)	87.114	50.909	13.028	52.012	29.513	(57.018)	-	175.558	1	175.559
年度亏损	-	-	-	-	-	(48.422)	-	(48.422)	(5)	(48.427)
2018年股息分配情况 (附注18)	-	-	-	(9.600)	-	-	-	(9.600)	-	(9.600)
部分损失赔偿	-	-	-	(42.412)	(29.513)	71.925	-	-	-	-
盈利目的地:										
税收优惠准备金 (附注29)	-	29.505	-	-	-	(29.505)	-	-	-	-
其他综合结果										
兑换对报表转换的影响 会计	-	-	-	-	-	-	1.406	1.406	-	1.406
截至 2019 年 12 月 31 日的余额 (重述)	87.114	80.414	13.028	-	-	(63.020)	1.406	118.942	(4)	118.938
当年的净收入	-	-	-	-	-	170.111	-	170.111	(1)	170.110
盈利目的地:										
法定储备的构成 (注22.c)	-	-	8.506	-	-	(8.506)	-	-	-	-
税收优惠准备金 (附注29)	-	34.611	-	-	-	(34.611)	-	-	-	-
强制性最低股息 (注 18)	-	-	-	-	-	(31.749)	-	(31.749)	-	(31.749)
利润储备 (附注 22.d)	-	-	-	-	32.225	(32.225)	-	-	-	-
其他综合收益, 税后净额										
对冲操作	-	-	-	-	-	-	159.184	159.184	-	159.184
累计养老金计划调整	-	-	-	-	-	-	(25.606)	(25.606)	-	(25.606)
兑换对报表转换的影响 会计	-	-	-	-	-	-	(36.575)	(36.575)	-	(36.575)
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13
截至 2020 年 12 月 31 日的余额	87.114	115.025	21.534	-	32.225	-	98.409	354.307	8	354.315

所附附注是财务报表的组成部分。

Alubar Metais e Cabos S.A.

现金流量表

截至 2020 年 12 月 31 日的年度

(数值以千雷亚尔表示)

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
		(重述)		(重述)
业务活动				
本年度净收入 (亏损)	170.110	(48.227)	170.111	(48.422)
调整净收入 (亏损) 与现金:				
折旧	27.122	17.693	24.246	17.558
摊销	1.038	427	1.033	427
使用权的摊销	7.702	4.314	6.767	4.314
固定资产出售结果	779	1.365	779	1.364
应收账款减值准备	300	4.271	-	4.271
库存过时准备金	-	3.868	-	3.868
应急准备金	74	3.274	74	3.274
租赁负债产生的利息	977	199	537	199
将货物流通、服务税从计算基础中排除的税收抵消 PIS/Cofins	(24.588)	(9.493)	(24.588)	(9.493)
股权回升结果	-	-	(3.914)	2.535
利息和货币和汇率变动, 净额	47.673	17.914	28.679	20.658
	231.187	(4.395)	203.724	553
资产 (增加) 减少:				
客户应收账款	(150.415)	(16.147)	(62.740)	(16.744)
存货	(40.022)	(10.989)	(5.607)	(11.539)
向供应商推进	(40.085)	(154)	(36.166)	(5.749)
司法存款	(47)	(1)	(47)	(1)
需要追讨的税款	(4.362)	(25.415)	4.106	(24.319)
其他应收账款	(4.025)	(5.303)	(1.752)	(4.494)
负债增加 (减少):				
供应商和其他应付款项	85.026	5.528	82.859	5.851
税收和纳税义务	34.630	11.662	33.259	11.676
劳动和社会保障义务	6.058	6.494	3.641	6.344
客户垫款	7.041	7.858	6.820	7.860
衍生金融工具	(78.149)	131.967	(78.149)	131.970
有事项的摊销	(319)	(30)	(319)	(30)
经营活动产生的现金	46.518	101.075	149.629	101.378
已付利息	(29.956)	(30.864)	(29.957)	(30.864)
经营活动产生的现金净额	16.562	70.211	119.672	70.514
投资活动				
金融投资	(8.762)	(15.862)	(8.762)	(15.561)
资产收购	(139.394)	(151.972)	(68.971)	(71.658)
收购无形资产	(1.325)	(3.972)	(1.279)	(3.972)
投资增加	-	-	(124.795)	(116.297)
用于投资活动的净现金	(149.481)	(171.806)	(203.807)	(207.488)

Alubar Metais e Cabos S.A.

现金流量表--续 / 截至 2020 年 12 月 31 日的年度 / (数值以千雷亚尔表示)

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
融资活动		(重述)		(重述)
借贷	534.292	407.895	534.000	407.894
贷款和融资本金的摊销	(447.379)	(211.922)	(447.379)	(211.922)
租赁摊销	(6.574)	(4.513)	(7.318)	(4.513)
关联方贷款	(7.563)	15.454	(24.761)	13.434
已支付股息	(12.025)	(14.306)	(12.025)	(14.305)
筹资活动产生的现金净额	60.751	192.608	42.517	190.588
现金及 现金等价物的增加 (减少)	(72.168)	91.013	(41.618)	53.614
现金及现金等价物				
财政年度开始	101.891	10.878	64.468	10.854
财政年度末	29.723	101.891	22.850	64.468
现金及 现金等价物的增加 (减少)	(72.168)	91.013	(41.618)	53.614
不涉及现金的交易				
业务运营				
公允价值对冲金融工具的变动	271.272	40.372	271.272	40.372
现金流量变动对冲金融工具	1.384	-	1.384	-
资产之间的转移	-	4.494	-	4.410
投资活动				
通过贷款支付资本 Alubar Coppertec	-	-	3.427	-
通过贷款支付资本 Alubar Montenegro	-	-	2.836	-
固定资产清算垫款	1.897	13.656	1.897	13.656
融资活动				
利息和财务费用的资本化	6.292	15.659	6.292	15.659
融资租赁	29.800	17.572	29.800	17.572
贷款转让给互惠公司	-	1.968	-	1.968

所附附注是财务报表的组成部分。

Alubar Metais e Cabos S.A.

附加值表 / 截至 2020 年 12 月 31 日年度 / (数值以千雷亚尔表示)

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
1- 收入	2,304.515	1,439.735	1,848.839	1,436.035
产品销售	2,260.636	1,427.937	1,809.961	1,426.962
呆账损失估计	(300)	(4,271)	-	(4,271)
其他收入	44.179	10.069	38.878	13.344
2- 从第三方购买原料	(1,888.033)	(1,145.250)	(1,472.133)	(1,143.218)
销货成本	(1,766.239)	(1,042.594)	(1,379.810)	(1,041.452)
第三方材料、能源和服务	(121.794)	(98.788)	(92.323)	(97.898)
资产价值的损失/恢复	-	(3,868)	-	(3,868)
3 - 总附加值 (1-2)	416.482	294.485	376.706	292.817
4 - 折旧和摊销	(28.160)	(18.120)	(25.279)	(17.985)
5 - 净附加值 (3-4)	388.322	276.365	351.427	274.832
6 - 转移的增值	104.418	9.349	100.315	9.053
股权收入结果	3.916	(1,129)	3.916	(1,129)
财务收入	100.502	10.478	96.399	10.182
7 - 附加值分配 (5+6)	492.740	285.714	451.742	283.885
8 - 附加值的分配	(492.740)	(285.714)	(451.742)	(283.885)
8.1) 人员 (雇员)	(109.682)	(75.203)	(82.313)	(74.824)
直接报酬	(84.780)	(49.059)	(59.264)	(48.778)
利益	(19.796)	(21.908)	(18.140)	(21.832)
FGTS	(5.106)	(4.236)	(4.909)	(4.214)
8.2) 税收、费用和供款	(42.213)	(13.479)	(43.753)	(13.348)
联邦	(40.296)	(12.719)	(42.819)	(12.621)
州	(1.231)	(144)	(338)	(142)
市	(686)	(616)	(596)	(585)
8.3) 第三方资本财务费用的报酬	(170.735)	(245.459)	(155.565)	(244.135)
财务费用	(161.852)	(243.575)	(148.479)	(242.252)
租金	(8.883)	(1.884)	(7.086)	(1.883)
8.4) 股权分红的报酬	(170.110)	48.427	(170.111)	48.422
股息	(31.749)	-	(31.749)	-
本年度留存收益 (亏损)	(138.361)	48.427	(138.362)	48.422

所附附注是财务报表的组成部分。

2020 年 12 月 31 日单独和合并财务报表附注

(数值以千雷亚尔表示)

1. 操作环境

Alubar Metais e Cabos SA (“公司”或“母公司”)及其子公司被称为“Grupo Alubar”或“Grupo”，是一家于 2006 年 8 月 31 日注册成立的私营外资控股公司，总部位于 Para 高速公路 481 s/n, Km 2,3 - Centro - Barcarena-PA。本公司的个别及综合财务报表包括本公司及其附属公司（统称「本集团」）。Alubar 集团主要从事裸线和绝缘铝线、电缆和电导体以及铜电缆的制造，初级铝及其合金的生产，有色金属材料及其合金的铸造，以及铝和铜层压板的生产。

1.1 铝供应协议

公司与 Albras Alumínio Brasileiro S.A. 签订了其主要原材料铝的供应合同，Albras 是公司活动的战略供应商。2020 年供应铝 84,026 吨（2019 年为 84,678 吨），由于销量增加，产量较 2019 年有所增加。本公司维持铝材购销协议。同意的干预方是 Albras, Companhia Atlas Alumínio S.A.，是目前权利的持有人，允许其获得公司所需的原铝数量。

1.2 扩建铝材生产线

2020 年，公司继续扩大经营，收购轧机（层压机 4 台），最大产能 32 吨/年。投资总额为 24,750 雷亚尔。

鉴于生产能力与其主要供应商的采购量相比有所增加，如附注 1.1 所强调的，以及寻求替代方案以尽量减少对原材料供应的运营依赖的风险，公司进行了新的与供应商合作采购铝螺纹钢和铝锭。

本公司与 Albras 有良好的关系，但如遇不可抗力，需要停止原材料供应的情况下，至少提前 6 个月协商告知无法继续向本公司供应。

1.3 COVID - 19 - 冠状病毒 - 对公司的影响

2020 年 3 月，世卫组织宣布 Covid-19 大流行，在世卫组织/联合国承认大流行情况后，巴西政府也承认了这种情况 - 2020 年 3 月 20 日第 6 号法令承认，对于根据 2000 年 5 月 4 日第 101 号补充法第 65 条的规定，应共和国总统通过 2020 年 3 月 18 日第 93 号电文发出的请求，发生公共灾难。

从那时起，公司一直关注该病毒在巴西和世界各地的传播及其对经济的影响。

本公司及其子公司对其员工采取了多项预防措施，防止他们面临危险情况，例如：(i) 取消国内和国际旅行；(ii) 采用家庭办公室和员工轮换以避免聚集；(iii) 使用远程服务手段等。公司将继续遵守机关主管机构的指导方针和决定，并可能采取新的预防措施，重点关注员工的安全。

此后，本公司一直在不断审查收入和经营现金流的预测，对因外币和商品保护合同筹集资金而产生的变动和汇率风险进行评估和监测，以及各自的利率，金融衍生品交易部分涵盖，其风险情景在附注 19 的敏感性分析中披露。

本公司及其子公司采用保守的现金政策运营，旨在通过对主要金融机构的投资和低信用风险的运营来保持强劲的流动性。

在整个 2020 年以及截至这些财务报表披露之时，没有观察到对疫情前期间和财务报告期末会计期间已经存在的条件产生相关和重大影响。报表参照技术标准 NBC TG 24 (R2) / IASB 10 - 后续事件，并且不再反映在对本公司及其子公司的资产和负债计量的会计调整中截至 2020 年 12 月 31 日止年度。

2. 单独和合并财务报表的编制和列报基础

2.1 符合性声明

单独和合并财务报表是根据巴西采用的会计惯例 (BR GAAP) 编制的, 包括会计公告委员会 (CPC) 发布的公告以及 IASB (IFRS) 发布的国际会计准则。此外, 本公司及其子公司在编制财务报表时考虑了于 2014 年 11 月 OCPC 07 中发布的指南。通过这种方式, 所有与财务报表相关的信息都得到了证明, 并且与管理层在管理中使用的信息相对应。

本公司从本年度开始按照国际财务报告准则 (“IFRS”) 编制单独和合并财务报表, 根据巴西采用的会计惯例未发现与本年度编制的前年度财务报表中已披露的权益和财务状况相关的变化。

除以公允价值计量的衍生金融工具外, 个别及合并财务报表均按历史成本编制。已确认资产和负债的账面金额代表以公允价值计量的被套期项目, 或者以摊销成本入账, 并进行调整以证明可归因于被套期风险的公允价值变动。

单独和合并财务报表提供了与上一年相关的比较信息。此外, 本公司在追溯应用会计政策、追溯重述或对财务报表项目进行重分类时, 在披露的最早期间的期初提交资产负债表。由于会计调整的追溯重述, 截至 2019 年 1 月 1 日的附加资产负债表在这些单独和合并财务报表中列报 (附注 3) 。



本公司及其子公司对其员工
采取了多项预防措施, 防止
他们面临危险情况。

编制财务报表需要使用若干关键会计估计以及本公司及其附属公司管理层在应用会计政策过程中作出判断。那些需要更高水平判断和更复杂的领域, 以及假设和估计对个别和合并财务报表具有重大意义的领域, 在附注 2.3 中披露。

巴西公司法和巴西采用的适用于上市公司的会计惯例要求提交附加价值表 (DVA)。国际财务报告准则 (IFRS) 不要求列报此声明。因此, 根据国际财务报告准则, 该报表作为补充信息呈报, 不影响财务报表集。

管理层于 2021 年 4 月 28 日授权发布单独和合并财务报表。s. As International Financial

2.2 功能货币和列报货币

a. 功能货币

公司的功能货币是其经营所在主要经济环境的货币, 必须是最能反映其业务和经营情况的货币。本公司及其子公司的功能货币为雷亚尔, 其子公司除外: (i) Alubar Canada Holding Inc., 其功能货币为加元 (“CAD”), 以及 (ii) Alubar Metals LLC., 其功能货币为美元 (“USD”), 因此其财务报表已换算为列报货币雷亚尔。

b. 财务报表的列报货币

这些财务报表以雷亚尔（本公司的列报货币）列报，其子公司编制的财务报表：Alubar Canada Holding Inc., Alubar Metals LLC. 各以CAD 和USD兑换成雷亚尔，符合以下标准：

- 按资产负债表日有效汇率计算的资产和负债；
- 按月平均利率计算的收入账户、综合收益和现金流量表；和
- 以历史价值形成的净资产。

上述转换产生的调整在称为“账面价值调整”的权益特定标题中予以确认。

除非另有说明，否则所有财务信息均以巴西雷亚尔呈列，并已四舍五入至最接近的千位。

2.3 估计和判断的使用

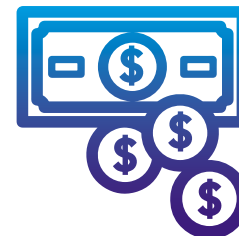
在编制这些单独和合并财务报表时，管理层使用的判断和估计会影响本公司及其子公司的会计政策的应用以及资产、负债、收入和费用的报告金额。实际结果可能与这些估计不同。估计和假设会不断被审查。对估计的修订按未来确认。

在应用本集团会计政策的过程中，管理层做出了以下对单独和合并财务报表中确认的金额具有最重大影响的判断：

(a) 判断和估计

在应用会计政策时作出的判断对个别和合并财务报表中确认的金额有重大影响的信息包含在以下附注中：

- **附注 7 - 信用预期损失准备：**管理层进行分析以应对客户应收账款变现过程中的损失，考虑所涉及的风险，并在管理层根据 NBC TG 48/IFRS 9 的指导方针确定对客户损失确认和记录准备金额。
- **附注 11 - 被投资方权益：**根据 NBC TG 18 (R3) / IAS 28 的指引，确定本公司是否对被投资方具有重大影响；
- **附注 11 - 合并：**根据 NBC TG 36 (R3) / IAS 27 的指引，确定本公司是否实际控制被投资方；
- **附注 12 - 不动产、厂房和设备：**根据 NBC TG 27 (R4) / IAS 16 的指南，不动产、厂房和设备的剩余价值和估计使用寿命；
- **附注 13 - (i) 租赁期限：**本公司是否合理确定行使延期选择权。(ii) 增量租赁利率：使用权和租赁负债按现金流量折现的现值通过增量贷款利率计量。该加权平均贷款利率涉及估算，因为这是承租人在类似经济环境、同等条款和条件下，为筹集获得类似价值资产所需的资金而必须支付的贷款利率。承租人的信用风险、合同期限和提供的担保。



这些财务报表以雷亚尔
(本公司的列报货币)
列报。

- **附注 17 - 或有事项准备金：**通过评估损失可能性来确认税务、民事和劳工风险准备金，包括评估可用证据、法律等级、可用判例法、最近的法院判决及其相关性在法律制度方面，以及对公司及其子公司的外部和内部律师的评估。

本公司及其子公司的管理层未发现存在与所采用的会计政策相关的关键判断信息对财务报表中确认的金额有重大影响的信息。

(b) 假设和估计的不确定性

(i) 公允价值计量

本公司及其子公司的一系列会计政策和披露要求对金融和非金融资产和负债的公允价值进行计量。

本公司及子公司已建立与公允价值计量相关的控制架构。这包括一个全面负责审查所有重大公允价值计量的评估团队，包括直接向董事会报告的第 3 级公允价值，如适用。

估值团队定期审查不可观察的重大数据和估值调整。如果来自第三方的信息，例如经纪人或定价服务的报价，用于计量公允价值，估值团队会分析从第三方获得的证据，以支持此类估值符合 NBC TG/IFRS 要求的结论，包括此类估值应在公允价值层次结构中的级别。



估值团队定期审查不可观察的重大数据和估值调整。如果来自第三方的信息，例如经纪人或定价服务的报价，用于计量公允价值。

在计量资产或负债的公允价值时，管理层尽可能使用可观察的市场数据。公允价值根据估值技术中使用的信息（输入）在层次结构中的不同级别分类如下：

- **第 1 级：**相同资产和负债在活跃市场上的报价（未经调整）。
- **第 2 级：**除第 1 级中包含的报价外，可直接（价格）或间接（从价格得出）观察到的资产或负债的输入值。
- **第 3 级：**资产或负债的输入，不是基于可观察的市场数据（不可观察的输入）。

用于计量公允价值的假设的其他信息包含在附注 19 中。

2.4 2020 年首次应用的新公告或修订公告

本公司及其子公司首次应用了若干准则和修订，这些准则和修订对自 2020 年 1 月 1 日或该日期之后开始的年度期间有效。管理层决定不提前采用任何其他已颁布但尚未生效的准则、解释或修订。

CPC 15 (R1) 的更改: 业务定义

对 CPC 15 (R1) 的修订阐明，要被视为一项业务，一套完整的活动和资产必须至少包括输入 - 资源输入和实质性过程，这些共同对能力做出重大贡献产生输出——资源输出。此外，他澄清说，一个企业可以在不包括所有输入的情况下存在——资源的输入和创造输出所需的过程——资源的输出。这些变化对本公司及其子公司的单独和合并财务报表没有影响，但如果本公司及其子公司进行任何企业合并，则可能对未来期间产生影响。

CPC 38、CPC 40 (R1) 和 CPC 48 的调整: 参考利率的改革

CPC 38 和 CPC 48 公告的修订提供了适用于所有受利率基准改革直接影响的对冲关系的豁免。如果改革对基于被套期项目或套期工具的参考利率的现金流量的时间或金额产生不确定性,则套期关系会直接受到影响。这些变动对本公司及其子公司的单独和合并财务报表没有影响,因为它们没有利率对冲关系。

CPC 26 (R1) 和 CPC 23 的更改: 材料定义

这些修订提供了一个新的材料定义,规定“如果信息的遗漏、扭曲或模糊可能合理地影响通用财务报表的主要使用者根据这些财务报表做出的决定,则该信息是重要的,他们提供特定于实体的报告财务信息”。该修订澄清,重要性将取决于财务报表背景下信息的性质或数量,单独或与其他信息结合。如果可以合理预期扭曲的信息会影响主要用户的决策,则该信息是重要的。该等修订对个别及合并财务报表并无影响,预期亦不会对本公司及其附属公司产生任何未来影响。

CPC 00 (R2) 中的审查: 财务报告的概念框架

修订后的公告引入了一些新概念,更新了资产和负债的定义和认定标准,澄清了一些重要概念。该等变动对本公司及其附属公司的个别及合并财务报表无影响。

CPC 06 (R2) 的更改: 根据租赁协议授予承租人的 Covid-19 相关福利。

该修正案规定了承租人在应用 CPC 06 (R2) 修改租赁协议的指导方针时给予特许权,记录与 Covid-19 大流行直接后果相关的利益。

以一种实用的权宜之计,承租人可以选择不评估出租人提供的与 Covid-19 相关的福利是否是对租赁的修改。做出此选择的承租人必须以与适用 CPC 06 (R2) 的变更相同的方式,对因与 Covid-19 相关的租赁协议中授予的利益而导致的租赁付款额的任何变化进行会计处理,如果该变化是不是对租赁协议的修改。

本次更改对本公司及其子公司的单独和合并财务报表没有影响。



3. 2019年相应数值的重述和附加信息的呈现

公司管理层重新列报2019年12月31日和2019年1月1日的财务报表，以列报增加值报表；改进解释性说明中的披露，并重述因采用最佳会计实践而产生的会计余额。重新提交是根据 NBC TG 23 (R2) - 会计政策、估计变更和错误更正 (IAS 8 - 会计政策、会计估计变更和错误) 和 NBC TG 26 (R5) - 财务报表报表 (IAS 1-财务报表的列报)。

管理层决定重述 2019 年的相应金额，以使财务报表适应巴西和国际会计惯例。因此，有必要在 2019 年的结果中确认 2019 年 12 月 31 日所有未偿还衍生金融工具未来头寸的公允价值，其中包括下述其他调整。这一认可影响了 2019 财年的净收入。

管理层强调，该确认的影响并不代表该等衍生金融工具交易的最终结果以及合同结算时对其现金的影响。

此外，在本年度，本公司按照 NBC TG 48 – 金融工具的建议对其衍生金融工具采用了套期会计。根据该会计惯例，年内衍生工具公允价值变动产生的任何收益或损失均直接记入损益表，但现金流量套期的有效部分除外，该部分直接在权益中确认，计入其他综合收益账户，并在套期项目影响收益时重新分类为收益。

以下是对与先前发布的财务报表相关重述的 2019 年损益表和股东权益表的影响：

	母公司		
	31/12/2019	01/01/2019	
	结果	资产	净利
最初列报的余额	142.342	331.512	232.576
I. 以公允价值计量且其变动计入损益的衍生金融工具估值影响的会计处理	(177.216)	(260.239)	(66.708)
II. 对最终且不可上诉的法院判决产生的税收减免的会计处理- 在 PIS/Cofins 计算基础中排除 ICMS	9.494	9.494	-
III. 库存余额的调整	(19.126)	-	-
IV. 运费准备金	(12.549)	(12.549)	-
V. 应收账款和存货损失准备	(7.460)	(7.460)	-
VI. 民事领域诉讼的应急准备金	(2.487)	(2.487)	-
VII. 股权回升结果	(1.129)	(1.129)	-
VIII. 股利逆转	-	33.806	-
IX. 其他调整	(3.517)	(3.517)	1.406
X. 税收影响	23.226	31.511	8.284
总调整	(190.764)	(212.570)	(57.018)
余额	(48.422)	118.942	175.558

3. 2019年相应数值的重述和附加信息的呈现 - 续

截至 2019 年 12 月 31 日的资产负债表:

	子公司			母公司		
	原始	调整后		原始	调整后	
	31/12/2019	调整	31/12/2019	31/12/2019	调整	31/12/2019
资产 流动资产						
衍生金融工具	33.918	(33.918)	-	33.918	(33.918)	-
客户应收账款	198.432	(3.592)	194.840	201.199	(3.592)	197.607
存货	131.158	(22.995)	108.163	128.505	(22.995)	105.510
需要追讨的税款	85.923	12.905	98.828	80.212	12.855	93.067
其他应收账款	11.636	(362)	11.274	9.803	(594)	9.209
其他资产circulantes	145.929	-	145.929	108.503	-	108.503
总流动资产	606.996	(47.962)	559.034	562.140	(48.244)	513.896
非流动资产						
长期可实现						
需要追讨的税款	50	(50)	-	-	-	-
递延所得税和社会贡献	-	28.152	28.152	-	28.152	28.152
衍生金融工具	6.932	(6.455)	477	6.932	(6.455)	477
对子公司的投资	-	-	-	116.696	(1.129)	115.567
其他非流动资产	620.475	-	620.475	544.418	-	544.418
总非流动资产	627.457	21.647	649.104	668.045	20.568	688.614
总资产	1,234.453	(26.315)	1,208.138	1,230.185	(27.676)	1,202.510

3. 2019年相应数值的重述和附加信息的呈现 - 续

截至 2019 年 12 月 31 日的资产负债表 - 续:

	子公司			母公司		
	原始	调整后		原始	调整后	
	31/12/2019	调整	31/12/2019	31/12/2019	调整	31/12/2019
流动负债						
供应商和其他应付款项	129.906	15.473	145.379	124.682	15.473	140.155
衍生金融工具	176	154.571	154.747	176	154.571	154.747
应付股息	45.983	(33.806)	12.177	45.983	(33.806)	12.177
其他流动负债	478.584	-	478.584	478.176	-	478.176
总流动负债	654.649	136.238	790.887	649.017	136.238	785.255
非流动负债						
衍生金融工具	-	46.169	46.169	-	46.169	46.169
Provisão para contingências	943	2.487	3.430	943	2.487	3.430
其他非流动负债	248.714	-	248.714	248.714	-	248.714
总非流动负债	249.657	48.656	298.313	249.657	48.656	298.313
净值						
股本	87.114	-	87.114	87.114	-	87.114
股权估值调整	1.338	68	1.406	-	1.406	1.406
利润储备	244.399	(213.977)	30.422	244.398	(213.976)	30.422
	332.851	(213.909)	118.942	331.512	(212.570)	118.942
非控股参与	(2.704)	2.700	(4)	-	-	-
总净资产	330.147	(211.209)	118.938	331.512	(212.570)	118.942
总负债和权益	1,234.453	(26.315)	1,208.138	1,230.186	(27.676)	1,202.510

3. 2019年相应数值的重述和附加信息的呈现 - 续

截至 2019 年 12 月 31 日止年度的损益表：

	子公司			母公司		
	原始	调整	调整后	原始	调整	调整后
	31/12/2019		31/12/2019	31/12/2019		31/12/2019
销售净收入	1.252.743	175.551	1.428.294	1.251.768	175.551	1.427.319
销货成本	(1.094.215)	(19.127)	(1.113.342)	(1.092.954)	(19.126)	(1.112.080)
毛利	158.528	156.424	314.952	158.814	156.425	315.239
运营费用						
销售费用	(56.288)	(17.414)	(73.702)	(55.885)	(17.414)	(73.299)
行政及一般开支	(60.078)	(2.487)	(62.565)	(59.121)	(2.487)	(61.608)
应收账款减值准备	(679)	679	-	(679)	679	-
股权回升结果	-	-	-	-	(2.535)	(2.535)
其他营业收入（费用）	171.535	(168.369)	3.166	171.550	(168.518)	3.032
总运营费用	54.490	(187.591)	(133.101)	55.865	(190.275)	(134.410)
经营业绩先于财务业绩	213.018	(31.167)	181.851	214.679	(33.850)	180.829
财务收入	10.478	-	10.478	10.182	-	10.182
财务经费	(63.435)	(180.141)	(243.576)	(62.112)	(180.141)	(242.253)
财务结果	(52.957)	(180.141)	(233.098)	(51.930)	(180.141)	(232.071)
税收前收入	160.061	(211.308)	(51.247)	162.749	(213.991)	(51.242)
所得税和社会贡献	(20.407)	23.227	2.820	(20.407)	23.227	2.820
本年度净收入（亏损）	139.654	(188.081)	(48.427)	142.342	(190.764)	(48.422)

3. 重述 2019 年相应值并提供附加信息 - 续

截至 2019 年 1 月 1 日的资产负债表 - 续:

	子公司			母公司		
	原始	调整后		原始	调整后	
	01/01/2019	调整	01/01/2019	01/01/2019	调整	01/01/2019
流动资产						
其他应收账款	6.149	(1.387)	4.762	6.119	(1.405)	4.714
其他流动资产	387.788	-	387.788	376.469	-	376.469
总流动资产	393.937	(1.387)	392.550	382.588	(1.405)	381.183
非流动资产						
递延所得税和社会贡献	-	8.284	8.284	-	8.284	8.284
其他非流动资产	475.349	-	475.349	480.894	-	480.894
总其他非流动资产	475.349	8.284	483.633	480.894	8.284	489.178
总资产	869.286	6.897	876.183	863.482	6.879	870.361
流动负债						
衍生金融工具	10.245	48.474	58.719	10.245	48.474	58.719
其他流动负债	449.723	-	449.723	443.902	-	443.902
流动负债总额	459.968	48.474	508.442	454.147	48.474	502.621
非流动负债						
衍生金融工具	-	15.423	15.423	-	15.423	15.423
其他非流动负债	176.759	-	176.759	176.759	-	176.759
非流动负债总额	176.759	15.423	192.182	176.759	15.423	192.182
净值						
股本	87.114	-	87.114	87.114	-	87.114
利润储备	145.461	(57.017)	88.444	145.462	(57.018)	88.444
	232.575	(57.017)	175.558	232.576	(57.018)	175.558
非控股参与	(16)	17	1	-	-	-
净资产总额	232.559	(57.001)	175.559	232.576	(57.018)	175.558
总负债和资产	869.286	6.897	876.183	863.482	6.879	870.361

3. 2019年相应数值的重述和附加信息的呈现 - 续

a.1) 会计调整:

(i) 以公允价值计量且其变动计入损益的衍生金融工具估值影响的会计处理

本公司管理层在截至 2019 年 12 月 31 日止年度的收入和 2019 年 1 月 1 日的期初资产负债表中确认了衍生金融工具计量的影响, 该合同旨在防范以货币计价的购买合同的风险外币, 按公允价值计入损益, 符合 NBC TG 48 / IFRS 9 - 金融工具。

(ii) 对最终且不可上诉的法院判决产生的税收抵免进行会计处理 - 在 PIS/Cofins 计算基础中排除 ICMS

2007 年 6 月 12 日, 他提交了一份日期为 2007 年 5 月 30 日的“安全令”, 根据第 2007.39.00.005037-9 号提交, 在巴拉州贝伦的联邦税务官员在场的情况下, 总而言之, 承认其有权将商品和服务流通税 (“ICMS”) 从与社会融合计划 (“PIS”) 和社会保障融资 (“Co-fins”) 相关贡献的计算基础中排除。

2019 年 4 月 25 日, 该判决为最终判决, 支持公司考虑将 ICMS 纳入 PIS 和 Cofins 计算基础违宪的请求, 并承认在同一标题下对不当收取的金额进行赔偿和/或退款的权利, 在提交诉讼之前的最后五年内, 按 SELIC 费率更新。考虑到本案已于 2007 年 6 月 12 日提起诉讼, 报告人决定五年期限的适用性, 本公司将截至 2002 年 6 月 12 日的超额支付款项补齐。

从这个意义上说, 公司追溯确认了 2019 年 9,494 雷亚尔, 由 SELIC 在 2002 年至 2019 年期间更新。这些金额是根据开出发票中突出显示的 ICMS 的价值筹集的。

(iii) 杂项准备金的会计处理

本公司管理层按照正确的计提期确认了以下准备金: (i) 应收账款的预期损失为 3,592 雷亚尔; (ii) 3,868 雷亚尔的材料存货报废; (iii) 12,549 雷亚尔的运费; (iv) 以 2,487 雷亚尔的可能损失概率评估的或有事项。

(iv) 权益收入的会计处理

本公司管理层确认了股权回升对其子公司记录的某些调整的影响, 金额为 1,129 雷亚尔。

(v) 股息转回

由于追溯记录的调整, 管理层撤销了在 2019 年底分配的强制性最低股息, 金额为 33,806 雷亚尔。

(vi) 税收影响

由于追溯记录的调整, 管理层还调整了所得税和净收入的社会贡献。

(vii) 政府补助收入重分类

管理层将 2019 年收到的 ICMS 政府补贴收入重新分类, 金额为 175,551 雷亚尔, 之前分类为“其他营业收入”至“净销售收入扣除额”。



公司追溯确认了 2019 年
9,494 雷亚尔, 由 SELIC
在 2002 年至 2019 。

a.2) 附加信息

• 附加值声明

• 每股基本和摊薄收益；和

• 分部披露。

4. 主要会计政策

4.1 合并基础

子公司

当本公司面临或有权获得因参与该实体而产生的可变回报并有能力通过对实体行使权力来影响这些回报时，本公司控制该实体。子公司的单独财务报表和合并财务报表自本公司取得控制权之日起至控制权不再存在之日止纳入单独财务报表和合并财务报表。

如果事实和情况表明上述三项控制要素中的一项或多项发生变化，则本公司评估其是否对被投资单位实施控制。子公司的合并始于本公司取得对该子公司的控制权，止于其不再行使该控制权。年内收购或出售的附属公司的资产、负债及业绩自本公司取得控制权之日起至本公司停止对该附属公司行使控制权之日止计入合并财务报表。

业绩及其他综合收益的各组成部分均归属于本公司的控股股东和非控股股东，即使这导致非控股股东蒙受损失。必要时，对子公司的财务报表进行调整，使其会计政策与本公司的会计政策保持一致。与本公司成员间交易相关的同一集团的所有资产和负债、业绩、收入、费用和现金流量，在合并时全部抵销。

子公司股权变动在不丧失控制权的情况下，作为权益性交易核算。

本公司丧失对子公司行使控制权的，该子公司相应的资产（包括商誉）和负债按照丧失控制权当日的账面价值和非控制性股权的账面价值予以核销失去控制权当日的权益（包括归属于他们的其他综合收益的任何组成部分）。任何作为收益或亏损产生的差额均计入损益。任何保留的投资在失去控制权之日以其公允价值确认。

在母公司个别财务报表中，子公司的财务信息采用权益法确认。

受控实体清单

纳入合并财务报表的 Grupo Alubar 子公司如下：

		股权%	
	国家	2020	2019
Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda.	巴西	99,5%	99,5%
Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda.	巴西	100,0%	100,0%
Alubar Canadá Holding Inc.	加拿大	100,0%	100,0%
Alubar Metals LLC.	美国	100,0%	100,0%

Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda. (“Alubar Coppertec”)

2017年5月19日，公司在圣保罗州科蒂亚市成立了 Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda., “Alubar Coppertec”，旨在供应钢筋、电线、裸露和绝缘电导体电缆由铝和铜转化而成。本公司是 Alubar Coppertec 转售产品的主要供应商。

Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda. (“Alubar Montenegro”)

2019年11月8日，公司在南里奥格兰德州Montenegro市成立了 Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Industria e Comércio Ltda., 主要目标是开发和利用源自于铝和/或铜，也可能在货物的进出口中发挥作用，特别是由于已确定的制造、物流和向附近国家运输产品的有利条件，此外还提供机会为目前没有服务的潜在客户提供服务位于帕拉州 Barcarena 的工厂。该工厂于2020年1月开始运营。

Alubar Canadá Holding Inc. (“Alubar Canadá”)

2019年8月27日，公司在加拿大魁北克省成立 Alubar Canada Holding Inc., 目标是生产铝棒，供应 Barcarena 工厂和国际市场，特别是美洲国家。考虑到工厂的战略地理位置。该工厂于2020年3月开始运营。

Alubar Metals LLC. (“Alubar Metals”)

2019年10月30日，本公司在佛罗里达州迈阿密市成立了 Alubar Metals, LLC, 目标是在国际市场上代理铝制品的销售。该办公室于2020年3月投入使用。

集团母公司

集团在巴西的母公司是 Alubar Metais e Cabos S.A., 该公司由总部位于乌拉圭的 Aluminium Investments S.A. 控制。

外币交易

外币交易按交易日的汇率换算为本公司各自的功能货币。资产负债表日以外币计价和计量的货币性资产和负债，按资产负债表日的汇率折算为功能货币。以外币公允价值计量的非货币性资产和负债，按公允价值确定日的汇率折算为功能货币。以外币历史成本计量的非货币性项目，采用交易发生日的汇率折算。换算产生的外币差额一般于损益确认。

4.2 客户合同收入

电线电缆的销售

本公司及其子公司在履行履约义务时，通过转让向客户承诺的商品或服务（即资产），确认销售电线电缆收入。当客户获得对该资产的控制权时，该资产被视为已转移。由于本公司及其子公司的销售方式不同，在未来交付方式开票时即确认收入，即在客户授权后发生资产控制权转移。此外，销售收入可在产品交付至客户仓库或客户在本公司及其子公司的场所提取产品时确认，并在产品供应时确认收入。

通常，付款协议的条款假定部分付款将提前或使用信用证支付。在某些情况下，售价在销售日期临时确定，随后根据市场报价或合同价格的变动进行调整，直至确定最终价格。

收入按已收或应收对价的公允价值计量，扣除任何可变对价，如折扣、回扣、退款、信用、奖励、绩效奖金或其他类似项目，并且这些合同中内置的临时定价机制具有特征作为衍生品。因此，最终调整销售价格的公允价值继续重估，公允价值变动在损益表中确认为销售收入。正常信贷期为交货后 30 至 60 天。

在普通情况下，本公司及其子公司认为我们是收入合同中的控制人，因为他们通常在将商品或服务转移给客户之前控制商品或服务。

4.3 员工福利

短期雇员福利义务在提供相关服务时确认为人员费用。如果本公司及其子公司因雇员过去提供的服务而有支付该金额的现时法定或推定义务，并且该义务能够可靠地估计，则该负债按预期支付金额确认。

医疗和牙科健康保险、教育援助和利润分享按未贴现基础计量，并在相关服务计时作为费用或成本发生。除附注 32 披露的以外，本公司及其子公司不存在以股份为基础的支付协议或任何其他长期职工福利。

4.4 政府补助

政府奖励在可以合理确定将获得利益并满足所有相应条件时予以确认。当福利涉及费用项目时，它在福利期间按公允价值确认为收入，系统地与福利旨在补偿的成本相关。

在亚马逊发展监管局（SUDAM）的事先授权下，公司以 75% 的所得税减免形式获得联邦政府的奖励。在勘探利润模式中，计算遵循法律规定的规则。铝优惠有效期至 2026 日历年，铜优惠有效期至 2027 日历年。

本公司还享有帕拉州政府在其责任下缴纳 ICMS 税款方面的利益。根据 2009 年 9 月 15 日第 20 号决议，规定的形式是 95% 的固定百分比，作为扣除公司在帕拉州制造的产品的内部和州际发票/输出的应付余额的假定信用额于 2010 年开始，帕拉州社会经济发展激励政策委员会。该福利的有效期为 15 年，从 2010 年 9 月。2020

年使用的金额为 228,805 雷亚尔（2019 财年为 175,551 雷亚尔），根据注释 23。

4.5 财务收入和财务费用

财务收入包括金融投资的利息收入、货币和汇兑变动、以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产的净损益，以及外币融资。利息收入采用实际利率法计入损益。

财务费用包括分期支付的贷款和税收的利息和汇兑变动费用。并非直接归属于合资格资产的收购、建造或生产的借贷成本使用实际利率法于损益确认，直至其完成日期。

4.6 所得税和社会贡献

当期和递延所得税和社会贡献的计算基于 15% 的税率，加上超过 240 雷亚尔的所得税的应纳税收入的额外 10% 和净收入的社会贡献的应纳税收入的 9%，并考虑抵消税收损失和负社会贡献基数，限于应税收入的 30%。所得税和社会缴款费用包括当期余额，并在当年的收入中确认。

当前所得税和社会贡献

当期税费是本年度应税收入或亏损的估计应付或应收税费，以及与过往年度相关的应付税费的任何调整。当期应付或应收税款的金额，根据反映计算相关不确定性的预计应付或应收税款金额的最佳估计，在资产负债表中确认为税务资产或负债。以资产负债表日颁布的税率计量。

如出现以下情况，公司必须抵消当期税项资产和当期税项负债：

- 具有抵消已确认金额的法律上可执行的权利；
- 打算以净额结算，或同时变现资产和清偿负债。

Alubar Canada Holding Inc. (海外控制 - 加拿大) 和 Alubar Metals LLC 的所得税。（在国外控制——美国）根据当地立法和每个国家/地区的现行税率计算。

递延所得税和社会贡献

递延所得税和社会贡献税是由资产和负债的计税基础与其账面价值在资产负债表日的暂时性差异产生的。递延税项负债就所有暂时税项差异确认。

递延所得税资产对所有可抵扣暂时性差异、未使用的税收抵免和亏损确认，仅以很可能获得应税利润以实现可抵扣暂时性差异，并且可以使用未使用的税收抵免和亏损为限。

递延所得税资产的账面金额在每个资产负债表日进行审查，并在应纳税所得额不再可能用于使用全部或部分递延所得税资产的情况下予以注销。注销的递延所得税资产在每个资产负债表日进行审查，并在未来的应纳税所得额很可能使递延所得税资产得以收回时予以确认。

递延所得税资产和负债按照资产变现或负债清偿年度预期适用的利率计量，该利率基于资产负债表日颁布的利率（和税法）。

递延税项资产和负债如果有合法权利将税项资产与税项负债抵销，并且与同一纳税实体相关并受同一税务机关管辖，则递延税项资产和负债以净额列报。

4.7 库存

存货按成本或可变现净值（以较低者为准）估值。将每种产品带到其当前位置和状态所发生的成本核算如下：

- 原材料——采购成本按平均成本计算；和
- 成品和在制品 - 直接材料和人工成本，以及基于正常运营能力的间接制造费用的比例份额，但不包括借款成本。

存货成本包括转移的现金流量对冲收益和损失记录在权益中，这些收益和损失与原材料采购有关。

可变现净值对应于正常业务过程中的销售价格减去估计完成成本和进行销售所需的估计成本。

4.8 固定资产

识别和测量

物业、厂房及设备项目按历史购置或建造成本计量，包括资本化借贷成本、减累计折旧及任何累计减值亏损（如有）。

成本包括可直接归属于收购资产的费用。本公司及其子公司建造的资产成本包括材料成本和直接人工成本，以及将资产置于管理层预期运营所需的地点和条件的任何其他成本。

当资产项目的各个部分具有不同的使用寿命时，它们被记录为固定资产的单个项目（主要组成部分）。

一项不动产、厂场和设备在出售时（例如，在接收方获得控制权之日）或当其使用或出售预计不会产生未来经济利益时终止确认。因资产终止确认而产生的任何收益或损失（按销售净值与资产账面值之间的差额计算）计入资产终止确认年度的损益表。

后续成本

后续成本在本公司及其子公司很可能获得与费用相关的未来利益的范围内予以资本化。所有其他维修及保养成本于产生时确认为成本。

折旧

折旧乃根据物业、厂房及设备项目的估计可使用年期使用直线法摊销其成本，扣除其估计剩余价值。折旧在损益中确认。土地不折旧。

物业、厂房及设备的估计可使用年期如下：

	平均费率 年度
建筑物	2% a 8%
装置	5% a 10%
机器和设备	2% a 10%
家具和用具	10%
车辆	7% a 20%
计算机和外围设备	20%
改进	2% a 8%
第三方属性的改进	2% a 8%

折旧方法、使用寿命和残值在每个资产负债表日进行审查，并在适用时进行前瞻性调整。

在建工程和固定资产

在建工程指为投资于本公司厂房及其附属公司而支付的款项。成本包括与特定项目直接相关的所有费用，这些费用将对您的运营绩效产生积极影响。

4.9 无形资产

识别和测量

本公司及其附属公司购入并已界定可使用年期的无形资产按成本减累计摊销及任何累计减值亏损计量。

后续费用

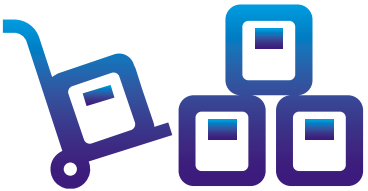
后续支出仅在增加与其相关的特定资产所包含的未来经济利益时才资本化。所有其他费用在发生时确认为成本。

摊销

摊销乃根据项目的估计可使用年期，扣除其估计残值后，采用直线法计算。摊销一般在损益中确认。

无形资产的估计使用寿命如下：

	年度平均
数据处理系统	20%



存货成本包括转移的
现金流量对冲收益和
损失记录在权益中, 这
些收益和损失与原材
料采购有关。

4.10 金融工具

金融工具是产生一个实体的金融资产和另一个实体的金融负债或权益工具的合同。

(i) 初始确认和计量

应收客户账款及已发行债务证券于其产生日初步确认。所有其他金融资产和负债在本公司及其子公司成为该工具合同条款的一方时进行初始确认。

金融资产（除非是应收客户账款且不包含重大融资成分）或金融负债以公允价值进行初始计量，对于未以公允价值计量且其变动计入当期损益的项目（VJR），直接归因于其收购或发行。无重大融资成分的应收客户款项，按交易价格进行初始计量。

(ii) 金融资产的分类及后续计量

在初始确认时，金融资产被分类为：按摊余成本（债务工具）；以公允价值计入其他综合收益（VJORA），并重新分类累计损益 - 债务工具；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益（VJORA），在终止确认时不重新分类累计损益——权益工具；或按收入公允价值（VJR）。

金融资产在初始确认后不再重分类，除非本公司及其子公司改变管理金融资产的业务模式，在这种情况下，所有受影响的金融资产在随后报告期的第一天重分类为业务模式发生变化。

按摊余成本计算的金融资产（债务工具）

如果金融资产同时满足以下两个条件且未在 VJR 中指定为计量，则该金融资产按摊余成本计量：

- 维持在其目标是持有金融资产以接收合同现金流量的业务模式中；和
- 他们的合同条款在特定日期产生的现金流量仅与本金的支付和未偿还本金的利息有关。

以摊销成本列账的金融资产其后采用实际利率法计量并计提减值。收益及亏损于资产撤销、修改或减少至其可收回价值时于损益确认。

本公司及其子公司按摊余成本计量的金融资产包括应收账款（附注 7）、关联方贷款和高级管理人员贷款，在关联方中披露（附注 20）。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

如果债务工具满足以下两个条件且未指定为以 VJR 计量，则债务工具将按 VJORA 计量：

- 它维持在一个商业模式中，其目标是通过接收合同现金流量和出售金融资产来实现的； - 他们的合同条款在特定日期产生的现金流量仅为本金和未偿还本金的利息的支付。
- 非交易性权益工具投资在初始确认时，本公司及其子公司可以不可撤销地选择在 ORA 中列报该投资公允价值的后续变动。这种选择是为了投资而作出的投资。

对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，利息收入、汇兑重估和减值损失或转回均计入当期损益，并按照与以摊余成本计量的金融资产相同的方式计算。公允价值的剩余变动在其他综合收益中确认。终止确认时，在其他综合收益中确认的累计公允价值变动重分类至收益。本公司及其子公司以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具包括衍生金融工具（公允价值套期）。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

初始确认后，本公司及其子公司在满足 NBC TG 39 (R5) / IAS 32 - 金融工具：列报而非持有的权益定义时，可以不可撤销地选择将其权益工具按公允价值计入其他综合收益贸易。分类是通过具体考虑每种工具来确定的。

这些金融资产的收益和损失永远不会重新分类为收入。当支付权构成时，股息在收益表中确认为其他收益，除非本集团通过收回金融资产的部分成本从这些收益中受益，在这种情况下，这些收益计入其他综合收益收入。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具不进行减值测试。

本公司及其子公司不存在本类金融资产。

以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产在资产负债表以公允价值列示，公允价值变动净额在损益表中确认。

该类别包括本公司及其子公司未不可撤销地按公允价值计入其他综合收益的衍生工具。

包含在具有金融负债的混合合同中的衍生工具在以下情况下与负债分开并作为单独的衍生工具进行会计处理：(a) 经济特征和风险与主合同的经济特征和风险不严格相关；(b) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义；(c) 混合合同不以公允价值计量，变动计入损益。嵌入式衍生工具以公允价值计量，公允价值变动计入损益。仅当合同条款发生重大变化，否则将需要的现金流量发生重大变化，或将金融资产从公允价值类别通过损益重新分类时，才会进行重估。

金融资产--商业模式评估

本公司及其子公司对金融资产在投资组合中持有的业务模式的目标进行评估，因为这更好地反映了业务的管理方式以及向管理层提供信息的方式。考虑的信息包括：

- 为投资组合规定的政策和目标以及这些政策的实际运作。它们包括管理层的策略是否侧重于获得合同利息收入、维持给定的利率状况、将金融资产的久期与相关负债的久期或预期现金流出相匹配，或通过出售资产；
- 如何评估投资组合的表现并向公司及其子公司的管理层报告；
- 影响业务模式（以及该业务模式中持有的金融资产）绩效的风险以及如何管理这些风险；

- 业务经理如何获得报酬——例如，报酬是否基于所管理资产的公允价值或所赚取的合同现金流量；和
- 以前年度出售金融资产的频率、数量和时间，出售的原因以及您对未来出售的预期

在不符合终止确认条件的交易中向第三方转移金融资产不视为销售，与本公司及其子公司资产的持续确认一致。

为交易而持有或管理的金融资产以公允价值评估业绩，以公允价值计量且其变动计入损益。

金融资产 - 评估合同现金流量是否仅为本金和利息支付
就本评估而言，“本金”定义为金融资产在初始确认时的公允价值。“利息”被定义为对货币时间价值和特定时期内未偿付本金相关的信用风险以及其他基本借款风险和成本（例如流动性风险和管理成本）以及利润的对价利润。

本公司及其子公司考虑该工具的合同条款以评估合同现金流量是否仅是本金和利息的支付。这包括评估金融资产是否包含可能改变合同现金流量的时间或价值的合同条款，使其不满足此条件。在进行此项评估时，本公司及其子公司考虑：

- 改变现金流量的价值或时间的或有事件；
- 可以调整合同费率的条款，包括可变费率；
- 提前还款和展期；和

- 限制本公司及其子公司从特定资产（例如，基于资产的表现）获取现金流量的条款。

如果预付金额大部分代表未付本金和未偿还本金的利息，则预付款与本金和利息支付标准一致——其中可能包括为提前终止合同而合理的额外抵消。此外，对于以低于或高于合同面值的金额取得的金融资产，允许或要求预付相当于合同面值加上合同利息（也可包括因提前终止合同而产生的合理额外补偿）应计（但未支付），如果预付款的公允价值在初始确认时不重大，则视为符合本标准。

金融资产 - 后续计量和损益

VJR 的金融资产	该等资产其后按公允价值计量。该等资产其后按公允价值计量。净收入，包括利息或股息收入，是结果中认可。
按摊余成本计量的金融资产	这些资产随后按摊余成本计量使用实际利率法。摊销成本因减值损失而减少。利息收入、外汇损益和减值在结果中确认。任何收益或损失在终止确认时，它在结果中被确认。
VJORA 的债务工具	该等资产其后按公允价值计量。这采用实际利率法计算的利息收入、其他净结果在 ORA 中得到确认。终止确认后，将ORA中累积的结果重新分类为结果
股票工具	该等资产其后按公允价值计量。股息在损益中确认为收益。除非股息明确代表收回部分投资成本。其他净结果在 ORA 中确认，并且永远不会重新分类至损益。

金融负债 - 分类、后续计量和损益

金融负债分类为按摊销成本或按 VJR 计量。如果金融负债被分类为持作交易、衍生工具或在初始确认时被指定为衍生工具，则该金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入损益。以 VJR 计量的金融负债以公允价值计量，净收入（包括利息）在收入中确认。其他金融负债其后采用实际利率法按摊销成本计量。利息开支、汇兑损益确认为收入。终止确认的任何收益或亏损亦于损益确认。

误认

金融资产

当本公司及其子公司对金融资产现金流量的合同权利届满，或者本公司及其子公司在交易中将金融资产的合同现金流量的合同收取权转移给金融资产时，本公司及其子公司终止确认该金融资产。金融资产所有权上的风险和利益已经转移或者本公司及其子公司既没有转移也没有实质上维持金融资产所有权上的所有风险和利益，也不保留对该金融资产控制的情况。

金融负债

本公司及其子公司在合同义务被撤销、取消或届满时终止确认一项金融负债。本公司及其子公司在修改条款且修改后负债的现金流量存在重大差异时也终止确认一项金融负债，在这种情况下，以公允价值确认基于修改后条款的新金融负债。

金融负债终止确认时，将已消灭的账面价值与支付的对价（包括未转入现金的资产或承担的负债）之间的差额计入当期损益。

赔偿

当且仅当本公司及其子公司目前具有抵销金额的法律上可执行的权利并打算以净额结算或变现资产并结算时，金融资产或负债被抵销并在资产负债表中列示净额同时承担责任。

衍生金融工具和套期会计

本公司及其子公司持有衍生金融工具以保护其面临的外币和利率变动风险。除附注 4.2 中提及的衍生工具外，本公司及其子公司不存在嵌入衍生工具。

本公司及其子公司在购买铝时使用保护工具（Hedge - SWAP）来保护境外经营货币与其功能货币（Real）之间产生的外币差异。

年内衍生工具公允价值变动产生的任何收益或损失直接计入损益表，但现金流量套期的有效部分除外，该部分直接计入权益，计入其他综合收益账户，当套期项目影响损益时重新分类至损益。

初始确认及后续计量

衍生金融工具在衍生工具合同签订当日以公允价值进行初始确认，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值为正数时记为金融资产，公允价值为负数时记为金融负债。

就套期会计而言，这些套期工具分类为：

- 公允价值套期，旨在防范已确认资产或负债或未确认确定承诺的公允价值变动风险；

- 现金流量套期，旨在防止因与已确认资产或负债或极可能发生的预测交易相关的特定风险或未确认的确定承诺中的外币风险而导致的现金流量变动风险；或者

- 对外国业务的净投资的对冲。

在套期关系开始时，本公司及其子公司正式指定并记录其希望应用套期会计的套期关系以及进行套期的目标和风险管理策略。

此文件包括对套期工具的识别、被保护项目、被保护风险的性质以及主体如何评估保护关系是否满足套期有效性要求（包括对套期无效性来源的分析以及如何确定对冲比率）。如果套期关系满足以下所有有效性要求，则该套期关系符合套期会计的条件：

- 受保护项目与套期工具之间存在经济关系；
- 信用风险效应不影响由此经济关系导致的价值变化；和
- 保护关系的套期比率与主体有效保护的被保护项目的数量以及主体为保护该数量的被保护项目有效使用的套期工具的数量所产生的比率相同。

满足套期会计所有合格标准的套期记录如下：

公允价值对冲

套期工具公允价值的变动在损益表中确认为其他费用。因被套期风险引起的被套期项目公允价值变动记为被套期项目账面金额的一部分，并在损益表中确认为其他费用。

对于与按摊销成本计量的项目相关的公允价值套期，对账面价值的任何调整均使用实际利率法在套期的剩余期限内通过损益摊销。实际利率的摊销可在进行调整后立即开始，最迟在被套期项目不再因被套期风险导致的公允价值变动而调整时开始。

如果被套期项目被终止确认，未摊销的公允价值立即在损益中确认。

当未确认的确定承诺被指定为被套期项目时，因被套期风险导致的确定承诺公允价值后续累计变动确认为资产或负债，并在损益中确认相应的利得或损失。

现金流量对冲

套期工具利得或损失的有效部分在其他综合收益中确认，而任何无效部分则立即在损益表中确认。现金流量套期准备金调整为套期工具累计损益与被套期项目公允价值累计变动两者中较低者。

本公司及其子公司使用货币期货合约对冲预测交易和确定承诺中的外汇风险敞口，以及使用商品期货合约对冲商品价格波动的敞口。与外币合同相关的无效部分确认为其他费用，与商品合同相关的无效部分确认为其他经营费用。

本公司及其子公司专门指定远期合约的即期要素作为套期保值工具。远期部分在其他综合收益中确认。

其他综合收益中累计的金额根据被套期项目的相关交易的性质入账。如果被套期交易随后导致确认非金融项目，则在权益中的累计金额从权益的单独组成部分中提取，并计入被套期资产或负债的初始成本或其他账面价值。这不是重分类调整，不会在当期其他综合收益中确认。这也适用于非金融资产或非金融负债的被套期预测交易随后成为应用公允价值套期会计的确定承诺。

对于任何其他现金流量套期，在其他综合收益中累计的金额在被套期现金流量影响收入的同一期间或多个期间重新分类为收入作为重新分类调整。

如果终止现金流量套期会计，如果被套期的未来现金流量预计仍会发生，则已累计在其他综合收益中的金额必须留在累计其他综合收益中。否则，该金额将作为重新分类调整立即重新分类至收入。会计终止后，一旦发生被套期的现金流量，则必须根据相关交易的性质对累计其他综合收益中剩余的任何金额进行会计处理，如上所述。

4.11 股本

普通股股份

股本由普通股组成。

分红

当本次分配被授权且不再是公司的选择权或法律规定时，本公司确认支付股息的责任。根据现行公司法，经股东批准并分配相应金额后，本公司才授权分配股息直接计入权益。公司法还规定了在调整当年收入和储备金分配后支付最低强制性股息的要求，这也是巴西公司法第 202 条的规定。

4.12 可收回价值的减少 (减值)

非衍生金融资产

本公司及其子公司对以下各项确认预期信用损失准备：以摊余成本计量的金融资产。

本公司及子公司按等额计提损失准备资产整个生命周期内的预期信用损失，但下述项目除外，这些项目按 12 个月的预期信用损失计量：

- 资产负债表日信用风险较低的债务证券；和
- 信用风险（即金融工具在预期期限内的违约风险）自初始确认后并未显著增加的其他债务证券和银行结余。

应收账款和合同资产的损失准备按与工具整个生命周期内的预期信用损失相等的金额计量。在确定金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加以及在估计预期信用损失时，本公司及其子公司考虑相关且无需过度成本或努力即可获得的合理且可支持的信息。这包括基于本公司及其子公司的历史经验、信用评估和考虑前瞻性信息（前瞻性）的定量和定性信息和分析。

本公司及其子公司编制了一项研究，假设金融资产欠款时信用风险显著增加的时间。有关更多详细信息，请参阅注释 7。

本公司及其子公司在以下情况下认为金融资产违约：

- 债务人不太可能在不采取实现担保（如有）等措施的情况下全额支付对本公司及其子公司的信用义务；或者
- 整个存续期预期信用损失是金融工具预期存续期内所有可能的违约事件导致的预期信用损失。
- 12 个月预期信用损失是由于资产负债表日后 12 个月内（或如果工具的预期寿命少于 12 个月则在较短期间内）可能发生的违约事件导致的信用损失。

估计预期信用损失时考虑的最长期限为本公司及其子公司面临信用风险的最长合同期限。

存在回收问题的金融资产

在每个资产负债表日，本公司及其子公司评估以摊余成本记录的金融资产是否存在回收问题。当一项或多项事件发生对金融资产的估计未来现金流量产生不利影响时，金融资产就会出现“回收问题”。

金融资产出现回收问题的实确证据包括以下可观察数据：

- 发行人或借款人出现重大财务困难；
- 违反合同条款，例如违约或延迟超过 90 天；
- 在正常情况下不会接受的条件下重组欠本公司及其子公司的款项；
- 债务人破产或进行其他类型的财务重组的可能性；
- 或者由于财务困难，债券的活跃市场消失。

在资产负债表中列报预期信用损失准备

以摊余成本计量的金融资产的损失准备从资产的账面总额中扣除

促销

当本公司及其子公司对收回金融资产的全部或部分没有合理预期时，冲销该金融资产的账面总额。本公司及其附属公司预期撤销金额不会有任何重大收回。然而，核销的金融资产可能仍需进行信贷执行，以符合本公司及其附属公司收回到期款项的程序。

非金融资产

在每个报告日，本公司及其子公司对其非金融资产的账面价值进行复核，以确定是否存在减值迹象。如果出现任何迹象，则估计资产的可收回金额。就商誉而言，可收回金额每年进行测试。

对于减值测试，资产被分组为现金产生单位（CGU），即在通过持续使用产生现金流入的最小可能资产组中，输入在很大程度上独立于其他资产或 UGC 的现金流入。业务合并产生的商誉分配给预期将从合并的协同效应中受益的教会或教会集团。

资产或现金产生单位的可收回金额为其使用价值与其公允价值减销售成本中的较高者。使用价值基于估计未来现金流量，使用反映货币时间价值和资产或现金产生单位特定风险的当前市场估值的税前贴现率贴现至 UGC 现值。

倘资产或 UGC 现金产生单位的账面值超过其可收回金额，则确认减值亏损。

减值亏损于损益确认。与 UGC 相关的已确认损失最初分配给分配给该 UGC（或 UGC 组）的任何商誉的减少，然后分配给 UGC（或 UGC 组）其他资产账面价值的减少。按比例计算。

与商誉相关的减值损失不予转回。对于其他资产，减值损失仅在资产的新账面价值不超过原应确定的账面价值（扣除折旧或摊销后，如果未确认价值损失）的范围内转回。

本公司及其子公司的管理层未在截至 2020 年 12 月 31 日和 2019 年 12 月 31 日止年度的财务报表中确定需要为这些资产组计提减值准备。

4.13 筹备

当本公司及其子公司因过去事件而承担现时义务（合法或未正式化），很可能需要经济利益来履行该义务以及该义务的金额的可靠估计时，确认准备可以制作。当本公司及其子公司预期准备金的金额全部或部分得到补偿时，例如根据保险合同，该补偿被确认为一项单独资产，但仅当补偿实际上是确定的。与任何准备金相关的费用列于损益表中，扣除任何补偿。

税收、民事和劳动风险的规定

法律程序拨备是针对所有可能会流出资源以解决或有事项/债务及可作出合理估计的法律程序。对损失可能性的评估包括对现有证据、法律等级、可用判例法、最新法院判决及其在法律体系中的相关性的评估，以及对外部律师的评估。

对规定进行审查和调整，以考虑情况的变化，例如适用的诉讼时效、税务检查的结论或根据新事项或法院判决确定的额外风险。

4.14 借款成本

与资产的购置、建造或生产直接相关的借款成本，该资产的使用或销售必须需要相当长的时间才能完成，该借款成本资本化为相应资产成本的一部分。所有其他借贷成本均在其产生的年度内支销。借款成本包括实体产生的与贷款有关的利息和其他成本。

4.15 当前与非当前分类

本公司及其子公司根据流动资产和非流动资产的分类在资产负债表中列报资产和负债。在以下情况下，资产被归类为流动资产：

- 预计在主体经营周期的正常过程中实现或拟出售或消耗；
- 持有它主要是为了交易；
- 预计在资产负债表日后12个月内进行；和
- 它是现金或现金等价物（定义见 NBC TG 03 (R3) / IAS 7 - 现金流量表），除非在摆动日期后至少 12 个月内禁止其交换或用于债务结算。

所有其他资产均归类为非流动资产。在以下情况下，负债被归类为非流动负债：

- 预计在主体正常经营周期内结算；
- 它本质上是为了交易而保存的；
- 必须在资产负债表日后最多 12 个月内结算；和
- 主体无权将负债的清偿推迟至资产负债表日后至少 12 个月。

可由交易对手选择通过发行权益工具结算的负债条款不影响其分类。本公司及其附属公司将所有其他负债分类为非流动负债。

递延税项资产和负债分类为非流动资产和负债

4.16 尚未生效的新标准和解释

于本公司及其附属公司财务报表刊发日期前已颁布但尚未生效的新订及经修订准则及诠释载列如下。本公司及其附属公司拟于生效时采用该等新订及经修订准则及诠释（如适用）。

IFRS 17 - 保险合同

IFRS 17 在 2023 年 1 月 1 日或之后开始的期间生效，要求列报比较价值。如果主体在首次采用 IFRS 17 的同一日期或之前同时采用了 IFRS 9 和 IFRS 15，则允许提前采用。本准则不适用于本公司及其子公司。

IAS 1 的修订: 将负债分类为流动或非流动

2020 年 1 月，IASB 发布了对 IAS 1 第 69 至 76 段与 CPC 26 相关的修订，以明确将负债分类为流动或非流动的要求。这些变化阐明：

- 延迟结算权是什么意思？
- 推迟的权利必须存在于报告的基准日；
- 该分类不受实体行使其延期权的可能性的影响
- 只有当嵌入可转换负债的衍生工具本身是权益工具时，负债的条款才不会影响其分类

变更自 2023 年 1 月 1 日开始的期间生效，并且必须追溯应用。本公司及其子公司目前正在评估这些变化对现行做法的影响以及现有贷款协议是否可能需要重新谈判。

5. 现金及现金等价物

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
现金	9	3	9	3
银行账户运营	18.159	85.511	11.286	48.088
金融投资 (一)	11.555	16.377	11.555	16.377
现金和现金等价物总额	29.723	101.891	22.850	64.468

(a) 指高流动性投资，与 CDI 挂钩，旨在满足短期承诺。这些金额是与顶级金融机构支票账户挂钩的自动投资，其 2020 年的总收入为每年 0.41%。（2019 年 1.38%）。

该投资可供公司经营使用，易于转换为已知金额的现金，价值变动风险很小，即具有即时流动性的金融资产。根据 NBC TG 03 (R3) / IAS 7 - 现金流量表，这些业务的到期日自签订合同之日起不到三个月，并且发行人有回购承诺，因此它们被归类为现金和现金等价物。

6. 金融投资 (公司及合并)

	2020	2019
Banco Caixa Econômica Federal	7.525	-
Banco do Brasil (a)	5.299	9.447
Banco Votorantim	4.568	-
Banco Santander (a)	3.209	3.000
Banco da Amazônia (c)	11.704	3.676
Banco Banpará (b)	1.070	1.052
Banco Citybank	1.054	-
Banco BTG Pactual (a)	-	6.636
Banco Pine (a)	-	1.043
	34.429	24.854
流动资产	24.419	24.854
非流动资产	10.010	-



(a) 金融投资是贷款和银行担保合同的交易对手，由于担保到期以及不遵守与贷款和融资相关的合同义务而被应用于流动资产。2020 年计算的收益率每年 0.41% (2019 年 1.38%)。

(b) Banco Banpará 的投资是与银行互惠的对应物，年收益率4.90%。2020 年计算 (2019 年 5.20%)。

(c) Banco da Amazônia 的金融投资是指对资本化债券的投资，有效期为 40 个月，于 2018 年 10 月到期，可随时赎回。这些是具有即时流动性的金融资产。债券按规定的参考利率每月更新，年收益率约1.76%。(2019 年 1.88%)。

7. 应收客户账款

余额的构成

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
客户应收账款	351.532	200.763	212.430	192.651
应收关联方账款 (附注20)	-	-	54.194	10.879
外币应收账款	-	354	-	354
	351.532	201.117	266.624	203.884
(-) 预计损失准备金	(6.577)	(6.277)	(6.277)	(6.277)
客户应收账款总额	344.955	194.840	260.347	197.607

按期限划分的应收账款余额

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
应收	305.790	169.149	224.129	170.392
逾期 1 至 30 天	10.119	19.325	8.804	20.149
逾期 31 至 90 天	21.854	1.148	21.286	1.834
逾期91 至 180 天	4.281	861	3.969	963
超过181 天	9.488	10.634	8.436	10.546
	351.532	201.117	266.624	203.884

投资组合集中度

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
最大客户	126.323	22.691	53.682	21.569
第 2 至第 11 大客户	150.106	88.286	140.044	90.061
第 12 至第 50 大客户	64.013	76.215	61.818	78.329
其他	11.090	13.925	11.080	13.925
	351.532	201.117	266.624	203.884

预计损失准备至可收回金额的变动

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
年初余额	(6.277)	(2.006)	(6.277)	(2.006)
规定预备	(300)	(4.271)	-	(4.271)
年终余额	(6.577)	(6.277)	(6.277)	(6.277)

管理层对证券的预期损失进行个别分析，以确定按可收回金额计提预期损失的准备，该准备在每年设立。

8. 存货

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
制成品	21.647	14.279	13.512	14.147
加工中的产品	24.022	16.437	22.265	16.437
原材料和消耗品	97.974	54.998	71.369	52.505
包装用品和材料	8.410	26.317	7.840	26.290
	152.053	112.031	114.986	109.379
(-) 可变现净值损失准备	(3.868)	(3.868)	(3.868)	(3.868)
	148.185	108.163	111.118	105.511

预计损失准备至可变现净值的变动

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
年初余额	(3.868)	-	(3.868)	-
规定预备	-	(3.868)	-	(3.868)
年终余额	(3.868)	(3.868)	(3.868)	(3.868)

9. 退税

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
COFINS 待收 (a)	92.282	67.601	87.619	66.778
PIS待收(a)	16.996	18.850	15.545	18.672
预扣税待收	9.687	10.410	2.587	5.650
法人所得税	6.948	1.117	6.948	1.117
IPI待收	1.286	850	850	850
	127.199	98.828	113.549	93.067

(a) 本公司计算 PIS 和 COFINS 抵免购买用于生产拟销售商品的投入。通过与巴西联邦税务局正式确定的行政程序，这些抵免定期用于抵消税收负债。

在 2020 年，公司在基础设施发展特别激励机制 REIDI 的运营方面比 2019 年增加了约 25%（暂停 PIS/COFINS 要求）。此外，本公司确认了因法院诉讼的有利决定而产生的信贷，该判决要求将 ICMS 排除在 PIS 和 COFINS 计算基础之外，2020 年为 24,588 雷亚尔，2019 年为 9,493 雷亚尔（附注 27）。

10. 再投资收益 (母公司及合并)

	2020	2019
合法再投资 - SUDAM	5.751	5.603
再投资总收益	5.751	5.603

再投资账户余额是指本公司在设备现代化、扩建或补充项目中存入的相当于应缴税款 (IRPJ) 30% 的往年存款，该账户的变动是指操作。

当投资限额为正值时，即应纳税所得额的 15% 的税款大于扣除额时，本公司需要进行存款。

公司采用 15% 的勘探利润税作为基础，并且在 2020 年和 2019 年没有存款保证金用于再投资于 SUDAM 运营领域的活动 - 亚马孙发展监督局 SUDAM，负责管理福利的发放。- 第 4,212/2002 号法令。

余额变动情况如下图：

	2020	2019
年初余额	5.603	5.302
薪酬/资本化	148	301
年终余额	5.751	5.603

11. 投资 (母公司)

投资动向

在母公司个别财务报表中列报的对子公司的投资变动如下:

母公司	2019	出资	股权	2020
	(重述)			
Alubar Coppertec	(1.130)	3.427	(206)	2.091
Alubar Montenegro	14.200	2.836	(4.589)	12.447
Alubar Canadá	102.497	124.210	8.867	235.574
Alubar Metals	-	585	(158)	427
	115.567	131.058	3.914	250.539

财务信息摘要

2020	%	流动资产	非流动资产	流动负债	非流动负债	净值	总计
Alubar Coppertec	98,5%						
Alubar Montenegro	100,0%	36.282	24.080	47.866	49	12.447	(4.589)
Alubar Canadá	100,0%	162.258	169.520	13.282	82.930	235.565	8.867
Alubar Metals	100,0%	711	262	18	520	436	(158)
		207.419	197.716	69.853	84.749	250.533	3.911

2019	%	流动资产	非流动资产	流动负债	非流动负债	净值	总计
Alubar Coppertec	98,5%						(1.455)
Alubar Montenegro	100,0%	2.495	15.716	2.917	1.094	14.200	-
Alubar Canadá	100,0%	39.762	66.623	6	3.882	102.497	(1.102)
Alubar Metals	100,0%	1	-	-	-	1	-
		50.733	84.497	11.225	8.440	115.565	(2.557)



12. 固定资产

母公司

	地皮	建筑	其他建筑	第三方属性的改建	机械	设备	车	办公桌椅	计算机和外围设备	在建工程	在建固定资产	固定资修正	总计
成本变动													
2019年1月1日余额	-	101.704	1.440	-	5.229	303.651	5.000	2.175	3.256	46.961	103.893	9.221	582.530
添加 (*)	-	-	-	-	5	1.770	170	351	278	54.073	36.087	6.388	99.121
转移	969	50.123	-	287	1.979	94.970	117	652	774	(57.667)	(92.205)	-	-
转移到其他资产组	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.410)	(13.655)	(18.065)
注销	-	-	-	-	-	(724)	-	(2)	(9)	(592)	(367)	-	(1.694)
2020 年 12 月 31 日余额	969	151.827	1.440	287	7.213	399.667	5.287	3.176	4.299	42.775	42.998	1.954	661.892
添加 (*)	-	43	-	-	4	1.178	251	288	381	5.124	64.661	5.230	77.160
转移	-	1.861	-	-	57	68.836	864	146	155	(39.667)	(32.252)	-	-
转移到其他资产组	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	(72)	(1.899)	(1.970)
注销	-	-	-	-	(10)	(961)	(96)	-	-	-	(141)	-	(1.208)
2020 年 12 月 31 日余额	969	153.731	1.440	287	7.264	468.720	6.306	3.610	4.836	8.232	75.194	5.285	735.874
折旧运营													
2019年1月1日余额	-	(18.194)	-	-	(2.566)	(109.510)	(2.074)	(1.329)	(1.957)	-	-	-	(135.630)
折旧	-	(3.346)	-	-	(200)	(12.851)	(645)	(219)	(297)	-	-	-	(17.558)
注销	-	-	-	-	-	319	-	1	9	-	-	-	329
2019 年 12 月 31 日余额	-	(21.540)	-	-	(2.766)	(122.042)	(2.719)	(1.547)	(2.245)	-	-	-	(152.859)
折旧	-	(4.343)	-	-	(338)	(17.980)	(815)	(310)	(461)	-	-	-	(24.246)
注销	-	-	-	-	1	390	38	-	-	-	-	-	429
2020 年 12 月 31 日余额	-	(25.883)	-	-	(3.103)	(139.632)	(3.496)	(1.857)	(2.706)	-	-	-	(176.677)
剩余账面价值													
2019 年 12 月 31 日	969	130.287	1.440	287	4.446	277.625	2.568	1.630	2.055	42.775	42.999	1.952	509.033
2020 年 12 月 31 日	969	127.848	1.440	287	4.161	329.088	2.810	1.753	2.130	8.232	75.194	5.285	559.196

(*) 附加金额是指根据 NBC TG 20 (R2) / IAS 23 - 借款成本的规则，资本化利息为 6,292 巴西雷亚尔 (2019 年 12 月 31 日为 15,659 巴西雷亚尔)，如附注 15 所述。因此，该金额在年度现金流量表的列报中进行了调整。

12. 固定资产

综合

	地皮	建筑	其他建筑	第三方属性的改建	机械	设备	车	办公桌椅	计算机和外围设备	在建工程	在建固定资产	固定资修正	总计
成本运营													
2018 年 12 月 31 日余额	-	101.704	1.440	-	5.228	303.651	5.000	2.176	3.256	46.961	105.167	9.222	583.805
添加 (*)	1.532	14.123	-	-	5	39.362	429	350	299	54.073	66.002	6.388	182.563
转移	969	50.123	-	287	1.980	94.074	117	679	807	(57.667)	(93.369)	-	-
转移到其他资产组	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.495)	(13.656)	(18.151)
注销	-	-	-	-	-	(724)	-	(2)	(9)	(592)	(367)	-	(1.694)
2019 年 12 月 31 日余额	2.501	165.950	1.440	287	7.213	438.363	5.546	3.203	4.353	42.775	72.938	1.954	746.523
添加 (*)	211	2.038	3.572	24	4	33.537	2.947	757	538	5.190	93.535	5.230	147.583
转移	4.282	8.542	-	-	268	114.728	2.124	237	349	(39.667)	(90.863)	-	-
转移到其他资产组	-	-	-	-	-	(5.559)	-	-	-	-	(642)	(1.897)	(8.098)
注销	-	-	-	-	(10)	(961)	(96)	-	-	-	(141)	-	(1.208)
2020 年 12 月 31 日余额	6.994	176.530	5.012	311	7.475	580.108	10.521	4.197	5.240	8.298	74.827	5.287	884.800
折旧运营													
2018 年 12 月 31 日余额	-	(18.194)	-	-	(2.566)	(109.510)	(2.074)	(1.329)	(1.957)	-	-	-	(135.630)
折旧	-	(3.346)	-	-	(200)	(12.971)	(645)	(223)	(307)	-	-	-	(17.692)
注销	-	-	-	-	-	319	-	1	9	-	-	-	329
2019 年 12 月 31 日余额	-	(21.540)	-	-	(2.766)	(122.162)	(2.719)	(1.551)	(2.255)	-	-	-	(152.993)
折旧	-	(5.103)	(113)	-	(348)	(19.648)	(1.062)	(335)	(513)	-	-	-	(27.122)
注销	-	-	-	-	-	390	38	-	-	-	-	-	428
2020 年 12 月 31 日余额	-	(26.643)	(113)	-	(3.114)	(141.420)	(3.743)	(1.886)	(2.768)	-	-	-	(179.687)
账面价值													
2019 年 12 月 31 日	2.501	144.410	1.464	287	4.446	309.206	2.827	1.653	2.098	42.775	74.351	1.954	593.530
2020 年 12 月 31 日	6.994	149.887	4.899	311	4.361	438.688	6.778	2.311	2.472	8.298	74.827	5.285	705.113

在建工程 (建筑物)

截至 2020 年 12 月 31 日, 在建工程金额 8,232 雷亚尔 (截至 2019 年 12 月 31 日为 42,775 雷亚尔) 是指本公司的扩建项目为与民用建筑和电气装置相关的资产

在建固定资产 (机器设备)

截至 2020 年 12 月 31 日, 母公司与在建工程对应的 75,194 雷亚尔 (截至 2019 年 12 月 31 日为 42,999 雷亚尔) 余额由 8,544 对应于 Upcast 铝箔层压机 (2019 年 12 月 31 日为 8,544 巴西雷亚尔, 24,750 对应于购买新铝箔层压机 (铝箔层压机4), 15,165 巴西雷亚尔对应 轧机 1,2 和 3 的改进, 5,423 雷亚尔对应于购买一台新的双拉丝机, 21,312 雷亚尔 (2019 年 12 月 31 日为 4,894 雷亚尔) 对应于其他设备。管理层的期望是这些项目中的每一个都从 2021 年开始最终实施。

减值分析

根据 NBC TG 01 (R4) / IAS 36 的要求, 本公司仅对使用寿命有限且有可能发生减值迹象的非金融资产进行减值测试。对于本公司的减值测试, 每个现金产生单位 (“CGU”) 的可收回金额使用公允价值扣除销售费用模型 (“FVLCD - 公允价值减出售成本”), 使用现金流折现技术, 在公允价值等级中被归类为 “第三级”。现金流量使用税后贴现率进行贴现, 该贴现率代表市场参与者在考虑货币时间价值和资产特定风险后所采用的利率估计。本公司使用其加权平均资本成本 (“WACC”) 作为确定折现率的起点, 并根据个别现金产生单位所在国家的风险状况进行调整。

2020 年 12 月 31 日和 2019 年, 本公司未发现存在减值迹象的资产, 因此未进行减值测试。

13. 使用权和租赁义务

Alubar 集团租赁土地和车辆来运送员工。土地租赁期限通常为 20 年, 运输车辆的期限为一到两年, 在此期限之后可以选择续租。租赁付款每年都会调整以反映市场价值。

土地租约于 1995 年 7 月签署, 目前正在进行第三次翻修。车辆租赁是 1 至 2 年的短期合同。这些合同根据 NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 被归类为租赁。

Grupo Alubar 作为承租人的租赁信息如下所示。

(a) 作为承租人的租赁-使用权

与租赁物业相关的使用权资产不符合投资性房地产定义的, 在资产负债表中列示为使用权。

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
于1月1日	13.258	-	13.258	-
首次采用 NBC TG 06 (R3) / IFRS 16	-	17.572	-	17.572
使用正确资产的补充	39.063	-	29.407	-
新合同	21.539	-	11.883	-
重新测量	17.524	-	17.524	-
本年摊销费用	(7.702)	(4.314)	(6.767)	(4.314)
于12月31日	44.619	13.258	35.898	13.258

(b) 租赁义务

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
租赁负债 - 流动	8.154	2.603	7.070	2.603
租赁负债 - 非流动	38.570	10.655	28.814	10.655
	46.724	13.258	35.884	13.258

在现金流量表中确认的金额

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
租赁的总现金流出	(6.574)	(4.513)	(7.318)	(4.513)
租赁利息	(977)	(199)	(537)	(199)
	(7.551)	(4.712)	(7.855)	(4.712)

14. 供应商及其他应付款项

余额的构成

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
供应商	(重述)		(重述)	
铝材料	117.628	70.942	112.153	65.893
铜材料	4.375	3.325	4.375	3.325
运输费	11.040	12.549	10.288	12.549
原料	7.076	10.946	7.077	10.946
机械、设备购买	4.494	2.679	4.494	2.679
其他	42.061	11.606	41.017	11.431
供应商总额	186.674	112.047	179.404	106.823
其他应付账单				
福费廷业务 (a)	31.701	32.161	31.701	32.161
其他债权人	12.030	1.171	11.909	1.171
其他应付款项总额	43.731	33.332	43.610	33.332
供应商和其他应付款项总额	230.405	145.379	223.014	140.155

(a) 福费廷业务:

公司与合作银行签署了协议，可以与其主要供应商一起构建通常称为“福费廷”的信贷转让业务。在此操作中，供应商将收取证券的权利转移给银行，而银行又成为该操作的债权人。原与供应商订立的条款未发生重大变化，但本次交易的成本和费用由本公司承担。

供应商

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
最大供应商(Albras)	96.386	62.092	96.385	62.092
第二到第十二大供应商	90.830	42.764	90.611	32.128
其他	43.189	40.523	36.018	45.935
	230.405	145.379	223.014	140.155

15. 贷款和融资

余额的构成

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
有担保交易	342.401	295.146	342.401	295.146
无担保交易	332.687	222.092	332.396	222.092
小计	675.088	517.238	674.797	517.238
(-) 资金成本	(4.289)	(2.022)	(4.289)	(2.022)
贷款和融资总额	670.799	515.216	670.508	515.216
流动	307.856	313.357	307.856	313.357
非流动	362.943	201.859	362.652	201.859

贷款和融资的流动

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
年初余额	515.216	316.620	515.216	316.620
筹款	534.291	407.895	534.000	407.895
本金+利息支付	(483.072)	(242.786)	(483.072)	(242.786)
产生的费用和利息 (a)	34.374	36.608	34.374	36.608
筹款成本	(1.797)	(1.862)	(1.797)	(1.862)
MTM 结果重分类	3.530	-	3.530	-
收入 (费用) 互换	702	-	702	-
汇率变动, 净额	67.555	(1.259)	67.555	(1.259)
	670.799	515.216	670.508	515.216

(a) 6,292 巴西雷亚尔 (2019 年 12 月 31 日为 15,659 巴西雷亚尔) 的金额出现在费用和利息金额中，由于按照《不动产、厂房和设备NBC TG 20 (R2) / IAS 23 - 借款成本的规则。此外，1,195 雷亚尔 (2019 年为 1,968 雷亚尔) 已转入贷款组。因此，该金额在年度现金流量表的列报中进行了调整。

摊销时间表 (2019年无违反限制性条款的影响)

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
2021		124.668	-	124.668
2022		105.125	134.728	105.125
2023		14.924	179.120	14.924
2024		14.924	24.066	14.924
2025		14.924	14.843	14.924
2026 以后	9.895	1.641	9.895	1.641
	362.943	276.206	362.652	276.206

债券

截至 2020 年 12 月 31 日，17,331 雷亚尔 (截至 2019 年 12 月 31 日为 23,035 雷亚尔) 是指发行可转换为股份的债券，但只有 15% 的负债可转换为股份。此类金额与将于 2023 年 6 月 15 日到期的 SUDAM 项目相关联。债权证被归类为债务，因为债权证持有人不承担与业务相关的风险，并且将金额转换为认购股份的上限为 15% 此外，还需要向巴西证券交易委员会 (CVM) 公开，以便进行此类付款。债券按约定金额计息，支付期限为 144 个月，宽限期于 2015 年 6 月 15 日结束。

这些债券交易包含在担保交易表中。

担保

2020 年，公司向银行筹集了 358,615 雷亚尔，分别是：Banco Bradesco 140,000 雷亚尔、Banco do Brasil 103,115 雷亚尔、Banco Caixa Econômica 75,000 雷亚尔、Banco Santander 25,000 雷亚尔、花旗银行 10,500 雷亚尔和 Banco da Amazonia 5,000 雷亚尔。这些贷款由与客户的供应合同和金融投资担保。

限制性条款 (盟约)

本公司与以下银行有财务和非财务合同义务：Banco do Brasil、Credit Suisse、Santander、BTG Pactual、PINE、Itaú 和 Caixa Econômica Federal。

截至 2020 年 12 月 31 日，本公司已遵守这些协议项下的所有财务和非财务合同义务。

在财务报表基准日 2019 年 12 月 31 日，与银行：瑞士信贷、桑坦德银行和 BTG Pactual 的贷款协议中规定的部分非货币义务相关的未解决不合规事项。从这个意义上说，根据 NBC TG 26 (R5) / IAS 1 - 与上述银行的交易，在非流动负债中持有的各自余额为 74,347 雷亚尔，被重新分类为流动负债财务报表。

根据上述规则，重分类必须在不遵守合同义务赋予债权人要求公司在短期内支付到期款项的权利的情况下进行。在此背景下，值得注意的是，2020 年全年均无债权人要求提前偿还到期债务，公司已按原摊销时间表及时清偿债务。

16. 税收和纳税义务

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
ICMS	1.272	3.019	1.271	3.005
IPI	9.404	23.085	9.163	23.085
IRRF	40	75	36	70
ISS	311	119	305	118
IOF	-	73	-	73
PIS 进口	144	-	144	-
COFINS进口	661	-	661	-
CIDE进口	400	-	400	-
加拿大销售税	4.650	-	-	-
应付税款小计	16.882	26.371	11.980	26.351
IRPJ分期付款	7.183	4.636	7.183	4.636
REFIS分期付款	-	253	-	253
IPI分期付款	23.496	23.963	23.496	23.963
CSLL分期付款	14.105	10.286	14.105	10.286
ICMS分期付款	2.732	-	2.732	-
INSS分期付款	3.919	6.190	3.919	6.190
IOF分期付款	294	-	294	-
进口罚款分期付款	293	-	293	-
分期付款小计	52.022	45.328	52.022	45.328
INSS 第三者	393	362	383	265
PIS/COFINS/CSLL	88	98	83	97
社会福利税	-	8	-	8
应付税款小计	481	468	466	370
总义务税款	69.385	72.167	64.468	72.049
流动	28.290	35.967	23.373	35.849
非流动	41.095	36.200	41.095	36.200

17. 应急事项准备 (公司及合并)

本公司是政府机构诉讼和行政诉讼的主动或被动一方。与法律诉讼有关的所有应急均计提拨备，这些事项很可能会导致资源流出以解决应急事项/义务，并且可以做出合理估计。

对损失可能性的评估包括对现有证据、法律等级、可用判例法、最新法院判决及其在法律体系中的相关性的评估，以及对外部律师的评估。管理层在其法律顾问的意见的支持下，并在适用的情况下，根据专家发表的具体意见，评估正在进行的过程的预期结果，并根据评估结果确定是否需要为应急准备金丢失相应进程的概率。

本公司有诉讼正在进行，涉及可能造成损失的原因，具体如下：

	2020	2019
		(重述)
税务	290	290
民事	2,487	2,487
劳工	408	653
	3,185	3,430

或有事项运作

	2020	2019
		(重述)
年初余额	3,430	186
提供补充	74	3,274
支付	(319)	(30)
年终余额	3,185	3,430

以下是税务和民事诉讼的金额，由公司的法律顾问评估为具有估计的可能损失和相应的说明：

	2020	2019
税务	6,528	6,934
民事	131	10
劳工	-	57
	6,659	7,001

税务

截至 2020 年 12 月 31 日，被评估为可能损失的税务领域的诉讼，参照公司直接质询的《罚款发行和通知单》。目前，它们正在与联邦或州一级的相应税务机关一起进行，详情如下：

(i) IPI - RFB - DRF Recife - 评估可能的损失金额为 2,768 雷亚尔，自 2015 年 7 月案件，税务机关对本公司处以罚款，原因是该公司了解所发出的退货发票涉嫌违反法律。经过 DRF 处理后，流程目前在 CARF。

(ii) 单独罚款 PERDCOMP - RFB - DRF São Paulo - 评估可能的损失金额为 3,761 雷亚尔，2017 年 11 月的过程中，税务机关通知对 DCOMP 进行 50% 的单独罚款评估。目前正在 DRJ（法律判决处 - 联邦税务局）分析一个过程

环保

长期存在涉及其他几家公司的环境诉讼，本公司对这些诉讼承担连带责任。可能的责任没有被个性化。因此，在现阶段，无法单独准确地表明可能或可能不会归属于公司的损失金额。

18. 应付股息 (公司及合并)

公司应付股利变动情况如下：

	2020	2019
		(重述)
年初余额	12,177	16,883
额外股息的分配	-	9,600
已支付股息	(12,025)	(14,306)
最低股息 (注 22.d)	31,749	-
应付总股息	31,901	12,177

19. 金融工具

(a) 金融风险管理

概述

金融经济风险主要反映铝价、汇率、利息等宏观经济变量的行为，以及本公司及子公司使用的金融工具的特点。这些风险是通过积极参与其运营管理的高级管理层的跟进来管理的。

本公司及子公司具有保守管理现有风险的做法，该做法的主要目的是保值金融资产的价值和流动性，确保财务资源以保证业务的顺利运行。高级管理层考虑的主要财务风险有：

- 市场风险；
- 利息风险；
- 流动风险；和
- 信用风险。

本附注提供了有关上述风险敞口、其目标、政策以及衡量和管理本公司及其子公司的风险和资本的信息。

风险管理结构

董事会全面负责建立和监督本公司及其子公司的风险管理架构。

本公司及其子公司的风险管理政策旨在识别和分析本公司及其子公司面临的风险，确定适当的风险限额和控制措施，并监控风险和遵守确定的限额。定期检讨风险管理政策及系统，以反映市况及本公司及其附属公司活动的变化。本公司及其子公司，通过其培训和管理规则和程序，力求维持一个纪律严明的环境，让所有员工都了解自己的职责和义务。

市场风险

其产生于市场价格波动的可能性，在本公司及其子公司的具体情况下，风险是指国内和国外市场的铝，加上汇率、利率和原材料价格的变化。使用的生产过程和其他投入。

管理层长期监控市场及其波动，尤其是外部铝价市场。为将这种风险降至最低，本公司及其附属公司以商品价格保护为主要机制，力求预测市场走势。在此背景下，为了保护其客户免受计费材料价格的任何突然变化的影响，本公司及其子公司采用基于对冲-掉期保护的前提，基于为此目的定期授权的价格交易所的所有保护管理。保护用于购买用于生产产品的金。

汇率风险

主要是由于本公司及子公司所使用的外币汇率可能发生波动，主要是金融工具的承保所致。

用于管理风险敞口的保护工具（对冲 - SWAP）是由管理部门建立的，因此它们本质上不是投机性的，也不会最终产生任何额外的风险。

外币风险

截至 2020 年 12 月 31 日和 2019 年 12 月 31 日，本公司及其子公司有与供应商、贷款和衍生品相关的业务，存在外汇风险。

货币风险敞口

向管理层报告的本公司及其子公司的外汇风险敞口概述如下：

资产	子公司			
	2020		2019	
	USD	R\$	USD	R\$
衍生金融工具	16.056	83.428	119	477
外币现金	1	7	-	-
应收货款	-	-	88	354
总计	16.057	83.435	207	831
负债				
衍生金融工具	(3.443)	(17.889)	(49.944)	(200.916)
贷款和融资	(51.409)	(267.109)	(27.200)	(109.647)
供应商	(2.296)	(11.929)	(931)	(3.753)
总计	(57.148)	(296.927)	(77.144)	(314.316)
净外汇敞口	(41.091)	(213.492)	(76.937)	(313.485)

资产	子公司			
	2020		2019	
	USD	R\$	USD	R\$
衍生金融工具		83.428	119	477
外币现金	1	7	-	-
应收货款	29.930	122.107	88	354
总计	45.987	205.542	207	831
负债				
衍生金融工具	(3.443)	(17.889)	(49.944)	(200.916)
贷款和融资	(51.409)	(265.498)	(27.200)	(109.647)
供应商	(3.383)	(17.579)	(931)	(3.753)
总计	(58.235)	(300.966)	(77.144)	(314.316)
净外汇敞口	(12.248)	(95.424)	(76.937)	(313.485)

	子公司				
	2020				
	可能的情景 US\$	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)
汇率 (R\$/US\$)	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20
视情况而定的汇率	5,20	6,50	7,79	3,90	2,60
美元贷款US\$	265.498	265.498	265.498	265.498	265.498
对结果的影响					
- 作为有效利率 5.20	1.627	1.627	1.627	(1.627)	(1.627)
- 根据压力情景	-	68.409	135.190	(65.154)	(131.935)
对结果的影响	-	66.782	133.563	(66.781)	(133.562)

子公司					
2020					
	可能的情景 US\$	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)
汇率 (R\$/US\$)	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20
视情况而定的汇率	5,20	6,50	7,79	3,90	2,60
美元贷款US\$	265.498	265.498	265.498	265.498	265.498
对结果的影响					
- 作为有效利率 5.20	1,627	1,627	1,627	(1,627)	(1,627)
- 根据压力情景	-	68,409	135,190	(65,154)	(131,935)
对结果的影响	-	66,782	133,563	(66,781)	(133,562)

子公司					
2019					
	可能的情景 US\$	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)
汇率 (R\$/US\$)	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09
视情况而定的汇率	4,09	5,11	6,14	3,07	2,05
美元贷款US\$	109.647	109.647	109.647	109.647	109.647
对结果的影响					
- 作为有效利率 4.09	1,621	1,621	1,621	(1,621)	(1,621)
- 根据压力情景	-	29,211	56,820	(26,008)	(53,618)
对结果的影响	-	27,590	55,199	(27,629)	(55,239)

子公司					
2019					
	可能的情景 US\$	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)	可能的情景 US\$ (+25%)	可能性少的情景 US\$ (+50%)
汇率 (R\$/US\$)	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09
视情况而定的汇率	4,09	5,11	6,14	3,07	2,05
美元贷款US\$	109.647	109.647	109.647	109.647	109.647
对结果的影响					
- 作为有效利率 4.09	1,621	1,621	1,621	(1,621)	(1,621)
- 根据压力情景	-	29,211	56,820	(26,008)	(53,618)
对结果的影响	-	27,590	55,199	(27,629)	(55,239)

利率风险

其产生的原因是本公司可能因金融资产和负债的利率波动而产生收益或损失。

为了降低这种风险，本公司寻求分散长期资金，以 CDI 为支持的固定或浮动利率，以便这些指数的波动引起的任何结果几乎没有或没有重大影响。

在单独和合并财务报表日期，代表最大利率风险敞口的金融资产和负债的账面价值为：

	子公司			母公司	
	发票	2020	2019	2020	2019
现金及现金等价物	5	29.723	101.891	22.850	64.468
金融投资	6	34.429	24.854	34.429	24.854
贷款和融资	15	(212.561)	(213.911)	(212.561)	(213.911)
总计		(148.409)	(87.166)	(155.282)	(124.589)

可变利率工具的现金流敏感性分析

对于最相关的利率风险，本公司根据与金融机构的外部研究，在可能的情况下，2021 年 12 月 31 日的 CDI 年利率将为 5.25%。(2020: 年利率4.5%) 和 TJLP 每年 4.53% (2020: 每年5.57%) 公司对其结果的影响进行了敏感性分析，由于 CDI 和 TJLP 利率上升 25%可能的情景和与少可能的情景相比的 50%，以及另外两个情景，以证明减少 25% 和 50% 的相反效果，分别被认为是可能的和少可能的。CDI 率通常遵循 SELIC 率变化。

本公司的业务以浮动利率为指数，浮动利率以 TJLP 和 CDI 为基础。因此，管理层普遍理解利率的任何波动不会对公司的业绩产生重大影响，如下所示：

子公司与母公司					
2020					
	可能的情景 CDI	可能的情景 CDI	可能性少的情景 CDI	可能的情景 CDI	可能性少的情景 CDI
	(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)	
CDI 有效利率	5,25%	5,25%	5,25%	5,25%	5,25%
根据场景的 CDI 费率	6,80%	6,56%	7,88%	3,94%	2,63%
可变利息贷款	212.561	212.561	212.561	212.561	212.561
对结果的影响					
- 根据有效年率 4.50%	11.159	11.159	11.159	11.159	11.159
- 根据压力情景	-	13.949	16.739	8.370	5.580
对结果的净影响	-	2.790	5.580	2.790	5.580

子公司与母公司					
2019					
	可能的情 景 CDI	可能的情 景 CDI	可能性少 的情 景 CDI	可能的情 景 CDI	可能性少 的情 景 CDI
	(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)	
CDI 有效利率	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
根据场景的 CDI 费率	4,50%	5,63%	6,75%	3,38%	2,25%
可变利息贷款	213.911	213.911	213.911	213.911	213.911
对结果的影响					
- 根据有效年率 4.50%	9.626	9.626	9.626	9.626	9.626
- 根据压力情景	-	12.043	14.439	7.230	4.813
对结果的净影响	-	2.417	4.813	(2.396)	(4.813)

子公司与母公司					
2020					
	可能的情 景 TJLP	可能的情 景 TJLP	可能性少 的情 景 TJLP	可能的情 景 TJLP	可能性少 的情 景 TJLP
	(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)	
TJLPI 有效利率	4,53%	4,53%	4,53%	4,53%	4,53%
TJLP 费率根据场景	4,53%	5,66%	6,80%	3,40%	2,27%
可变利率贷款 TJLP	16.152	16.152	16.152	16.152	16.152
对结果的影响					
- 根据有效年率 5.57%	732	732	732	732	732
- 根据压力情景	-	915	1.098	549	366
对结果的净影响	-	183	366	(183)	(366)
CDI + TJLP 效果	-	2.973	5.946	(2.973)	(5.946)

子公司与母公司					
2019					
	可能的情 景 TJLP	可能的情 景 TJLP	可能性少 的情 景 TJLP	可能的情 景 TJLP	可能性少 的情 景 TJLP
	(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)	
TJLPI 有效利率	5,57%	5,57%	5,57%	5,57%	5,57%
TJLP 费率根据场景	5,57%	6,96%	8,36%	4,18%	2,79%
可变利率贷款 TJLP	23.035	23.035	23.035	23.035	23.035
对结果的影响					
- 根据有效年率 5.57%	1.283	1.283	1.283	1.283	1.283
- 根据压力情景	-	1.603	1.926	963	640
对结果的净影响	-	320	643	(320)	(640)
CDI + TJLP 效果	-	2.737	5.456	(2.716)	(5.453)

信用风险

信用风险是指客户或金融工具的交易对手未能遵守其合同义务而导致本公司及其子公司发生财务损失的风险。该风险主要来自本公司及其子公司的应收账款和金融工具，账面价值代表最大信用风险。

本公司及其子公司面临的信用风险主要受每个客户的个人特征影响。然而，管理层亦考虑可能影响其客户群信用风险的因素，包括行业违约风险。应收账款集中情况详见附注7。

本公司及子公司的信用风险管理是通过执行实物-财务进度表进行的，客户资金流入与生产进度相适应，使各期相关现金流为盈余，并持续监控整个优秀客户组合的收据和生产过程。此外，本公司及其附属公司寻求维持多元化的客户组合，并将其销售集中于主要客户。

一般来说，业务的方向是在决策委员会会议上处理的。对结果进行监测并调整既定战略，旨在保持预期结果。

评估客户的预期信用损失 (应收账款)

本公司及其子公司采用 NBC TG 48/IFRS 9，对使用与过去事件、当前状况和经济状况相关的所有合理信息作为风险和宏观经济变化的指标进行分析，目的是评估与应收账款基础相关的对未来损失的预期。

应收账款减值准备计提标准如下：

- **第 1 阶段：**当信用逾期但正在收到或有违约历史时，处于谈判/协议中，恢复的可能性很大：
- **A 组：**大型合同，在遵守合同条件和付款时间表方面有良好记录，有客户平均违约最多 43 天。属于此类的客户，在此情况下，本公司及子公司了解不存在损失风险，故不计提减值准备。
- **B 组：**证券违约超过 180 天且有分期付款协议和/或债务供认的客户。客户在这种情况下，根据预期收款，基于财务分析，以及针对每个客户的个性化收款措施的有效性，计提减值准备1%至20%不等。
- **C组：**司法催收有信用的客户，只要与客户直接协议不成功即可。客户在这种情况下，根据预期收款、基于财务分析以及针对每个客户的个别收款措施的有效性，减值准备金从 21% 到 50% 不等。

- **第二阶段：**当信用额度逾期超过 180 天时，已重新协商，但仍处于违约状态，不考虑收回的可能性。此外，处于司法重组中的客户。客户在这种情况下，按应收账款余额的100%计提可收回金额。

根据上述标准，本公司及子公司于 2019 年 12 月 31 日计提应收账款减值准备，详见附注 7。

截至 2020 年 12 月 31 日和 2019 年 12 月 31 日，管理层根据其信用风险评估了解到，无需为到期应收账款的变现计提损失准备，因为签署后收到预付款的风险已降至最低供应合同和历史上没有重大违约，根据与公司收入演变相比的低利率。

为了保护自己免受客户违约的风险，公司使用系统和流程来检查付款的质量和能。 这些系统和流程包括但不限于以下功能：

- 第三方决策工具（信用分析软件）；
- 积极管理现有客户群；
- 接收过程的主动管理； 和
- 信用风险监控。

我们在下方显示了在财务报表日期代表最大信用风险敞口的金融资产的账面价值：

	Notas	子公司		母公司	
		2020	2019	2020	2019
现金及现金等价物	5	29.723	101.891	22.850	64.468
金融投资（一）	6	34.429	24.854	34.429	24.854
衍生金融工具 (b)	19	83.428	477	83.428	477
向供应商预付款项		59.269	19.184	55.347	19.181
客户应收账款	7	344.955	194.840	260.347	197.607
相关部分	20	2.145	3.638	21.522	12.078
总计		553.949	344.884	477.923	318.665

(a) 现金和现金等价物以及金融投资均存放在评级为 AA- 和 AA+ 之间的银行和金融机构，基于穆迪机构的评级。

(b) 根据穆迪机构的评级，衍生金融工具与评级在 AA- 和 AA+ 之间的银行和金融机构签订合同。 公司通过银行存款来覆盖证券交易所交易（对冲 - SWAP）的风险。

以现金及现金等价物列示的余额集中在六家金融机构。 本公司及其附属公司与该等机构发生贷款及融资交易，其当日未偿还余额显着高于持有余额。

一般而言，经考虑交易对手的特征、集中程度及金额与收入的相关性，管理层明白本公司及其附属公司并无面临重大信贷风险。

担保

本公司及其子公司的政策是为与客户的义务提供财务担保。 截至 2020 年 12 月 31 日，本公司及其子公司已出具担保函 24,823 雷亚尔和担保保险金 356,529 雷亚尔（截至 2019 年 12 月 31 日为 174,488 雷亚尔）。

流动资金风险

资金流动性风险是指本公司及其子公司最终可能在履行与以现金或其他金融资产支付的金融负债相关的义务方面遇到困难的风险。

本公司及其子公司管理资金流动性风险的方法是保证其债务的支付，这就是为什么其目标是保持现金可用性以履行其短期债务，尽一切可能使始终有足够的流动性来履行其短期债务。在正常和压力条件下履行其到期义务，不会造成不可接受的损失或损害公司及其子公司声誉的风险。

本公司及其子公司努力调整资金的可用性和产生，以在约定的条款内履行其义务。

以下是金融负债的合同到期日，包括估计的利息支付，不包括货币交易协议对净头寸的影响

	母公司				
	2020				
	账面价值	1 年 以下	1 - 2 年	2 - 5 年	5 年 以上
负债					
贷款和融资	(670.508)	(307.856)	(134.728)	(218.029)	(9.895)
供应商和其他应付款项	(223.014)	(223.014)	-	-	-
总计	(893.522)	(530.870)	(134.728)	(218.029)	(9.895)

2019					
	账面价值	1年 以下	1 - 2 年	2 - 5 年	5年 以上
负债					
贷款和融资	(515.216)	(313.357)	(50.321)	(149.897)	(1.641)
供应商和其他应付款项	(145.379)	(145.379)	-	-	-
总计	(660.595)	(458.736)	(50.321)	(149.897)	(1.641)

子公司					
2020					
	账面价值	1年 以下	1 - 2 年	2 - 5 年	5年 以上
负债					
贷款和融资	(670.799)	(307.856)	(135.019)	(218.029)	(9.895)
供应商和其他应付款项	(230.405)	(230.405)	-	-	-
总计	(901.204)	(538.261)	(135.019)	(218.029)	(9.895)

2019					
	账面价值	1年 以下	1 - 2 年	2 - 5 年	5年 以上
负债					
贷款和融资	(515.216)	(222.814)	(50.321)	(149.897)	(1.641)
供应商和其他应付款项	(129.906)	(129.906)	-	-	-
总计	(645.122)	(352.720)	(50.321)	(149.897)	(1.641)

本公司到期分析中包含的现金流量预计不会显著提前或以显著不同的金额出现。

衍生金融工具

本公司在证券交易所 (Hedge - SWAP) 开展业务, 以保证可能出现的负面结果。截至 2020 年 12 月 31 日, 流动资产和非流动资产分别记录为 64,118 雷亚尔和 19,310 雷亚尔 (2019 年, 流动资产和非流动资产分别记录为 0 雷亚尔和 477 雷亚尔)。流动负债和非流动负债分别记录为 17,889 雷亚尔和 0 雷亚尔 (2019 年, 流动负债和非流动负债分别记录为 154,747 雷亚尔和 46,169 雷亚尔)。所有衍生交易均源自运营, 旨在保护未来的铝采购合同, 并且 MTM 以公允价值 (权责发生制) 记录。

资本结构风险

其产生于公司用于为其运营提供资金的股权资本 (资本贡献和利润留存) 和第三方资本之间的选择。为降低流动性风险, 优化加权平均资本成本, 本公司及子公司按照市场标准持续监控负债水平, 并按比例评估负债与权益相关。

(b) 金融工具的种类和公允价值

本公司及其子公司的金融资产和负债的估计公允价值是使用市场上可获得的信息和适当的估值方法确定的。然而, 在解释市场数据以产生最充分的变现价值估计时需要大量判断。因此, 下面的估计不一定表明可以在当前交易市场中实现的金额。使用不同的市场方法可能会对估计变现值产生重大影响。

计入资产负债表的金融工具截至2020年12月31日和2019年12月31日的会计余额和市值确定如下:

母公司					
资产	金融工具类别	2020		2019	
		会计	市场	会计	市场
NBC TG 48 / IFRS 9					
现金及现金等价物	VJR	22,850	22,850	64,468	64,468
金融投资	VJR	34,429	34,429	24,854	24,854
客户应收账款	摊销成本	260,347	260,347	197,607	197,607
相关部分	摊销成本	21,522	21,522	12,078	12,078
衍生金融工具	VJR	80,000	80,000	477	477
衍生金融工具	VJORA	3,428	3,428	-	-
总资产		422,576	422,576	299,484	299,484

母公司					
负债	金融工具类别	2020		2019	
		会计	市场	会计	市场
NBC TG 48 / IFRS 9					
供应商和其他应付款项	摊销成本	223.014	223.014	140.155	140.155
租赁责任	摊销成本	35.884	35.884	13.258	13.258
衍生金融工具	VJR			191.271	191.271
衍生金融工具	VJORA			9.645	9.645
贷款和融资	摊销成本	670.508	670.508	515.216	515.216
总负债		947.295	947.295	869.545	869.545

资产	金融工具类别	子公司			
		2020		2019	
		会计	市场	会计	市场
现金及现金等价物	VJR	29.723	29.723	101.891	101.891
金融投资	VJR	34.429	34.429	24.854	24.854
客户应收账款	摊销成本	344.955	344.955	194.840	194.840
相关部分	摊销成本	2.145	2.145	3.638	3.638
衍生金融工具	VJORA	80.000	80.000	477	477
衍生金融工具	VJR	3.428	3.428	40.850	40.850
资产		494.680	494.680	366.550	366.550

负债	金融工具类别	子公司			
		2020		2019	
		会计	市场	会计	市场
供应商和其他应付款项	摊销成本	230.405	230.405	145.379	145.379
租赁责任	摊销成本	46.724	46.724	13.258	13.258
衍生金融工具	VJR	7.629	7.629	191.271	191.271
衍生金融工具	VJORA	10.261	10.261	9.645	9.645
贷款和融资		670.799	670.799	515.216	515.216
总负债		965.818	965.818	874.769	874.769

上表不包括金融资产和负债公允价值的差异，因为账面价值是公允价值的合理近似值。

(c) 公允价值层级

公允价值根据市场参与者可以计量资产或负债的假设按市场价值计量。为提高一致性和可比性，公允价值层级在三个广泛的层面上优先考虑用于计量的输入，如上文解释性附注 2.3 所述。



母公司				
2020 年 12 月 31 日的公允价值				
	余额 2020	资产市场 - 报价 (第一级)	无市场 资产- 评估技术 (第二级)	无市场 资产 - 股权 (第三级)
资产				
现金及等价物	22.850	22.850	-	-
金融投资	34.429	34.429	-	-
应收账款	260.347	-	260.347	-
相关部分	21.522	-	21.522	-
衍生金融工具	83.428	83.428	-	-
负债				
供应商和其他应 付款项	223.014	-	223.014	-
租赁责任	35.884	-	35.884	-
衍生金融工具	17.889	17.889	-	-
贷款和融资	670.509	-	670.509	-

母公司				
2019 年 12 月 31 日的公允价值				
	余额 2020	资产市场 - 报价 (第一级)	无市场 资产- 评估技术 (第二级)	无市场 资产 - 股权 (第三级)
资产				
现金及等价物	64.468	64.468	-	-
金融投资	24.854	24.854	-	-
应收账款	201.199	-	201.199	-
相关部分	12.178	-	12.178	-
衍生金融工具	40.850	40.850	-	-
负债				
供应商	124.682	-	124.682	-
租赁责任	13.258	-	13.258	-
衍生金融工具	176	176	-	-
贷款和融资	515.216	-	515.216	-

子公司				
2020 年 12 月 31 日的公允价值				
	余额 2020	资产市场 - 报价 (第一级)	无市场 资产- 评估技术 (第二级)	无市场 资产 - 股权 (第三级)
资产				
现金及等价物	29.723	29.723	-	-
金融投资	34.429	34.429	-	-
应收账款	344.955	-	344.955	-
相关部分	2.145	-	2.145	-
衍生金融工具	83.428	83.428	-	-
负债				
供应商	230.405	-	230.405	-
租赁责任	46.724	-	46.724	-
衍生金融工具	17.889	17.889	-	-
贷款和融资	670.799	-	670.799	-

04. Notas Explicativas.

	子公司		
	2019 年 12 月 31 日的公允		
余额 2020	资产市场 - 报价 (第一级)	无市场 资产- 评估技术 (第二级)	无市场 资产 - 股权 (第三级)
资产			
现金及等价物	101.891	101.891	-
金融投资	24.854	24.854	-
应收账款	198.432	-	198.432
相关部分	3.638	-	3.638
衍生金融工具	40.850	40.850	-
负债			
供应商	129.906	-	129.906
租赁责任	13.258	-	13.258
衍生金融工具	176	176	-
贷款和融资	515.216	-	515.216

20. 关联方

与关联方的所有余额均根据其历史价值成本进行估值，并且必须按照特定定义进行结算。没有任何余额得到保证或更新。



	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
应收账款 - 资产 (附注 7)				
Alubar Coppertec	-	-	8.562	8.152
Alubar Montenegro	-	-	45.485	2.727
Alubar Global Management	-	-	66	-
Alubar Métaux	-	-	81	-
	-	-	54.194	10.879
贷款的贷款 - 资产				
向股东垫付	-	2.260	-	2.010
向董事预付	760	1.378	400	1.377
Alubar Coppertec	-	-	1.250	3.464
Alubar Energia	200	-	200	251
Alubar Montenegro	-	-	47	1.094
Alubar Metaux	-	-	18.205	3.882
Alubar Miami	-	-	235	-
Alubar Global Management	1.185	-	1.185	-
	2.145	3.638	21.522	12.078
总资产				
	2.145	3.638	75.716	22.957
贷款的贷款 - 负债 - 分类贷款				
Alubar Energia	-	5.743	-	5.743
向股东提供贷款	6	-	6	-
总负债				
	6	5.743	6	5.743
结果				
母公司产品销售给 Alubar Coppertec	5.583	3.206	5.583	3.206
母公司产品销售给 Alubar Montenegro	50.504	2.426	50.504	2.426
母公司产品销售给 Alubar Energia	-	425	-	425
固定资产销售业务	-	(99)	-	(99)
总计	56.087	5.958	56.087	5.958

关键管理人员的薪酬

对于支付给属于董事的法人实体的款项，年末无未结余额，2020年支付的金额对应于3,302 雷亚尔（2019 年为1,895 雷亚尔），指的是提供咨询和业务管理服务。

21. 客户垫款

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
最大客户	29.986	12.832	29.795	12.832
其他客户	73.847	83.960	73.817	83.960
	103.833	96.792	103.612	96.792

由于供应合同已经正式签订，本公司采取向客户收取预付款的政策。在这种情况下，此类值有助于避免对相关供应品进行更大的资本承诺。为最大客户提供的部分余额用于满足证券交易所交易的信用额度。合同单独估价，但一般情况下预付款相当于 10%。预付余额不进行货币重述。

目标是保护在运营中正式承诺的铝的价值和数量。在预付款总额中，58% 集中在 EKT 客户（50%）和 EDP 传输（8%）。

22. 股权

(a) 资本

分为普通股，每股价值 1.00 巴西雷亚尔（一个实数），如下所示：

股东	2020 e 2019		
	股数	数额	
Aluminum Investment S.A.	85.416.243	85.416	98,06%
少数股东	1.697.950	1.698	1,94%
	87.114.193	87.114	100%

普通股持有人有权获得公司章程所定义的股息。普通股有权在公司决议中每股投一票。

b. 利润储备

本公司保留利润准备金，以用于增资、利润分配、可能不遵守在建贷款合同条款、吸收损失等。

c. 法定准备金

根据第 6,404/76 号法律第 193 条，按每年确定的净收入的 5% 构成，最高为股本的 20%。

d. 股息分配

公司章程规定了年度收入的 25% 的强制性最低股息分配，并依法进行了调整。此外，根据公司章程，支付股本利息和中期股利是董事会的职责，年末应付股利与股东权益分开计入负债。

	母公司	
	2020	2019
	(重述)	
年度结果	170.111	(48.422)
(-) 法定准备金	(8.506)	-
(-) 税收减免	(34.611)	-
计算依据	126.994	(48.422)
最低强制股息 (25%)	31.749	-



23. 净营业收入

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
产品销售总收入	2.543.196	1.656.239	2.068.627	1.654.885
(-) 扣除额				
货物流通税ICMS	(254.998)	(187.193)	(241.800)	(186.964)
货物流通税补贴(Nota 4.4)	228.805	175.551	228.805	175.551
工业税IPI	(163.225)	(120.637)	(155.485)	(120.721)
社会融合计划税PIS	(6.847)	(4.695)	(6.507)	(4.693)
社会保障融资税COFINS	(31.536)	(21.622)	(29.973)	(21.615)
退货/销售取消	(54.785)	(69.349)	(53.706)	(69.124)
扣除额合计	(282.586)	(227.945)	(258.666)	(227.566)
总净营业收入	2.260.610	1.428.294	1.809.961	1.427.319

24. 产品销售成本

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
原料	(1.602.435)	(920.529)	(1.239.993)	(919.773)
燃料和润滑剂	(37.568)	(32.853)	(33.970)	(32.853)
用于包装的材料	(62.733)	(51.369)	(59.458)	(51.351)
第三方服务	(24.625)	(17.478)	(19.533)	(17.321)
贮存	(5.803)	-	(5.803)	-
人事	(79.831)	(56.362)	(61.465)	(56.362)
折旧和摊销	(19.272)	(12.776)	(17.391)	(12.656)
其他费用	(40.156)	(21.975)	(22.217)	(21.764)
	(1.872.423)	(1.113.342)	(1.459.830)	(1.112.080)

25. 销售费用

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
人事	(6.271)	(4.830)	(5.371)	(4.828)
材料	(44)	(49)	(44)	(47)
第三方服务	(396)	(832)	(361)	(802)
销售运费	(54.194)	(52.338)	(52.675)	(52.001)
销售佣金	(6.396)	(7.004)	(6.122)	(7.004)
保险	(3.780)	(3.325)	(3.780)	(3.304)
应收账款预计损失准备	(300)	(4.271)	-	(4.271)
折旧和摊销	(236)	(52)	(222)	(53)
其他销售费用	(721)	(1.001)	(697)	(989)
	(72.338)	(73.702)	(69.272)	(73.299)

26. 行政及一般开支

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
人事	(64.782)	(26.160)	(33.256)	(25.705)
材料	(1.869)	(1.631)	(1.738)	(1.627)
第三方服务	(18.849)	(15.084)	(17.735)	(14.638)
旅行和住宿	(1.975)	(2.477)	(1.961)	(2.465)
贮存	-	(3.701)	-	(3.701)
保险	(617)	(666)	(615)	(666)
文化、体育赞助	(2.067)	(2.702)	(2.067)	(2.702)
折旧和摊销	(3.623)	(2.302)	(3.562)	(2.287)
民事紧急事件	-	(2.487)	-	(2.487)
其他费用	(3.976)	(5.355)	(3.914)	(5.330)
	(97.758)	(62.565)	(64.848)	(61.608)

27. 其他营业收入 (费用)

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
司法行动减少基准 PIS/COFINS	24.588	9.494	24.588	9.494
费用回收	3.338	407	3.338	503
其他收入 (费用), 净额	8.641	(6.735)	967	(6.965)
	36.567	3.166	28.893	3.032

28. 财务结果

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
财政收入				
应收账款利息	13.130	1.111	6.280	815
获得的折扣	160	356	160	356
金融投资收益	961	1.045	961	1.045
掉期 收入	3.874	-	3.874	-
货币变动/活跃汇率	85.123	7.966	85.123	7.966
财政收入总额	103.248	10.478	96.398	10.182
财务经费				
金融负债的利息支出	(35.181)	(28.844)	(19.061)	(27.521)
贷款和融资的利息/罚款	(33.513)	(18.298)	(33.513)	(18.298)
货币变动/被动汇率	(77.806)	(8.673)	(77.806)	(8.673)
给予的折扣	(4.673)	(6.608)	(4.673)	(6.608)
掉期费用	(7.164)	(177.216)	(7.164)	(177.216)
银行费用	(6.262)	(3.937)	(6.262)	(3.937)
财务费用总额	(164.599)	(243.576)	(148.479)	(242.253)
财务结果	(61.351)	(233.098)	(52.081)	(232.071)

29. 所得税和社会贡献税

本公司对当年所得收入计提下列税费，包括计入勘探利润的结果：

	子公司		母公司	
	2020	2019	2020	2019
	(重述)		(重述)	
所得税				
IRPJ 和 CSLL 之前的利润	193.308	(51.247)	196.737	(51.242)
补充:				
社会责任	523	673	523	673
法律 12.973 添加折旧	1.811	1.811	1.811	1.811
其他补充	10.172	189.280	6.520	189.265
总添加数额	12.506	191.764	8.854	191.749
排除:				
税收和会计折旧差异 (使用寿命)	(23.904)	(16.708)	(23.681)	(16.698)
其他排除额	(9.420)	-	(9.420)	-
总排除额	(33.324)	(16.708)	(33.101)	(16.698)
IRPJ 和 CSLL 的基础	172.490	123.809	172.490	123.809
IRPJ 15%	25.873	18.571	25.873	18.571
额外 10%	17.225	12.357	17.225	12.357
(-) PAT	(997)	(743)	(997)	(743)
1 - 共计IRPJ	42.101	30.185	42.101	30.185
2 - IRPJ 优惠减少 (75%)	(34.611)	(24.282)	(34.611)	(24.282)
3 - (-) 补偿	(288)	(97)	(288)	(97)
4 - 应付 IRPJ (1-2-3)	7.202	5.806	7.202	5.806
5 - 计算再投资。30% (BASA 存款)	-	-	-	-
6 - 应收金额 - 联邦税务局 (4-5)	7.202	5.806	7.202	5.806
总应付税额	7.202	5.806	7.202	5.806

社会贡献税				
1 - CSLL 规定 - 9%	15.524	11.143	15.524	11.143
2 - 补偿	-	-	-	-
3 - 支付金额 (1-2)	15.524	11.143	15.524	11.143
IRPJ 和 CSLL 条款小计	57.625	41.328	57.625	41.328
共有75%的补贴减少	(34.611)	(24.282)	(34.611)	(24.282)
年度 IRPJ 和 CSLL	23.014	17.046	23.014	17.046
总补贴数额	184	(19.866)	3.612	(19.866)
IRPJ 和 CSLL总额	23.198	(2.820)	26.626	(2.820)

联邦税收优惠 - 所得税税率降低 - 勘探利润

本公司在年度应税所得税制度下运营，并享有与其主营业务产生的营业利润（开采利润）的所得税税率降低 75% 相关的税收优惠。

该税收优惠直接在损益表中确认，所得税金额以净额列报，即总金额减去获得的奖励。2020 年，公司从此类税收优惠中赚取了 34,611 雷亚尔（2019 年为 29,505 雷亚尔）。

递延所得税和社会贡献

递延所得税和社会缴款余额如下表所示：

	母公司			
	2020		2019	
	所得税	社会贡献税	所得税	社会贡献税
				(重述)
资产暂时性差异：				
减值准备	-	-	224	323
应急准备金	-	-	155	224
库存损失准备金	-	-	242	348
采用 NBC TG 48 的效果	2,594	3,734	12,557	18,082
资产暂时性差异合计	2,594	3,734	13,178	18,977
负债暂时性差异：				
采用 NBC TG 6 的效果(R3)	(1,480)	(2,131)	(1,642)	(2,361)
采用 NBC TG 48 的效果	(16,795)	(24,184)	-	-
负债暂时性差异合计	(18,275)	(26,315)	(1,642)	(2,361)
净值	(15,681)	(22,581)	11,536	16,616

30. 每股收益 (基本和稀释)

每基本每股收益

每股基本收益的计算方法是将归属于公司股东的净利润除以年内发行在外的普通股加权平均数。

截至2020年12月31日和2019年12月31日止年度每股收益计算如下：

	2020	2019
		(重述)
本年度净收入 (亏损)	170,111	(48,422)
股份数目 (附注 22)	87,114,193	87,114,193
每股收益 (亏损) - 基本和摊薄 - R\$	1,95	(0,56)

稀释每股收益是通过调整已发行普通股的加权平均数来计算的，以假设所有潜在普通股的转换具有稀释效应。截至2020年12月31日和2019年12月31日，公司不存在具有摊薄效应的普通股类别的股票期权。

31. 分部信息

分部信息评价

由于其活动主要集中在电线和电缆的生产中，因此本集团在单一业务单元中进行组织和管理。包括裸铝电源线、多路复用和包覆电缆、裸露和铜包线和电缆，以及服务于电气和钢铁市场的铝和合金钢筋在内的各种产品和解决方案组合不受控制和管理，管理作为独立的分部，以单一分部的形式对本集团的业绩进行综合监控、监测和评价。

32. 养老金计划

会计政策

该公司通过其外国子公司 Alubar Canada 参与由封闭的私人养老金实体管理的养老金计划，该计划为其加入工会的员工提供离职后福利。

设定受益计划的负债为资产负债表日设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师使用预计单位信用法计算。设定受益义务的现值通过对估计未来现金流出进行贴现确定，使用与市场收益率一致的利率，以支付福利的货币计价，到期日接近各自养老金计划义务的到期日。

截至2020年12月31日的折现率是根据加拿大精算师协会于2020年12月15日发布的题为“建立有关养老金和离职后福利的会计折现率的假设”的修订教育说明确定的，并使用截至2020年12月31日的“Fiera ICA 资本会计贴现率曲线”。

精算假设和养老金计划变动产生的收益和损失在其发生期间在“账面价值调整”中确认。

供款于到期时确认为雇员福利开支。在现金退款或未来付款减少的情况下，预付供款被确认为资产。

截至2020年12月31日，本公司有42,110雷亚尔，以设定计划资产的公允价值为最低：(a) 设定受益计划的盈余；和

(b) 资产上限，通过应用贴现率确定。此外，本公司还有54,977雷亚尔，指的是精算义务的现值，记录在非流动负债中。



05. 员工



董事会

José Maria Barale
Fernando Nakazato
Ricardo Figueiredo

执行董事会

Maurício Gouvea dos Santos

行业委员会

André Kishi

经济-金融规划委员会

Fábio Camargo

财务委员会

Thais Porto

拉丁美洲商业委员会

Maurício Machado

北美商业委员会

Giuseppe Bellezza

公司事务委员会

Otávio Ribeiro

内部审计与合规委员会

André Cruz

行政委员会

Paulo Resque

一般协调和准备 宣传部

Mônica Alvarez
Mayra Araújo
Andreza Sampaio

我们感谢 Alubar 员工和经理的支持与合作，
他们为本报告的编写提供了必要的信息。

外部团队

编辑顾问、写作、编辑、排版和审核

Temple Comunicação

照片

Alubar 图库

字体

Avenir LT Std
Diverda Serif Com
Microsoft YaHey
VAG Rounded Std

出版物

2020 年 12 月 31 日

联系信息

Alubar 宣传部

Av.Pres. Juscelino Kubitschek, 1327.Room
61 and 62
Vila Nova Conceição São Paulo – SP -
Brazil CEP [ZIP CODE] 04.543-011
alubar.comunica@alubar.net

在社交媒体上关注我们



@GrupoAlubarOficial



company/grupoalubar



@GrupoAlubar



@grupoalubar

