



2020 Rapport Annuel





01. Introduction

- 4 Message de la direction
- 7 Présentation

02. Qui sommes-nous ?

- 10 Nous sommes Alubar
- 11 Mission, Vision et Valeurs
- 12 Politique Intégrée de Santé, Sécurité et Environnement
- 13 Portefeuille
- 15 Historique
- 18 Localisation
- 19 Certifications, Associations et Récompenses
- 24 Actions durant la Pandémie

03. Nos Dimensions

- 25 Gouvernance de l'entreprise
- 32 Économique et Financière
- 36 Opérationnelle et Environnementale
- 52 Clients
- 57 Sociale

04. Notes Explicatives

74

05. Notre Équipe

140



Message de la Direction

En 2020, Alubar a surmonté deux grands défis. Le premier, qui augmenterait notre présence sur le continent américain, provoquait en nous une nouvelle conjoncture interne. Le début des opérations chez Alubar Métaux, située dans la province de Québec, au Canada, nous mettait au défi de transformer une opération sans rentabilité en usine lucrative. Dans ce scénario, nous avons une nouvelle réalité, une nouvelle culture, un nouveau marché et une nouvelle façon de travailler avec les clients nord-américains.

Le second grand défi fut la pandémie du nouveau Coronavirus, la COVID-19. La pandémie a affecté tous les marchés du monde et nous devions nous adapter et assurer la continuité des opérations de nos unités qui, à cette époque, étaient au nombre de trois: Alubar Métaux et Câbles, à Barcarena (Pará), Alubar Montenegro, à Montenegro (Rio Grande do Sul) et Alubar Métaux, au Québec (Canada). Notre principale préoccupation était de toujours préserver la santé de près de 1300 collaborateurs

directs et indirects, et de maintenir nos opérations en activité, honorer les contrats des clients et garantir le résultat projeté.

Comme entreprise essentielle, Alubar fait partie du groupe de sociétés stratégiques pour l'économie nationale en raison de son énorme importance pour le secteur électrique. Dès lors, dans ce sens, nous travaillons pour garantir, premièrement, la santé de nos collaborateurs et les opérations des entreprises pour éviter les impacts sur la fourniture d'énergie pour le pays. Notre travail est essentiel et sauve des vies car nos produits amènent l'énergie dans les maisons, les hôpitaux et les autres industries essentielles.

Au long de l'année 2020 nous avons travaillé pour garantir et maintenir la santé de tous les collaborateurs des unités opérationnelles et des bureaux. Pour que nos collaborateurs et la communauté prennent conscience des précautions nécessaires pour combattre le nouveau Coronavirus, nous avons partagé des matières et des orientations de la campagne de prévention et de combat de la COVID-19, nous avons contribué avec la communauté et les autorités locales, en répondant à leurs nécessités et, ainsi, nous avons réussi à progresser dans nos affaires.

66

Alubar fait partie du groupe de sociétés stratégiques pour l'économie nationale en raison de son énorme importance pour le secteur électrique.

22





Durant le pire scénario de la pandémie, en plus de l'ample campagne de prise de conscience, diverses adaptations ont été faites dans les opérations d'Alubar, en vue de faire face à la crise contre le nouveau Coronavirus. Suivant le protocole des organismes de santé des localités où nous sommes présents, la société a adopté la pratique de la quarantaine pour les collaborateurs qui avaient voyagé dans les lieux où la présence de personnes infectées par la COVID-19 était confirmée, ou qui avaient été en contact avec des patients détectés comme positifs pour le virus.

Sous la surveillance de l'équipe de Médecine du Travail de Alubar, les collaborateurs qui présentaient des symptômes ou qui faisaient partie du groupe de risque ont

été orientés à rester chez eux en quarantaine. Les équipes de travail administratives sont entrées dans le système de tours de travail afin de réduire le nombre de personnes circulant dans la fabrique ou agglomérées dans nos transports.

Les actions de combat de la COVID-19 ont été étendues dans toutes les ambiances de la société, comme le transport, le réfectoire et l'aire de repos. En outre, nous avons adopté le contrôle de température à l'entrée de l'accès aux unités opérationnelles et des bureaux, la distribution de masques et d'alcool gel, nous avons intensifié la désinfection des ambiances de travail et des équipements, nous avons suspendu les visites de fournisseurs et d'inspecteurs et nous avons soumis les collaborateurs à des tests rapides.

Parallèlement à ce scénario, Alubar a restructuré sa composition organisationnelle avec l'accent sur le service au client et sur les résultats, ainsi que sur la gestion et le planning stratégique de la société dans le but d'élargir ses marchés. La Direction Commerciale de la société a été divisée pour mieux servir les clients d'Amérique Latine et d'Amérique du Nord. La Direction des Affaires Corporatives a été créée pour développer les actions de gouvernance et les relations avec les représentants d'organismes gouvernementaux, ainsi que la gestion exécutive des projets sociaux de la société; la Direction de Planning Économique-Financier est responsable de l'évaluation de nouvelles affaires et de nouvelles opportunités de marché; et la Direction d'Audit Interne et Compliance est responsable de la gestion des risques et du Programme d'Intégrité du Groupe Alubar.



Au long de l'année 2020 nous avons travaillé pour garantir et maintenir la santé de tous les collaborateurs des unités opérationnelles et des bureaux.

En août 2020, nous avons créé Alubar Global Management pour gérer, planifier et prendre les décisions stratégiques du Groupe Alubar, et pour renforcer l'administration des unités et des bureaux au Brésil, au Canada et aux États-Unis, et aussi pour prospecter de nouvelles opportunités de marché. Comme partie de la restructuration, nous avons créé la Direction des Opérations Brésil, responsable des unités opérationnelles de Barcarena, au Pará, et Montenegro, au Rio Grande do Sul. Cette direction répond directement à la Direction Industrielle, qui est responsable de la gestion des unités opérationnelles au Brésil et au Canada.

Avec cette nouvelle structure organisationnelle, Alubar Global Management, située stratégiquement dans le principal centre financier d'Amérique Latine, a réussi à mettre en œuvre les objectifs stratégiques de la société et à réaliser les prises de décision de manière agile et productive, car nous sommes plus proches physiquement de nos clients et du marché servi par la compagnie.



Nous sommes une
société qui a toujours
été engagée envers la
durabilité, dans le sens
le plus large du mot.

Du point de vue de marketing, Alubar a réussi à observer les clauses contractuelles auprès des clients et de nouveaux contrats ont été signés au long de l'année. Ainsi, nous avons pu maintenir le planning stratégique, et les prévisions de production, de vente et de facturation au Brésil et au Canada ont été accomplies. De la sorte, durant toute l'année 2020, nous avons engagé de la main-d'œuvre, nous avons installé de nouveaux équipements, comme le Laminier 4 chez Alubar Métaux et Câbles, au Pará; trois machines pour augmenter la production chez Alubar Montenegro, au Rio Grande do Sul, et les investissements réalisés chez Alubar Métaux pour la modernisation de l'unité industrielle.

Au second semestre de 2020, nous avons été classés à la 499ème (position générale) dans l'annuaire Valor 1000 – Plus Importantes Entreprises, ce qui représente un saut de 177 positions par rapport à l'année antérieure. C'est la septième fois que la société figure dans la liste de Valor 1000, mais la première fois dans le top 500 national. Considérant les 50 principales compagnies

du Nord et du Nord-Est, la société figure à la 35ème position. Dans le secteur de l'électromécanique brésilien, Alubar est en 9ème position. Les chiffres analysés sont ceux de 2019, mais ils reflètent notre croissance au long des dernières années.

Nous sommes une société qui a toujours été engagée envers la durabilité, dans le sens le plus large du mot. Ceci veut dire que nos actions ont toujours visé la croissance des affaires, le développement des personnes et le respect de l'environnement. Le tout de manière intégrée, faisant en sorte que tous puissent évoluer avec nous, aussi bien les collaborateurs que la société qui nous entoure.

Maurício Gouvea dos Santos
Directeur Général



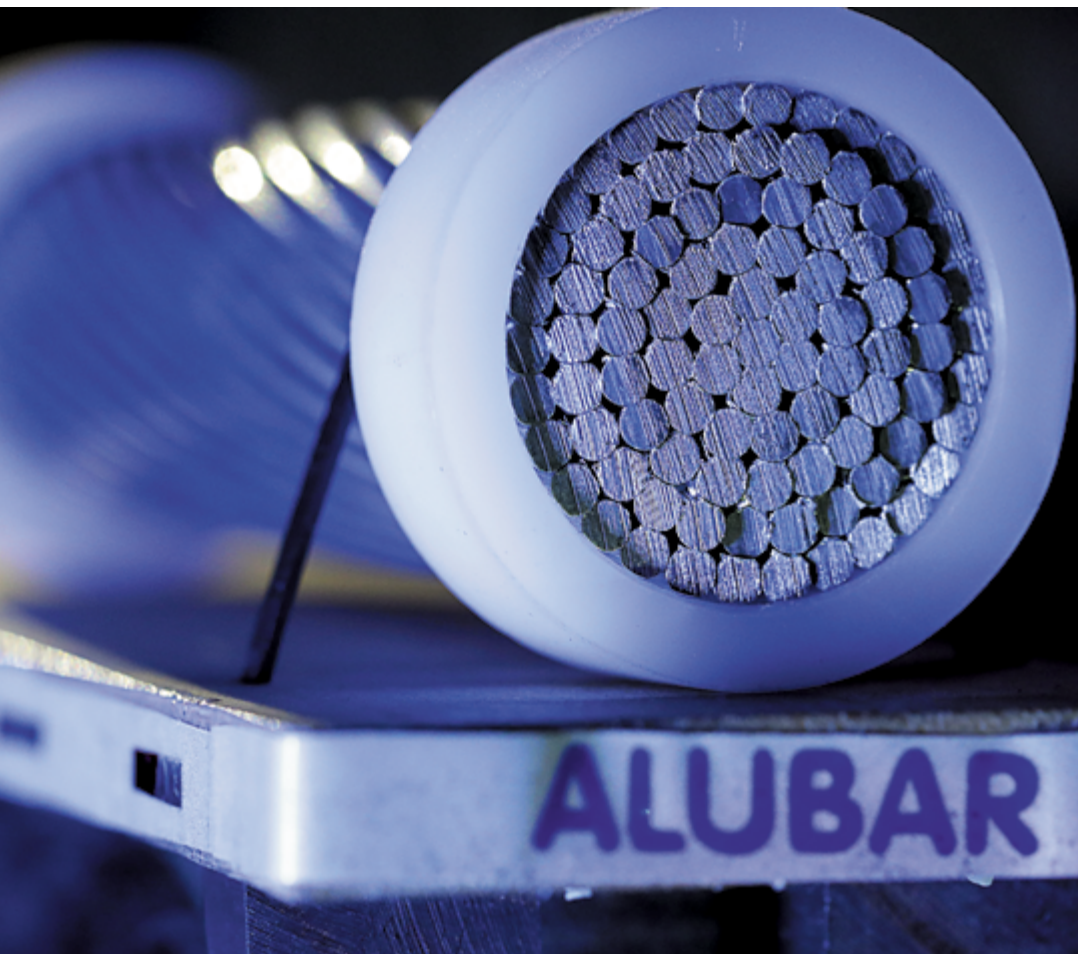
Réussite et excellence au niveau mondial

L'année 2020 a apporté de nouveaux défis pour Alubar, allant de l'expansion de sa structure administrative et opérationnelle au niveau mondial au renforcement des soins de santé et de sécurité durant la pandémie de coronavirus. Cette édition du rapport annuel présente les principaux points forts de la société à ses divers publics, y compris les résultats financiers et les actions menées dans les secteurs : gestion du personnel, santé, sécurité, environnement, production, relations avec les clients, fournisseurs, gestion de risques, conformité,

communication, technologie, projets et initiatives sociales.

Dans le pôle industriel de Barcarena, commune située dans le nord-est du Pará, la plus grosse unité d'exploitation d'Alubar contribue de façon significative au développement économique et socio-environnementale de l'état de Pará. En tant que pionnière dans la transformation de l'aluminium en produit fini dans cette région, Alubar génère près de 1 500 emplois, directs et indirects.

L'année 2020 a été marquée par le début de la production dans les usines de Bécancour, au Canada et de Montenegro, dans l'état de Rio Grande do Sul. Elle a également vu la création de la toute dernière entreprise du groupe Alubar : Alubar Global Management, dans la ville de São Paulo. Cette entreprise réunit les directions stratégiques et se consacre à la gestion globale des unités opérationnelles et des bureaux du groupe, rapprochant ainsi Alubar de grands clients présents dans le plus grand centre économique d'Amérique latine.



Ce rapport est également
disponible en format
numérique (PDF)
sur le site d'Alubar :

Ce rapport montre encore comment Alubar s'est adaptée pour poursuivre l'exploitation même durant la pandémie de coronavirus. L'entreprise est le principal fournisseur brésilien de câbles électriques en aluminium, ce qui la rend essentielle pour acheminer l'énergie électrique aux résidences, entreprises, hôpitaux, marchés et autres établissements dans l'ensemble des régions du pays. Dans le but de diminuer les risques pour ses employés, Alubar a réduit la circulation de personnes dans ses unités opérationnelles et administratives, elle a mis en place des mesures de distanciation sociale et renforcé les actions en matière d'hygiène et de santé, avec le soutien du département de médecine du travail.

Le bénéfice net d'Alubar en 2020 a augmenté de 21,4% par rapport à 2019, atteignant des niveaux inédits dans son histoire. Les résultats obtenus en 2020 démontrent clairement que la société tient à assurer l'excellence de ses opérations, de plus en plus centrées sur le client et totalement alignées sur les normes de sécurité, santé, qualité, législation, éthique et responsabilité socio-environnementale.

Cette même année, Alubar a produit près de 120 000 tonnes de câbles électriques et plus de 140 000 tonnes de tiges.

Désormais, le défi sera de poursuivre notre croissance, en mettant au point des solutions pour le secteur électrique au Brésil et en consolidant notre succès commercial en Amérique du Nord. De plus, la société a maintenu à jour ses certifications NBR ISO 9001:2015 et NBR ISO 14001:2015, étendant les niveaux d'excellence à l'ensemble de ses nouvelles unités opérationnelles.

Découvrez le résultat de ce travail réalisé en 2020 pour en savoir un peu plus de notre intervention sur le marché de l'aluminium transformé.

Bonne lecture !

02.

Profil



Nous sommes Alubar

Le groupe Alubar est une société brésilienne, présente à l'international, leader sur le marché d'Amérique latine, parmi les fabricants de câbles en aluminium, qui fournit des solutions de câbles pour la transmission, la génération et la distribution d'énergie. Son portefeuille propose des câbles nus et isolés, de moyenne et faible tension, en aluminium et en cuivre, afin de répondre aux diverses demandes de ses clients et du marché, alliant technologie et développement pour satisfaire aux plus hautes normes technologiques.

Depuis plus de 20 ans sur le marché, Alubar est l'un des plus grands fabricants de tiges d'aluminium sur le continent américain. Les tiges fournies par la société en Amérique du Nord se prêtent à divers usages, allant de la production de câbles électriques et d'alliages d'acier aux ressorts pour matelas, aux sangles et autres applications d'alliages mécaniques. Au Brésil, les tiges fournissent la production propre de câbles

électriques nus et isolés en aluminium, qui sont utilisés par de grands acteurs et distributeurs de tout le Brésil pour les lignes de transmission et les réseaux de distribution d'énergie électrique.

Notre société valorise le recrutement et la formation de main-d'œuvre dans les régions où sont installées nos unités commerciales et opérationnelles. Voilà pourquoi notre priorité est aussi le développement local par l'achat de services et de produits de partenaires et nous encourageons les activités socioculturelles.

Au Brésil, Alubar est l'une des entreprises qui contribuent au développement économique et social des états dans lesquels elle est présente, générant près de 1 300 emplois directs et indirects. L'entreprise est signataire du Pacte mondial des Nations Unies et s'est engagée à atteindre les objectifs du développement durable (ODD), un ensemble d'objectifs visant à l'évolution du monde en termes économiques, sociaux et environnementaux, à l'horizon 2030.

Récompensée deux fois consécutives par le label *Pro-Ética*, décerné par l'Agence gou-

vernementale fédérale pour le contrôle financier (CGU), Alubar est également une référence en matière de bonnes pratiques de conformité, avec un programme d'intégrité bien consolidé, garantissant une plus grande confiance aux publics de la société.

Alubar favorise le marché par le biais de partenariats institutionnels, représentant une force de vente sur l'ensemble du territoire national. Connue pour sa capacité d'innovation, notre société est pionnière dans l'intégration verticale de l'aluminium produite dans l'État de Pará, car elle est la seule usine de la région Nord à transformer cette matière première en produit fini. Avec une chaîne de production complète en aluminium, le Para apporte à notre société un grand avantage concurrentiel dans la fabrication de ses produits.

Pour mieux répondre aux besoins du marché, notre société investit pour étendre sa présence sur l'ensemble du continent américain. En 2020, Alubar a lancé ses opérations dans les unités Alubar Montenegro, dans l'État de Rio Grande do Sul (Brésil) et dans Alubar Métaux, à Bécancour, dans la province de Québec (Canada). Elle a égale-



Notre société valorise le recrutement et la formation de main-d'œuvre dans les régions où sont installées nos unités commerciales et opérationnelles.

ment réalisé un supplément d'équipements et de machines pour la modernisation de son parc industriel et pour répondre à la demande de production et de vente de la planification stratégique de l'entreprise. Alubar possède actuellement es bureaux à São Paulo et aux États-Unis.

MISSION

Fournir des tiges d'aluminium et des câbles en aluminium, pour répondre aux besoins de nos clients, de manière compétitive, dans le respect de la sécurité, de l'environnement et de la communauté.

VISION

Être reconnue comme l'un des principaux fabricants de tiges d'aluminium et de câbles en aluminium des Amériques, en cherchant toujours à mettre au point de nouveaux produits et de nouvelles affaires pour le secteur énergétique.



VALEURS



INTÉGRITÉ : c'est-à-dire une conduite impartiale et honnête. Cela concerne également le respect des lois et des normes régissant les activités de notre secteur et de notre organisation.



CLIENTS : Nous établissons des relations à long terme avec nos clients, en les écoutant, en les comprenant et en répondant à leurs besoins, en temps utile et sans controverse.



PERSONNEL : le personnel est un facteur de différenciation dans la performance d'Alubar. Nous recrutons, formons et promouvons le personnel le plus performant, et nous nous engageons en faveur de la qualité, de l'innovation, de la bonne compréhension, de la diversité, du respect des autres et du mérite.



AMELIORATION CONTINUE : nous savons que le succès durable dépend de notre capacité à améliorer sans cesse la qualité, le coût et l'opportunité de nos produits.



ESPRIT D'ENTREPRISE : l'esprit d'entreprise est la recherche incessante de nouvelles opportunités et de solutions innovantes face aux problèmes et aux besoins qui se présentent.



FIERTÉ DE FAIRE PARTIE D'ALUBAR : nous sommes fiers de faire partie d'une société qui fait la différence dans son secteur d'activité et dans sa capacité à relever et à surmonter les défis. Nous assumons pleinement le rôle de propriétaires de l'entreprise, et cherchons toujours à atteindre les objectifs définis.



Politique intégrée en matière de qualité, d'environnement et de santé et sécurité au travail

LE GROUPE ALUBAR, en tant que fabricant de produits conducteurs et de solutions en énergie électrique, s'est engagé à :

- Assurer la satisfaction de ses clients en cherchant à leur fournir des produits et des services de qualité tout en respectant les objectifs en matière de stratégie, de qualité, d'environnement et de santé et sécurité au travail.
- Établir le contrôle d'aspects et d'impacts environnementaux dans ses activités opérationnelles, ses produits et services, dans les limites de ses frontières et de son rayon de portée, en encourageant la protection et la prévention de l'environnement grâce à l'usage rationnel des ressources naturelles ;
- Garantir le respect des législations au niveau de la fédération, des états et des communes, et des autres exigences dans le contexte de l'organisation ; et
- Rechercher l'amélioration continue de notre performance en matière de qualité, d'environnement et de santé et sécurité au travail, en diffusant ces valeurs auprès de nos employés, de nos clients, de nos fournisseurs et des autres parties prenantes.



GAMME DE PRODUITS

CONDUCTEURS ÉLECTRIQUES EN ALUMINIUM – ALUBAR ALTEC®

Pour les lignes à basse, moyenne et haute tension

- Conducteurs en aluminium (CA)
- Conducteurs en aluminium constitués d'une âme en acier (CAA)
- Conducteurs en alliage d'aluminium (CAL)
- Conducteurs en alliage d'aluminium 1120 (CAL 1120)
- Conducteurs en aluminium renforcés d'alliage d'aluminium (ACAR)
- Conducteurs en alliage d'aluminium constitués d'une âme en acier (CALA)
- Conducteurs en aluminium thermorésistant (T-CA)
- Conducteurs en aluminium thermorésistant constitués d'une âme d'acier (T-CAA)
- Conducteurs en alliage d'aluminium constitués d'une âme en fibre de carbone renforcée (ACFR)
- Conducteurs en aluminium à fils trapézoïdaux
- Câbles revêtus
- Câbles multiplexés

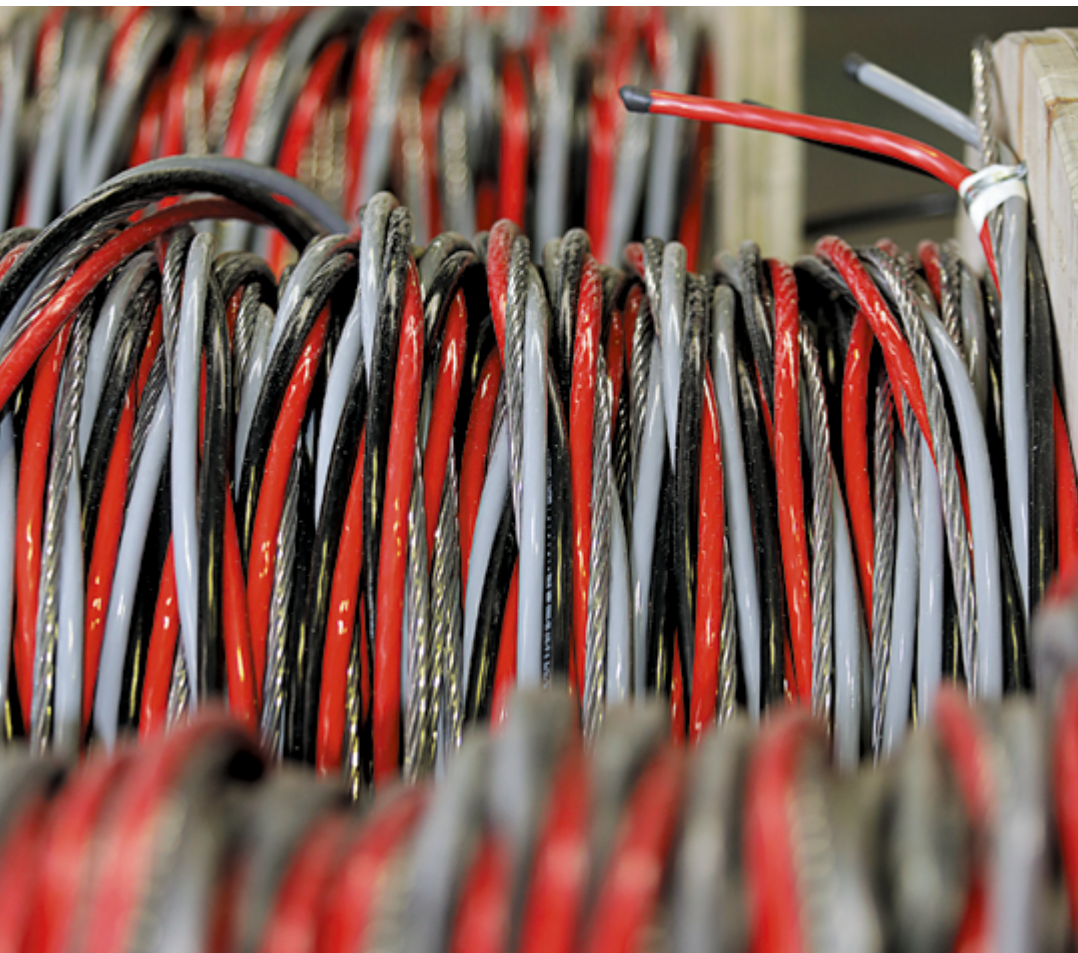
CÂBLES MOYENNE TENSION ALUBAR ALTEC®

- Câble ALtec® de moyenne tension 3,6/35k –
Conducteur en aluminium classe 2 NBR 6251 Isolation en XLPE ou TR XLPE

CÂBLES PHOTOVOLTAÏQUES SOLARTEC®

- Câble SolarTec® alliage d'aluminium 8176



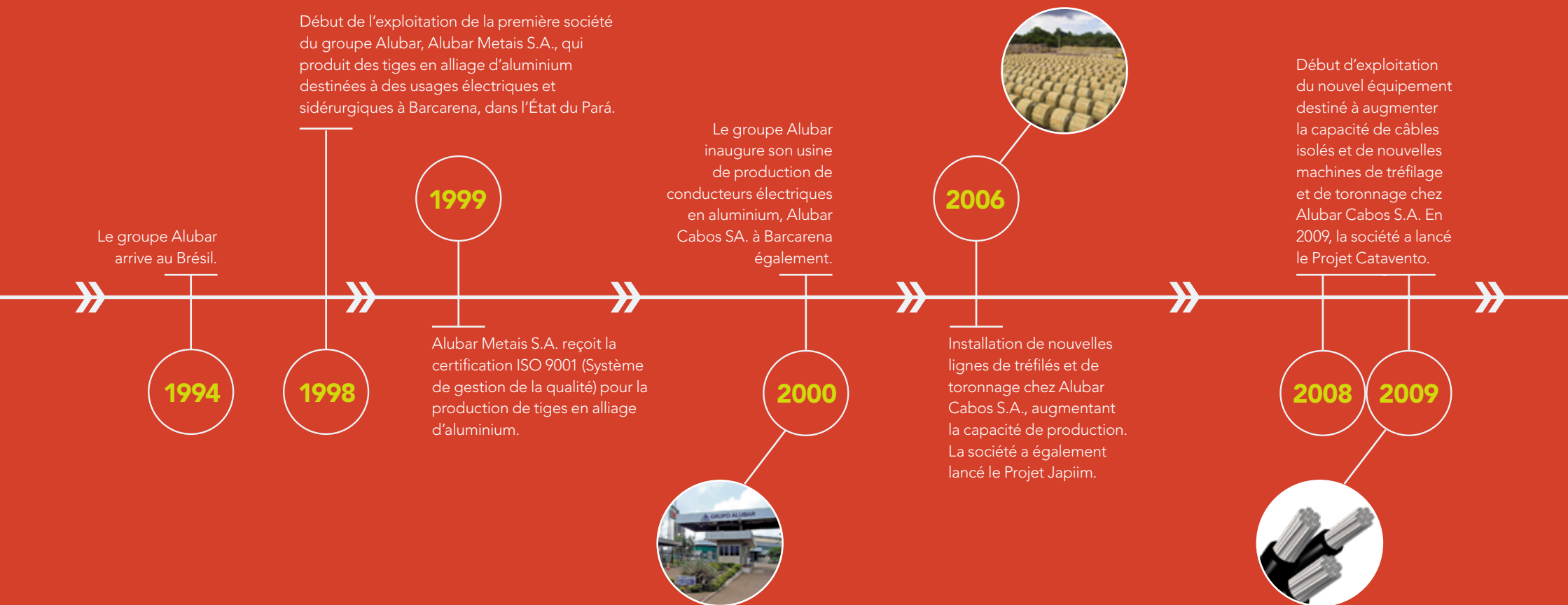


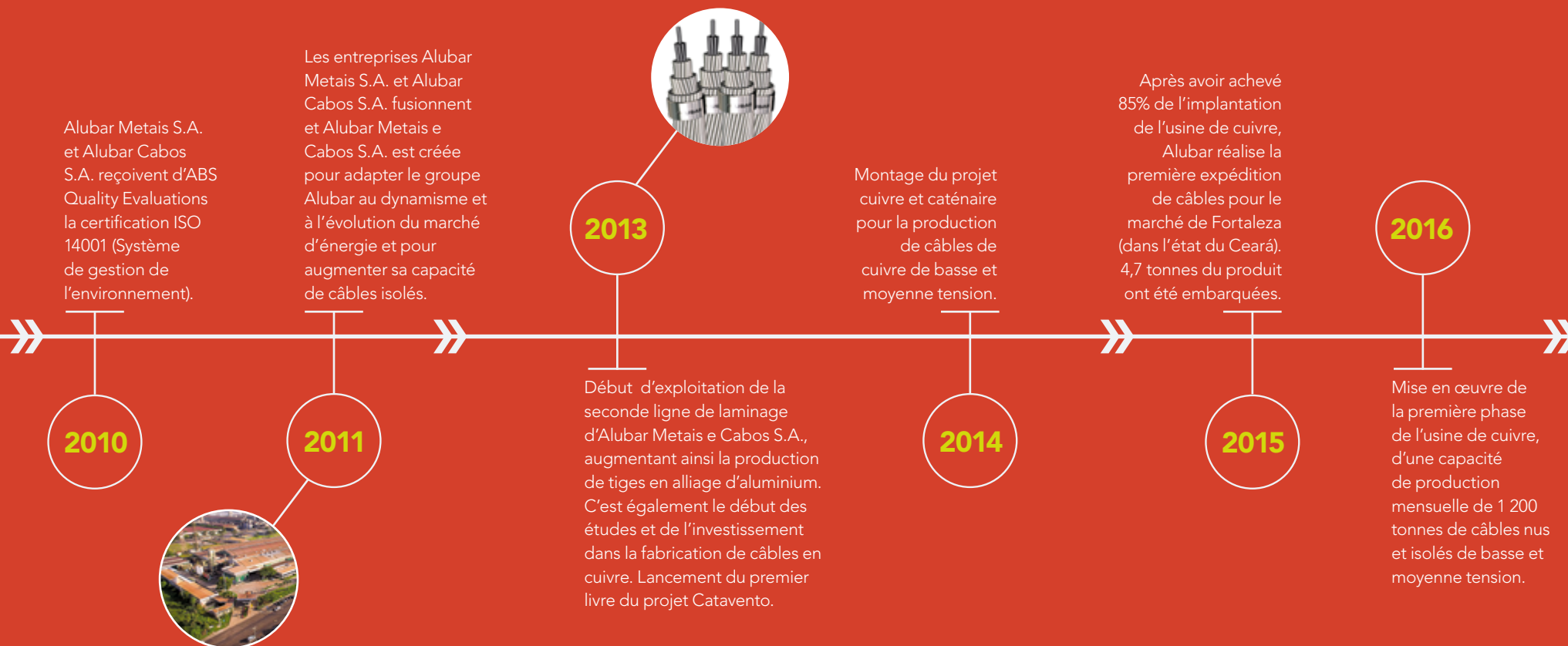
CÂBLES À FAIBLE TENSION ALUBAR COPPERTEC®

- Fil Tecnofire® ignifugé 450/750 V
- Câble Tecnofire® rigide ignifugé 450/750 V
- Câble Tecnofire® flexible ignifugé 450/750 V
- Câble Tecnofire® flexible ignifugé 450/750 V 105°C
- Câble Tecnax® rigide ignifugé 0,6/1kV simple et multiple
- Câble Tecnax® flexible ignifugé 0,6/1kV simple et multiple
- Câble Tecnax® flexible HEPR 0,6/1kV simple et multiple
- Câble Tecnotox® flexible 450/750 V non halogéné 70°C
- Câble Tecnotox® flexible 0,6/1kV non halogéné 90°C simple et multiple
- Câble Soldertec® flexible 450/750 V
- Câble CopperTec® WPP
- Câble de contrôle sans blindage métallique
- Câble de contrôle blindé avec bande de cuivre
- Cordons torsadés flexibles classe 5
- Cordons parallèles flexibles classe 5
- Fil de cuivre nu
- Câble de cuivre nu

MARCHÉ D'ACTIVITÉ

- Transmission et distribution
- Industrie
- Construction
- Énergie renouvelable





La société dépasse les 300 tonnes de ventes de câbles en cuivre ; elle inaugure la filiale Alubar CopperTec à São Paulo et approuve l'agrandissement de l'usine. Elle est en outre élue l'une des meilleures entreprises pour travailler en Amazonie, selon le GPTW, et se voit décerner le label Pró-Ética. En décembre, la mise à niveau du laminoir 1 est conclue. Le second livre du projet Catavento est lancé.

2017

2018



Alubar a fêté son 20e anniversaire en achevant le plus grand ouvrage d'agrandissement de son histoire. Sa capacité de production annuelle atteint les 100 000 tonnes de câbles, soit une augmentation de 60%. La société a battu un record de facturation de 60 000 tonnes de câbles en aluminium. Construction d'une nouvelle ligne de laminage, ainsi que de deux fours. La société a également fait l'acquisition d'une tour de fusion, augmentant ainsi ses choix de fournisseurs de matière première.

Débutant son internationalisation, le groupe Alubar a acquis une usine de tiges en aluminium au Canada. Le groupe a également racheté une usine de câbles électriques en aluminium dans le sud du Brésil. Pour la seconde fois consécutive, Alubar reçoit le label Pró-Ética. La société a battu un nouveau record de production, en atteignant plus de 100 000 tonnes de câbles électriques en aluminium et en cuivre en une seule année.

2019

2020

Début de la production des usines de Montenegro et du Canada. Essentielle pour le secteur électrique, la société poursuit ses activités durant la pandémie de coronavirus, en redoublant de précautions pour la santé et la sécurité et en renforçant son action sociale. Inauguration dans la ville de São Paulo d'Alubar Global Management, entreprise dédiée à la gestion mondiale du groupe Alubar.





Alubar Metais e Cabos

Située à environ 30 km de Bélem à vol d'oiseau, la capitale de l'état du Pará. Cette unité fabrique des tiges en aluminium et des câbles électriques en aluminium pour diverses entreprises du secteur énergétique.

Adresse : Rodovia PA-481, Km 2,3, s/n - Complexo Portuário de Vila do Conde, Barcarena - PA, Brésil

Tél. +55 (91) 3322-7100 / 3754-7100



Alubar Montenegro

D'une capacité de fabrication de 12 000 tonnes de câbles électriques en aluminium par an, cette unité, située à 60 km de Porto Alegre, capitale de l'état de Rio Grande do Sul, a été rachetée en 2019.

Adresse : Via 2, Km 2, s/n - Bom Jardim do Caí, Montenegro - RS, Brésil.



Alubar Métaux

Également rachetée en 2019, l'usine peut produire jusqu'à 100 000 tonnes de tiges en aluminium. Il s'agit de la première unité d'Alubar hors du Brésil.

Adresse : Boulevard Raoul-Duchesne, 6900. Bécancour – Québec, Canada.



Alubar CopperTec

Centre de distribution de câbles en aluminium qui facilite la logistique des produits Alubar pour les régions du sud et du sud-est du Brésil.

Adresse : Rua Santa Mônica, 625. Parque Industrial San José, Cotia – SP – Brésil.



Bureau commercial Amérique du Nord

À Miami, il s'agit de la branche d'affaires d'Alubar aux USA, qui facilite les relations de la société et des clients de tiges en aluminium dans ce pays.

Adresse : Citigroup Center 201 S. Biscayne Blvd. Miami, FL 33131.



Alubar Global Management

Située dans la ville de São Paulo, la plus récente unité du groupe Alubar centralise la gestion stratégique mondiale et le rapproche de grands acteurs du secteur électrique brésilien.

Adresse : Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1327 - Sala 61 e 62 – Vila Nova Conceição - São Paulo – SP.

Tél. +55 (11) 3284-7602



Casa Rosada

Le bâtiment fait partie de la mémoire architecturale de Belém et il est préservé par Alubar depuis 13 ans. Conçu par Antônio Landi, architecte responsable de célèbres bâtiments de Belém au XVIII^e siècle, la Casa Rosada abrite un bureau d'assistance d'Alubar.

Adresse : Rua Siqueira Mendes, 61. Cidade Velha, Belém – PA – Brasil.

Tél/Fax: +55 (91) 3225-5808



CERTIFICATIONS

Notre société est certifiée par la norme ISO 9001 :2015 qui atteste la qualité et l'excellence de nos produits et services pour le marché et reconnue par la norme ISO 14001:2015, pour développer des activités dans le respect de l'environnement et de la législation.

En 2020, les trois sites d'exploitation d'Alubar ont fait l'objet d'audits externes réalisés par des cabinets-conseils certifiés pour l'activité. La société n'a enregistré aucune non-conformité et les trois usines ont donc actuellement la version 2015 des deux certifications.

Ce résultat montre que la société est alignée sur les meilleures pratiques du marché en termes de qualité, de processus et d'environnement – facteurs renforçant la confiance des clients.

ASSOCIATIONS

Afin de créer une relation de plus en plus étroite et respectueuse avec tous ses publics stratégiques, l'une des stratégies d'Alubar consiste à renforcer ses relations avec ses fournisseurs et ses clients à partir des entités de classe qui regroupent les sociétés du secteur de l'aluminium.

Alubar est membre de l'ABAL – Association brésilienne de l'aluminium. Cette entité regroupe les sociétés productrices d'aluminium primaire et les industries de transformation, afin de renforcer la représentation du secteur au niveau national.

Afin de préserver une culture de gestion du personnel et une communication en syntonie avec les meilleures pratiques du marché, Alubar est partenaire de l'Association brésilienne de ressources humaines (ABRH-PA) et de l'Association brésilienne de communication d'entreprise (Aberje).

La société assure également le parrainage de l'initiative REDES – Développement et durabilité économique, liée à la Fédération des industries de l'État du Pará (FIEPA). En tant que sponsor de cette initiative, Alubar parvient à augmenter son volume d'achats effectués dans cet état, contribuant ainsi au développement économique du Pará.

Alubar est également l'une des entreprises signataires du Pacte mondial des Nations Unies et est impliquée dans le développement d'actions contribuant à la mise en pratique de l'Agenda 2030. L'idée est de contribuer au développement local dans ses aspects sociaux, environnementaux et économiques, en s'alignant sur les objectifs du développement durable (ODD).



Alubar mène des initiatives directement liées à divers objectifs du développement durable (ODD). Entre autres :



UN PROJET SOCIAL D'ALUBAR - PARÁ

ODD 1 – Éradication de la pauvreté :

Dans le cadre de son projet Japiim, Alubar permet la professionnalisation de mères de famille de Barcarena, grâce à son atelier de coupe et couture. Actuellement, 32 femmes produisent des pièces de confection dans les ateliers du projet.

ODD 3 – Santé et bien-être : La société s'est dotée d'un programme permanent de qualité de vie appelé Viva Bem. C'est par son biais qu'elle réalise des campagnes portant sur la santé et le bien-être destinés aux publics internes et externes de l'entreprise. Elle maintient également une équipe de médecine du travail, dont l'importance a redoublé dans le contexte de la pandémie pour prendre soin des collaborateurs.

ODD 4 – Éducation de qualité : Le projet Catavento, réalisé par Alubar en partenariat avec le Secrétariat municipal à l'éducation de Barcarena (SEMED), encourage la lecture par la distribution d'œuvres littéraires et la formation de professeurs de 30 écoles riveraines, bénéficiant ainsi 1 500 élèves par an.

ODD 5 – Égalité de genre : Dans cette perspective, la société a augmenté la participation féminine dans l'ensemble des secteurs, y compris en ingénierie, en postes opérationnels et en cadres supérieurs. De janvier 2019 à janvier 2020, la participation des femmes chez Alubar a augmenté de 18%. De plus, la société a promu deux femmes à des postes de direction où elles sont à la tête de leurs secteurs respectifs.

ODD 6 – Eau potable et assainissement : Alubar possède une structure solide de traitement d'effluents industriels, ainsi que des mécanismes de réutilisation d'eau dans le processus. Ce système est en constante amélioration.

ODD 8 – Travail décent et croissance économique : La société est reconnue pour être un bon lieu de travail (prix Prazer em Trabalhar 2016 et Great Place to Work 2017) et l'une de ses valeurs est le personnel. La société a choisi de donner la priorité à ses fournisseurs et à sa main-d'œuvre là où ses unités sont situées, apportant un développement économique autour de ses installations. Elle est également partenaire du projet Padrinho Cidadão (Parrain citoyen), offrant aux jeunes en situation de vulnérabilité une opportunité de s'inscrire dans les programmes d'apprentissage.

ODD 9 – Industrie, innovation et infrastructure : Année après année, Alubar renforce ses structures industrielles en Amérique latine. Innovatrice, la société imagine sans cesse des solutions pour le secteur électrique, contribuant ainsi à rendre les infrastructures de transmission et de distribution de plus en plus modernes et efficaces. Un exemple récent en est la création du câble ACFR Alubar, qui se détache déjà dans les publications parues dans la revue Revista Alumínio.



ODD 10 – Réduction des inégalités :

La société joue son rôle dans l'inclusion de personnes porteuses de handicaps, en respectant leurs particularités et en leur offrant un cadre inclusif et accueillant.

ODD 12 – Production et consommation responsables :

Alubar recherche sans relâche de nouvelles options de réutilisation de ses résidus et cherche à produire le plus efficacement possible pour éviter le gaspillage et la consommation inutile. Un exemple récent en est l'action de réutilisation des emballages en bois protégeant les câbles électriques. En fin de vie utile, ces emballages sont transformés en cales de bois. Cette initiative a été couronnée dans la catégorie "Case de Desenvolvimento de fornecedores" du 8e Prix REDES de développement en 2020.

ODD 16 – Paix, justice e institutions efficaces :

Alubar a mis sur pied un fort programme d'intégrité, récompensé au niveau national pour la deuxième année consécutive par le label Pró-Ética, décerné par l'Agence gouvernementale fédérale pour le contrôle financier (CGU). Ce programme coordonne les bonnes pratiques de la société en matière d'éthique et de conformité, et établit des directives de comportement entre les collaborateurs, les clients et les partenaires.

ODD 17 – Partenariats et moyens de mise en œuvre :

Le secteur d'approvisionnement d'Alubar est particulièrement actif pour développer des fournisseurs locaux, créant ainsi un réseau de partenaires qui stimulent la croissance des régions où la société est installée. Exemple en est le partenariat avec l'initiative REDES, de la Fédération des industries de l'état du Pará (FIEPA). Le réseau REDES aide Alubar à articuler son action avec divers fournisseurs dans l'état du Pará.



RÉCOMPENSES

Travail et reconnaissance

En plus de 20 ans, Alubar a collectionné plusieurs prix attestant de la confiance du marché et de la qualité de ses procédés, programmes, projets et actions. L'usine est constamment à la recherche de l'innovation et des meilleures pratiques du marché pour satisfaire aux attentes de ses publics stratégiques.

2007 : la société reçoit le 1er prix du Top social de l'ADVB – Pará (Association des dirigeants de vente et de marketing du Brésil), pour le projet social Japiim, qui permet une professionnalisation et des revenus pour les femmes en coupe et couture.

2009 : avec son projet Japiim, Alubar a remporté le 1er prix Ser Humano (être humain) Oswaldo Checchia, dans la catégorie responsabilité sociale. Cette récompense lui a été décernée par l'Association brésilienne des ressources humaines (ABRH), à São Paulo.

2010 : Alubar reçoit une mention honorable du Prix Fournisseurs CEMIG.



Pour son projet Japiim,
Alubar a remporté le
premier prix Ser Humano
(Être humain) Oswaldo
Checchia, dans la
catégorie responsabilité
sociale.

2011 et 2012 : la société a obtenu la 7e et 6e place, respectivement, du Prix Prazer em Trabalhar (Plaisir de travailler) - Les 15 meilleures sociétés pour lesquelles travailler dans l'État du Pará.

2011 et 2012 : elle a remporté en 2011 la 1ère place du Prix Ser Humano, Benedito Nunes, dans la catégorie Entreprise, modalité responsabilité sociale, pour son projet Catavento, destiné aux élèves des écoles riveraines de la commune de Barcarena. Ce prix lui a été remis par l'Association brésilienne de ressources humaines, section de l'État du Pará (ABRH-PA). En 2012, elle a reçu le certificat d'approvisionnement en matériel du Prix Fournisseurs CEMIG.

2013 : elle a à la fois réitéré son exploit lors du Prix Fournisseurs CEMIG et reçu le prix ORM/ACP, dans la catégorie attitude socio-culturelle, pour ses actions dans le cadre du projet Catavento.

2014 : la société a une nouvelle fois participé au Prix Prazer em Trabalhar – les 15 meilleures sociétés avec lesquelles travailler dans l'état du Pará, se classant 3e. Elle a également remporté le Prix Ânima, un prix supplémentaire au Prix Prazer em Trabalhar, décerné à la société ayant obtenu le meilleur résultat dans la catégorie "satisfaction" de la part de ses employés.





2014 : elle s'est vu décerner pour la troisième année consécutive le certificat d'approvisionnement en matériel du prix Fournisseurs CEMIG. En reconnaissance de sa responsabilité sociale, la CEMIG a primé le projet Catavento. En décembre de la même année, ce projet a obtenu la première place du trophée Susie Pontarolli de la société COPEL.

2015 : elle a remporté pour la quatrième année consécutive le prix Fournisseurs CEMIG, accompagné du certificat d'approvisionnement en matériel. Cette même année, Alubar a remporté le prix Elektro dans la catégorie Innovation.

2016 : Alubar a obtenu la 1^{re} place du prix Prazer em Trabalhar 2016 – Les meilleures sociétés pour lesquelles travailler dans l'état du Pará et, pour la deuxième année consécutive, le prix Ânima. Cette année-là, Alubar a remporté la 2^e place du prix Programme d'excellence en gestion des fournisseurs décerné par la compagnie CEMAR.

2017 : Alubar obtient la 2^e place dans la catégorie Percentum du 5^e prix REDES pour le développement. Ce prix récompense les sponsors du programme REDES/Fiepa ayant le plus acheté en pourcentage dans l'état du Pará.

2017 : Alubar est élue l'une des meilleures sociétés avec lesquelles travailler en Amazonie, selon le Great Place To Work (GPTW), et reçoit le label d'excellente société où travailler. Cette certification est décernée à l'issue d'un sondage en interne, où les employés évaluent eux-mêmes la société.

2017 : Alubar rejoint la liste des sociétés possédant le label d'intégrité de Pró-Ética, honneur conféré par le ministère de la Transparence et l'Agence gouvernementale fédérale pour le contrôle financier (CGU).

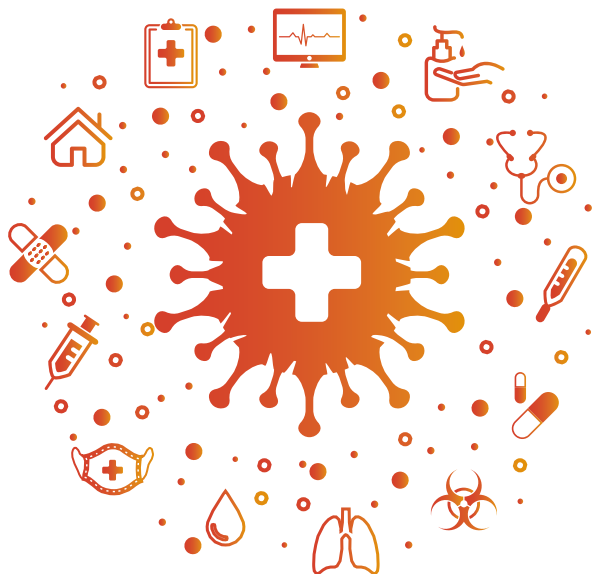
2018 : Alubar obtient le 1^{er} prix dans la catégorie Percentum du 6^e prix REDES pour le développement. Avec 80% de ses achats de 2017 réalisés dans le Pará, Alubar a été la société ayant le plus acheté dans cet état en pourcentage, parmi les sociétés sponsorisant l'initiative REDES/Fiepa.

2018 : le programme de durabilité de la chaîne d'approvisionnement d'Alubar a obtenu la 2^e place en tant que mieux qualifié dans les catégories "Environnementale" et "Économique et financière et conformité", et la 3^e pour la catégorie "Durabilité". Ce prix a été accordé par MRV Engenharia, la plus grande entreprise de construction d'Amérique latine, forte de 39 ans d'expérience sur le marché.

2019 : Alubar reçoit le trophée "Fournisseur de l'année", principale catégorie du Prix Fournisseur Neoennergia, décerné par une entreprise du groupe Iberdrola. Cette récompense reconnaît Alubar comme un fournisseur de poids pour les grands acteurs du secteur électrique mondial.

2019 : Pour la seconde année consécutive, Alubar s'est vu décerner le label d'intégrité Pró-Ética. Le programme de conformité de la société a également été reconnu par le Guia Exame de Compliance (guide de conformité de la revue Exame), dans la catégorie "Sidérurgie et métallurgie".

2020 : Alubar s'est détachée dans les trois catégories du 8^e Prix REDES de développement : 1^{re} place dans la catégorie Case de développement de fournisseurs, pour son amélioration dans l'élimination des emballages en bois ; 3^e place du prix Absolutus, qui reconnaît les sociétés ayant le plus acheté dans l'état du Pará en valeurs totales ; et 3^e place dans la catégorie Percentum.



Faire face au COVID-19

Au moment où le monde fait face à la pandémie de COVID-19, maladie causée par le nouveau coronavirus, l'union et la solidarité sont encore plus importantes pour sauver des vies. Dans ce sens, Alubar fait également partie de l'équipe d'entreprises ayant uni leurs forces à celles de la société pour réduire les impacts sociaux de la pandémie grâce à divers dons. En 2020, l'entreprise a soutenu des institutions gouvernementales et non gouvernementales qui mènent des actions de santé et d'assistance sociale.

Entité bénéficiaire	Public pris en charge	Ville/État	Type de don	Situation/Finalité
Abriço Pão de Santo Antônio	Personnes âgées	Belém - Pará	Aliments et produits d'hygiène	Les revenus de cette entité dépendent des dons provenant des événements réalisés sur place. Avec la pandémie, ces événements ont été annulés.
Fondation Pestalozzi de Belém	Professionnels de la santé et patients	Belém - Pará	Kits de sécurité (masques et gel hydroalcoolique)	Cette fondation a uni ses efforts à ceux des entreprises pour aider au combat contre la pandémie de COVID 19 et les a orientés vers les communautés et les personnes dans le besoin, outre les professionnels de la santé.
Gouvernement de l'État du Pará	Population de rue	Belém - Pará	Paniers de première nécessité	Le gouvernement de l'état du Pará a demandé le soutien des entreprises pour aider à accueillir la population de rue de Belém et de sa région métropolitaine pour qu'ils puissent avoir un espace sûr et les moyens de se protéger de la pandémie du Covid-19.
Mairie d'Abaetetuba	Communauté locale	Abaetetuba - Pará	Paniers de base	La mairie de la ville a demandé, par lettre, un soutien de la société pour aider les familles les plus démunies de la ville et n'ayant pas les moyens de travailler en raison des restrictions imposées par la pandémie de COVID-19.
Mairie de Barcarena	Communauté locale	Barcarena - Pará	Équipements pour l'hôpital de campagne local et équipements de protection individuelle pour les équipes infirmières et médicales.	La mairie a demandé, par lettre, le soutien de l'entreprise pour équiper l'hôpital de campagne de la ville et fournir des équipements de sécurité individuelle pour les équipes de santé.
Université fédérale du Pará - Pôle Abaetetuba	Communauté locale	Abaetetuba - Pará	Bobines de filament pour impression 3D.	L'université a demandé, par lettre, le soutien de la société pour l'achat d'intrants pour la fabrication de masques de protection faciale en technologie 3D pour les équipes médicales de la localité.
SIMEB - Syndicat des ouvriers de la métallurgie de Barcarena	Communauté locale	Barcarena - Pará	Paniers de première nécessité	Le syndicat a demandé par lettre le soutien de l'entreprise pour l'achat de panier de première nécessité, en vue d'aider les familles en situation de vulnérabilité en raison de la pandémie de COVID-19.

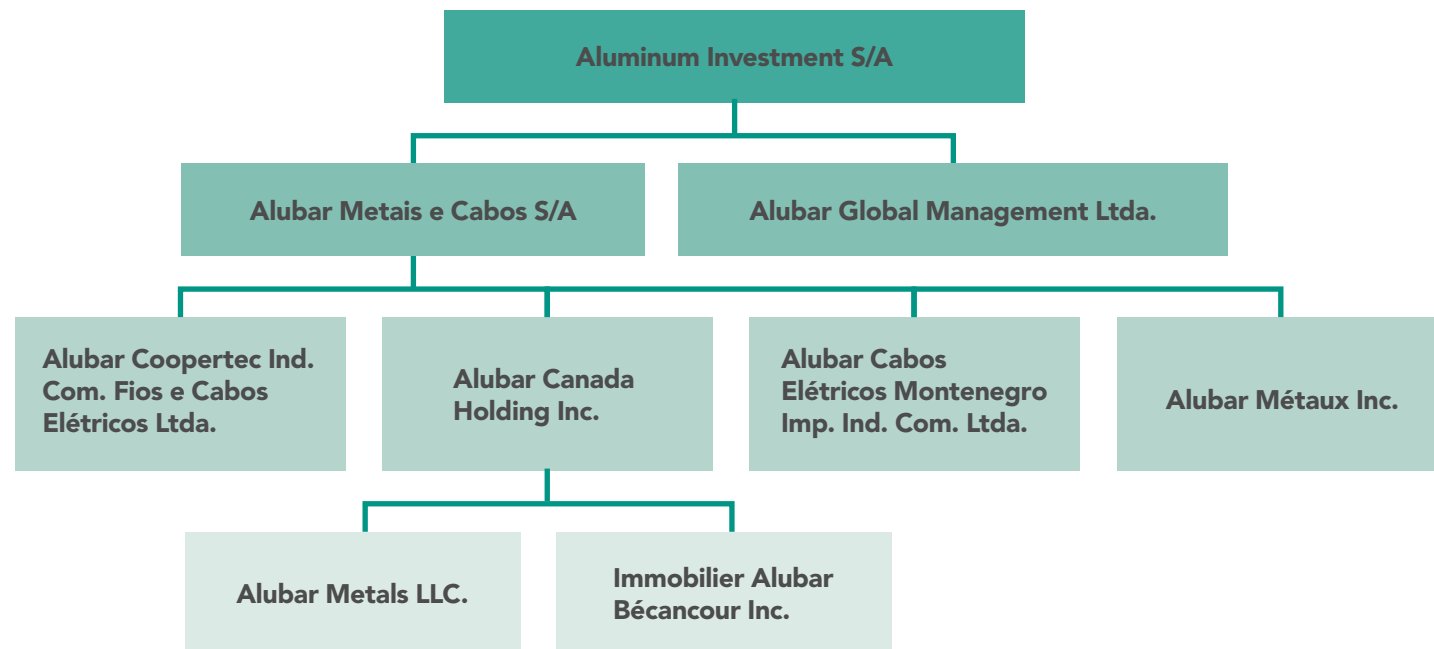
03. Nos Dimensions

Gouvernance Corporative



Dimension gouvernance d'entreprise

Organigramme de la société



Audit interne et conformité

La gestion des risques a atteint ses objectifs, malgré la pandémie

L'identification et le traitement adéquat des risques de la société font partie de la stratégie de notre entreprise pour garantir que nos objectifs soient atteints avec le moindre risque d'impact possible. Dans ce contexte, l'audit interne est le secteur responsable de la cartographie de chaque processus opérationnel et de l'élaboration des matrices de risques et de contrôles avec les autres secteurs, à partir du framework COSO. Les principales catégories utilisées par l'audit pour classer les risques sont les suivants :

- **Risque financier** : Reflète le risque associé à la capacité de la société à liquider ses engagements financiers.
- **Risque opérationnel** : C'est la possibilité d'une perte due à une défaillance, une déficience ou une inadéquation de processus internes.

- **Risque stratégique** : A un impact sur la stratégie de la société.
- **Risque cybernétique** : Il s'agit du risque lié aux technologies.
- **Risque de conformité** : Le risque de non-respect de lois et de règlements internes et externes.

Un plan de travail est approuvé une fois par an par le conseil d'administration, par le biais du comité d'audit, et tient compte des risques les plus critiques pour la société, selon ses objectifs. Après cette définition, l'audit interne utilise les informations des matrices pour programmer et exécuter les tests de conformité des contrôles aux processus, dans le but de réduire la probabilité de matérialisation des risques auxquels sont associés les contrôles.

En 2020, les travaux d'audit ont porté sur l'évaluation de 52 risques concernant les thèmes suivants : accès inadéquat aux informations, disponibilité de matériel, gestion de contrats, personnel, coûts, performance commerciale, respect des processus, bilans financiers, impôts, gestion des ressources financières, certifications, stock, processus de production, respect de la législation, conformité et image.



En 2020, douze audits ont été réalisés portant sur les secteurs administratifs et opérationnels.

Les travaux d'audit interne d'Alubar se sont déroulés comme prévu pour 2020, malgré la croissance de la société et les adaptations nécessaires en raison de la pandémie de COVID-19 qui a touché le Brésil au cours du premier trimestre de l'année.

Au moment où l'isolement social et la distanciation entre les personnes se faisaient nécessaires, les investissements en technologie et en formations ont permis la réalisation des analyses de données et d'audit, sans mettre en danger la vie des employés ni nuire à la qualité du travail.

En 2020, douze audits ont été réalisés portant sur les secteurs administratifs et opérationnels. Les secteurs audités ont été les suivants : ressources humaines, commercial, achats, comptabilité, importation, ingénierie de processus, ingénierie de produit, production aluminium, production cuivre, expédition aluminium, expédition cuivre et infrastructure. Sur cette période, seuls les tests d'inventaire ont été réalisés en présentiel, dans le respect de tous les protocoles et mesures de sécurité contre le COVID-19 préconisés par les autorités de santé.

Audit interne	2019	2020
Audits (réalisés)	15	12
Plans d'action (créés)	132	118
Plans d'action (mis en œuvre)	67	82
Risques évalués	62	52

Le calendrier d'actions prévu pour l'année a été respecté et l'apprentissage du télétravail est devenu une possibilité à exploiter plus à fond les prochaines années, même dans un scénario sans pandémie. L'autre point fort de 2020 a été la promotion de la gestion d'audit interne et de conformité à une direction dans la structure organisationnelle de la société, renforçant le système de gouvernance d'entreprise dans toutes les unités du groupe Alubar sur le continent américain.

- 12 audits réalisés
- 118 plans d'action créés
- 82 plans d'action mis en œuvre
- 52 risques évalués

Matrice de risques d'Alubar

Types de risque évalués en 2020	Quantité
Personnel	10
Respect des processus	7
Performance commerciale	6
Gestion de contrats	5
Processus de production	5
Impôts	4
Accès inadéquat aux informations	3
Coûts	2
Gestion des ressources financières	2
Stock	2
Disponibilité de fournitures	1
Bilans financiers	1
Certifications	1
Respect de la législation	1
Conformité	1
Image	1
Total de risques évalués	52

Gain de temps

L'équipe d'audit interne a également mis au point et appris à utiliser la robotisation des processus en 2020. L'outil ACL Robotics, qui sera mis en œuvre en 2021, aidera au suivi de données en continu et à l'exécution d'audits de façon automatique. Une fois programmé pour la lecture des données, le Robotics accélérera la production des rapports d'audit interne d'Alubar, laissant ainsi plus de temps à l'équipe pour d'autres travaux exigeant l'analyse et l'attention humaine.

66

En audit interne, nous n'avons pratiquement eu aucun impact de la pandémie, et ce précisément grâce à ceci : constater qu'il est possible de réaliser des activités à distance. Ce qui nous encourage pour le travail avec les nouvelles unités d'Alubar, car cela nous permettra de les auditer efficacement sans réaliser de visites de longue durée, donc réduire les coûts de déplacements. Nous avons fait de grands progrès dans ce sens.

M. André Cruz, responsable d'audit interne et de conformité

22



L'intégrité pour la croissance de la société

Dans le domaine de la conformité d'Alubar, la pandémie nous a apporté des opportunités d'amélioration et d'adaptation de règles et de contrôles, sans nuire aux valeurs éthiques ni à l'essence de la société. Au cours de la cinquième année du programme de conformité, le code de conduite et le groupe de politiques internes y afférents ont été mis à jour, afin de diffuser et de renforcer les valeurs et les principes d'Alubar.

Durant l'année 2020, les formations sur les bonnes pratiques de conformité, destinées aux employés d'Alubar se sont limitées à l'intégration des nouveaux embauchés, en raison de l'impossibilité d'organiser des agglomérations en temps de pandémie. Par ailleurs, nous avons vu une augmentation des formations destinées aux employés de

sociétés sous-traitantes prestataires de services pour Alubar. En 2020, nous avons assuré 632,5 heures d'instruction à 713 employés de ces sociétés. Une partie de ces formations a été réalisée à distance et, lorsque la présence était indispensable, les formations ont eu lieu conformément aux orientations des autorités de santé.

Conformité	2019	2020
Formations réalisées	11	4
Employés	99%	30%
Tiers	376	713
Heures de formation	188	632,5h

Formations en conformité 2020

- 4 formations réalisées
- 30% des employés de la société formés en conformité
- 713 des employés de sociétés tierces formés en conformité
- 632,5 d'heures de formation assurées par l'équipe de conformité

Due diligence

Dans le but de surveiller les risques éventuels, de façon transparente et saine, Alubar a réalisé en 2020 une vérification de 100% des fondés de pouvoir et des représentants commerciaux de la société. Cette action consiste en une étude de l'histoire d'intégrité de ces personnes, y compris de critères comme la presse négative, la réputation et l'analyse de données publiques sur des bases au Brésil et dans le monde, entre autres. Le travail de due diligence 2020 a également concerné les fournisseurs considérés comme sensibles, selon les critères internes, et la vérification des antécédents de 55 fournisseurs. Outre ces actions, le secteur de conformité a réalisé une recherche de réputation qui a compté sur la participation de 194 personnes, tant physiques que morales.

Due diligence	2019	2020
Fondés de pouvoir et représentants commerciaux	Sans base*	124 (100%)
Fournisseurs	75	62
Recherche de réputation	Sans base*	193
*Nous avons commencé le contrôle en 2020		

Due diligence 2020

- 100% des fondés de pouvoir et des représentants commerciaux d'Alubar analysés
- 55 fournisseurs contrôlés
- 194 sociétés concernées par la recherche de réputation

Mentorats

En 2020, le secteur de Conformité d'Alubar a également consacré quelques heures de ses employés pour offrir un mentorat gratuit aux entreprises souhaitant renforcer leurs politiques de conformité. Étant une référence dans son secteur qui a mérité deux années consécutives le label Pro-Ética de l'Agence gouvernementale fédérale pour le contrôle financier (CGU), Alubar est toujours disponible pour aider à divulguer la culture de l'éthique dans les organisations brésiliennes.

Tutorats	2019	2020
Sociétés sous tutorat	0	3
Événements	3	2

Technologie

Améliorations pour un travail sûr et moins cloisonné

Pour les responsables de TI, l'année dernière a été marquée par le défi de perfectionner l'infrastructure et l'accueil du secteur, afin de les harmoniser avec la croissance d'Alubar, tant en nombre d'unités qu'en productivité. L'une des améliorations introduites en 2020, mais qui sera consolidée en 2021, est l'outil Service Center. Il fonctionne comme une centrale de services partagés entre les secteurs, organisant les demandes et facilitant les services internes chez Alubar.

Ce nouvel outil arrive en substitution de l'ancien Help Desk qui ne concentrait que les demandes du secteur de TI. Avec le Service Desk, notre société se dote d'une base unique de tous les appels, et organise des files d'attente spécifiques pour chaque type de demande. Cette division est réalisée par le biais d'indicateurs graphiques qui gèrent les appels et les concluent dans un délai prévu. L'autre nouveauté de cet outil est la vision de l'évolution des demandes directement sur la plateforme. Avec les rapports d'appels reçus et répondus, il sera

possible de suivre de manière plus assertive le degré de satisfaction des usagers.

La sécurité pour le travail à distance a également été l'un des fronts d'investissements d'Alubar en 2020. Même avant la pandémie, notre société avait déjà amélioré ses connexions de TI pour faciliter l'intégration entre les nouvelles unités géographiquement distantes. Alubar a acquis un système de firewall de renom sur le marché et l'a mis en place dans l'unité de Barcarena pour permettre la création d'un réseau virtuel privé (VPN) pour un accès sûr des employés aux données stockées dans les serveurs de la société.

De plus, Alubar a renouvelé sa gamme de licences pour les solutions Microsoft, y compris la mise à jour de programmes et de mails pour Office 365, qui réalise des opérations et permet de stocker des fichiers sur le cloud, facilitant ainsi l'accès de personnes autorisées partout dans le monde, tout en renforçant la protection et la sûreté du cadre virtuel interne de la société. Afin de faciliter la communication entre les employés, la société a également acquis le

chat d'entreprise Microsoft Teams, qui permet la communication par texte, audio et voix, ainsi que l'organisation de visioconférences. Le Teams est actuellement le principal outil de communication en ligne entre les employés de la société.

Nouveaux ordinateurs et connexion de qualité

La gestion informatique a également apporté tout le soutien nécessaire à la création d'Alubar Global Management, à São Paulo. Ce bureau, qui est une pièce clé dans la stratégie de croissance de la société, compte sur une structure informatique physique moderne et sûre. Dans l'état du Pará, la société a amélioré les connexions de fibre optique, y compris un câble de fibre noire reliant l'usine de Barcarena au parc de stockage et la création de la redondance d'internet pour l'usine – assurant plus de rapidité, de qualité et la résolution plus rapide d'éventuels problèmes. L'ensemble du parc d'ordinateurs a été renouvelé, les anciennes machines ayant été remplacées par des ordinateurs portables à haute capacité de stockage et des processeurs de dernière génération.

66

Lorsque nous inscrivons nos activités dans le parcours numérique, nous pouvons travailler de n'importe où dans le monde, car le mail est sur le cloud, je n'aurai donc pas d'impact et je n'ai pas besoin d'un réseau pour accéder au serveur de la société.

M. Ailton Teixeira,
responsable TI d'Alubar.

22



La TI et les nouvelles unités

Grâce à l'acquisition des deux nouvelles unités opérationnelles et face à l'arrivée de la pandémie, l'équipe de TI a dû travailler de plus en plus en distanciel. Les unités de Montenegro (Brésil) et de Bécancour (Canada) ont été connectées, par le VPN à l'usine d'Alubar à Barcarena où se trouve une grande partie des professionnels de TI de la société. Grâce aux connexions sûres et privées, les services de technologie sont assurés à distance, éliminant la nécessité de la présence physique du professionnel de TI dans la plupart des cas.

La solution du VPN est aussi utile pour connecter les autres secteurs, comme le service de programmation et de contrôle de production (PCP), qui peut avoir accès aux informations de production de l'usine du Canada grâce aux "tunnels" virtuels, dans lesquels les données sont cryptées et sûres.

Alubar a également adopté la plateforme Zabbix qui aide à la gestion d'actifs et de serveurs des divers sites. Il est ainsi possible de vérifier en temps réel et à distance si un équipement a subi un problème ou est hors service. Cela permet donc de faire appel au support technique pour résoudre la demande avant que ne se produisent des pertes plus importantes.

LGPD nécessite une minimisation supplémentaire et une plus grande protection des données sensibles

Avec la mise en œuvre de la loi générale sur la protection des données (LGPD) au Brésil, Alubar a également redoublé de prudence dans l'utilisation et le stockage des données sensibles. Il s'agit d'informations capables d'identifier les caractéristiques individuelles d'une personne physique et contiennent des données comme le contact, les papiers d'identité, les croyances religieuses, les positions politiques, la sexualité et la situation de famille, entre autres.

Comme Alubar ne travaille pas sur la vente au détail ni sur la collecte de données privées de clients comme personnes physiques, les principales données sensibles de la société sont celles concernant ses propres employés. Afin de garantir la confidentialité, Alubar limite la collecte de données aux seules informations essentielles pour la société. Les données ne pouvant être exclues sont cryptées et protégées contre les accès non autorisés. La transparence dans l'utilisation de ces données est également respectée et Alubar tient à jour un terme de consentement qui indique clairement les raisons pour lesquelles la société stocke les données sensibles de ses employés.

03. Nos Dimensions

Économique et Financière



Nos résultats records prouvent l'efficacité de la planification financière

Visant une planification de plus en plus solide, une amélioration des processus et l'adaptation à une entreprise de plus en plus mondiale, le secteur économique et financier a obtenu d'excellents résultats en 2020. La société a commencé à récolter les fruits d'investissements réalisés dans le passé, tant à l'usine de Barcarena que dans nos nouvelles unités opérationnelles à Montenegro et au Canada.

La société a atteint le record de recette brute de 2 milliards de réaux – une augmentation de plus de 50% par rapport à l'année précédente. Son bénéfice net s'est élevé à 170 millions de réaux et son BAIIA a atteint les 280 millions de réaux. Ce résultat expressif se doit en grande partie aux expansions réalisées à Barcarena et au début de l'exploitation au Canada et à Montenegro qui ont permis à la société de capter la demande du marché et de beaucoup progresser par rapport à ses concurrents.

Dans cette perspective du national et du mondial, le secteur économique et financier a subi des modifications dans la structure organisationnelle de la société et a été reformulé suivant deux aspects importants pour l'organisation : 100% ciblé sur le marché financier national et international (direction financière) et 100% ciblé sur la planification des affaires et de nouvelles affaires (direction de planification stratégique). La première est axée sur la planification de résultats, les budgets et la définition du modèle d'affaires et la comptabilité, alors que la seconde est entièrement axée sur l'évaluation du cadre et du marché financier national et international, la recherche des meilleures opportunités pour la société (funding & derivatives), les structurations d'opérations étant plus solides, plurielles, rentables et moins coûteuses.

	2019 (Ajusté)	2020
Recette brute	1 655 546	2 520 525
Recette nette	1 252 743	2 035 563
BAIIA	198 851	280 819
Bénéfice net	- 48 656	170 160

Enjeux de la pandémie

Outre les défis que tous ont affrontés durant cette période de pandémie, Alubar a dû faire face à divers impacts sur ses marchés. Le principal, celui de câbles électriques pour les lignes de transmission, n'a pas été trop touché, car les investissements dans ce secteur sont bien tracés et les jalons de livraison très rigides. Le marché de la distribution a connu un moment de ralentissement en raison de l'inquiétude du marché quant à la liquidité des distributeurs d'énergie et à la baisse de consommation résidentielle et industrielle, mais il est vite revenu à des niveaux normaux. Quant à la fourniture de câbles en cuivre, principalement demandés par le secteur de la construction civile, il a subi une réduction de la consommation après le mois de mars 2020, en raison de l'aggravation de la crise de coronavirus au Brésil et de l'arrêt de quelques mines de cuivre au Chili.

Au Canada, le début des opérations d'Alubar a coïncidé avec le premier grand cycle de contamination de COVID-19 dans le pays, ce qui a été un défi dans ces conditions. Malgré la pandémie, l'activité de tiges en aluminium a connu un scénario positif à la fin de l'année et s'attend à une croissance à l'avenir.



La société a atteint le record de recette brute de 2 milliards de réaux

Dans le secteur financier, les impacts de la pandémie ont été contournés grâce aux investissements dans la reformulation de ses routines et de ses outils de communication interne (équipe), de façon à les adapter à un scénario entièrement numérique, assurant la continuité de ses processus sans occasionner d'impact pour la société, dans la modalité de travail adoptée à l'occasion (télétravail).

En ce qui concerne la comptabilité, Alubar a adopté en 2020 la pratique comptable de hedge accounting pour garantir que les variations des positions de dérivés encore ouvertes n'en faussent pas le résultat.

66

Alubar a atteint un record de bénéfice net en 2020, ce qui montre que la planification de la société était la bonne. Ce que nous avons imaginé en 2017 et 2018 s'est concrétisé et c'est un point important, car cela montre que nous avons choisi le bon investissement pour capter la demande et progresser par rapport à nos concurrents.

M. Fábio Camargo, responsable de la planification stratégique d'Alubar



RECETTE BRUTE

**2 milliards
de BRL**

BAIIA

**280 millions
de BRL**

BÉNÉFICE NET

**170 millions
de BRL**



Secteur financier et nouvelles unités

L'entrée d'Alubar au Canada, aux États-Unis et dans l'état du Rio Grande do Sul, débutée en 2019, mais qui n'a vraiment été mise en œuvre qu'en 2020, a posé un nouveau défi au secteur financier : adapter ses processus, ses systèmes et sa dynamique de travail pour absorber l'administration de ses nouvelles unités et nouveaux bureaux. Cela a permis à la société de se rapprocher du marché financier, grâce aux nouveaux partenariats et aux relations commerciales avec de nouvelles banques nationales et internationales.

L'un des changements administratifs adoptés par la direction financière en 2020 a été la création de deux nouvelles coordinations pour optimiser le résultat de la compagnie sur les points suivants : Funding & Derivates et Cash Management, respectivement. La segmentation des équipes a permis une étude et une analyse large et plus qualitative du marché financier, incorporant de nouveaux produits financiers au portefeuille d'investissement d'Alubar, comme la structuration d'opérations en monnaie internationale. Ces nouveaux produits ont apporté des gains inédits jusqu'alors, comme la réduction de coûts de recrutements et la diversification de portefeuille, deux éléments importants pour une meilleure évaluation du marché.



Améliorations et outils du financier

Insérée dans un marché mondial, Alubar a dû perfectionner ses mécanismes de contrôle et de planification de trésorerie pour faire face à l'imprévisibilité du change et les oscillations des bourses du monde entier qui peuvent influencer d'une façon ou d'une autre sur les affaires de la société. Pour se protéger des effets passifs, la direction financière a signé un contrat avec une plateforme de trading électronique qui permet à la compagnie de réaliser ses opérations de manière plus efficace, rapide et sûre.

La direction financière a également réalisé des améliorations pour le contrôle du flux financier, en l'intégrant au système actuel de la société pour la génération d'informations automatisées et correctes pouvant accélérer la prise de décisions avec la souplesse et la rapidité exigées par les mouvements des scénarios économiques mondiaux et réduire les risques. Outre les automatisations, nous avons réalisé en 2020 la révision des niveaux d'approbation ayant pour but de mettre à jour, de normaliser et de formaliser les processus de comptes créditeurs et débiteurs, garantissant ainsi le perfectionnement de la traçabilité de l'ensemble des opérations financières du groupe Alubar.



Incitations fiscales

À Montenegro, dans le Rio Grande do Sul, Alubar a obtenu un avantage fiscal sur l'impôt foncier (IPTU) réglé à la municipalité. En contrepartie, la société fait partie d'un comité municipal qui a restauré et agrandi l'aire de loisirs d'une place publique.

Au Pará, le point fort a été une nouvelle incitation fiscale du gouvernement de l'état pour l'importation de tiges en aluminium. Cette incitation, qui était jusqu'alors limitée à 5 ans et à 18 000 tonnes par an, est désormais comprise dans l'avantage fiscal général de la société, sans limites de quantité et valable jusqu'en 2036.

66

Fin 2020, avec la décision d'une nouvelle structure d'entreprise, la direction financière a également restructuré son modèle de travail, de façon à adapter sa nouvelle stratégie d'action, mouvement naturel du marché dans les situations "transformationnelles". Il est toujours nécessaire de s'adapter, vu que le monde est constamment en mouvement et à un rythme de plus en plus intense et rapide, ce qui exige souplesse et assertivité dans les mouvements pour les adaptations nécessaires.

Mme Thaís Porto,
directrice financière d'Alubar.





03. Nos Dimensions

Opérationnelle et Environnementale



La planification et les nouveaux apprentissages ont assuré une croissance record durant la pandémie

Avec de grands points forts, le secteur industriel d'Alubar a relevé des défis et atteint des records de productivité en 2020 : 116 400 tonnes de câbles électriques et 141 000 de tiges en aluminium, pour l'ensemble des unités du groupe Alubar. Le résultat – stimulé par le début des activités à Montenegro, dans le Rio Grande do Sul et à Bécanour, au Canada – a été rendu possible par l'union et le travail de personnes compétentes, les soins redoublés pour la santé durant la pandémie et la mise en œuvre d'une solide planification conçue par les dirigeants de la société.

Outre l'acquisition de nouvelles unités, Alubar a investi dans un nouveau lami-

noir pour augmenter la production de tiges en aluminium à Barcarena. Pour faire face à la forte demande du secteur électrique brésilien, l'unité a dû acheter des tiges de fournisseurs externes ou en importer de son usine propre au Canada, ce qui entraînait une augmentation des coûts et de nouveaux processus dans la fabrication des câbles. Grâce à l'acquisition du nouveau laminoir 4, Alubar a gagné en rapidité et en autosuffisance, vu que les tiges fabriquées par la propre société sont la matière première de la production des câbles électriques tant à Barcarena qu'à Montenegro.

Parmi les nouveaux produits, il convient de signaler la fourniture effective à grande échelle du conducteur ACFR Alubar, comprenant des fils en aluminium à profil trapézoïdal, encordés autour d'un noyau de fibre de carbone renforcée. En pratique, ce câble permet de transmettre plus d'électricité avec le même diamètre que celui des câbles traditionnels CAA, et il est indiqué pour la remise en service d'anciennes lignes de transmission ou pour les traversées de grands fleuves. Dans le secteur industriel, l'enjeu a été de perfectionner les processus uniques pour la fabrication de ce câble, depuis l'habilitation du personnel jusqu'à la mise au point d'outils.

66

Nous ne prenons jamais de décision sans comprendre que le marché est un marché prometteur, qu'il existe une demande réprimée à satisfaire. On a donc connu une grande croissance en 2020 par rapport à 2019. Nous avons une très bonne équipe technique, ayant de vastes connaissances non seulement en production de fils et de câbles et tiges en aluminium, mais aussi en aluminium et ses alliages. C'est là un point très fort qui est présent dans notre ADN.

**M. André Kishi,
directeur industriel d'Alubar.**

22



Tableau comparatif de capacité productive et de production réalisée entre 2019 et 2020

USINE	PRODUIT	CAPACITÉ PRODUCTIVE		PRODUCTION RÉALISÉE	
		2019	2020	2019	2020
AMC	TIGE Al	86 000 t	88 000 t ¹	86 202 t	88 100 t
	CÂBLES Al	96 000 t	112 000 t	96 038 t	111 255 t
	CÂBLES Cu	12 000 t	6 000 t	4 058 t	3 211 t
	TOTAL CÂBLES	108 000 t	116 000 t	100 096 t	114 466 t
AMN	CÂBLES Al		10 000 t		5 173 t
AMX	TIGE Al		65 000 t ²		53 278 t

¹ Début du laminoir 4 en novembre 2020.

² Début de l'usine en avril 2020.

Légende

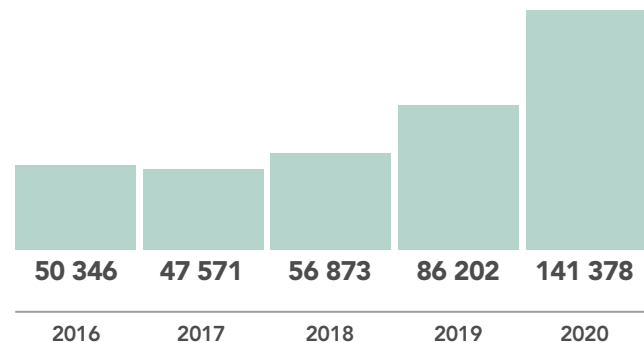
AMC – Alubar Metais e Cabos

AMN – Alubar Montenegro

AMX – Alubar Métaux

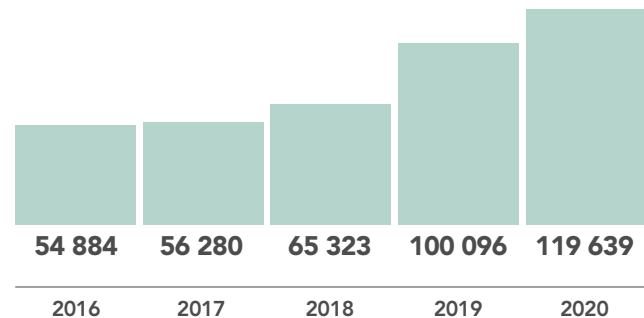


Production de tige en aluminium (tonnes)*



*On considère la somme de la production des unités de Barcarena et Bécancour.

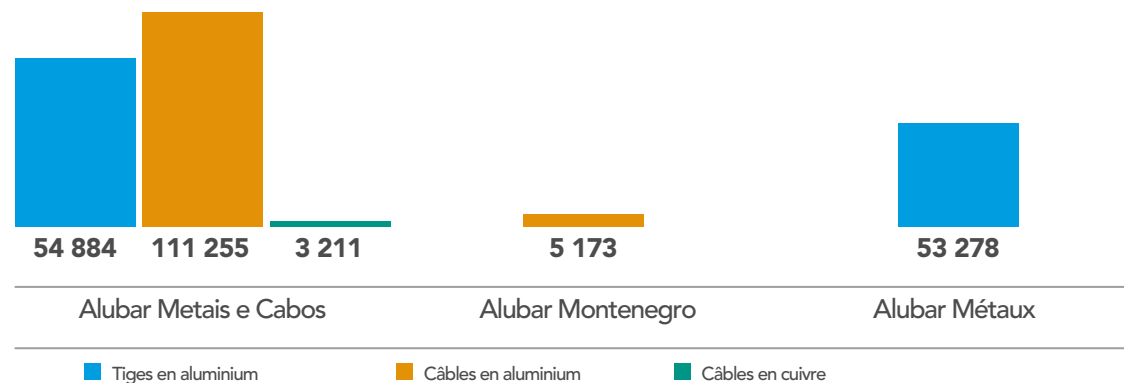
Production de câbles (tonnes)**



**On considère la somme de la production des unités de Barcarena et Montenegro.



Production 2020 par unité



Nouvelle structure organisationnelle

Avec les expansions et les nouvelles unités d'Alubar, le secteur industriel a été l'un de ceux ayant subi le plus de modifications dans sa structure organisationnelle. La direction industrielle, responsable de la gestion stratégique des secteurs opérationnels sur tout le continent, a également compté sur une nouvelle direction des opérations Brésil, plus centrée sur la production de Barcarena et Montenegro. Pour assumer la nouvelle direction, Alubar a désigné Ana Paula Bittencourt, ancienne directrice générale d'Alubar Montenegro. Elle est ainsi devenue la première femme à assumer un poste de direction dans la société.

Au niveau de la direction, outre les directions générales en place d'Alubar Métaux et Alubar Montenegro, ont été créées à Barcarena les directions générales de production – qui concentre les secteurs de production métaux, production câbles et production cuivre – et d'infrastructure, ingénierie de processus et manutention. Ces changements ont dynamisé les processus,

accéléré la prise de décisions et perfectionné le flux d'informations du secteur industriel comme un tout.

Pour administrer la partie opérationnelle alignée sur la nouvelle perspective internationale d'Alubar, le siège de la direction industrielle a également été transféré à São Paulo, au sein d'Alubar Global Management.

Enjeux au Canada

Bien que l'entrée d'Alubar au Canada ait été un investissement planifié, le fait de se lancer dans un nouveau pays et d'y reprendre les activités d'une usine hors service présente quelques difficultés à surmonter. L'adaptation culturelle entre les salariés brésiliens et canadiens a été un premier défi, surmonté grâce à la construction de relations de confiance entre les travailleurs. La gestion du groupe Alubar a apporté la sécurité non seulement de solides investissements, mais aussi d'un engagement pour le bien-être des personnes concernées dans la société.

Outre les barrières culturelles, la forte augmentation des cas de Covid-19 dans le monde entier, en mars 2020, a eu lieu à l'époque du début de la production, ren-

dant le défi encore plus difficile à relever. Afin d'éviter les agglomérations, il a été nécessaire d'instaurer des relais d'équipes, l'isolement de personnes appartenant aux groupes de risque, le recrutement de tiers pour remplacer les employés temporairement éloignés, et de renforcer également la sécurité et la prévention de la contagion. Grâce au travail en équipe, nous avons pu respecter les engagements assumés avec les clients du marché nord-américain.

L'échange de connaissances et de technologies dans la fabrication de tiges en aluminium a été un point fort des débuts de l'exploitation au Canada. Les employés de Bécancour, qui ont déjà une longue expérience dans la fabrication d'alliages mécaniques, ont pu apprendre cette spécialité aux employés brésiliens, alors que ceux-ci ont appris les technologies d'Alubar, afin de tirer le meilleur parti des équipements et produire l'alliage 1120 d'excellente qualité, consolidée parmi les clients du secteur électrique brésilien. Une partie de cet échange technologique s'est faite par réunions en ligne, en raison des restrictions de voyages durant la pandémie de Covid-19.

66

Il nous a fallu changer de culture pour rouvrir une entreprise qui avait vécu une très mauvaise période, mais nous avons montré à nos collègues canadiens que nous étions décidés à rester. Nous leur avons montré les investissements que nous avons faits, l'amélioration des équipements, et nous avons aussi souligné notre engagement pour la sécurité du personnel. Ils ont vu que nous n'étions pas une société quelconque qui était là pour faire des bénéfices, nous nous intéressons aux personnes et nous croyons que les ressources humaines sont l'élément le plus important dans une société.

M. Marco Bernardotto,
directeur général d'Alubar Métaux.





Enjeux à Montenegro

Dans l'état du Rio Grande do Sul, la nouvelle usine de câbles électriques d'Alubar a également été l'objet d'améliorations afin de tirer le meilleur profit des équipements disponibles. Le savoir-faire des employés de Barcarena a aidé, entre autres, à améliorer les processus d'installation, à mettre en place de nouveaux équipements et à augmenter la sécurité. Cette unité est stratégique pour le groupe Alubar, car elle permet d'être plus réactif pour les livraisons destinées aux clients des régions sud et sud-est du Brésil, aussi bien sur les marchés de transmission que sur ceux de distribution de faible tension.

Bien que les deux unités soient situées au Brésil, il nous a fallu surmonter la différence culturelle entre les employés de Barcarena et de Montenegro durant la mise en service de la nouvelle usine sous la gestion d'Alubar. De même qu'au Canada, la société a également investi à Montenegro dans le changement de culture organisationnelle et dans la fierté d'être Alubar, introduisant l'identité de réussite et d'excellence opérationnelle construite au long de plus de deux décennies dans le secteur électrique brésilien.



Le savoir-faire des employés de Barcarena a aidé, entre autres, à améliorer les processus d'installation, à mettre en place de nouveaux équipements et à augmenter la sécurité.

Nous avons également investi en recrutements et en formations pour les nouveaux collaborateurs n'ayant pas d'expérience dans la fabrication de câbles électriques. Malgré les difficultés durant la pandémie, l'usine a réussi à s'adapter et à réaliser les livraisons attendues par les clients afin d'assurer les services essentiels en énergie électrique.

2020 : Résumé des améliorations de productivité d'Alubar

BARCARENA

CHANGEMENT DE CHARGE SUR LES TORONNEUSES RIGIDES.

Grâce aux améliorations du procédé standard, le changement de charges sur la toronneuse rigide 2 corps est 25% plus rapide. Dans celles à 3 corps, la réduction de temps est de 11%.

PÉRIPHÉRIQUES EN TRÉFILAGE.

L'accès aux outils a été facilité par l'installation de tableaux auxiliaires, de filières et de matrice, de tableaux de gestion visibles et d'une formation opérationnelle. Grâce à cela, le temps d'arrêt par manque d'outils de tréfilage a été réduit de 87%.

FONCTIONNEMENT DES IMPRIMANTES.

La routine d'inspection des machines imprimant les informations importantes sur la couverture de câbles de cuivre a été améliorée. Cela a permis de réduire de 55 % les arrêts dans ce type d'équipement.



RÉDUCTION DU TEMPS D'ATTENTE.

Le contrôle du processus de traction et d'allongement des fils de tiges en aluminium série 6000 a été amélioré, réduisant de moitié le temps d'attente pour l'utilisation du matériel.

AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ DE PRODUCTION.

Grâce à l'amélioration dans la surveillance et dans la vitesse de la machine Bow Twister, l'augmentation de la capacité de production a été de 45% par rapport aux machines de collecte utilisées actuellement dans la production de câbles multiplexés en aluminium.



MONTENEGRO

TABLEAU D'OUTILS.

L'installation du tableau d'outils pour la production a réduit de 73% le temps d'attente par manque d'outils et a également permis de mieux organiser le cadre industriel.



MONTENEGRO

NOUVEAU DISQUE D'ÉCARTEMENT.

Une amélioration de cette pièce qui compose l'une des tréfileuses de l'usine a perfectionné l'enroulement des fils, en réduisant la possibilité de ruptures et d'enchevêtrement lors du toronnage.

AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ DE PRODUCTION.

Un ensemble d'améliorations des équipements et des processus de tréfilage et de toronnage a permis de réduire les temps de rampe, d'augmenter la vitesse de la machine et de réduire les temps de montage. L'augmentation de la capacité de production a été de 38% pour le tréfilage et de 16% pour le toronnage du principal matériel produit par l'usine.

BÉCANCOUR

PROCÉDURES POINT PAR POINT.

Les procédés de l'usine canadienne ont été standardisés par la mise à niveau des connaissances des opérateurs. Cela a réduit de 67% le pourcentage de failles opérationnelles, permettant d'augmenter la sécurité et la productivité.

ADAPTATION DE LA BANDE DE TRACTION.

Les améliorations de l'équipement laminoir 4 ont perfectionné l'allongement des tiges en aluminium, réduisant de 54% les cas de rupture des barres lors du tréfilage.

NOUVELLES BOÎTES DE FILTRE EN CÉRAMIQUE.

L'acquisition et l'installation de ces filtres ont amélioré la qualité du produit final et réduit les ruptures de tiges durant le procédé de tréfilage.



NOUVEAU TUNNEL DE REFROIDISSEMENT DES BARRES.

La projection, l'acquisition et l'installation de cet équipement a augmenté la fiabilité du processus et assuré une meilleure qualité des tiges à long terme. L'équipement précédemment disponible dans l'usine était obsolète.



La gestion environnementale se perfectionne d'année en année

La durabilité et l'amélioration de la gestion environnementale sont des soucis constants de l'entreprise. En 2020, Alubar a obtenu pour une année de plus le renouvellement de la certification ISO 14001:2015 pour l'usine de Barcarena sans aucune non-conformité. De plus, les nouvelles unités du groupe Alubar ont également obtenu cette certification, après les évaluations internes et externes de leurs systèmes respectifs de gestion de l'environnement.

Toutefois, pour réaliser les audits de certification en toute sécurité en 2002, la société a dû s'adapter au scénario de pandémie. Les dirigeants et les auditeurs ont participé à des réunions à distance et organisé les documents et les dossiers en présence d'un petit nombre de collaborateurs. Pour les audits, des exigences telles que le respect de la législation, le contrôle de ressources, le traitement d'effluents et l'élimination des déchets ont été évalués et considérés comme mis en place.

Le résultat des investissements en améliorations et en bonnes pratiques environnementales a été positif en 2020, par rapport à la période précédente. En ce qui concerne la proportion volume de déchets/tonne produite, Alubar a obtenu à Barcarena une réduction de la production de déchets, comme la boue de la station de traitement des effluents, la ferraille d'aluminium vendue, la ferraille de cuivre vendue et le polyéthylène (XLPE). En efficacité énergétique, Alubar est également parvenue à réduire de près de 2,4% l'énergie consommée par tonne de produit fabriquée en 2020 par rapport à 2019. Quant à l'émission de monoxyde de carbone dans les cheminées, qui était déjà bien inférieure à la limite maximale fixée par les normes brésiliennes, elle a connu des réductions considérables, grâce à l'investissement en fours de technologie spécifique et différenciée durant la fabrication d'alliages d'aluminium.

Licences environnementales en 2019 et 2020

UNITÉ D'EXPLOITATION : Alubar Metais e Cabos S/A (AMC)

UNITÉ	2019			2020		
	Licences en vigueur	Document	Validité	Licences en vigueur	Document	Validité
AMC	Licence d'exploitation	LO n° 10171/2016	23/07/2019	Licence d'exploitation	LO n° 11915/2019	22/10/2021
	Autorisation – machines (mise en service)	AU n° 4082/2019	19/11/2019	Licence d'installation – LA 4	LI n° 3004/2020	11/05/2021
	Licence d'exploitation	LO n° 11915/2019	22/10/2021	Autorisation – LA 4	AU n° 4733/2020	11/05/2021
	Permis – Puits 03	Permis n° 2399/2016	07/10/2019	Licence d'installation LA 4 et voie d'accès Albrás	LI n° 3055/2020	12/05/2021
	Permis – Puits 04	Permis n° 2715/2017	15/01/2022	Licence d'installation – projet logistique	LI n° 3042/2020	04/09/2021
	Permis – Puits 05	Permis n° 1925/2015	25/06/2019	Permis – Puits 01/03/05 (unification)	Permis n° 4057/2020	28/01/2030
	-	-	-	Permis – Puits 04	Permis n° 2715/2017	15/01/2022
	-	-	-	Permis – Puits 06	Permis n° 5110/2020	17/11/2025
AMC FILIALE	Licence d'exploitation	Protocole n° 2018/37426	en cours de traitement	Licence d'exploitation	LO n° 12338/2020	18/08/2025
	Permis – Puits 01	Permis n° 2546/2016	31/05/2020	Licence d'installation – Agrandissement	LI n° 3035/2020	18/08/2024
	-	-	-	Permis – Puits 01	Permis n° 4348/2020	17/05/2025

* Licence AMC filiale (transfert de responsabilité de l'organisme municipal (SEMADE) à l'organisme de l'État du Pará (SEMAS).

UNITÉ D'EXPLOITATION : Alubar Montenegro (AMN)

UNITÉ	2020		
	Licences en vigueur	Document	Validité
AMN	Licence d'exploitation	LO n° 05175/2020	17/01/2025

UNITÉ D'EXPLOITATION : Alubar Métaux (AMX)

UNITÉ	2020		
	Licences en vigueur	Document	Validité
AMX	Licence d'exploitation	N/Réf.: 7610-17-01-00927-19	28/02/2023

Il n'est pas nécessaire de renouveler cette autorisation, mais de la mettre à jour ou de demander de nouvelles autorisations uniquement en cas d'incorporation de nouveaux projets. Dans le cas contraire, la licence reste valable sans date d'expiration.

Gestion des déchets en 2019 et 2020

DÉCHETS	2019		2020		2020		2020	
	VOLUME	VOLUME x TON PRODUITE	VOLUME	VOLUME x TON PRODUITE	VOLUME	VOLUME x TON PRODUITE	VOLUME	VOLUME x TON PRODUITE
Boue d'aluminium (kg)	948 750	11,0	985 850	11,2	-	-	670 000	12,6
Boue d'aluminium / Huile (kg)	231 930	2,3	304 640	2,7	-	-	-	-
Boue de l'ETE (kg)	45 750	0,2	13 730	0,1	-	-	-	-
Bois (kg)	1 290 281	5,8	1 880 360	6,5	23 081	4,5	13 070	0,2
Recyclable (papier/ carton/plastique) (kg)	120 120	0,6	84 755	0,4	11 168	2,2	-	-
Résidu d'émulsion (eau + huile) (kg)	336 290	3,9	400 340	4,5	-	-	-	-
Résidu industriel contaminé (kg)	102 298	0,5	119 031	0,6	-	-	1 113 000	21,3
Déchets non recyclables (kg)	59 760	0,3	60 520	0,3	1 749	0,3	19 370	0,4
Ferraille d'aluminium vendue (kg)	384 308	2,1	266 734	1,3	187 748	36,7	-	-
Ferraille de cuivre vendue (kg)	303 316	74,7	65 365	20,4	-	-	-	-
Ferraille de fer vendue (kg)	117 900	0,6	173 302	0,9	4 400	0,9	53 419	1,0
XLPE (kg)	221 130	2,2	119 164	1,0	-	-	-	-

Émissions atmosphériques en 2019 et 2020

RÉSULTATS									
PARAMÈTRES D'ANALYSE ATMOSPHERIQUE									AMC
									VMP
									AMN
	2019			2020					AMX
	Cheminée 1	Cheminée 2	Cheminée 3	Cheminée 1	Cheminée 2	Cheminée 3	Cheminée 4	Cheminée 5	2020
Monoxyde de carbone (CO) – [mg/Nm ²]	14,33	2,84	0,00	1,22	1,02	0,00	0,00	0,00	80
									-
									*CO ₂ : 7.578

AMC:

OBSERVATIONS : * V.M.P – Valeurs maximales permises conformément à la Résolution CONAMA N°436/2011 ;

- Cheminée 1 – Four 1 et Four 2
- Cheminée 2 – Four 3
- Cheminée 3 – Four 4
- Cheminée 4 – Four 5
- Cheminée 5 – Four 6 ;

Les valeurs indiquées comme “0,00” dans les cheminées 3, 4 et 5 concernent des valeurs aussi basses en raison d’une technologie spécifique et différenciée du système des fours entraînant cette amélioration du processus.

AMX:

Taux de carbone (CO₂) < 25,000 (tm), valeur légale maximale ;

*CO₂ tm (tonne métrique).

Note: Aussi bien chez AMC (CO) que chez AMX (CO₂), les valeurs sont conformes aux législations locales.



Efficiéne énergétique en 2019 et 2020

USINE	Consommation totale MWh		Production réalisée t		MWh/t	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
AMC	38 852 MWh	41 265 MWh	186 298 t	202 566 t	0,209 MWh/t	0,204 MWh/t
AMN		1 313 MWh		5 173 t		0,254 MWh/t
AMX		10 164 MWh		53 278 t		0,191 MWh/t

Actions de sensibilisation

Une partie du travail consistant à maintenir les bonnes pratiques environnementales passe par la sensibilisation de nos collaborateurs. Pour ce faire, Alubar utilise, entre autres outils, la réalisation de campagnes et d'événements internes, comme la semaine de l'environnement qui a lieu tous les ans au mois de juin. En 2020, cette semaine a connu sa 15e édition et le format en a été reformulé pour devenir entièrement numérique, aussi bien pour respecter la distanciation sociale durant la pandémie que pour satisfaire les différentes unités de l'organisation dans chaque environnement professionnel. À cette occasion, la direction



de l'environnement, en partenariat avec la direction de communication et d'autres responsables, a conçu une campagne basée sur des vidéos, des mails, des réseaux sociaux, des affiches et des panneaux publicitaires. Rédigé en deux langues, le matériel a apporté des informations sur la biodiversité, la collecte sélective, la consommation consciente et les actions d'Alubar alignées sur les objectifs du développement durable (ODD) pour la préservation de la planète.



Outre la semaine de l'environnement, Alubar a réservé d'autres dates pour ses actions de sensibilisation, comme la journée mondiale de la Terre, le 22 avril. Cette date, particulièrement célébrée au Canada, attire l'attention de tous sur l'importance de la préservation de la planète. À cette occasion, Alubar Métaux a réalisé des publications sur ses propres médias et, à Bécancour, la société a scellé un partenariat avec l'école d'agriculture de Nicolet pour distribuer des plants de tomates et de plantes décoratives à 60 collaborateurs d'Alubar Métaux.



Gestion de l'eau

Les investissements en améliorations de la station de traitement d'effluents d'Alubar à Barcarena se sont poursuivis en 2020. Au cours de l'année, nous avons conclu une grande partie des systèmes de pilotage automatisé de la station de traitement des effluents (ETE) qui contrôlent les paramètres de l'eau utilisée dans l'usine en temps réel, fournissant des graphiques sur le pH, la conductivité et la demande biochimique en oxygène (DBO), entre autres. Les données seront produites en temps réel, sur des écrans installés dans des points stratégiques pour faciliter l'accès des collaborateurs du secteur de l'environnement. De plus, la station ETE a également reçu l'installation d'un nouveau filtre-pressé plus efficace qui a réduit de 70% le volume de boue produit par l'usine et entraîné une économie de 27 217 BRL sur l'élimination des déchets.

Utilisation de ressources/consommation en 2019 et 2020

RESSOURCES	AMC				AMN		AMX	
	2019		2020		2020		2020	
	CONSUMMATION	CONSUMMATION x TONNE PRODUITE	CONSUMMATION	CONSUMMATION x TONNE PRODUITE	CONSUMMATION	CONSUMMATION x TONNE PRODUITE	CONSUMMATION	CONSUMMATION x TONNE PRODUITE
EAU – AUTORISÉE [m3/an]	288 715	-	289 506	-	-	-	-	-
EAU – CONSOMMÉE [m3/an]	127 357	0,68	189 080	0,93	2 186	0,42	48 317	0,91
Bobines – processus aluminium [ens.]	1 913	0,34	61 604	0,31	2315	0,45	-	-
Bobines – processus cuivre [ens.]	1 480	4,06	10 489	3,27	-	-	-	-
Palette – processus aluminium [unité]	944	0,01	1 913	0,01	-	-	-	-
Palette – processus cuivre [unité]	1 427	0,35	1 480	0,46	-	-	-	-
GLP (fours) – [kg]	2 989 194	34,68	3 047 173	34,59	-	-	-	-
GLP (chariots élévateurs à fourche) – [kg]	283 682	1,52	250 736	1,24	8 080	1,56	-	-
GAZ NATUREL – [m3]	-	-	-	-	-	-	4 456 828	83,65
Énergie consommée (kWh/an)	38 876 120	208,68	41 265 039	203,71	1 313 429	253,90	10 164 000	190,77

* Eau autorisée – ne s'applique que chez AMC.



2020 : Résumé des principales améliorations en environnement

BARCARENA

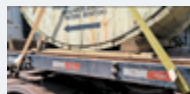
INSTALLATION DE MACHINE DE PRESSE À BALLES.

L'équipement compacte les déchets de papier, carton et plastique. L'amélioration a compris un partenariat avec le fournisseur Construservice qui collecte les déchets dans l'écopoint au sein d'Alubar. La réduction du volume a permis de ramener de 3 à 1 la quantité de retrait de déchets par semaine, car, ayant plus d'espace, il est possible de charger davantage de recyclables dans un même voyage de camion.



MISE AU POINT D'UN NOUVEAU PRODUIT CONCERNANT LE BOIS DE FERMETURE DES ENROULEURS.

En partenariat avec le fournisseur Madem, le bois utilisé pour la fermeture des enrouleurs peut désormais être transformé en berceaux pour le chargement des bobines de câbles électriques, durant le transport des produits. Cette amélioration a permis une économie de 36,7% sur la valeur d'achat de berceaux, mais aussi une diminution de 43,3% de la consommation de bois pour la fabrication de ce produit.



RÉDUCTION DE CONSOMMATION D'HUILE DANS LA TRÉFILEUSE FRIGECO TRC 01.

L'huile de lubrification utilisée dans la fabrication de fils est réutilisée, par drainage et filtrage de l'huile de pulvérisation. La moyenne hebdomadaire est de 18 litres réutilisés, ce qui prolonge la vie utile de cet intrant dans le processus.



BÉCANCOUR

FOURS DE FUSION ÉQUIPÉS DE BRÛLEURS RÉGÉNÉRATIFS.

Deux des fours utilisés pour faire fondre l'aluminium ont été améliorés. Entre juillet et novembre 2020, cette amélioration a permis une économie de plus de 600 000 m3 de gaz naturel par rapport aux fours équipés de brûleurs conventionnels.



MONTENEGRO

INSTALLATION DE MACHINE DE PRESSE À BALLES.

De même que dans l'usine de Barcarena, Montenegro a également acquis un équipement pour réduire le volume des déchets. La capacité de transport de ferraille par chargement est passée de 10 à 17 tonnes.



DÉVELOPPEMENT D'ACHETEURS DES DÉCHETS GÉNÉRÉS.

Alubar Montenegro a développé des clients qui réutilisent les déchets de bois, de papier, de carton, de plastique, de fer et d'huile utilisés dans l'unité. L'entreprise a ainsi obtenu un retour de 10 295,60 BRL grâce à la vente de déchets en 2020.

RECYCLAGE DE BONBONNES D'HUILE VIDES.

En partenariat avec un fournisseur, Alubar a redonné une vie aux tambours d'huile vides en les utilisant comme récipients de collecte sélective. Outre la réutilisation de 100% des barils d'huile vides, ce projet a entraîné une économie de 5 .280,00 BRL et supprimé l'acquisition de récipients d'élimination pour la production.



ADÉQUATION DU STOCKAGE DE BONBONNES D'HUILE.

La société a acheté des palettes de contention pour les barils d'huile stockés dans l'entrepôt et dans la maintenance. Ces palettes préviennent les éventuels déversements d'huile, augmentant donc la sécurité et évitant le gaspillage, ce qui réduit les impacts potentiels sur l'environnement.



66

On sait qu'Alubar ne va pas cesser de croître, c'est pourquoi notre défi quotidien est d'améliorer notre gestion et de prendre soin de l'environnement 24 h/24. Aujourd'hui, l'image d'Alubar est une image positive de plus grand fabricant de câbles électriques. Nous devons prendre soin de cette image et être donc toujours attentifs au trépied de la durabilité : les personnes, l'économie et l'environnement.

M. Hérido Sena, responsable du contrôle de la qualité et de l'environnement.

22

Les produits d'Alubar sont synonymes de qualité

Avec un système de gestion de la qualité consolidé à Barcarena et une équipe chevronnée, le secteur du contrôle de la qualité d'Alubar a présenté en 2020 les principaux points forts suivants : l'adaptation de ses processus aux nouvelles unités opérationnelles, le maintien du bon rendement dans les audits de certifications, outre ses investissements en équipements et améliorations.

Grâce à un travail d'équipe bien aligné entre les différents secteurs de la société, les tâches préparatoires pour établir et mettre en œuvre les certifications ISO 9001:2015 ont été totalement réalisées, malgré les adaptations exigées par la période de pandémie du coronavirus.

Les trois unités opérationnelles d'Alubar ont subi des audits de maintien ou de début de certification. À Barcarena, où le système de gestion de la qualité est plus mûr en raison du temps de marché, la certification a été maintenue sans grandes difficultés. Sur le site de Montenegro, il a fallu mettre en place le système de gestion électronique de documents (GED), déjà utilisé à Barcarena, dans la nouvelle unité pour assurer la standardisation des procédés. La phase d'audit interne s'y est déroulée en janvier, avant la pandémie de coronavirus, mais, pour l'audit externe, il a fallu travailler la gestion en présentiel dans l'unité et à distance pour les processus d'entreprise. Le résultat n'a toutefois pas été compromis et la société a conclu les audits de l'ISO 9001:2015 de Montenegro en juin 2020 par des résultats satisfaisants.

Quant à l'unité canadienne, il a fallu reprendre et revoir les documents et les procédés utilisés dans le fonds de la banque de données de l'usine pour les adapter à la nouvelle gestion d'Alubar. Malgré la pandémie, les audits interne et externe de certification au Canada, concernant dans ce cas le système intégré de qualité et d'environnement, ont tout de même été conclus au premier semestre 2020, présentant également des résultats satisfaisants.



Résultats des audits internes, externes et non-conformités en 2019 et 2020

UNITÉ	SGQ/SGA	Audit interne	NC	Statut	Audit externe	NC	Statut	Certificat	Validité
AMC	ISO 9001	Août/2019	1	Réalisé	oct/2019	0	Réalisé	34695	13/11/2023
	ISO 9001	juin/2020	3	Réalisé	août/2019	1	Réalisé		
	ISO 14001	déc/2019	1	Réalisé	*fév/2020	0	Réalisé	43259	17/02/2022
AMN	ISO 14001	nov/2020	2	Réalisé	**fév/2021	0	Réalisé		
	ISO 9001	janv/2020	12	Réalisé	juin/2020	1	Réalisé	BR033828	18/06/2023
AMX	ISO 14001	juin/2020	7	Réalisé	***fév/2021	7	Réalisé	BR035354	23/02/2024
	ISO 9001	mai/2020	6	Réalisé	avr et juin/2020	5	Réalisé	FM723164	13/08/2023
	ISO 14001	mai/2020	4	Réalisé	avr et juin/2020	3	Réalisé	EMS723165	13/08/2023

*Concerne la période d'audit de l'année 2019.

**Concerne la période d'audit de l'année 2020.

***Concerne la période d'audit de l'année 2020.

Homologations

En ce qui concerne les homologations de nouveaux produits, le point fort de l'année a été celui des câbles ACFR d'Alubar qui sont composés de fils d'aluminium au profil trapézoïdal, toronnés autour d'un noyau de fibre de carbone renforcée. S'agissant d'un produit novateur dans le secteur électrique brésilien, il n'existe pas de norme nationale spécifique en vigueur. Le secteur de contrôle de la qualité d'Alubar a travaillé, en partenariat avec les secteurs d'ingénierie, sur les tests des paramètres dimensionnels, électriques et mécaniques des produits, dont une partie dans des laboratoires externes et indépendants pour assurer le processus d'homologation et d'acceptation des clients cibles de ces projets. Les tests des conducteurs ACFR ont obtenu 100% d'approbation, permettant donc la production pour respecter les contrats et la commercialisation des produits, avec la paramétrisation des machines et la formation de l'ensemble du personnel concerné par ce nouveau défi d'Alubar.

Tableau comparatif du nombre de câbles homologués en 2019/2020 - AMC

ANNÉE	Produits homologués (UN)
2019	16
2020	21

Tableau comparatif du nombre d'inspections réalisées en 2019/2020 - AMC

ANNÉE	Nombre d'inspections (UN)	Nombre d'inspections (T)
2019	131	84 647
2020	205	107 146



Organisation d'équipe

Pour faire face aux défis de gestion dans trois usines, le secteur du contrôle de la qualité s'est restructuré et a désigné un coordinateur spécifique pour le système de gestion de la qualité de la société, capable de communiquer en portugais, en anglais et en français. De plus, l'équipe compte désormais sur des membres habilités au Canada et à Montenegro pour aider à la gestion de la qualité et à la bonne marche des procédés de production et des audits de certifications. L'équipe de Barcarena, ayant plus d'expérience dans le segment de tiges et de câbles, a aidé à mener les travaux dans les autres unités durant cette première année d'exploitation des nouvelles unités.

À Montenegro notamment, il a fallu former du personnel dans la start-up de l'usine au début de l'année et au long du premier semestre 2020, lorsque les recrutements ont augmenté. Cette formation a été nécessaire pour que les professionnels apprennent les besoins et la particularité du contrôle de la qualité dans le domaine des câbles électriques.

Principales améliorations

En 2020, le secteur du contrôle de la qualité à Barcarena a perfectionné son usage du système Power BI pour le contrôle des tests d'analyses de fils concernant la gamme de produits. Le système améliore la visibilité des données, grâce aux graphiques qui facilitent la gestion et aident au suivi de ce contrôle pour la prise de décision.

À Montenegro, le site a reçu un thermocouple à utiliser avec le pont Kelvin. Cet équipement sert à tester la résistance électrique des fils et des câbles fabriqués sur le site. Grâce à lui, le mesurage est désormais automatique pour la mesure de référence à 20°C et les informations sont lancées directement dans le système SIM, ce qui assure un contrôle des tests plus fiable.

Alubar Métaux a progressé dans l'application d'instruments de lecture de la qualité des tiges en aluminium. Citons notamment le mesureur automatique de diamètre qui facilite la lecture de cette donnée et augmente la fiabilité du processus de tests.



Tableau comparatif du contrôle de tests 2019/2020 - AMC

ANNÉE	Total des tests réalisés (UN)
2019	229 281
2020	239 452

Tableau comparatif de la qualité des câbles 2019/2020 - AMC

ANNÉE	Ind. général qualité aluminium (%)	Ind. général qualité cuivre (%)
2019	99,98	99,56
2020	100	99,84

66

La gestion de la qualité ne se limite pas à obtenir une certification, elle forme aussi le personnel et stimule le partage d'idées. Ce ne peut pas être quelque chose de mécanisé, le personnel fait aussi partie de ces améliorations, il peut donner des suggestions et réduire ainsi le temps et les coûts et multiplier les améliorations du processus.

M. Hélido Sena,
responsable du contrôle de la
qualité et de l'environnement.

22

03. Nos Dimensions

Clients



Durant la pandémie, Alubar a réalisé le meilleur chiffre d'affaires de son histoire

L'année 2020 a été une année de consolidation d'expansions du secteur commercial d'Alubar et de nouveaux records de chiffre d'affaires. Pour toujours mieux répondre aux attentes de ses clients, la société a étendu son infrastructure et opère maintenant sur le marché national et international.

Un changement important pour faire face à la croissance en 2020 a été introduit : la division du secteur commercial entre la direction commerciale Amérique Latine et direction commerciale Amérique du Nord. La première, fixée à São Paulo, est responsable du développement continu d'affaires dans le secteur électrique national, alors que la seconde, installée à Miami (USA), est responsable de la commercialisation des tiges en aluminium produites au Canada.

En Amérique latine, la société Alubar est restée leader sur le marché de la fabrication de câbles électriques nus en aluminium pour les lignes de transmission d'énergie électrique. Fournissant des câbles 100% destinés au Brésil en 2020, la société a terminé l'année avec une facturation de plus de 105 000 tonnes de conducteurs électriques pour le secteur de la transmission – le meilleur de l'histoire de la société et une croissance de 22% par rapport à 2019. Le résultat est le fruit

de l'effort de l'équipe pour rester à l'écoute des besoins des clients, même lorsque la pandémie ne permet pas la présence physique lors des rencontres, des réunions, des foires et des événements commerciaux.

Transmission

La société est restée le fournisseur de grands acteurs du marché de transmission d'énergie électrique, comme CTEEP, CEMIG, EDP, Taesa, Engie, Neoenergia et autres. Malgré le fort volume de demandes à satisfaire en 2020, Alubar a réussi à organiser toutes les demandes et à satisfaire encore plus de clients, grâce à la grande capacité de production de ses usines au Brésil et à l'alignement entre le secteur commercial et industriel. Sa disponibilité pour répondre rapidement à de grandes demandes est l'un des atouts concurrentiels d'Alubar sur le marché de l'énergie. Parmi les principaux produits vendus, se détachent une fois de plus les conducteurs électriques alliage 1120.

Même sans pouvoir rendre visite à ses clients, l'équipe de la direction commerciale Amérique Latine s'est servie des outils de communication à distance pour continuer de sceller de nouveaux contrats. L'un des résultats vedettes a été la performance d'Alubar dans le seul appel d'offres de trans-

mission de l'Agence nationale d'énergie électrique (Aneel) réalisée en 2020. Si la société ne participe pas directement aux appels d'offres, elle joue toutefois un rôle décisif dans la fourniture de câbles électriques pour les entreprises qui construiront les 11 nouveaux lots de projets de construction de lignes de transmission du Brésil entre 2022 et 2024. Alubar est parvenu à obtenir des contrats préalables de fourniture de 95% des projets de l'appel d'offres, la livraison de câbles commençant à partir du 2e semestre 2022. De plus, l'équipe commerciale compte désormais sur un professionnel dédié au secteur d'énergie renouvelable, prospectant de nouvelles opportunités à moyen terme pour la société.



Technologie

Le conducteur ACFR Alubar, mis au point par la société en partenariat avec Tokyo Rope, a une fois de plus été l'un des points forts de l'année. En 2020, Alubar a fourni le câble ACFR aux clients CEMIG et CTEEP, leur apportant tout le support technique, la formation et le suivi dans l'installation du produit dans des projets de rééquipement de grands centres urbains.

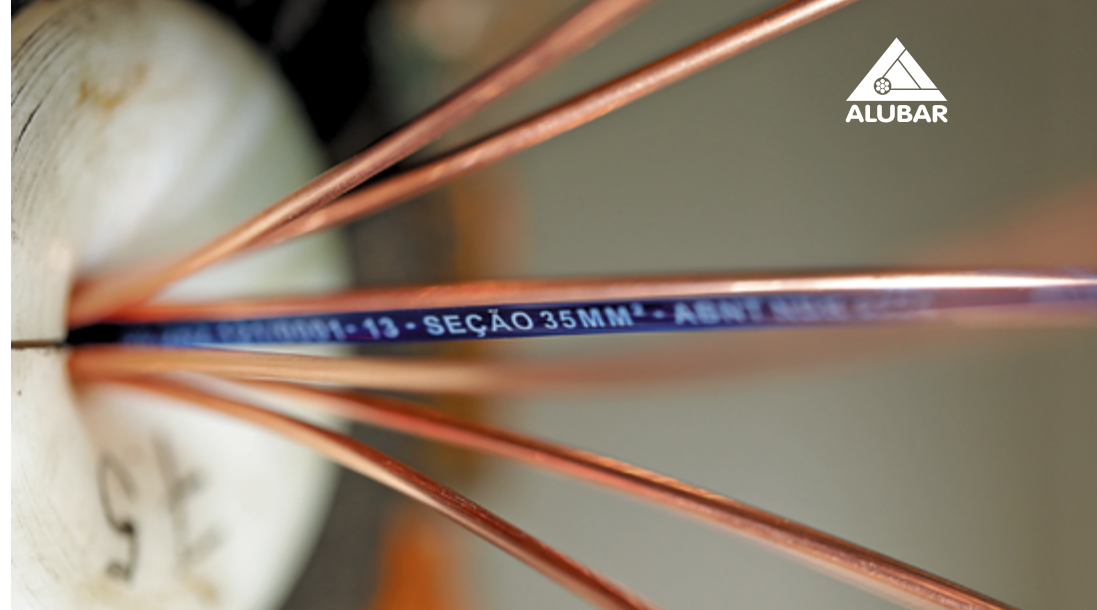
Permettant une plus grande capacité de transmission d'énergie pour le même diamètre que les conducteurs en aluminium CAA, l'ACFR Alubar est idéal pour répondre à la demande croissante des grands centres urbains brésiliens, évitant ainsi la construction de nouvelles lignes de transmission : il suffit de remplacer les câbles sur les tours déjà installées. Ce nouveau conducteur est aussi indiqué pour les grandes traversées de fleuves, car il est plus léger et sa flèche est plus basse que celle des autres câbles en aluminium utilisés à cette fin.

La réussite de la mise au point et de la fourniture du conducteur ACFR sur le marché brésilien a assuré à Alubar une reconnaissance non seulement en tant qu'entreprise de transformation de produits, mais aussi en tant que fournisseur de technologie de solutions pour le secteur électrique.

Distribution

Dans ce segment de marché, Alubar a fait le pari de sceller des contrats parapluies, où le client fixe une quantité de produits à commander, mais confirme les commandes en fonction de la demande. Toutefois, le début de la pandémie a provoqué une baisse des demandes de ce type de contrat. Afin de contourner cette difficulté en 2020, Alubar s'est orienté plus fortement vers le marché privé, qui comprend l'alimentation en énergie de lotissements et de copropriétés résidentielles fermées. Grâce à cette stratégie, la société a atteint une facturation de plus de 10 600 tonnes de câbles électriques de distribution, dépassant le résultat de 2019.

Également en 2020, le secteur commercial a travaillé dur pour obtenir de nouveaux clients et remporter des contrats dans les appels d'offres ouverts par de grands concessionnaires d'énergie. Pour ce faire, la direction de la société a construit un plan d'expansion de la production de câbles électriques pour la distribution pour l'année 2021. Ce projet a été présenté aux clients importants dans l'ensemble du Brésil, comme EDP, Light, CEMIG et COELCE, dans le cadre d'un grand travail de prospection ayant eu des résultats positifs.



Cuivre

Confronté à plusieurs défis à partir de la pandémie de COVID-19, le marché de câbles électriques en cuivre a souffert de la pénurie de matière première et de la diminution de demandes après le mois de mars 2020. Malgré ces défis, Alubar a atteint une facturation de plus de 3 400 tonnes du produit au long de l'année.

Les contrats de parrainage de clubs de football, comme Ceará, Fortaleza et Paysandu, ainsi que le soutien de la transmission du championnat de football du Pará (Parazão) sont restés ciblés sur la ligne de produits en

cuivre Alubar Coppertec, notamment dans les régions du Nord et du Nord-Est.

En 2020, l'un des points forts du segment de cuivre a été la production de câbles électriques en cuivre pour alimenter les hôpitaux de campagne construits dans l'état du Pará pour faire face au COVID-19. Cette fourniture, qui a exigé une plus grande souplesse de divers secteurs de la société, a été satisfaite non seulement pour une raison commerciale, mais surtout pour avoir conscience que la production était essentielle pour sauver des vies dans un moment de crise de santé publique.

Tonnes de câbles facturées (unités de Barcarena et de Montenegro confondues)

- **Transmission** : 105 558,774 (+ 22%)
- **Distribution** : 10 628,749 (+ 5%)
- **Cuivre** : 3 495,127

ALUBAR METAIS E CABOS et ALUBAR MONTENEGRO

Tonnes/chiffre d'affaires

Câbles	2019	2020
Transmission	86 357,638	105 558,774
Distribution	10 124,831	10 628,749
Cuivre	4 788,326	3 495,127

66

Alubar reste leader du marché et se consolide. Mais nous travaillons au quotidien pour qu'en ce qui concerne les câbles électriques, le client soit assuré de ne pas avoir de problème. Nous sommes conscients qu'il nous faut connaître le client et le satisfaire toujours, car nous avons aujourd'hui une forte demande garantie, mais demain nous aurons encore besoin de bonnes relations avec nos clients.

M. Maurício Corona,
responsable commercial
Amérique du Sud.

22

Les tiges en aluminium pour l'Amérique du Nord

Alubar Métaux a concrétisé en 2020 son entrée sur le marché nord-américain, spécifiquement pour les grandes et moyennes entreprises aux États-Unis, par la livraison de tiges en aluminium dès son premier mois d'exploitation.

Pour cette région, les produits les plus demandés sont les alliages 1350, 8030 et 8176 pour des fins électriques et les alliages 5000 et 1100 pour des fins mécaniques. La plus grosse partie de la production est destinée aux clients du secteur de l'énergie, mais la société fournit aussi les segments de production d'acier et quelques applications d'alliages mécaniques, comme les ressorts pour matelas et les sangles. En 2020, nous avons également produit l'alliage 1120 qui a été exporté pour l'usage d'Alubar au Brésil.

En tout, Alubar a facturé près de 38 000 tonnes de tiges en aluminium en Amérique du Nord. Au long du mois d'avril 2020, malgré le scénario de crise dû au coronavirus, la production de l'usine a réalisé de bonnes ventes et a répondu à la demande de huit de nos clients. La réponse initiale a touché une clientèle diversifiée qui a permis d'établir des relations commerciales fondées sur la confiance et la qualité des produits.

Présence virtuelle et physique

Ainsi que dans les autres régions, la direction commerciale Amérique du Nord a dû s'adapter au contact à distance avec ses clients, par appels téléphoniques ou visioconférences. Face au défi supplémentaire de mettre en confiance les Nord-Américains quant à la marque Alubar et de surveiller le comportement du marché durant la crise de coronavirus, l'équipe commerciale Amérique du Nord a cherché à signer des contrats assurant un bon volume de ventes dans les limites de la capacité de production de la société à Bécancour, au Canada. Malgré les difficultés dues au scénario incertain de la pandémie, Alubar a atteint la plupart de ses objectifs prévus dans la planification.

Le bureau commercial d'Alubar en Amérique du Nord, situé à Miami, est d'ores et déjà prêt à être mis en service et la division du secteur commercial a permis une gestion davantage ciblée sur les besoins du marché aux États-Unis, assurant un retour sur les investissements réalisés pour l'expansion des frontières de la société et suppléant le manque de fourniture de tiges en aluminium dans la région.

Tonnes de tiges facturées en 2020

- Amérique du Nord : 37 918
- Brésil : 14 134
- Total : 52 052

ALUBAR MÉTAUX				
Tonnes/chiffre d'affaires				
	2019		2020	
Tiges	Brésil	Amérique du Nord	Brésil	Amérique du Nord
	-	-	14 134	37 918
TOTAL				52 052

66

Nous avons réussi à gagner le respect des clients, à établir des partenariats et à signer des contrats pour être plus tranquilles à partir de 2021. Il nous a fallu nous réinventer pour diffuser notre présence et obtenir ces nouveaux clients. En fin de compte, je peux dire que le résultat a été satisfaisant, nous avons atteint pratiquement tous les objectifs tracés et cela nous encourage pour les prochaines années.

M. Giuseppe Bellezza,
directeur commercial Amérique
du Nord.

22



03. Nos Dimensions

Sociale



Une productivité accrue, accompagnée d'opportunités de croissance professionnelle

66

Nous prenons soin de faire cette préparation dans le temps avec des programmes de formation de leaders, de substituts et d'identification de talents potentiels. L'idée est justement d'arriver à réaliser ce travail à plusieurs mains, ce n'est pas un travail restreint au secteur de gestion du personnel, c'est un programme qui est conçu par le secteur de gestion du personnel, mais qui compte beaucoup plus sur les leaders et les dirigeants, qui sont nos partenaires.

Mme Ana Carolina Santos – responsable de la gestion du personnel d'Alubar.

dd

Alubar vit un processus de croissance continue sur le marché national et international. Nous avons donc recruté de nouveaux talents professionnels pour l'organisation, visant l'expansion vers le marché extérieur. Outre les nouveaux recrutements, la valorisation du personnel faisant déjà partie de l'équipe s'est poursuivie dans la société, notamment par les promotions et la création de postes de direction. Alubar pense qu'en investissant en professionnels déjà en place dans l'organisation, il est possible d'obtenir des résultats satisfaisants et durables.

Afin que la société puisse promouvoir ses talents lorsque surgissent les opportunités, il est nécessaire qu'ils soient prêts à assumer leur nouvelle fonction. Voilà pourquoi investir en programmes de développement du leadership et de remplaçants est une stratégie de succès consolidée. Vu qu'une place vacante est rapidement occupée, Alubar a décidé de préparer ses collaborateurs au fil des années, alors qu'ils occupent

encore des postes inférieurs. La société cherche à cibler des personnes ayant un potentiel de leadership. Or, pour que les résultats soient consolidés, tous les possibles candidats subissent des tests appliqués par les responsables en partenariat avec l'équipe de gestion du personnel.

La gestion du personnel et les nouvelles unités

Avec le début de l'exploitation d'Alubar Métaux, d'Alubar Montenegro et l'arrivée d'Alubar Global Management, l'équipe de gestion du personnel a dû réaliser des changements internes pour s'adapter au nouveau moment de la société. Les collaborateurs plus familiarisés avec la langue anglaise et française ont pris en charge les demandes venant du Canada. L'un des principaux défis de l'équipe a été de connaître et de s'adapter aux règles prud'homales de Bécancour, notamment pour réaliser la prospection et la sélection de professionnels.



Alubar pense qu'en investissant en professionnels déjà en place dans l'organisation, il est possible d'obtenir des résultats satisfaisants et durables.

Le scénario de pandémie a également posé un défi pour réaliser les recrutements nécessaires dans les nouvelles unités. Mais, en adaptant les processus de recrutement et de sélection aux protocoles de sécurité, de désinfection et de distanciation sociale contre le coronavirus, les unités ont commencé à fonctionner dans le temps imparti.

Santé et sécurité dans une année de pandémie

En temps de COVID-19, réorganiser les collaborateurs pour le télétravail est devenu une nécessité, mais aussi un défi. Jusqu'en 2019, la plupart des collaborateurs d'Alubar n'avaient jamais travaillé à distance et, avec l'arrivée de la pandémie, il a fallu concevoir une nouvelle culture. Avec les nouvelles expériences, la société a constaté que la présence physique n'est pas forcément synonyme de productivité. Grâce au soutien et aux orientations des responsables de la gestion du personnel, les dirigeants du secteur et les équipes se sont organisés pour fonctionner à distance et, dans de nombreux cas, il y a eu une augmentation significative de productivité en raison de l'implication de l'équipe en télétravail. Notamment dans l'usine de Barcarena, où une partie des collaborateurs habitent à Belém,

le travail à la maison leur fait gagner quatre heures par jour de déplacement, rendant la routine moins fatigante. Autre nouveauté de 2020, liée au télétravail : la souplesse des horaires – dans le respect des limites du nombre d'heures fixées dans le contrat et par la législation prud'homale.

Toutefois, s'agissant d'une entreprise essentielle pour le secteur électrique brésilien, les activités d'Alubar en présentiel se sont poursuivies, même en pleine pandémie. Pour que les opérations des usines soient réalisées le plus sûrement possible, le secteur santé, sécurité et médecine du travail a mis en place diverses mesures, aussi bien pour éviter la propagation du virus que pour sensibiliser les collaborateurs et leurs familles en dehors de l'horaire de travail. À voir sur le graphique ci-contre :



Actions d'Alubar pour faire face au Covid-19

- Travail par tours pour organiser la présence des équipes administratives dans l'usine
- Diminution du flux de personnel dans les espaces d'usage commun
- Isolement de collaborateurs de groupes de risque
- Renforcement de l'hygiénisation
- Installations de supports de gel hydroalcoolique dans l'usine
- Mesure de la température corporelle à l'entrée et dans les transports
- Augmentation de la flotte de transport afin de réduire le nombre de collaborateurs par voyage
- Installation de cloisons acryliques à la cantine
- Interruption des visites
- Campagnes de sensibilisation visant les collaborateurs et leur famille
- Suivi des cas suspects et confirmés de covid-19
- Orientation par le médecin du travail
- Fourniture de médicaments sur présentation d'ordonnance médicale
- Équipes bénévoles d'assainissement et de désinfection
- Respect des recommandations des autorités de santé de chaque lieu d'implantation d'Alubar

Quant à la sécurité du travail opérationnel, la société a également investi dans diverses améliorations, notamment dans les sites brésiliens, à Barcarena et Montenegro. Il s'agit de légères modifications dans les installa-

tions, la signalétique, la peinture, l'organisation ou les adaptations d'équipements qui, à la fin de l'année, ont fait du milieu industriel un cadre encore plus sûr pour les collaborateurs. À voir dans le tableau suivant :

Améliorations de sécurité du travail en 2020

BARCARENA

PEINTURE DU PASSAGE DE PIÉTONS DANS LA PRODUCTION DE CÂBLES.

Amélioration de la signalétique conférant plus de sécurité aux piétons pour l'accès à l'itinéraire opérationnel.



INSTALLATION D'UN BOL DE RÉTENTION DANS LA TRÉFILEUSE TRC01.

Le bol de rétention élimine la projection d'huile pendant la pulvérisation du fil d'aluminium, évitant une accumulation des saletés et un sol glissant. De plus, un drain pour l'écoulement de l'huile a été installé, ce qui permet de la filtrer et de la réutiliser dans le processus.



INSTALLATION D'UN POINT DE NETTOYAGE DE PORTE-ÉCRAN DANS LE SECTEUR CUIVRE.

Cette amélioration a réduit de 83% le temps de déplacement de l'opération pour le nettoyage de portes-écran qui existaient jusqu'alors que pour l'aluminium. Ce temps équivaut à 30 jours par an, ce qui signifie un gain de temps pour la production et un moindre risque lors du déplacement.



INSTALLATION D'UNE GRIFFE POUR HISSER LES BOBINES DANS LA PRODUCTION CUIVRE.

Remplacement de griffes à chaînes par un dispositif de griffe plus rigide sur 8% des treuils de l'usine. Cette amélioration a apporté des gains en ergonomie aux opérateurs de ce secteur et a également réduit les risques d'accidents, d'écrasements et les dommages matériels.



CONFECTION ET INSTALLATION D'UN GARDE-CORPS PAY-OFF DE LA TRÉFILEUSE TRC01.

Le garde-corps sert de barrière physique pour réduire le risque de chutes et autres accidents durant le début de la production de fils électriques.



MONTENEGRO

INSTALLATION D'UNE LIGNE DE VIE POUR L'ESCALIER D'ACCÈS AU PAY-OFF.

Amélioration de la sécurité du travail en hauteur pour l'installation des câbles et pare-chutes dans l'escalier.



MISE AU POINT D'UN GARDE-CORPS POUR BALANCE ROUTIÈRE ET ESCALIERS.

Prévient également les chutes et adapte le site aux meilleures pratiques de sécurité du travail.



SUPPORT DÉROULEUR DE RAPHIA.

Confection d'un support fixe en "U" pour mettre en place la bobine de raphia, ce qui apporte une amélioration en termes d'ergonomie pour l'opérateur du processus d'emballage.



MISE AU POINT D'UN ORGANISATEUR DE BOBINES À RAIL.

Améliore l'organisation de bobines vides et diminue les risques possibles lors du déplacement.



ÉLABORATION DE CARTES DE RISQUE.

Diagnostic de sécurité des secteurs de processus et risques associés au Modèle Alubar. Cette connaissance prévient les accidents et assure une plus grande rapidité en cas d'urgence.

MONTAGE DE LA TOILE DE PROTECTION SUR LES FENÊTRES DE REGARD DE LA TUBULAIRE.

Avec le grillage métallique à cellules hexagonales sur les fenêtres de l'équipement, l'inspection des opérateurs est devenue plus sûre.



INSTALLATION D'ÉQUIPEMENTS DE PROTECTION COLLECTIVE (EPC) SUR LES MACHINES.

Adaptation de machines à souder et de pointeurs à la NR-12.





Plateforme #SejaAlubar

En novembre 2020, Alubar a lancé #SejaAlubar (Devenez Alubar), une nouvelle plateforme de recrutement et de sélection qui utilise l'intelligence artificielle pour rendre les processus sélectifs plus sûrs et plus rapides. Ce nouvel outil a réduit le temps moyen de remplissage des postes vacants de 32 à jusqu'à 15 jours. La plateforme réalise un tri automatique plus pertinent des curriculums reçus pour une place, ce qui permet de mieux cerner le profil des candidats selon le profil souhaité par la société et aide à la prise de décision dans les processus sélectifs. De plus, la phase de sélection gagne en transparence tant pour le candidat que pour le responsable du poste vacant, car tous deux pourront suivre chaque étape du processus sélectif par le système.

L'intelligence artificielle est alliée au processus d'humanisation de la société et permet de réaliser plus rapidement les actions menées par le secteur de gestion du personnel. Avec cette plateforme, la société recherche une plus grande indépendance de la gestion des informations concernant le

dossier du candidat. #SejaAlubar, qui fonctionne sur la plateforme Gupy, est déjà utilisée pour toutes les sélections externes d'Alubar au Brésil et peut être consultée sur le site www.alubar.net.br/sejaalubar.

Apprentissage

La pandémie n'a pas empêché le fonctionnement du programme jeune apprenti d'Alubar, à Barcarena. Fin 2020, 16 nouveaux élèves ont été recrutés et, après avoir reçu une formation théorique en ligne offerte par le Service national d'apprentissage industriel (SENAI), ils ont suivi le cours d'assistant administratif en alternance avec la partie pratique dans divers secteurs de la société. Outre les cours en ligne et un processus sélectif comprenant entretiens et tests à distance, le programme d'apprentissage a introduit une autre nouveauté : 100% des places ont été occupées par des jeunes venant du projet « Parrain citoyen », conçu par le Tribunal régional du travail de la 8e région (TRT 8) pour éloigner les adolescents et les jeunes en situation de vulnérabilité sociale du travail précoce.

03. Nos Dimensions. Sociale



2019				2020			
Employés	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
Directs	882	23	-	921	60	54	
• Effectifs	866	23	-	855	60	0	
• Apprentis	16	0	-	32	0	0	
• PCD	33	0	-	33	0	0	
• Stagiaires	6	0	-	1	0	0	
• Tiers	420	10	-	464	14	X	
Sexe	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
Hommes	84%	87%	-	83%	93%	91%	
Femmes	16%	13%	-	17%	7%	9%	
Ancienneté	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
De 0 à 5 ans	71%	100%	-	67,64%	96,67%	100%	
De 6 à 10 ans	17%	0%	-	18,57%	1,67%	0%	
Plus de 10 ans	12%	0%	-	13,79%	1,67%	0%	
Générations	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
Baby boomers	1%	0%	-	1%	0%	6%	
X	13%	13%	-	17%	18%	65%	
Génération Y	66%	78%	-	64%	70%	22%	
Z	20%	9%	-	18%	12%	7%	

2019				2020			
Scolarité	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
Collège incomplet	6	0	-	1	0	X	
Collège complet	1	0	-	3	0	X	
Lycée incomplet	12	0	-	13	0	X	
Lycée complet	669	17	-	696	48	X	
Supérieur incomplet	6	0	-	1	0	X	
Supérieur complet	144	5	-	136	10	X	
Spécialisation	48	1	-	65	2	X	
Master	2	0	-	6	0	X	
	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
Admissions	272	21	-	145	35	X	
Promotions	343	0	-	124	14	X	
Prestations versées	15 745 131,42	16 007,27	-	16 760 888,25	713 263,40	X	
Roulement	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
Alubar	2%	0%	-	1,40%	4,5%	X	
Moyenne nationale	4%	4%	-	4%	4%	X	

2019				2020			
Formations	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
réalisées	1.850	32	-	2.233	277	X	
Investissements	1 556.977,00	10 135,00	-	752 744,52	5 628,00	X	
Postes stratégiques	AMC	AMN	AMX	AMC	AMN	AMX	
Hommes	70%	83%	-	77%	100%	90%	
Femmes	30%	17%	-	23%	0%	10%	
Postes opérationnels							
Hommes	95%	100%	-	94%	97%	100%	
Femmes	5%	0%	-	6%	3%	0%	
Postes administratifs							
Hommes	62%	75%	-	61%	88%	63%	
Femmes	38%	25%	-	39%	12%	37%	
Postes techniques							
Hommes	82%	67%	-	81%	88%	91%	
Femmes	18%	33%	-	19%	12%	9%	

Les approvisionnements ont été essentiels pour assurer la production

Dans le secteur achats, l'année 2020 a apporté à Alubar de nouvelles reconnaissances, notamment dans l'état du Pará. Pour la quatrième année consécutive, la société a figuré parmi les lauréats du prix REDES pour le développement, mais, pour la première fois, Alubar a été récompensée dans les trois catégories du prix. Promu par REDES Innovation et durabilité économique (REDES/FIEPA), le prix REDES pour le développement est destiné aux grandes industries du Pará ayant effectué le plus d'achats dans l'état et qui font preuve de bonnes pratiques de relations avec les fournisseurs locaux.

Dans la catégorie Absolutus, qui récompense les sociétés ayant le plus acheté en valeurs totales, Alubar a été classée 3e. Pour la première fois, la société est montée sur le podium dans cette catégorie qui distingue les industries ayant

le plus contribué à l'économie locale. Dans la catégorie Percentum, qui récompense les entreprises ayant effectué le plus d'achats en termes de pourcentage, Alubar a figuré parmi les lauréats pour la quatrième année consécutive, se classant 3e. Dans ces deux catégories, le prix a tenu compte des résultats obtenus en 2019.

Pour la première fois également, Alubar a remporté la 1re place dans la catégorie Cas de développement de fournisseurs, aux côtés du fournisseur Construservice Construção & Serviços EIRELI, pour son amélioration dans l'élimination des emballages en bois qui protègent les câbles électriques en aluminium durant le stockage et le transport. En fin de vie utile, les bobines en bois sont données à Construservice, entreprise de Barcarena, qui les recycle et les transforme en cales.



En 2020

53% des achats pour l'usine d'Alubar à Barcarena ont été effectués dans l'état du Pará. Dans l'ensemble, le volume d'achats a augmenté de 50% par rapport à 2019.

L'unité d'Alubar à Barcarena a réalisé en 2020 près de 53% du total des achats dans l'état du Pará. Le pourcentage de fournisseurs externes de l'usine s'est situé autour de 47%, principalement en raison de la nécessité d'importation de machines et d'équipements pour la production de câbles électriques, comme le nouveau laminoir et les deux fours pour la production de tiges en aluminium. Chez Alubar Montenegro, dans l'état du Rio Grande do Sul, trois nouvelles machines ont été achetées et installées courant 2020 : une tréfileuse, une enrouleuse tubulaire et un nettoyeur de bobines. Ces équipements servent à produire des fils et des câbles électriques en aluminium.

Afin de valoriser l'économie locale, Alubar cherche, si possible, à donner préférence pour ses achats aux fournisseurs locaux des régions où elle est implantée. Avec le transfert du service de gestion d'approvisionnements à Alubar Global Management, à São Paulo, la société a perfectionné cette gestion au niveau international, tout en conservant les acheteurs locaux également dans les unités industrielles pour assurer une plus grande souplesse et rapidité pour répondre à chaque site.

Achats durant la pandémie

Le service d'achats d'Alubar a aussi été stratégique pour le fonctionnement de la société au début de la pandémie de COVID-19. En raison de la fermeture de divers projets autour du monde, l'offre de certains produits a subi une forte diminution, entraînant une pénurie sur le marché. Ayant de solides contrats de fourniture et de bonnes relations avec les entreprises partenaires, Alubar est parvenue à réaliser tous les achats nécessaires pour respecter ses engagements, garantissant la production de câbles électriques en aluminium et en cuivre, produits considérés comme essentiels durant la pandémie.

Le service d'achats a également cherché, auprès des fournisseurs locaux, à se procurer des articles comme le gel hydroalcoolique, les tests rapides de coronavirus et les gants en plastique pour aider à la protection des collaborateurs durant le travail dans les secteurs opérationnels et administratifs.

Importations et facturation

Avec l'expansion des opérations d'Alubar au niveau national et international, le volume des importations a également augmenté en 2020. Plus de 5 100 articles de pièces détachées et près de 18 000 tonnes d'entrants

ont été importés, ce qui représente une augmentation de 121% de factures établies. Ce volume se doit surtout aux nouvelles machines qui ont permis d'augmenter la production. Dans le cas de l'achat du nouveau laminoir de Barcarena, le service d'approvisionnements a utilisé l'outil Ex-Tarifário (d'exemption tarifaire) pour réduire les impôts d'importation, vu que cette machine n'a pas d'équivalent national. Pour la fabrication de câbles à Barcarena, Alubar a importé des tiges en aluminium d'une autre usine du groupe, Alubar Métaux, au Canada.

En ce qui concerne la facturation, Alubar a augmenté de plus de 29% le volume d'émissions de factures, par rapport à 2019.

Technologie et améliorations

En partenariat avec le service de gestion de TI, le service d'approvisionnements d'Alubar a installé le nouveau portail d'approvisionnement sur le web. Tout au long de l'année, le portail a introduit des améliorations et a été complété pour mieux contrôler la performance des acheteurs, permettant une gestion plus visuelle et pertinente. Pour la facturation, un tableau de bord a également été mis au point pour faciliter la gestion et la visualisation des actions de chaque collaborateur, plus rapidement.

Ce service a également étendu le SLA (Service Level Agreement) destiné aux clients internes en 2020. En français, SLA signifie accord de niveau de service, qui fixe les circonstances dans lesquelles doit être réalisé le service client, établissant des propositions et des délais réalistes en fonction de chaque demande. Ainsi, la gestion, le contrôle et la réactivité des services composant la gestion des approvisionnements se sont améliorés, visant la réponse adaptée à la bonne marche de la société comme un tout.

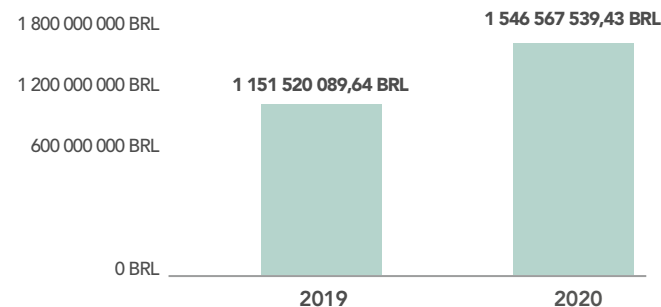
66

La croissance d'Alubar fait augmenter les défis et le volume de travail, mais, grâce à l'implication de toute l'équipe, nous sommes parvenus à conserver le niveau des services, malgré la pandémie.

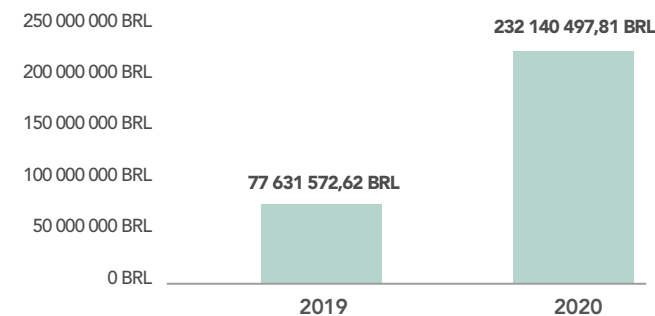
M. Fábio Rezende, responsable des approvisionnements d'Alubar



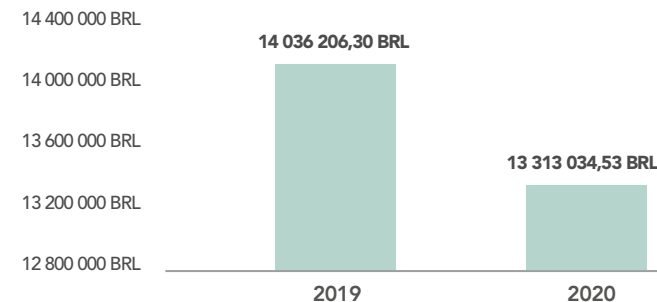
Achats de matériaux (Valeurs en BRL)



Achats de services (Valeurs en BRL)



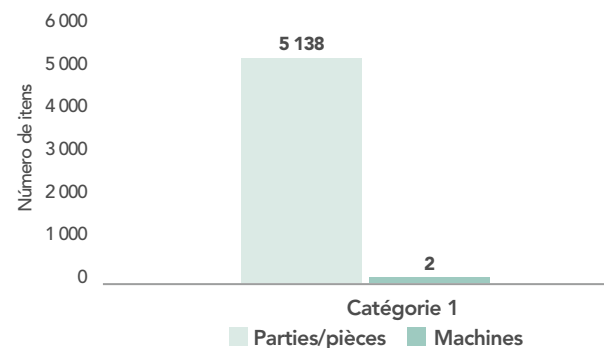
Achats d'énergie et de carburant (Valeurs en BRL)



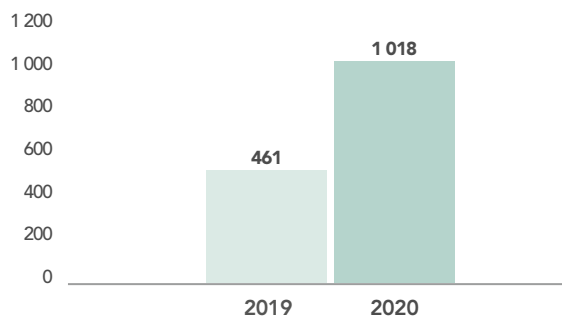
Achats pour faire face à la pandémie Produits et services (Valeurs en BRL)



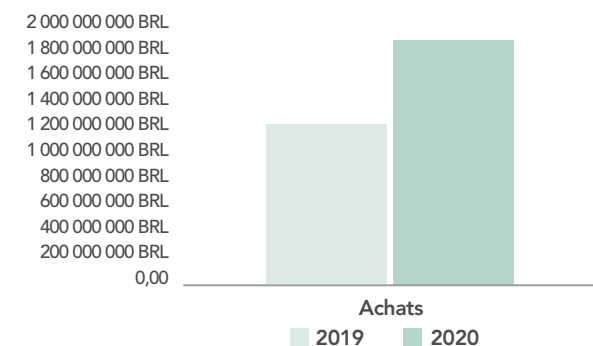
Quantité d'articles importés en 2020



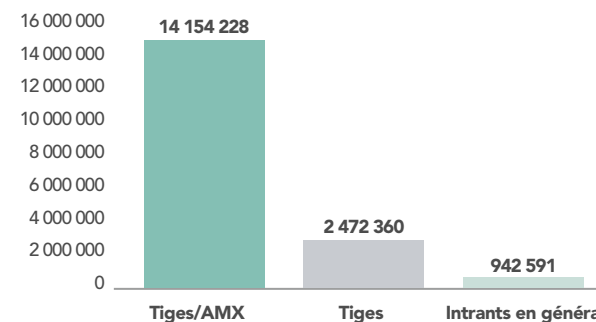
Factures d'importation émises 2019/2020



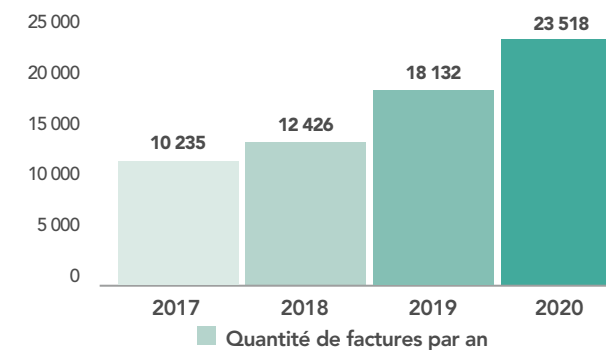
Évolution du volume d'achats 2019/2020



Évolution du volume d'achats 2019/2020



Facturation – volumes annuels de dossiers



La logistique et l'entrepôt assurent les livraisons des clients internes et externes

Des améliorations ont été apportées au parc de stockage d'Alubar à Barcarena, grâce à un système de gestion du produit fini, pour accélérer les chargements après libération par le secteur commercial. Le contrôle de sécurité concernant l'arrimage du chargement a été renforcé, afin d'éviter les problèmes lors du transport des produits aux clients, conformément à la Résolution du Conseil national de la circulation routière (CONTRAN). La société a établi un modèle de sangle d'arrimage et de marche à suivre pour l'arrimage du chargement, assurant un transport plus sûr chez les transporteurs.

Citons une autre amélioration importante en 2020 : le suivi en ligne de la liste des chargements. Les informations sont désormais mises à jour fréquemment, grâce aux outils technologiques disponibles dans la société.

Manipulations, chargements et pandémie

Au cours de la pandémie de COVID 19, Alubar a manipulé 58 000 enrouleurs de câbles sur près de 1 812 chargements, surmontant les difficultés logistiques dues à la pandémie. Malgré l'impact direct du coronavirus sur la logistique, la société a réussi à mettre en place des mesures de prévention individuelle pour les équipes de chargement, ce qui a réduit les absences pour cause de maladie.

Comme chaque commune et chaque état s'est donné ses propres règles pour la circulation de personnes, la logistique d'Alubar a dû étendre le dialogue avec ses clients pour se mettre d'accord sur le meilleur horaire pour les livraisons, évitant ainsi les retards dus au confinement ou autres mesures restrictives.

La logistique et les nouvelles unités

Les nouvelles unités d'Alubar au Canada et dans le Rio Grande do Sul élargissent également leur éventail de possibilités de livraison, ce qui se reflète directement sur le secteur de logistique de la société. Ce, car les localisations stratégiques des unités desservent le nord, le centre et le sud du conti-

nent américain, permettant des itinéraires convenant mieux aux clients.

Les nouvelles unités reproduisent le modèle de logistique déjà mis en place à Barcarena, mais suivant des adaptations à chaque réalité. Chez Alubar Métaux, par exemple, l'écoulement de la production se fait par train et non pas exclusivement par les routes et les ports, comme au Brésil. Quant à Alubar Montenegro, elle est proche de divers projets du secteur électrique du sud et du sud-est brésiliens.

L'un des exemples d'interaction entre les usines concernant la logistique a été l'importation de tiges d'Alubar Métaux, au Canada. À Barcarena, le matériel était reçu par l'entrepôt, puis partiellement expédié à Montenegro, assurant ainsi la continuité de la production de câbles électriques dans les unités brésiliennes.

Entrepôt

En raison de la pandémie, certains des employés travaillant dans l'entrepôt ont été temporairement éloignés de leur travail présentiel, car ils appartenaient à des groupes de risque de COVID-19. Même face aux défis et avec une équipe fixe réduite à certains moments, les demandes de l'usine de Bar-

66

Bien que nous vivions un nouveau normal, les employés tant de l'entrepôt que de la logistique n'ont jamais relâché leurs efforts et continuent de traiter le besoin des usines avec l'importance qu'il mérite. L'équipe compte sur de bons professionnels, certains ayant plus de 10 ans d'ancienneté, et tous comprennent bien l'importance du travail qu'ils font.

**M. João Guilherme Araújo –
Responsable Administratif d'Alubar**

ad

carena ont été respectées pour maintenir le niveau de production prévu. Dans ce sens, les réceptions d'intrants et de matière première en 2020 sont restées inchangées.

L'entrepôt a également bénéficié d'améliorations concernant le flux d'informations internes, pour recevoir les demandes des secteurs industriels et y répondre dans un délai raisonnable. L'équipe a aussi perfectionné sa méthodologie de suivi des stocks, afin d'anticiper, dans la mesure du possible, les besoins des clients internes, en fonction de la périodicité et du délai de réapprovisionnement en matériaux.

Les actions de responsabilité sociale se sont poursuivies dans le Pará, malgré la suspension de projets

En 2020, la pandémie de coronavirus a également représenté un grand défi pour les deux projets sociaux d'Alubar à Barcarena. En janvier, la société a annoncé la continuité du projet Japiim, mais, ayant considéré qu'en contexte de pandémie, il ne serait pas sûr d'exécuter les activités programmées et, pour la sécurité et la protection des membres du projet, celui-ci a été temporairement suspendu. Cela a été la première interruption du projet Japiim qui, depuis 2006, offre de nouvelles perspectives de vie grâce au cours de coupe et couture, suivi par 31 femmes dans deux ateliers, l'un se déroulant dans l'Association de parents et amis d'enfants handicapés (Apae) de Barcarena et l'autre sur l'île Arapiranga.

Quant au projet Catavento, qui devait se dérouler pour la 12e année consécutive, il a également été suspendu temporairement. Il s'agit d'un projet qui encourage l'apprentissage et le perfectionnement de la lecture et de l'écriture dans les écoles publiques des zones riveraines de la commune de Barcarena, dans l'état du Pará. En raison de la

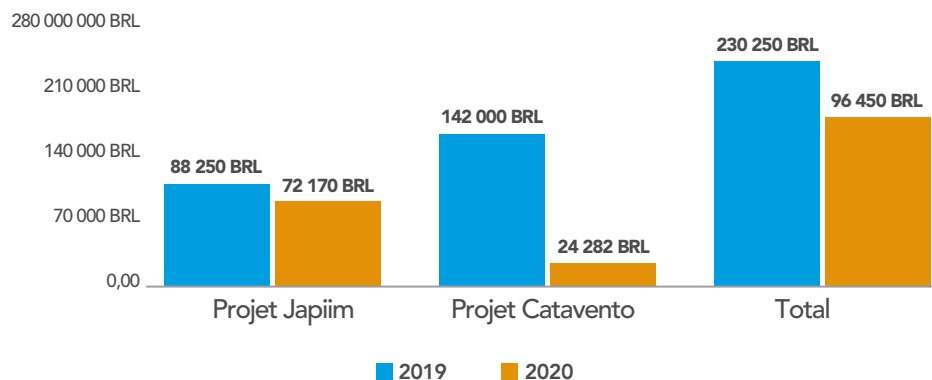
pandémie, les écoles ont suspendu les cours en présentiel, le réseau municipal d'éducation de Barcarena fournissant le matériel didactique chez les élèves pour évaluation. De ce fait, les actions de Catavento ont également cessé en 2020. Alubar attend que la pandémie soit surmontée dans cette commune pour reprendre ses deux projets sociaux en toute sécurité.

Toutefois, la pandémie a également exigé d'autres types d'actions de la société, afin de réduire les impacts sociaux dus à la crise du coronavirus. Au long de l'année, Alubar

a réalisé des dons d'aliments, de produits d'hygiène, d'intrants pour les masques et des équipements médicaux et hospitaliers pour les communes d'Abaetetuba, de Barcarena et de Belém, dans l'état du Pará.

Tous les produits donnés ont été acquis dans le respect des protocoles établis par le programme de conformité d'Alubar. Ainsi, l'achat et la livraison des matériaux ont été pris en charge par la société elle-même qui a garanti que les dons parviennent aux personnes ayant effectivement besoin de ces matériaux.

Valeur investie dans les projets sociaux (valeurs en BRL)



66

Nous nous préoccupons pour nos projets sociaux et les personnes concernées. Cette interruption de 100% des activités des projets Japiim et Catavento a justement visé à minimiser l'impact de la pandémie et d'éviter le plus possible la contagion. Nous ne reprendrons les activités que lorsque la situation du vaccin et de la pandémie sera normalisée dans la commune.

M. Otávio Ribeiro,
responsable des affaires
corporatives d'Alubar.

22

2020 : Ci-dessous, les dons d'Alubar dans le Pará durant la pandémie

ABAETETUBA

MAIRIE D'ABAETETUBA.

Pour la commune voisine, où résident également plusieurs collaborateurs d'Alubar, ont été données et distribuées 5 tonnes d'aliments aux familles démunies.



UNIVERSITÉ FÉDÉRALE DU PARÁ (UFPA).

Le campus d'Abaetetuba a reçu 10 boîtes contenant des filaments ABS Premium de 174mm, utilisés pour l'impression 3D de masques du type face shield, destinées aux fonctionnaires des systèmes de santé et pénitentiaire.



BARCARENA

MAIRIE DE BARCARENA.

Pour la commune où est installée sa principale unité opérationnelle, Alubar a donné 2 500 masques de protection de type PFF2.



HÔPITAL DE CAMPAGNE.

La société a également livré 20 lits d'hôpital pour aider à multiplier les soins de santé dans la commune durant la pandémie.



PAROISSE SÃO JOSÉ.

Alubar a livré 500 paniers de produits de première nécessité à l'église qui les a distribués aux familles démunies de Vila dos Cabanos et de Vila do Conde. Cette initiative s'est inscrite dans le cadre de la campagne de Cirio 2020 réalisée par la Commission de lutte contre le travail des enfants et d'encouragement à l'apprentissage du Tribunal régional du travail de la 8e région (TRT 8).



BELÉM

ASSOCIAÇÃO DA PIA UNIÃO DO PÃO DE SANTO ANTÔNIO

Trois mille articles ont été donnés, entre produits alimentaires et d'hygiène personnelle, comme les compléments alimentaires et les couches gériatriques. Cette association caritative abrite 76 personnes âgées à Belém.



FONDATION PESTALOZZI

300 kits de sécurité ont été livrés, contenant des masques réutilisables et du gel hydroalcoolique. Le matériel a été distribué aux patients de la maternité Santo Antônio et de la Casa Ronald McDonald. Pestalozzi est une institution sans but lucratif qui reçoit près de 500 enfants porteurs de multiples handicaps, à Belém (Pará).



GOVERNEMENT DU PARÁ

Alubar a donné 5 tonnes d'aliments de base qui ont été distribués aux SDF qui se trouvaient en isolement social dans le stade olympique de Mangueirão.



Communication: essentielle pour obtenir des résultats positifs en pleine crise

En constant dialogue avec les autres secteurs, la gestion de communication a joué un rôle important en 2020 : aider à la mobilisation des actions contre la COVID-19 au sein de la société et au-dehors. Pour ce faire, il a fallu imaginer d'autres formats d'événements, concevoir de nouvelles campagnes et de nouveaux produits de communication capables d'impliquer les personnes dans les messages de prévention et de soins, et les informer également des adaptations réalisées par Alubar pour la sécurité de ses collaborateurs durant l'année et du fonctionnement de la société dans cette période atypique.



En communication interne, nous avons travaillé sur des sujets comme le combat contre les infox durant la pandémie, le télétravail, la santé mentale, les conseils de protection contre la COVID-19 pour les travailleurs essentiels, ainsi que les résultats du travail de chaque secteur. De même que dans les années précédentes, les outils pour la communication interne ont été variés, y compris les versions imprimée et électronique du journal Via Alubar, les folders pour le secteur de travail informatique, les vidéos, les publications sur intranet, les mini panneaux dans l'usine et jusqu'à la production d'un jeu de

société destiné aux familles, contenant des conseils de protection contre le coronavirus. Une partie de ces actions ont également été partagées avec le public externe, par le biais des réseaux sociaux, le site institutionnel et des agendas choisis par le service de presse.

La communication a également joué un rôle important pour expliquer les raisons pour lesquelles Alubar est une société essentielle pour le secteur de l'énergie électrique et ne peut donc pas cesser ses activités durant la pandémie. Cette explication a été divulguée aussi bien auprès des collaborateurs que de

Moyenne de personnes touchées par la campagne #SouRecordista sur les réseaux sociaux d'Alubar:

Facebook
3 601

LinkedIn :
3 153

Instagram :
2 628

la société en général. Parallèlement, la communication en partenariat avec les autres services de gestion a organisé des campagnes de valorisation du travail des collaborateurs qui ont continué d'exercer leurs fonctions avec compétence et ont même battu de nouveaux records de productivité pour la société. Citons en particulier la campagne #SouRecordista, qui a fait connaître quelques-unes de personnes derrière les excellents résultats obtenus par Alubar en 2020. Onze publications ont été reproduites sur les réseaux sociaux LinkedIn, Facebook et Instagram, touchant des milliers de personnes.

Le journal interne Via Alubar, qui a atteint sa 52e édition en 2020, a été un outil important pour la publication des résultats des équipes de travail, renforçant l'une des principales valeurs d'Alubar : les personnes. L'année dernière, ce bulletin d'information a été distribué en format papier également à Montenegro, en vue d'intégrer nos collaborateurs géographiquement distants. De même qu'en 2020, Via Alubar a été traduit en français et mis en ligne pour nos collaborateurs au Canada. Nous cherchons toujours à introduire parmi les sujets du bulletin des nouvelles de toutes les unités de la société.

Communication et action mondiale d'Alubar

La croissance d'Alubar a également exigé des ajustements dans ses actions de communication afin d'atteindre les publics stratégiques de la société dans ses différentes implantations au Brésil et à l'étranger. En 2020, la gestion de communication a également fixé son noyau chez Alubar Global Management, à São Paulo. Non seulement la communication a étendu la portée de Via Alubar, mentionnée plus haut, mais elle a aussi inclus dans sa planification les dates commémoratives spécifiques de chaque région où Alubar est présente. Elle a encore



mis au point des campagnes internes pour partager la culture organisationnelle d'Alubar dans les nouvelles unités et participé activement aux projets d'adaptation d'identité visuelle et à l'affichage de la marque sur tous les bâtiments du groupe Alubar.

Relations avec la presse

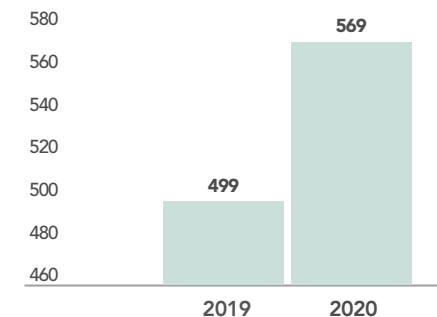
Pour la gestion de communication, l'année 2020 a commencé par l'événement Alubar Press Day, réalisé en janvier à la Casa Rosada, à Belém. À cette occasion, la société a réuni les directions d'Alubar et les journalistes de la capitale de l'état du Pará afin de divulguer ses résultats de 2019 et ses objectifs pour 2020. Cet événement a compté sur la participation de l'ensemble des principales rédactions journalistiques des médias

imprimés, sites, radios, et chaînes de télévision du Pará.

Durant l'année, les insertions d'Alubar dans la presse ont eu un résultat positif de croissance par rapport à 2019. La société a été citée 569 fois dans les médias régionaux, nationaux et internationaux, chiffre 14% supérieur à celui obtenu l'année précédente. De ce total, 95% des nouvelles ont été positives pour l'image d'Alubar et aucune n'a été négative. Si la société a continué d'occuper une place de choix dans les médias locaux importants du Pará et de Montenegro, elle a également figuré dans les médias de portée nationale, comme le journal Valor Econômico et spécialisés, comme CanalEnergia.com.



Articles citant Alubar dans la presse



Sponsorings

En 2020, malgré la pandémie, Alubar a maintenu ses contrats de sponsoring avec le projet Circular, Círio de Nazaré et avec les clubs de football Ceará, Fortaleza et Paysandu. Le soutien au Trophée Camisa 13 et à la transmission des matchs du championnat de football du Pará (Parazão) par Rede Cultura de Comunicação a également été assuré, malgré les imprévus concernant l'ajournement et l'adaptation des événements en général.

Le projet Circular, qui travaille pour la valorisation du centre historique de Belém, s'est poursuivi en ligne. Quant à la traditionnelle procession du Círio de Nossa Senhora de Nazaré (Procession de Notre Dame de Nazareth), qui réunit habituellement des millions de personnes tous les deuxièmes dimanches d'octobre à Bélem, elle n'a pas eu lieu comme les années précédentes. La marque Alubar a tout de même marqué sa présence par ses actions en ligne ou avec une faible concentration de personnes liées à la festivité et le budget du sponsoring a aidé à la réalisation des œuvres sociales de l'Église durant la pandémie.

Événements adaptés au numérique

Durant la pandémie, quand les festivités présentiellees ont été suspendues en raison du risque de contagion dans les agglomérations, Alubar a travaillé pour adapter les formats, dans la mesure du possible. La semaine de l'environnement, réalisée par la direction de contrôle de la qualité et de l'environnement, en partenariat avec la communication, a été l'un des points positifs de l'année. En 100% numérique, cet événement a consisté en la production de contenu par vidéos, affiches, mails marketing et réseaux sociaux sur le thème de la biodiversité. Tous les matériaux ont été produits en portugais et en français pour inclure et toucher les collaborateurs des diverses unités d'Alubar. Une partie de ce contenu a également été publiée dans des médias externes pour faire passer le message de sensibilisation à l'environnement au-delà des murs de l'entreprise.

La semaine interne de prévention d'accidents du travail (SIPAT), qui est un événement indispensable à l'intégrité physique et à la sensibilisation de nos propres collaborateurs et des sous-traitants, a également été adaptée en numérique, avec des vidéos, des concours de talents et des parodies sur la sécurité comprenant le vote en ligne par

intranet pour choisir et récompenser les meilleures performances.

Parmi l'adaptation de ces événements durant la pandémie, il convient de détacher la traditionnelle visite de l'Imagem Peregrina da Nossa Senhora de Nazaré (statue pèlerine de Notre Dame de Nazareth) à l'usine de Barcarena. La statue de la sainte attire généralement la présence des fidèles sur son passage, mais, vu la restriction des agglomérations et des festivités présentiellees, nous avons choisi de réaliser un survol de l'usine en hélicoptère avec la statue. La statue de Notre-Dame de Nazareth a également survolé les communautés de Vila dos Cabanos et Vila do Conde, permettant ainsi aux dévots de s'approcher de la sainte sans risque d'agglomérations.

Dialogue social

En raison du contact de la gestion de communication avec diverses institutions externes à Alubar, c'est ce service qui a assuré la réception des demandes de dons durant la pandémie. En partenariat avec les directions de conformité et d'affaires corporatives et la gestion des approvisionnements, la communication a joué un rôle important dans le traitement de ces demandes pour dialoguer et aider la communauté à réduire quelques-uns des impacts sociaux de la crise sanitaire causée par le coronavirus.

66

Il nous a fallu nous réinventer, innover dans notre manière de penser et de réaliser nos routines. Mais, au milieu de ce cadre de pandémie, je peux dire que l'importance de la communication au sein de l'entreprise a encore augmenté, car le travail d'orienter, d'expliquer et de sensibiliser nos collaborateurs quant au scénario de 2020 a toujours été présent dans nos activités au long de 2020.

Mme Mônica Alvarez,
responsable de
communication d'Alubar

dd



Actions de communication sur le COVID-19 en 2020

Type d'action	Quantité
Publications sur les réseaux sociaux	24
Mail Marketing	32
Communiqués (renfort des bonnes pratiques)	10
Imprimés (flyer, affiches)	26
Vidéos	08
Mini panneau publicitaire	07
Bannières	02
Alubar Expresso	05
Template	2 modèles
Kit de protection (masques, jeux, flyer, gel hydroalcoolique)	1500

Chiffres de la campagne #SouRecordista dans les réseaux sociaux

Publications		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	Total
Facebook	Interactions	249	1444	564	210	150	415	270	854	78	299	102	4680
	Portée	4142	10671	4227	2341	2164	2707	2514	4827	1406	2933	1686	39618
	% d'engagement	7,10	13,53	13,34	8,97	6,93	15,33	10,74	17,69	5,55	10,19	6,05	11,81
LinkedIn	Interactions	177	246	195	169	76	108	62	54	76	107	117	1387
	Portée	3443	4917	4314	3550	2215	2827	2190	2307	2190	3322	3421	34689
	% d'engagement	5,14	5,01	4,52	4,76	3,43	3,82	2,83	2,34	3,47	3,22	3,42	4,00
Instagram	Interactions	131	202	127	169	127	104	50	87	118	115	104	1334
	Portée	2577	3329	2627	3041	2535	2273	1688	2219	3182	2843	2594	28908
	% d'engagement	5,08	6,07	4,83	5,56	5,01	4,58	2,96	3,92	3,71	4,05	4,01	4,61



Total de la campagne

Interactions

7 401

Portée

103 215

Pourcentage d'engagement

7,17

04.

États Comptables





Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers individuels et consolidés

A l'attention de l'Administration et des Actionnaires de

Alubar Metais e Cabos S.A.

Barcarena - PA

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers individuels et consolidés de Alubar Metais e Cabos S.A. (la Société), identifié comme entité contrôlante et consolidante, qui incluent l'état de la situation financière au 31 décembre 2020, l'état du résultat net et des autres éléments du résultat global, le tableau de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes explicatives correspondantes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Nous certifions que les états financiers individuels et consolidés sont au regard des normes de reporting financier en vigueur au Brésil et des normes de reporting financier du référentiel IFRS émises par l'International Accounting Standards Board, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Notre audit a été conduit selon les normes d'exercice professionnel en vigueur au Brésil. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités de l'auditeur concernant l'audit des états financiers individuels et consolidés". Nous sommes indépendants à l'égard de la Société et des sociétés contrôlées par elle, conformément aux principes prévus par le Code d'Éthique Professionnel du Comptable et les normes professionnelles émises par le Conseil Fédéral de la Comptabilité (CFC), et nous avons suivi les autres principes éthiques décrits dans ces normes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres points

États financiers de l'exercice antérieur examinés par un autre auditeur indépendant

L'audit des états financiers relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2019, préparés à l'origine avant les ajustements décrits dans la note 3, a été réalisé sous la responsabilité d'un autre auditeur indépendant, qui a émis un rapport d'audit le 29 mai 2020 avec une opinion qualifiée due à l'absence

de comptabilisation dans le résultat de cet exercice des effets de l'évaluation des instruments financiers dérivatifs à la juste valeur par résultat telle que prévue par les normes NBC TG 48 - Instrumentos financeiros / IFRS 9 – Financial Instruments. Nous avons examiné les ajustements décrits dans la note 3, qui ont été effectués en vue d'altérer les valeurs correspondantes relatives aux états financiers de 2019. Ces ajustements sont appropriés et ont été correctement enregistrés. Nous n'avons pas été engagés pour auditer, réviser ou appliquer d'autres procédures concernant les états financiers de la Société relatifs à l'exercice 2019 et dès lors, nous n'exprimons aucune opinion ni aucune forme d'affirmation concernant les états financiers de l'exercice 2019 pris dans leur ensemble.

Démonstration de la valeur ajoutée

Nous avons effectué l'audit de l'état individuel et consolidé de Démonstration de la Valeur Ajoutée relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2020, élaboré sous la responsabilité de l'Administration de la Société et présenté comme information supplémentaire pour les besoins de conformité avec les IFRS. Pour la formation de notre opinion, nous avons évalué si l'état individuel et consolidé de Démonstration de la Valeur Ajoutée est concordant avec les états financiers et les registres comptables, et si sa forme et son contenu sont conformes aux critères définis dans la norme NBC TG 09 – Démonstration de la valeur ajoutée. Nous certifions que l'état individuel et consolidé de Démonstration de la Valeur Ajoutée a été élaboré selon les critères définis dans la norme NBC TG 09 – Démonstration de la valeur ajoutée et concorde avec les états financiers individuels et consolidés considérés dans leur ensemble.



Pour la formation de notre opinion, nous avons évalué si l'état individuel et consolidé de Démonstration de la valeur ajoutée est concordant avec les états financiers et les registres comptables, et si sa forme et son contenu sont conformes aux critères définis dans la norme NBC TG 09.

Autres informations qui accompagnent les états financiers individuels et consolidés et le rapport de l'auditeur

L'Administration de la Société est responsable de ces autres informations, qui comprennent le Rapport de l'Administration.

Notre opinion sur les états financiers individuels et consolidés ne concerne pas le Rapport de l'Administration et nous n'exprimons aucune forme de conclusion d'audit sur ce rapport.

En ce qui concerne l'audit des états financiers individuels et consolidés, notre responsabilité consiste à lire le Rapport de l'Administration et, en ce faisant, considérer si ce rapport est sincère et concordant avec les états financiers et notre connaissance obtenue lors de l'audit. Si nous concluons qu'il existe une anomalie significative dans le Rapport de l'Administration, nous sommes tenus de communiquer ce fait. Nous n'avons pas d'observation à formuler.

Responsabilités de l'Administration et de la gouvernance concernant les états financiers individuels et consolidés

Il appartient à l'Administration d'établir des états financiers individuels et consolidés présentant une image fidèle conformément aux normes de reporting financier en vigueur au Brésil et aux normes de reporting financier du référentiel IFRS telles qu'é émises par l'International Accounting Standards Board, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers individuels et consolidés, il incombe à l'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces états financiers, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Responsabilités de l'auditeur concernant l'audit des états financiers individuels et consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les états financiers individuels et consolidés. Notre objectif est d'obtenir une assurance raisonnable que ces états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalie significative. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit exercé conformément aux normes d'exercice professionnel en vigueur au Brésil permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnelle en vigueur au Brésil, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et nous recueillons les éléments que nous estimons suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir les procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société et des sociétés contrôlées par elle.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'Administration, ainsi que les informations les concernant fournies dans les états financiers.

- Nous apprécions le caractère approprié de l'application par l'Administration de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de notre rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous attirons l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, nous formulons une certification avec réserve ou un refus de certifier.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble des états financiers et évaluons s'ils reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Nous avons communiqué aux responsables de la gouvernance, entre autres aspects, l'étendue et le calendrier de réalisation de nos procédures d'audit, les conclusions de notre audit en ce compris les déficiences significatives de contrôle interne qui auraient été identifiées.

Recife, le 28 avril 2021

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6

Henrique Piereck de Sá
Comptable CRC PE023398/O-3



Alubar Metais e Cabos S.A.

Bilan patrimonial / 31 décembre 2020 / (Montants exprimés en milliers de réaux)

	Notes	Consolidé			Contrôleur		
		31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019	31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019
		(présentés à nouveau)			(présentés à nouveau)		
Actif courant							
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5	29.723	101.891	10.878	22.850	64.468	10.854
Placements financiers	6	24.419	24.854	9.293	24.419	24.854	9.293
Comptes clients	7	344.955	194.840	182.964	260.347	197.607	185.134
Stocks	8	148.185	108.163	101.042	111.118	105.510	97.840
Instruments financiers dérivatifs	19	64.118	-	661	64.118	-	661
Avance aux fournisseurs		59.269	19.184	19.030	55.347	19.181	13.432
Impôts à récupérer	9	127.199	98.828	63.920	113.549	93.067	59.255
Autres crédits		15.309	11.274	4.762	10.960	9.209	4.714
Total de l'actif courant		813.177	559.034	392.550	662.708	513.896	381.183
Actif non courant							
Réalisable à long terme							
Placements financiers	6	10.010	-	-	10.010	-	-
Dépôts judiciaires		160	113	112	160	113	112
Bénéfices pour réinvestissement	10	5.751	5.603	5.302	5.751	5.603	5.302
Impôt sur le revenu et cotisations sociale différés	29	4.007	28.152	8.284	-	28.152	8.284
Instruments financiers dérivatifs	19	19.310	477	5.012	19.310	477	5.012
Parties en rapport	20	2.145	3.638	15.961	21.522	12.078	22.381
Valeur juste des actifs du plan de pension	32	42.110	-	-	-	-	-
Autres crédits		3.318	-	-	3.318	-	-
Investissements	11	-	-	-	250.539	115.567	399
Immobilisé	12	705.113	593.530	448.174	559.196	509.033	446.900
Droit d'usage	13	44.619	13.258	-	35.898	13.258	-
Intangible		4.620	4.333	788	4.579	4.333	788
Total de l'actif non circulant		841.163	649.104	483.633	910.283	688.614	489.178
Total de l'actif		1.654.340	1.208.138	876.183	1.572.991	1.202.510	870.361

Alubar Metais e Cabos S.A.

Bilan patrimonial / 31 décembre 2020 / (Montants exprimés en milliers de réaux)

		Consolidé			Contrôleur		
		31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019	31/12/2020	31/12/2019	01/01/2019
		(présentés à nouveau)			(présentés à nouveau)		
Passif Circulant							
Fournisseurs et autres factures à payer	14	230.405	145.379	139.851	223.014	140.155	134.304
Instruments financiers dérivatifs	19	17.889	154.747	58.719	17.889	154.747	58.719
Emprunts et financements	15	307.856	313.357	169.913	307.856	313.357	169.913
Obligations par bail	13	8.154	2.603	-	7.070	2.603	-
Obligations travailistes et de prévoyance		22.793	16.735	10.240	20.089	16.445	10.100
Obligations fiscales et d'impôts	16	28.290	35.967	16.836	23.373	35.849	16.704
Impôt sur le revenu et cotisation sociale	29	9.872	13.130	7.066	9.872	13.130	7.066
Dividendes à payer	18	31.901	12.177	16.883	31.901	12.177	16.883
Avance aux clients	21	103.833	96.792	88.934	103.612	96.792	88.932
Total du passif circulant		760.993	790.887	508.442	744.676	785.255	502.621
Non courant							
Emprunts et financements	15	362.943	201.859	146.707	362.652	201.859	146.707
Obligations envers plan de pension	32	54.977	-	-	-	-	-
Obligations par bail	13	38.570	10.655	-	28.814	10.655	-
Provision pour contingences	17	3.185	3.430	186	3.185	3.430	186
Impôt sur le revenu et cotisation sociale différés	29	38.262	-	-	38.262	-	-
Instruments financiers dérivatifs	19	-	46.169	15.423	-	46.169	15.423
Obligations fiscales et d'impôt	16	41.095	36.200	29.866	41.095	36.200	29.866
Total du passif non courant		539.032	298.313	192.182	474.008	298.313	192.182
capitaux propres net	22						
Capital social		87.114	87.114	87.114	87.114	87.114	87.114
Réserves de gains		168.784	30.422	88.444	168.784	30.422	88.444
Ajustement de l'évaluation patrimoniale		98.409	1.406	-	98.409	1.406	-
capitaux propres net attribuable aux actionnaires contrôleurs		354.307	118.942	175.558	354.307	118.942	175.558
Participation de non contrôleurs	8		(4)	1	-	-	-
		354.315	118.938	175.559	354.307	118.942	175.558
Total du passif et patrimoine net		1.654.340	1.208.138	876.183	1.572.991	1.202.510	870.361

Les notes explicatives font partie des états comptables.

Alubar Metais e Cabos S.A.

Cpmpte de résultat / Exercice clôturé au 31 décembre 2020 / (Montants exprimés en milliers de réaux)

	Notes	Consolidé		Contrôleur	
		2020	2019	2020	2019
			(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)
Recette nette de ventes	23	2.260.610	1.428.294	1.809.961	1.427.319
Coût des produits vendus	24	(1.872.423)	(1.113.342)	(1.459.830)	(1.112.080)
Bénéfice brut		388.187	314.952	350.131	315.239
Frais d'exploitation					
Dépenses de ventes	25	(72.338)	(73.702)	(69.272)	(73.299)
Dépenses administratives et générales	26	(97.759)	(62.565)	(64.848)	(61.608)
Résultat de l'équivalence patrimoniale	11	-	-	3.914	(2.535)
Autres résultats (frais) d'exploitation	27	36.567	3.166	28.893	3.032
Total de frais d'exploitation		(133.530)	(133.101)	(101.313)	(134.410)
Résultat d'exploitation avant le résultat financier		254.657	181.851	248.818	180.829
Recettes financières	28	103.250	10.478	96.398	10.182
Dépenses financières	28	(164.599)	(243.576)	(148.479)	(242.253)
Résultat financier		(61.349)	(233.098)	(52.081)	(232.071)
Résultat avant les impôts		193.308	(51.247)	196.737	(51.242)
Impôt sur le revenu et cotisation sociale	29	(23.198)	2.820	(26.626)	2.820
Bénéfice net (perte) de l'exercice		170.110	(48.427)	170.111	(48.422)
Résultat attribuable aux:					
Actionnaires contrôleurs		170.111	(48.422)		
Actionnaires non contrôleurs		(1)	(5)		
		170.110	(48.427)		
Bénéfice (perte) de base et dilué par action – R\$	30			1,95	(0,56)
Les notes explicatives font partie des états comptables.					

Alubar Metais e Cabos S.A.**Compte de résultat global / Exercice clôturé au 31 décembre 2020 / (Montants exprimés en milliers de réaux)**

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
	(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)	
Bénéfice net (perte) de l'exercice	170.110	(48.427)	170.111	(48.422)
Autres résultats globaux à reclasser dans le résultat de l'exercice dans les périodes suivantes, net d'impôts				
Résultats en opérations de hedge	159.184	-	159.184	-
Effet de change dans la conversion des états comptables de sociétés contrôlées à l'étranger	(36.575)	1.406	(36.575)	1.406
	122.609	1.406	122.609	1.406
Autres résultats globaux non reclassés dans le résultat de l'exercice dans les périodes suivantes:				
Ajustements accumulés dans le plan de pension	(25.606)	-	(25.606)	-
	(25.606)	-	(25.606)	-
Total résultats globaux	267.113	(47.021)	267.114	(47.016)
Résultat attribuable aux:				
Actionnaires contrôleurs	267.114	(47.016)	267.114	(47.016)
Actionnaires non contrôleurs	(1)	(5)	-	-
	267.113	(47.021)	329.295	(47.016)

Les notes explicatives font partie des états comptables.

Alubar Metais e Cabos S.A.

Démonstration des mutations du patrimoine net / Exercice clôturé au 31 décembre 2020 / (Montants exprimés en milliers de réaux)

	Consolidé									
	Contrôleur									
	Capital social	Réserves de bénéfices			Réserves de bénéfice	Bénéfices (pertes) accumulés	Ajustement d'évaluation patrimoniale		Participation de non contrôlerus	Total
		Réserva d'incitatifs fiscaux	Réserve légale	Dividendes à distribuer			Autres résultats globaux	Sous-total		
Soldes au 1er janvier 2019 (présenté à nouveau)	87.114	50.909	13.028	52.012	29.513	(57.018)	-	175.558	1	175.559
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(48.422)	-	(48.422)	(5)	(48.427)
Distribution des dividendes 2018 (Note 18)	-	-	-	(9.600)	-	-	-	(9.600)	-	(9.600)
Compensation partielle de pertes	-	-	-	(42.412)	(29.513)	71.925	-	-	-	-
Destination du bénéfice:										
Réserve d'incitatifs fiscaux (Note 29)	-	29.505	-	-	-	(29.505)	-	-	-	-
Autres résultats globaux										
Effet de change dans la conversion des états comptables	-	-	-	-	-	-	1.406	1.406	-	1.406
Soldes au 31 décembre 2019 (présenté à nouveau)	87.114	80.414	13.028	-	-	(63.020)	1.406	118.942	(4)	118.938
Bénéfice net de l'exercice	-	-	-	-	-	170.111	-	170.111	(1)	170.110
Destination du bénéfice:										
Constitution de réserve légale (Note 22.c)	-	-	8.506	-	-	(8.506)	-	-	-	-
Réserve d'incitatifs fiscaux (Note 29)	-	34.611	-	-	-	(34.611)	-	-	-	-
Dividendes minimums obligatoires (Note 18)	-	-	-	-	-	(31.749)	-	(31.749)	-	(31.749)
Réserve de bénéfice (Note 22.d)	-	-	-	-	32.225	(32.225)	-	-	-	-
Autres résultats globaux, nets d'impôts										
Opérations de hedge	-	-	-	-	-	-	159.184	159.184	-	159.184
Ajustements accumulés dans le plan de pension	-	-	-	-	-	-	(25.606)	(25.606)	-	(25.606)
Effet de change dans la conversion des états comptables	-	-	-	-	-	-	(36.575)	(36.575)	-	(36.575)
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13
Soldes au 31 décembre 2020	87.114	115.025	21.534	-	32.225	-	98.409	354.307	8	354.315
Les notes explicatives font partie des états comptables.										

Alubar Metais e Cabos S.A.

Démonstration des
flux de trésorerieExercice clôturé au
31 décembre 2020(Montants exprimés en
milliers de réaux)

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
	(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)	
Activités d'exploitation				
Bénéfice net (perte) de l'exercice	170.110	(48.227)	170.111	(48.422)
Ajustements pour concilier le bénéfice net (perte) et la trésorerie:				
Dépréciation	27.122	17.693	24.246	17.558
Amortissement	1.038	427	1.033	427
Amortissement du droit d'usage	7.702	4.314	6.767	4.314
Résultat de la vente d'actif immobilisé	779	1.365	779	1.364
Provision pour perte à la valeur récupérable des factures à recevoir	300	4.271	-	4.271
Provision pour obsolescence des stocks	-	3.868	-	3.868
Provision pour contingences	74	3.274	74	3.274
Intérêts sur le passif par bail	977	199	537	199
Crédit d'impôt de l'exclusion de l'ICMS de la base de calcul du PIS/Cofins	(24.588)	(9.493)	(24.588)	(9.493)
Résultat de l'équivalence patrimoniale	-	-	(3.914)	2.535
Intérêts et variations monétaires et de change, nets	47.673	17.914	28.679	20.658
	231.187	(4.395)	203.724	553
(Ajout) diminution d'actifs:				
Factures à recevoir de clients	(150.415)	(16.147)	(62.740)	(16.744)
Stocks	(40.022)	(10.989)	(5.607)	(11.539)
Avance aux fournisseurs	(40.085)	(154)	(36.166)	(5.749)
Dépôts judiciaires	(47)	(1)	(47)	(1)
Impôts à récupérer	(4.362)	(25.415)	4.106	(24.319)
Autres factures à recevoir	(4.025)	(5.303)	(1.752)	(4.494)
Ajout (diminution) de passifs:				
Fournisseurs et autres factures à payer	85.026	5.528	82.859	5.851
Obligations fiscales et d'impôts	34.630	11.662	33.259	11.676
Obligations travaillistes et de prévoyance	6.058	6.494	3.641	6.344
Avance de clients	7.041	7.858	6.820	7.860
Instruments financiers dérivatifs	(78.149)	131.967	(78.149)	131.970
Amortissement de contingences	(319)	(30)	(319)	(30)
Trésorerie produite par les activités d'exploitation	46.518	101.075	149.629	101.378
Intérêts payés	(29.956)	(30.864)	(29.957)	(30.864)
Trésorerie nette produite par les activités d'exploitation	16.562	70.211	119.672	70.514
Activités d'investissement				
Placements financiers	(8.762)	(15.862)	(8.762)	(15.561)
Acquisition d'immobilisé	(139.394)	(151.972)	(68.971)	(71.658)
Acquisition d'intangible	(1.325)	(3.972)	(1.279)	(3.972)
Augmentation d'investissements	-	-	(124.795)	(116.297)
Trésorerie nette appliquée dans les activités d'investissement	(149.481)	(171.806)	(203.807)	(207.488)

Alubar Metais e Cabos S.A.

Démonstration des flux de trésorerie - Suite / Exercice clôturé au 31 décembre 2020 / (Montants exprimés en milliers de réaux)

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Activités de financement		(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)
Prise d'emprunts	534.292	407.895	534.000	407.894
Amortissements de principal d'emprunts et financements	(447.379)	(211.922)	(447.379)	(211.922)
Amortissement du bail	(6.574)	(4.513)	(7.318)	(4.513)
Emprunts auprès de parties en rapport	(7.563)	15.454	(24.761)	13.434
Dividendes payés	(12.025)	(14.306)	(12.025)	(14.305)
Trésorerie nette produite par les activités de financement	60.751	192.608	42.517	190.588
Ajout (diminution) de trésorerie et équivalents de trésorerie	(72.168)	91.013	(41.618)	53.614
Trésorerie et équivalents de trésorerie				
Au début de l'exercice	101.891	10.878	64.468	10.854
Au terme de l'exercice	29.723	101.891	22.850	64.468
Ajout (diminution) dans la trésorerie et équivalents de trésorerie	(72.168)	91.013	(41.618)	53.614
Transactions que n'ont pas impliqué la trésorerie				
Activités d'exploitation				
Variation des instruments financiers hedge de valeur exacte	271.272	40.372	271.272	40.372
Variation des instruments financiers hedge flux de trésorerie	1.384	-	1.384	-
Transferts entre actifs	-	4.494	-	4.410
Activités d'investissements				
Libération de capital via emprunteur Alubar Coppertec	-	-	3.427	-
Libération de capital via emprunteur Alubar Montenegro	-	-	2.836	-
Compensation d'avance d'immobilisés	1.897	13.656	1.897	13.656
Activités de financement				
Capitalisation d'intérêts et dépenses financières	6.292	15.659	6.292	15.659
Captation de financements par bail	29.800	17.572	29.800	17.572
Transferts d'emprunts vers mutuels	-	1.968	-	1.968

Les notes explicatives font partie des états comptables.

Alubar Metais e Cabos S.A.**Démonstration de la valeur ajoutée / Exercice clôturé au 31 décembre 2020 / (Montants exprimés en milliers de réaux)**

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
1- Recettes	2.304.515	1.439.735	1.848.839	1.436.035
Vente de produits	2.260.636	1.427.937	1.809.961	1.426.962
Pertes estimées en crédits de liquidation douteuse	(300)	(4.271)	-	(4.271)
Autres recettes	44.179	10.069	38.878	13.344
2- Intrants acquis de tiers	(1.888.033)	(1.145.250)	(1.472.133)	(1.143.218)
Coût des produits vendus	(1.766.239)	(1.042.594)	(1.379.810)	(1.041.452)
Matériel, énergie et services de tiers	(121.794)	(98.788)	(92.323)	(97.898)
Perte/récupération de valeurs d'actifs	-	(3.868)	-	(3.868)
3 - Valeur ajoutée brute (1-2)	416.482	294.485	376.706	292.817
4 - Dépréciation et amortissement	(28.160)	(18.120)	(25.279)	(17.985)
5 - Valeur ajoutée nette (3-4)	388.322	276.365	351.427	274.832
6 - Valeur ajoutée transférée	104.418	9.349	100.315	9.053
Résultat par équivalence patrimoniale	3.916	(1.129)	3.916	(1.129)
Recettes financières	100.502	10.478	96.399	10.182
7 - Valeur ajoutée à distribuer (5+6)	492.740	285.714	451.742	283.885
8 - Distribution de valeur ajoutée	(492.740)	(285.714)	(451.742)	(283.885)
8.1) Personnel (employés)	(109.682)	(75.203)	(82.313)	(74.824)
Rémunération directe	(84.780)	(49.059)	(59.264)	(48.778)
Avantages	(19.796)	(21.908)	(18.140)	(21.832)
FGTS	(5.106)	(4.236)	(4.909)	(4.214)
8.2) Impôts, taxes et cotisations	(42.213)	(13.479)	(43.753)	(13.348)
Fédérales	(40.296)	(12.719)	(42.819)	(12.621)
Des États	(1.231)	(144)	(338)	(142)
Municipales	(686)	(616)	(596)	(585)
8.3) Rémunération du capital de tiers	(170.735)	(245.459)	(155.565)	(244.135)
Charges Financières	(161.852)	(243.575)	(148.479)	(242.252)
Loyers	(8.883)	(1.884)	(7.086)	(1.883)
8.4) Rémunération du capital propre	(170.110)	48.427	(170.111)	48.422
Dividendes	(31.749)	-	(31.749)	-
Bénéfices retenus (perte) de l'exercice	(138.361)	48.427	(138.362)	48.422

Les notes explicatives font partie des états comptables.

Notes explicatives des états comptables individuels et consolidés

31 décembre 2020

(Montants exprimés en milliers de réaux)

1. Contexte opérationnel

Alubar Metais e Cabos S.A. (“Compagnie” ou “Contrôleur”), conjointement avec les sociétés contrôlées par elle, dénommée “Groupe Alubar” ou “Groupe”, est une société anonyme au capital fermé, de contrôle étranger, constituée le 31 août 2006, avec siège situé Rodovia PA 481 s/n, Km 2,3 - Centre - Barcarena-PA. Les états comptables individuels et consolidés de la Compagnie se rapportent à la Compagnie et aux sociétés contrôlées par elle, dénommées “Groupe”). Le Groupe Alubar se consacre prioritairement à la fabrication de fils, câbles et conducteurs électriques en aluminium nu et isolés et de câbles en cuivre, à la production d'aluminium et ses alliages en formes primaires, à la fonte de matériaux non ferreux et leurs alliages et à la production de laminés en aluminium et en cuivre.

1.1 Contrat de fourniture d'aluminium

La Compagnie détient un contrat de fourniture d'aluminium, sa matière première principale, avec Albras Alumínio Brasileiro S.A. “Albras”, celui-ci étant un fournisseur stratégique pour les activités de la Compagnie. Durant l'exercice de 2020, ont été fournies 84.026 tonnes d'aluminium (84.678 tonnes durant l'exercice de 2019) et il y a eu une augmentation du volume de production par rapport à 2019, en raison de l'augmentation du volume de ventes. La Compagnie a un contrat d'achat et vente d'aluminium. L'intervenant consentant est Albras; la Compagnie Atlas Alumínio S.A., est l'actuelle détentrice des droits qui lui permettent de garantir les quantités d'aluminium primaire sollicitées par la Compagnie.

1.2 Expansion de la ligne de production d'aluminium

En 2020, la Compagnie a poursuivi l'expansion de ses opérations et a acquis un laminoir (Laminoir 4), d'une capacité de production maximum de 32 tonnes/an. Les investissements se sont élevés à R\$ 24.750.

En raison de l'augmentation de la capacité de production face au volume d'achats auprès de son principal fournisseur, comme le montre la Note 1.1, et aussi, recherchant des alternatives pour réduire au minimum l'exposition de la dépendance opérationnelle de la fourniture de la matière première, la Compagnie a réalisé de nouvelles opérations auprès des fournisseurs pour l'achat d'armatures en aluminium et de lingots.

La Compagnie entretient de bonnes relations avec Albras, mais en vertu de cas de force majeure, l'arrêt de la fourniture de la matière première a été nécessaire, une négociation est en cours pour obtenir que l'impossibilité de fournir à la Compagnie soit informée au moins 6 mois d'avance.

1.3 1.3 COVID – 19 – Coronavirus – Impacts sur la Compagnie

En mars 2020, l'OMS a déclaré la pandémie de la Covid-19, et après la reconnaissance de la situation de pandémie par l'OMS/ONU, le gouvernement brésilien a reconnu également la situation – Le Décret Législatif n° 6, du 20 mars 2020, a reconnu, aux fins de l'art. 65 de la Loi Complémentaire n° 101, du 4 mai 2000, l'occurrence de l'état de calamité publique, aux termes de la sollicitation du Président de la République acheminée par le Message n° 93, du 18 mars 2020.

Depuis lors, la Compagnie a suivi la propagation du virus au Brésil et dans le monde et ses impacts sur l'économie.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ont pris diverses mesures de prévention pour leurs collaborateurs, évitant qu'ils s'exposent à des situations de risque, telles que: (i) annulation de voyages nationaux et internationaux; (ii) adoption de home office et alternance de collaborateurs pour éviter les agglomérations; (iii) utilisation de moyens de service à distance, entre autres. La Compagnie continuera de suivre les orientations et les déterminations des organismes compétents et elle pourra adopter de nouvelles mesures préventives avec l'accent sur la sécurité de ses collaborateurs.

Depuis lors, la Compagnie réalise constamment une révision de la projection des recettes et des flux de trésorerie d'exploitation, des évaluations et des suivis de l'exposition à la variation de change en fonction des captations de ressources en monnaie étrangère et des contrats de protection des commodities, et des taux d'intérêts respectifs, qui sont couverts partiellement par les opérations financières de dérivatifs dont les scénarios d'exposition sont divulgués dans l'analyse de sensibilité dans la Note 19.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle travaillent avec une politique de trésorerie conservatrice, qui cherche à maintenir la liquidité robuste, en réalisant des placements auprès d'institutions financières de première ligne et des opérations avec un faible risque de crédit.

Durant toute l'année 2020, et jusqu'au moment de la divulgation de ces états comptables, il n'a été observé aucun impact important et significatif sur les conditions qui existaient déjà durant la période pré-covid et à la date finale de la période comptable à laquelle les états comptables se réfèrent, aux termes de la norme technique NBC TG 24 (R2) / IASB 10 – Événement Suivant, et qui n'auraient pas été reflétées dans les ajustements comptables sur le mesurage des actifs et des passifs de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle, concernant les états comptables relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2020.



La Compagnie et les sociétés
contrôlées par elle ont pris
diverses mesures de prévention
pour leurs collaborateurs,
évitant qu'ils s'exposent à des
situations de risque.

2. Base de préparation et présentation des états comptables individuels et consolidés

2.1 Déclaration de conformité

Les états comptables individuels et consolidés ont été préparés conformément aux pratiques comptables adoptées au Brésil (BR GAAP), y compris les avis émis par le Comité de Prononcements Comptables (CPC) et en conformité avec les normes internationales de comptabilité émises par l'IASB (IFRS). De plus, la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ont tenu compte des orientations émanant de l'Orientation Technique OCPC 07, émise par le CPC en novembre 2014, dans la préparation de ses états comptables. Ainsi, toutes les informations importantes propres aux états comptables, et seulement celle-ci, ont été prouvées et correspondent à celles qui sont utilisées par l'administration dans sa gestion.

La Compagnie a élaboré ses états comptables individuels et consolidés en observant les Normes Internationales de Rapport Financier ("IFRS") à partir de l'exercice courant et n'a identifié aucune modification concernant la position patrimoniale et financière déjà divulguée dans ses états comptables des exercices antérieurs préparés conformément aux pratiques comptables adoptées au Brésil.

Les états comptables individuels et consolidés ont été préparés sur base du coût historique, excepté pour les instruments financiers dérivatifs, qui ont été mesurés par leur valeur exacte. Les valeurs comptables d'actifs et passifs reconnus qui représentent les items objet de hedge à la juste valeur et qui, alternativement, seraient comptabilisés au coût amorti, sont ajustés pour démontrer les variations dans les valeurs justes attribuables aux risques qui sont l'objet de hedge.

Les états comptables individuels et consolidés présentent des informations comparatives par rapport à l'exercice antérieur. En outre, la Compagnie présente un bilan patrimonial additionnel au début de la période plus ancienne divulguée, lorsqu'est réalisée l'application retrospective d'une politique comptable, une nouvelle présentation rétrospective ou une reclassification d'items dans les états comptables. Le bilan patrimonial additionnel à la date de base du 1er janvier 2019 est présenté dans ces états comptables individuels et consolidés en vertu de la nouvelle présentation rétrospective pour la réalisation d'ajustements comptables (Note 3).

La préparation des états comptables requière l'usage de certaines estimations comptables critiques et aussi l'exercice de jugement de la part de l'administration de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle dans le processus d'application des politiques comptables. Les domaines qui requièrent un niveau de jugement plus élevé et qui possèdent une complexité plus grande, ainsi que les domaines dans lesquels les prémisses et les estimations sont significatives pour les états comptables individuels et consolidés, sont divulguées dans la Note 2.3.

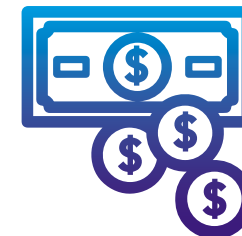
La présentation de la Démonstration de la Valeur Ajoutée (DVA) est requise par la législation sociétaire brésilienne et par les pratiques comptables adoptées au Brésil applicables aux compagnies ouvertes. Les 'International Financial Reporting Standards (IFRS)' ne requièrent pas la présentation de cette démonstration. Comme conséquence, en vertu des IFRS, cette démonstration est présentée comme information supplémentaire sans préjudice de l'ensemble des états comptables.

L'émission des états comptables individuels et consolidés a été autorisée par l'Administration le 28 avril 2021.

2.2 Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation

a. Monnaie fonctionnelle

La monnaie fonctionnelle d'une Compagnie est la monnaie de la principale ambiance économique dans laquelle elle est insérée et ce doit être la monnaie qui reflète le mieux ses affaires et ses opérations. La monnaie fonctionnelle de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle est le Réal, excepté pour les sociétés contrôlées: (i) Alubar Canada Holding Inc., pour laquelle la monnaie fonctionnelle est le dollar canadien ("CAD"), et (ii) Alubar Metals LLC., dont la monnaie fonctionnelle est le dollar américain ("USD"), et dès lors, ses états comptables ont été convertis en la monnaie de présentation, le Réal.



Ces états comptables
sont présentés en Réal,
qui est la monnaie
de présentation de la
Compagnie.

b. Monnaie de présentation des états comptables

Ces états comptables sont présentés en Réal, qui est la monnaie de présentation de la Compagnie, en convertissant les états comptables préparés par les sociétés contrôlées par elle: Alubar Canada Holding Inc., Alubar Metals LLC., respectivement en dollar canadien et en dollar américain, en Réaux en utilisant les critères suivants:

- Actifs et passifs: par le taux en vigueur à la date du bilan;
- Comptes de résultat, du résultat global et démonstration des flux de trésorerie: par le taux moyen mensuel; et
- Patrimoine net: à la valeur historique de formation.

Les ajustements résultant de la conversion ci-dessus ont leur contrepartie reconnue dans la rubrique spécifique du patrimoine net dénommée “Ajustements d’évaluation patrimoniale”.

Toutes les informations financières sont présentées en Réal et ont été arrondies au millier le plus proche, sauf indication contraire.

2.3 Utilisation d’estimations et jugements

Dans la préparation de ces états comptables individuels et consolidés, l’administration a utilisé des jugements et des estimations qui affectent l’application des politiques comptables de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle et les valeurs reportées des actifs, des passifs, de recettes et des dépenses. Les résultats réels peuvent diverger de ces estima-

tions. Les estimations et les prémisses sont révisées continuellement. Les révisions des estimations sont reconnues prospectivement.

Dans le processus d’application des politiques comptables du Groupe, l’Administration a utilisé les jugements ci-après, qui ont un effet plus significatif sur les valeurs reconnues dans les états comptables individuels et consolidés:

(a) Jugements et estimations

Les informations relatives aux jugements réalisés dans l’application des politiques comptables qui exercent des effets significatifs sur les valeurs reconnues dans les états comptables individuels et consolidés sont incluses dans les notes suivantes:

- **Note 7** – Provision pour pertes attendues avec les crédits: l’Administration effectue des analyses pour faire face aux pertes dans la réalisation des factures à recevoir de clients, en considérant les risques impliqués et elle enregistre une provision quand l’administration identifie une preuve objective de perte, conformément aux directives de la NBC TG 48/IFRS 9.
- **Note 11** – Équivalence patrimoniale dans les sociétés investies: déterminer si la Compagnie exerce une influence significative sur une société investie, conformément aux directives de la NBC TG 18 (R3) / IAS 28.
- **Note 11** – Consolidation: déterminer si la Compagnie détient de fait le contrôle d’une société investie, conformément aux directives de la NBC TG 36 (R3) / IAS 27.
- **Note 12** - Immobilisé: Valeur résiduelle et la vie utile estimée de l’actif immobilisé, conformément aux directives de la NBC TG 27 (R4) / IAS 16.
- **Note 13** – (i) Délai de location si la Compagnie a une certitude raisonnable d’exercer les options de prorogation. (ii) Taux incrémentiel des baux: Les droits d’utilisation et les passifs de location sont mesurés selon la valeur présente sur base de flux de trésorerie déduits par le taux incrémentiel de l’emprunt. Ce taux moyen pondéré d’emprunt englobe une estimation, vu qu’il consiste en un taux que le locataire devrait payer pour un emprunt pour trouver les fonds nécessaires pour obtenir un actif d’une valeur similaire dans une ambiance économique similaire, avec des termes et des conditions équivalents et en fonction du risque de crédit du locataire, du délai du contrat et des garanties offertes.
- **Note 17** - Provision pour contingences: Reconnaissance de provisions pour risques fiscaux, civils et travailistes à l’aide d’une évaluation de la probabilité de perte qui inclut l’évaluation des preuves disponibles, la hiérarchie des lois, les jurisprudences disponibles, les décisions les plus récentes des tribunaux et leur importance dans l’ordonnancement juridique, ainsi que les évaluations des avocats externes et internes de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle.

L'administration de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle n'a pas identifié l'existence d'informations sur les jugements critiques relatifs aux politiques comptables adoptées qui présentent des effets importants sur les valeurs reconnues dans les états comptables.

(b) Incertitudes quant aux prémisses et aux estimations

(i) Mensuration de la valeur exacte

Une série de politiques et divulgations comptables de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle requièrent la mensuration de valeur exacte pour les actifs et les passifs financiers et non financiers.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ont établi une structure de contrôle relative à la mensuration de la valeur exacte. Ceci inclut une équipe d'évaluation qui possède la responsabilité générale de réviser toutes les mensurations significatives de valeur exacte, y compris les valeurs exactes de Niveau 3, en se reportant directement à la Direction, le cas échéant.



L'équipe d'évaluation revoit régulièrement les données non observables significatives et les ajustements d'évaluation. Si l'information de tiers, telle que les cotations de courtiers ou les services de prix, est utilisée pour mesurer la valeur exacte.

L'équipe d'évaluation revoit régulièrement les données non observables significatives et les ajustements d'évaluation. Si l'information de tiers, telle que les cotations de courtiers ou les services de prix, est utilisée pour mesurer la valeur exacte, l'équipe d'évaluation analyse les preuves obtenues de tiers pour supporter la conclusion selon laquelle ces évaluations répondent aux exigences des NBC TG/IFRS, y compris le niveau dans la hiérarchie de la valeur dans laquelle ces évaluations doivent être classées.

Lorsqu'elle mesure la valeur exacte d'un actif ou d'un passif, l'Administration utilise les données observables du marché, dans la mesure du possible. Les valeurs exactes sont classées en différents niveaux dans une hiérarchie basée sur les informations (inputs) utilisées dans les techniques d'évaluation de la manière suivante :

- **Niveau 1:** prix cotés (non ajustés) sur les marchés actifs pour les actifs et passifs identiques.
- **Niveau 2:** inputs, excepté les prix cotés inclus dans le Niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif, directement (prix) ou indirectement (dérivé de prix).
- **Niveau 3:** inputs, pour l'actif ou le passif qui ne sont pas basés sur des données observables de marché (inputs non observables).

Des informations additionnelles sur les prémisses utilisées dans le mesurage des valeurs exactes sont incluses dans la Note 19.

2.4 Décisions nouvelles ou révisées appliquées pour la première fois en 2020

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ont appliqué pour la première fois certaines normes et modifications, qui sont valables pour les périodes annuelles ayant débuté au 1er janvier 2020 ou après cette date. L'Administration a décidé de n'adopter aucune autre norme, interprétation ou modifications qui auraient été émises mais ne seraient pas encore en vigueur.

Modifications du CPC 15 (R1): Définition d'affaires

Les altérations du CPC 15 (R1) précisent que, pour être considéré comme une affaire, un ensemble d'activités et d'actifs doit inclure au moins un input – entrée de ressources et un processus substantif qui, ensemble, contribuent de manière significative à la capacité de créer un output – sortie de ressources. En outre, il a été précisé qu'une affaire peut exister sans inclure tous les inputs – entrées de ressources et processus nécessaires pour créer des outputs – sortie de ressource. Ces modifications n'ont pas causé d'impact sur les états comptables individuels et consolidés de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle, mais elles peuvent causer des impacts sur des périodes futures au cas où la Compagnie et les sociétés contrôlés par elle entreraient dans des combinaisons affaires quelconques.

Modifications du CPC 38, CPC 40 (R1) et CPC 48: Reforme du Taux d'Intérêt de Référence

Les modifications dans les Prononcements CPC 38 e CPC 48 fournissent des exemptions qui s'appliquent à toutes les relations de protection affectées directement par la réforme de référence du taux d'intérêts. Une relation de protection est affectée directement si la réforme suscite des incertitudes quant à la période ou la valeur des flux de trésorerie basés sur le taux d'intérêts de l'item objet de hedge ou de l'instrument de hedge. Ces modifications ne causent pas d'impact sur les états comptables individuels et consolidés de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle vu qu'elles ne possèdent pas de relations de hedge de taux d'intérêts.

Modifications du CPC 26 (R1) et CPC 23: Définition de matériel

Les modifications fournissent une nouvelle définition de matériel qui affirme, "l'information est matérielle si son omission, sa distorsion ou son obscurité peut influencer, de manière raisonnable, les décisions que les usagers primaires des états comptables, avec un propos général, prennent comme base dans ces états comptables qui fournissent les informations financières sur un rapport spécifique de l'entité". Les modifications précisent que la matérialité dépendra de la nature ou de la magnitude de l'information, individuellement ou en combinaison avec d'autres informations, dans le contexte des états comptables. Une information déformée est matérielle si l'on pourrait attendre raisonnablement qu'elle influence les décisions prises par les usagers primaires. Ces modifications n'ont pas causé d'impact sur les états comptables individuels et consolidés, et l'on n'attend aucun impact futur pour la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle.

Révision au CPC 00 (R2): Structure Conceptuelle pour le Rapport Financier

La décision révisée a apporté quelques nouveaux concepts, elle a fourni des définitions actualisées et des critères de reconnaissance pour ols actifs et les passifs et a précisé quelques concepts importants. Ces modifications n'ont pas causé d'impact sur les états comptables individuels et consolidés de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle.

Modifications du CPC 06 (R2): Bénéfices relatifs à la Covid-19 Concedés aux Locataires dans les Contrats de Location.

Les modifications prévoient de faire une concession aux locataires dans l'application des orientations du CPC 06 (R2) sur la modification du contrat de location, en comptabilisant les avantages accordés comme conséquence directe de la pandémie Covid-19.

En pratique, un locataire peut choisir de ne pas évaluer si un avantage en rapport avec la Covid-19 concédé par le locateur est une modification du contrat de location. Le locataire qui fera ce choix doit comptabiliser tout changement dans le paiement du loyer résultant de l'avantage concédé dans le contrat de location en rapport avec la Covid-19, de la même manière qu'il va comptabiliser le changement en appliquant le CPC 06 (R2) si le changement n'est pas une modification du contrat de location.

Cette modification n'a pas causé d'impact sur les états comptables individuels et consolidés de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle.

3. Nouvelle présentation des valeurs correspondantes de 2019 et présentation d'informations additionnelles

L'administration de la Compagnie présente à nouveau les états comptables du 31 décembre 2019 et du 1er janvier 2019, pour présenter les démonstrations de la valeur ajoutée ; perfectionner les divulgations dans les notes explicatives et présenter à nouveau les soldes comptables advenant de l'adoption de meilleures pratiques comptables. La nouvelle présentation est effectuée en conformité avec la NBC TG 23 (R2) – Politiques Comptables, Changement d'Estimation et Rectification d'Erreur (IAS 8 – Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors) et NBC TG 26 (R5) – Présentation des États Comptables (IAS 1- Presentation of Financial Statements).

L'administration a décidé de présenter à nouveau les valeurs correspondantes de 2019 en vue d'adapter les états comptables aux pratiques comptables brésiliennes et internationales. Ainsi, il a été nécessaire de reconnaître, dans le résultat de l'année 2019, entre autres ajustements décrits ci-après, la valeur exacte de toutes les positions futures d'instruments financiers dérivatifs ouverts au 31 décembre 2019. Cette reconnaissance a causé un impact sur le bénéfice net de l'exercice de 2019.

L'administration souligne que les effets de cette reconnaissance ne représentent pas le résultat final de ces transactions avec des instruments financiers dérivatifs et l'impact sur sa trésorerie lors de la liquidation des contrats.



04. États Comptables.

En outre, dans l'exercice en cours, la Compagnie a adopté la comptabilité de hedge pour ses instruments financiers dérivatifs, comme préconisé par la NBC TG 48 – Instruments Financiers. Suivant cette pratique comptable, tous gains ou pertes résultant de changements dans la valeur exacte de dérivatifs au cours de l'exercice sont lancés directement dans le compte de résultat, à l'exception de la parcelle efficace des hedges de flux de trésorerie, qui est reconnue directement dans le patrimoine net, dans le compte d'autres résultats globaux, et reclassée ensuite dans le résultat quand l'item de hedge affecte le résultat.



On trouvera ci-dessous les impacts sur le compte de résultat et le patrimoine net de 2019 présenté à nouveau par rapport aux états comptables émis antérieurement:

	Contrôleur		
		31/12/2019	01/01/2019
	Résultat	Patrimoine net	Patrimoine net
Soldes présentés au départ	142.342	331.512	232.576
I. Comptabilisation des effets de l'évaluation des instruments financiers dérivatifs à la valeur exacte par le résultat	(177.216)	(260.239)	(66.708)
II. Comptabilisation du crédit fiscal advenant de la décision judiciaire définitive – exclusion de l'ICMS de la base de calcul du PIS/Cofins	9.494	9.494	-
III. Ajustement des soldes de stocks	(19.126)	-	-
IV. Provision pour dépenses de fret	(12.549)	(12.549)	-
V. Provision pour pertes relatives à factures à recevoir et stocks	(7.460)	(7.460)	-
VI. Provision pour contingence relatives à procès judiciaires dans la sphère civile	(2.487)	(2.487)	-
VII. Résultat de l'équivalence patrimoniale	(1.129)	(1.129)	-
VIII. Restitution des dividendes	-	33.806	-
IX. Autres ajustements	(3.517)	(3.517)	1.406
X. Effets fiscaux	23.226	31.511	8.284
Total des ajustements	(190.764)	(212.570)	(57.018)
Soldes présentés à nouveau	(48.422)	118.942	175.558

3. Nouvelle présentation des valeurs correspondantes de 2019 et présentation d'informations additionnelles - Suite

Bilans patrimoniaux au 31 décembre 2019.

	Consolidé			Contrôleur		
	Original		Ajusté	Original		Ajusté
	31/12/2019	Ajustements	31/12/2019	31/12/2019	Ajustements	31/12/2019
Actif Circulant						
Instruments financiers dérivatifs	33.918	(33.918)	-	33.918	(33.918)	-
Factures à recevoir de clients	198.432	(3.592)	194.840	201.199	(3.592)	197.607
Stocks	131.158	(22.995)	108.163	128.505	(22.995)	105.510
Impôts à récupérer	85.923	12.905	98.828	80.212	12.855	93.067
Autres paiements à recevoir	11.636	(362)	11.274	9.803	(594)	9.209
Autres actifs circulants	145.929	-	145.929	108.503	-	108.503
Total de l'actif circulant	606.996	(47.962)	559.034	562.140	(48.244)	513.896
Actif non courant						
Réalisable à long terme						
Impôts à récupérer	50	(50)	-	-	-	-
Impôt sur revenu et cot. Sociale différés	-	28.152	28.152	-	28.152	28.152
Instruments financiers dérivatifs	6.932	(6.455)	477	6.932	(6.455)	477
Investissement en sociétés contrôlées	-	-	-	116.696	(1.129)	115.567
Autres actifs non courants	620.475	-	620.475	544.418	-	544.418
Total de l'actif non courant	627.457	21.647	649.104	668.045	20.568	688.614
Total de l'actif	1.234.453	(26.315)	1.208.138	1.230.185	(27.676)	1.202.510

3. Nouvelle présentation des valeurs correspondantes de 2019 et présentation d'informations additionnelles - Suite

Bilans patrimoniaux au 31 décembre 2019 - Suite.

	Consolidé			Contrôleur		
	Original	Ajustements	Ajusté	Original	Ajustements	Ajusté
	31/12/2019		31/12/2019	31/12/2019		31/12/2019
Passif circulant						
Fournisseurs et autres factures à payer	129.906	15.473	145.379	124.682	15.473	140.155
Instruments financiers dérivatifs	176	154.571	154.747	176	154.571	154.747
Dividendes à payer	45.983	(33.806)	12.177	45.983	(33.806)	12.177
Autres passifs circulants	478.584	-	478.584	478.176	-	478.176
Total du passif circulant	654.649	136.238	790.887	649.017	136.238	785.255
Passif non courant						
Instruments financiers dérivatifs	-	46.169	46.169	-	46.169	46.169
Provision pour contingences	943	2.487	3.430	943	2.487	3.430
Autres passifs non courants	248.714	-	248.714	248.714	-	248.714
Total du passif non courant	249.657	48.656	298.313	249.657	48.656	298.313
Patrimoine net						
Capital social	87.114	-	87.114	87.114	-	87.114
Ajustement d'évaluation patrimoniale	1.338	68	1.406	-	1.406	1.406
Réserves de bénéfices	244.399	(213.977)	30.422	244.398	(213.976)	30.422
	332.851	(213.909)	118.942	331.512	(212.570)	118.942
Participation de non contrôleurs	(2.704)	2.700	(4)	-	-	-
Total du patrimoine net	330.147	(211.209)	118.938	331.512	(212.570)	118.942
Total du passif et patrimoine net	1.234.453	(26.315)	1.208.138	1.230.186	(27.676)	1.202.510

3. Nouvelle présentation des valeurs correspondantes de 2019 et présentation d'informations additionnelles - Suite

Comptes de résultat de l'exercice clôturé au 31 décembre 2019.

	Consolidé			Contrôleur		
	Original	Ajustements	Ajusté	Original	Ajustements	Ajusté
	31/12/2019		31/12/2019	31/12/2019		31/12/2019
Recette nette de ventes	1.252.743	175.551	1.428.294	1.251.768	175.551	1.427.319
Coût des produits vendus	(1.094.215)	(19.127)	(1.113.342)	(1.092.954)	(19.126)	(1.112.080)
Bénéfice brut	158.528	156.424	314.952	158.814	156.425	315.239
Charges opérationnelles						
Dépenses de ventes	(56.288)	(17.414)	(73.702)	(55.885)	(17.414)	(73.299)
Dépenses administratives et générales	(60.078)	(2.487)	(62.565)	(59.121)	(2.487)	(61.608)
Provision pour réduction à la valeur récupérable de factures à recevoir	(679)	679	-	(679)	679	-
Résultat de l'équivalence patrimoniale	-	-	-	-	(2.535)	(2.535)
Autres recettes (dépenses) opérationnelles	171.535	(168.369)	3.166	171.550	(168.518)	3.032
Total de charges opérationnelles	54.490	(187.591)	(133.101)	55.865	(190.275)	(134.410)
Résultat opérationnel avant le résultat financier	213.018	(31.167)	181.851	214.679	(33.850)	180.829
Recettes financières	10.478	-	10.478	10.182	-	10.182
Dépenses financières	(63.435)	(180.141)	(243.576)	(62.112)	(180.141)	(242.253)
Résultat financier	(52.957)	(180.141)	(233.098)	(51.930)	(180.141)	(232.071)
Résultat avant impôts	160.061	(211.308)	(51.247)	162.749	(213.991)	(51.242)
Impôt sur le revenu et cotisation sociale	(20.407)	23.227	2.820	(20.407)	23.227	2.820
Bénéfice net (perte) de l'exercice	139.654	(188.081)	(48.427)	142.342	(190.764)	(48.422)

3. Nouvelle présentation des valeurs correspondantes de 2019 et présentation d'informations additionnelles - Suite

Bilans patrimoniaux au 1er janvier 2019 - Suite.

	Consolidé			Contrôleur		
	Original		Ajusté	Original		Ajusté
	01/01/2019	Ajustements	01/01/2019	01/01/2019	Ajustements	01/01/2019
Actif circulant						
Autres paiements à recevoir	6.149	(1.387)	4.762	6.119	(1.405)	4.714
Autres actifs non courants	387.788	-	387.788	376.469	-	376.469
Total de l'actif circulant	393.937	(1.387)	392.550	382.588	(1.405)	381.183
Actif non courant						
Impôt sur le revenu et cot. sociale différés	-	8.284	8.284	-	8.284	8.284
Autres actifs non courants	475.349	-	475.349	480.894	-	480.894
Total de l'actif non courant	475.349	8.284	483.633	480.894	8.284	489.178
Total de l'actif	869.286	6.897	876.183	863.482	6.879	870.361
Passif circulant						
Instruments financiers dérivatifs	10.245	48.474	58.719	10.245	48.474	58.719
Autres passifs circulants	449.723	-	449.723	443.902	-	443.902
Total du passif circulant	459.968	48.474	508.442	454.147	48.474	502.621
Passif non courant						
Instruments financiers dérivatifs	-	15.423	15.423	-	15.423	15.423
Autres passifs non courants	176.759	-	176.759	176.759	-	176.759
Total du passif non courant	176.759	15.423	192.182	176.759	15.423	192.182
Patrimoine net						
Capital social	87.114	-	87.114	87.114	-	87.114
Réserves de bénéfices	145.461	(57.017)	88.444	145.462	(57.018)	88.444
	232.575	(57.017)	175.558	232.576	(57.018)	175.558
Participation de non-contrôleurs	(16)	17	1	-	-	-
Total du patrimoine net	232.559	(57.001)	175.559	232.576	(57.018)	175.558
Total du passif et patrimoine net	869.286	6.897	876.183	863.482	6.879	870.361

3. Nouvelle présentation des valeurs correspondantes de 2019 et présentation d'informations additionnelles - Suite

a.1) Ajustements comptables:

(i) Comptabilisation des effets de l'évaluation des instruments financiers dérivatifs à la valeur exacte par le résultat

L'administration de la Compagnie a reconnu dans le résultat de l'exercice clôturé au 31 décembre 2019 et dans le bilan d'ouverture au 1er janvier 2019, les effets de la mensuration d'instruments financiers, utilisés pour la protection contre le risque de contrats d'achats prévus en monnaie étrangère, à la valeur exacte par le résultat, en observance de la NBC TG 48 / IFRS 9 - Instruments Financiers.

(ii) Comptabilisation du crédit fiscal advenant de la décision judiciaire avec jugement définitif - exclusion de l'ICMS dans la base de calcul du PIS/Cofins

Le 12 juin 2007, elle a introduit un "MANDAT DE PROTECTION", daté du 30 mai 2007, sous le protocole n° 2007.39.00.005037-9, contre la responsable de l'Inspection Fédérale des Impôts du Brésil à Belém – PA, afin de voir reconnaître son droit d'exclure l'Impôt sur la Circulation de Marchandises et Services ("ICMS") de la base de calcul des cotisations relatives au Programme d'Intégration Sociale ("PIS") et à la Contribution au Financement de la Sécurité Sociale ("Cofins").

Le 25 avril 2019, la sentence définitive a été prononcée et les requêtes de la Compagnie ont été accueillies, la Justice ayant considéré comme inconstitutionnelle l'inclusion de l'ICMS dans les bases de calcul du PIS et de la Cofins, et reconnaissant le droit à la compensation et/ou à la restitution des montants payés indûment, au même titre, au cours des cinq années antérieures à l'action, actualisés par le taux SELIC. Considérant que la présente action a été intentée le 12 juin 2007, et que le Rapporteur a décidé d'appliquer le délai de 5 ans, la Compagnie a reçu les montants payés en trop à partir du 12 juin 2002.

Dans ce sens, la Compagnie a reconnu, avec effet rétroactif à l'exercice de 2019, le montant de R\$ 9.494, actualisé par la SELIC de la période comprise entre 2002 et 2019. Ces crédits ont été reçus sur base de la valeur de l'ICMS figurant sur les factures de sortie.

(iii) Comptabilisation de provisions diverses

L'administration de la Compagnie a reconnu les provisions suivantes en observance de la période de compétence correcte: (i) pertes attendues sur les factures comptes à recevoir, d'un montant de R\$ 3.592; (ii) obsolescence de stocks de matériels d'un montant de R\$ 3.868; (iii) dépenses de frets d'un montant de R\$ 12.549; et (iv) contingences évaluées avec probabilité probable de perte d'un montant de R\$ 2.487.



La Compagnie a reconnu, avec effet rétroactif à l'exercice de 2019, le montant de R\$ 9.494, actualisé par la SELIC de la période comprise entre 2002 et 2019.

(iv) Conptabilisation de résultat de l'équivalence patrimoniale

L'administration de la Compagnie a reconnu les effets d'équivalence patrimoniale sur certains ajustements enregistrés dans les sociétés contrôlées par elle, d'un montant de R\$ 1.129.

(v) Restitution de dividendes

En fonction des ajustements comptabilisés avec effet rétroactif, l'administration a restitué les dividendes minimums obligatoires qui avaient été destinés au terme de l'exercice de 2019 d'un montant de R\$ 33.806.

(vi) Effets fiscaux

En fonction des ajustements comptabilisés avec effet rétroactif, l'administration a ajusté également ses calculs d'impôts et de cotisation sociale sur le bénéfice net.

(vii) Reclassification de la recette avec subvention gouvernementale

L'administration a reclassé la recette avec subvention gouvernementale d'ICMS reçue en 2019, d'un montant de R\$ 175.551, classée antérieurement comme "autres résultats d'exploitation" dans "déductions de la recette nette de ventes".

a.2) Informations additionnelles

- Démonstration de la valeur ajoutée
- Bénéfice de base et dilué par action; et
- Divulgaration par segments.

4. Principales politiques comptables

4.1 Base de consolidation

Sociétés contrôlées

La Compagnie contrôle une entité quand elle est exposée à, ou quand elle a droit sur les retours variables advenant de sa relation avec l'entité et quand elle a le pouvoir d'affecter ces retours en exerçant son pouvoir sur l'entité. Les états comptables individuels et consolidés des sociétés contrôlées sont inclus dans les états comptables individuels et consolidés à partir de la date à laquelle la Compagnie obtient le contrôle jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse d'exister.

La Compagnie évalue si elle exerce le contrôle ou non d'une société investie si les faits et les circonstances indiquent qu'il y a des changements dans un ou plusieurs des trois éléments de contrôle mentionnés antérieurement. La consolidation d'une société contrôlée débute lorsque la Compagnie obtient le contrôle à l'égard de la société et elle termine quand elle cesse d'exercer le contrôle mentionné. L'Actif, le Passif et le résultat d'une société contrôlée acquise ou aliénée durant l'exercice sont inclus dans les états comptables consolidés à partir de la date à laquelle la Compagnie obtient le contrôle jusqu'à la date à laquelle la Compagnie cesse d'exercer le contrôle sur la société.

Les résultats de chaque composante d'autres résultats globaux sont attribués aux actionnaires contrôleurs et aux non contrôleurs de la Compagnie, même si cela a comme résultat une perte pour les actionnaires non contrôleurs. Si nécessaire, des ajustements sont effectués dans les états comptables des sociétés contrôlées pour aligner leurs politiques comptables sur les politiques comptables de la Compagnie. Tous les actifs et les passifs, les résultats, les recettes, les dépenses et les flux de trésorerie du même groupe, mentionnées dans les transactions entre membres de la Compagnie sont totalement éliminés dans la consolidation.

La variation dans la participation sociétaire de la société contrôlée, sans perte de l'exercice de contrôle, est comptabilisée comme transaction patrimoniale.

Si la Compagnie perd le contrôle exercé sur une société, on effectue la sortie des actifs correspondants (y compris tout agio) et des passifs de la société contrôlée par leur valeur comptable à la date à laquelle le contrôle a été perdu et la sortie de la valeur comptable de toutes participations de non contrôleurs à la date à laquelle le contrôle a été perdu (y compris tous composants d'autres résultats globaux qui leurs sont attribués). Toute différence résultant comme gain ou perte est comptabilisée dans le résultat. Tout investissement retenu est reconnu par sa valeur exacte à la date à laquelle le contrôle est perdu.

Dans les états comptables individuels de la société au contrôle, les informations financières des contrôlées sont reconnues à l'aide de la méthode d'équivalence patrimoniale.

Liste d'entités contrôlées

On trouvera ci-dessous la liste des sociétés contrôlées du Groupe Alubar, incluses dans les états comptables consolidés:

	Pays	Participation actionnaire %	
		2020	2019
Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda.	Brésil	99,5%	99,5%
Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda.	Brésil	100,0%	100,0%
Alubar Canada Holding Inc.	Canada	100,0%	100,0%
Alubar Metals LLC.	États-Unis	100,0%	100,0%

Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda. ("Alubar Coppertec")

La Compagnie a constitué le 19 mai 2017 Alubar Coppertec Comercial de Fios e Cabos Elétricos Ltda., "Alubar Coppertec" dans la ville de Cotia, état de São Paulo, dans le but de fournir des armatures, des fils, des câbles conducteurs électriques nus et isolés obtenus à partir de la transformation de l'aluminium et du cuivre. La Compagnie est le principal fournisseur de produits pour la revente par Alubar Coppertec.

Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Ind e Com Ltda. ("Alubar Montenegro")

La Compagnie a constitué le 8 novembre 2019 Alubar Cabos Elétricos Montenegro Importação, Industria e Comércio

Ltda., dans la ville de Montenegro, état du Rio Grande do Sul, principalement pour développer et soutenir la production et la commercialisation de produits dérivés de l'aluminium et/ou du cuivre, pouvant également importer et exporter des biens, notamment en raison des conditions favorables identifiées pour la fabrication, la logistique et l'écoulement de produits vers les pays voisins, en plus de pouvoir servir les clients potentiels qui actuellement ne sont pas servis par l'usine Barcarena, au Pará. L'usine est entrée en opération en janvier 2020.

Alubar Canada Holding Inc. ("Alubar Canada")

La Compagnie a constitué le 27 août 2019 Alubar Canada Holding Inc., dans la province de Québec, au Canada, en vue de produire des armatures en aluminium pour approvisionner l'usine de Barcarena et le marché international, spécialement pour les pays d'Amérique du Nord, considérant la position géographique stratégique de l'usine. L'usine est entrée en opération en mars 2020.

Alubar Metals LLC. ("Alubar Metals")

La Compagnie a constitué le 30 octobre 2019 Alubar Metals, LLC, dans la ville de Miami – Floride; son objectif est de gérer les ventes de pièces en aluminium sur le marché international. Le bureau est entré en opération en mars 2020.

Contrôleur du Groupe

Le contrôleur du Groupe au Brésil est Alubar Metais e Cabos S.A., qui, à son tour, est contrôlée par Aluminum Investments S.A., dont le siège est en Uruguay.

Transactions en monnaie étrangère

Les transactions en monnaie étrangère sont converties dans la monnaie fonctionnelle respective de la Compagnie par le taux de change aux dates des transactions. Les actifs et les passifs monétaires dénommés et apurés en monnaies étrangères à la date du bilan sont reconvertis en monnaie fonctionnelle aux taux de change de cette date. Les actifs et passifs non monétaires qui sont mesurés par la valeur exacte en monnaie étrangère sont reconvertis en monnaie fonctionnelle aux taux de change en vigueur à la date à laquelle la valeur exacte a été déterminée. Les items non monétaires mesurés sur base du coût historique en monnaie étrangère sont convertis par le taux de change en vigueur à la date de la transaction. Les différences de monnaie étrangères résultant de la conversion sont reconnues généralement dans le résultat.

4.2 Recette de contrat avec le client

Vente de fils et câbles électriques

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle reconnaissent les recettes de vente de fils et de câbles électriques quand l'obligation de performance est observée en transférant le bien ou le service (ou soit, un actif) promis au client. L'actif est considéré transféré quand le client obtient le contrôle de cet actif. Comme les ventes de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle sont sujettes à différentes modalités, la recette peut être reconnue immédiatement au moment de la facturation dans la modalité de livraison future, où le transfert du contrôle de l'actif a lieu moyennant autorisation du client. De plus, la recette de vente peut être

reconnue quand le produit est livré au dépôt du client, ou quand celui-ci retire le produit dans les installations de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle, et la recette est reconnue moyennant mise à disposition du produit.

Généralement, les termes du contrat de paiement considèrent qu'une partie des paiements sera anticipée ou l'utilisation de lettres de crédit. Dans certains cas, le prix de vente est déterminé provisoirement à la date de la vente, et les ajustements ultérieurs sont basés sur les mouvements des prix cotés du marché ou contractuels jusqu'à la date de la fixation du prix final.

La recette est mesurée par la valeur exacte de la contrepartie reçue ou à recevoir, nettes de toutes de contreparties variables, telles que décomptes, ristournes, restitutions, crédits, incitatifs, bonus de rendement ou autres items similaires, et le mécanisme de tarification provisoire embouti dans ces contrats est caractérisé comme un dérivatif. De la sorte, la valeur exacte de l'ajustement final du prix de vente est réévaluée continuellement et les variations de la valeur exacte sont reconnues comme recette de vente dans l'état de résultat. Le délai normal de crédit est de 30 à 60 jours après la livraison.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ont conclu, de manière générale, que c'est le principal dans leurs contrats de recette car normalement, elles contrôlent les biens ou les services avant de les transférer au client.

4.3 Avantages aux employés

Les obligations d'avantages à court terme pour les employés sont reconnues comme dépenses de personnel conformément au service correspondant fourni. Le passif est reconnu par le montant du paiement attendu si la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ont une obligation légale ou constructive de payer ce montant en fonction du service passé fourni par l'employé et si l'obligation peut être estimée de manière fiable.

L'Assurance-santé médicale et odontologique, l'aide éducative et la participation aux résultats sont mesurées sur une base non décomptée et sont considérées comme dépenses ou coûts, selon le service à payer. La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ne possèdent pas d'accord de paiements basés sur des actions ou tout autre avantage au long terme pour les employés, outre celui qui est divulgué dans la Note 32.

4.4 Subventions gouvernementales

Les incitatifs gouvernementaux sont reconnus quand il y a une certitude raisonnable que l'avantage sera reçu et que toutes les conditions correspondantes seront remplies. Quand l'avantage se réfère à un item de dépense, il est reconnu comme recette à la valeur exacte au long de la période de l'avantage, de manière systématique par rapport aux coûts que l'avantage va compenser.

La Compagnie reçoit des incitatifs de l'Union sous forme de réduction de l'impôt sur le revenu à base de 75%, moyennant habilitation préalable auprès de la Surintendance de Développement de l'Amazonie (SUDAM). Le calcul, dans la modalité bénéfice d'exploitation, suit les règles définies par la

loi. Le bénéfice de l'Aluminium est en vigueur jusqu'à l'année calendrier 2026 et le bénéfice du Cuivre est en vigueur jusqu'à l'année calendrier 2027.

La Compagnie jouit également d'avantages accordés par le Gouvernement de l'État du Pará concernant le paiement de l'impôt ICMS, de sa responsabilité. La forme prévue est d'un pourcentage fixe de 95% calculé à titre de crédit présumé, à déduire du solde dû pour la facturation/les sorties internes et inter-états des produits fabriqués dans l'État du Pará par la Compagnie, selon la Résolution n° 20 du 15/09/2010, Organisme : Commission de la Politique d'Incitatifs au Développement Socio-économique de l'État du Pará. La validité de l'avantage est de 15 ans à compter de septembre 2010. Les montants utilisés dans l'exercice de 2020 ont été de R\$ 228.805 (R\$ 175.551 dans l'exercice de 2019), conformément à la Note 23.

4.5 Recettes financières et dépenses financières

Les recettes financières englobent les recettes et d'intérêts sur les placements financiers, la variation monétaire et de change, les gains/pertes nets d'actifs financiers mesurés par la valeur exacte à l'aide du résultat, et les financements en monnaie étrangère. La recette d'intérêts est reconnue dans le résultat suivant la méthode des intérêts effectifs.

Les dépenses financières englobent les dépenses avec les intérêts et la variation de change sur les emprunts et les impôts parcellés. Les coûts des emprunts qui ne sont pas attribuables directement à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif qualifiable sont reconnus dans le résultat par la méthode d'intérêts effectifs jusqu'à la date de leur conclusion.

4.6 Impôt sur le revenu et cotisation sociale

L'impôt sur le revenu et la cotisation sociale courante et différée sont calculés sur base des taux de 15%, augmentés de l'additionnel de 10% sur le bénéfice imposable excédent de R\$ 240 pour l'impôt sur le revenu et 9% sur le bénéfice imposable pour la cotisation sociale sur le bénéfice net, et ils considèrent la compensation de pertes fiscales et de la base négative de cotisation sociale, limitée à 30% du bénéfice réel. La dépense relative à l'impôt sur le revenu et la cotisation sociale comprend les soldes courants et est reconnue dans le résultat de l'exercice.

Impôt sur le Revenu et cotisation sociale courante

La dépense de l'impôt courant est l'impôt à payer ou à recevoir estimé sur le bénéfice ou la perte imposable de l'exercice et tout ajustement aux impôts à payer concernant les exercices antérieurs. Le montant des impôts courants à payer ou à recevoir est reconnu dans le bilan patrimonial comme actif ou passif fiscal par la meilleure estimation de la valeur exacte attendue des impôts à payer ou à recevoir qui reflète les incertitudes relatives à son calcul, le cas échéant. Il est mesuré sur base des taux d'impôts décrétés à la date du bilan.

La Compagnie doit compenser les actifs fiscaux courants et les passifs fiscaux courants si la Compagnie:

- A le droit exécutable légalement de compenser les montants reconnus; et

- A l'intention de liquider sur des bases nettes ou de réaliser l'actif et liquider le passif simultanément.

L'impôt sur le Revenu de Alubar Canada Holding Inc. (contrôlée à l'étranger - Canada), et Alubar Metals LLC. (contrôlée à l'étranger - États-Unis) est calculé sur base de la législation locale et des taux fiscaux en vigueur pour chaque pays.

Impôt sur le Revenu et cotisation sociale différés

La Perception différée de l'Impôt sur le Revenu et la cotisation sociale est la conséquence de différences temporaires à la date du bilan entre les bases fiscales d'actifs et de passifs et leurs valeurs comptables. Les Impôts différés passifs sont reconnus pour toutes les différences fiscales temporaires.

Les impôts différés actifs sont reconnus pour toutes les différences temporaires déductibles, les crédits et les pertes fiscales non utilisés, seulement dans la mesure où il est probable que le bénéfice imposable soit disponible pour que les différences temporaires déductibles puissent être réalisées et que les crédits et les pertes fiscales non utilisés puissent être utilisés.

La valeur comptable des impôts différés actifs est révisée à chaque date du bilan et sortie dans la mesure où il n'est plus probable que les bénéfices imposables seront disponibles pour permettre que tout ou une partie de l'actif fiscal différé en vienne à être utilisé. Les impôts différés sortis sont révisés à chaque date du bilan et sont reconnus dans la mesure où il devient probable que les bénéfices imposables futurs permettront de récupérer les actifs fiscaux différés.

Les impôts différés actifs et passifs sont mesurés aux taux attendus pour être applicables l'année où l'actif sera réalisé ou l'année où le passif sera liquidé, sur base des taux (et de la loi fiscale) qui ont été promulgués à la date du bilan.

Les impôts différés actifs et passifs sont présentés nets s'il existe un droit légal pour compenser l'actif fiscal contre le passif fiscal relatifs à la même entité imposée et sujette à la même autorité fiscale.

4.7 Stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur réalisable nette - des deux le moindre. Les coûts supportés pour conduire chaque produit à sa localisation et sa condition actuelles sont comptabilisés comme suit:

- Matières premières – coût d'acquisition selon le coût moyen; et
- Produits finis et en cours d'élaboration – coût des matériels directs et main-d'œuvre et une parcelle proportionnelle des dépenses générales indirectes de fabrication sur base de la capacité opérationnelle normale, mais en excluant les coûts des emprunts.

Le coût des stocks inclut le transfert de gains et pertes de hedge de flux de trésorerie enregistré dans le patrimoine net qui se qualifient concernant l'achat de matières premières.

La valeur réalisable nette correspond au prix de vente au cours normal des affaires, moins les coûts estimés de conclusion et les coûts estimés pour la réalisation de la vente.

4.8 Immobilisé

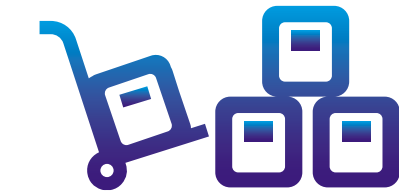
Reconnaissance et mensuration

Les postes de immobilisé sont mesurés par le coût historique d'acquisition ou de construction, qui inclut les coûts des emprunts capitalisés, déduction faite de la dépréciation accumulée et de toutes pertes accumulées par réduction à la valeur récupérable (impairment), le cas échéant.

Le coût inclut les dépenses qui sont attribuables directement à l'acquisition d'un actif. Le coût d'actifs construits par la Compagnie elle-même et les sociétés contrôlées par elle inclut le coût des matériels et de la main-d'œuvre directe et tous autres coûts pour placer l'actif au lieu et dans la condition nécessaires pour qu'il soit capable d'opérer de la façon programmée par l'administration.

Quand les parties d'un item immobilisé ont des vies utiles différentes, elles sont enregistrées comme items individuels (composants principaux) de l'immobilisé.

Un item immobilisé est sorti quand il est vendu (par exemple, à la date à laquelle le réceptionnaire obtient le contrôle) ou quand aucun avantage économique futur n'est attendu de son usage ou de sa vente. La gain ou la perte éventuelle résultant de la sortie de l'actif (calculé comme étant la différence entre la valeur nette de la vente et la valeur comptable de l'actif) sont inclus dans le compte de résultat dans l'exercice au cours duquel l'actif a été sorti.



Le coût des stocks inclut
le transfert de gains et
pertes de hedge de flux de
trésorerie enregistré dans
le patrimoine net qui se
qualifient concernant l'achat
de matières premières.

Coûts subséquents

Les coûts subséquents sont capitalisés dans la mesure où il est probable que les bénéfices futurs associés aux dépenses seront obtenus par la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle. Tous les autres coûts de réparation et de maintenance sont reconnus dans le résultat, quand ils sont déboursés.

Dépréciation

La dépréciation est calculée pour amortir le coût d'items de l'actif immobilisé, net si ses valeurs résiduelles estimées en utilisant la méthode linéaire basée sur la vie utile estimée des items. La dépréciation est reconnue dans le résultat. Les terrains ne sont pas dépréciés.

Les vies utiles estimées de l'actif immobilisé sont les suivantes:

	Taux moyens annuels
Édifices	2% a 8%
Installations	5% a 10%
Machines et équipements	2% a 10%
Meubles et ustensiles	10%
Véhicules	7% a 20%
Ordinateurs et périphériques	20%
Travaux d'amélioration	2% a 8%
Travaux d'amélioration dans immeubles de tiers	2% a 8%

Les méthodes de dépréciation, les vies utiles et les valeurs résiduelles sont revues à chaque date de bilan et ajustées de façon prospective, le cas échéant.

Travaux et immobilisations en cours

Les travaux en cours représentent les débours réalisés pour les investissements dans les usines de la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle. Le coût inclut toutes les dépenses en rapport direct avec les projets spécifiques qui vont influencer positivement leur performance opérationnelle.

4.9 Actifs intangibles

Reconnaissance et mensuration

Les actifs intangibles qui sont acquis par la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle et qui ont leurs vies utiles définies sont mesurés par le coût, déduction faite de l'amortissement accumulé et de toutes pertes accumulées par réduction à la valeur récupérable.

Dépenses subséquentes

Les dépenses subséquentes sont capitalisées seulement quand elles augmentent les bénéfices économiques futurs incorporés à l'actif spécifique auquel elles se rapportent. Toutes les autres dépenses sont reconnues dans les résultats conformément à leur débours.

Amortissement

L'amortissement est calculé en utilisant la méthode linéaire basée sur la vie utile estimée des items, nette de ses valeurs résiduelles estimées. L'amortissement est généralement reconnu dans le résultat.

Les vies utiles estimées de l'actif intangible sont les suivantes:

	Taux moyens annuels
Système de traitement des données	20%

4.10 Instruments financiers

Un instrument financier est un contrat qui est à l'origine d'un actif financier d'une entité et d'un passif financier ou un instrument patrimonial d'une autre entité.

(i) Reconnaissance initiale et mensuration

Les comptes débiteurs et les titres de dette émis sont reconnus initialement à la date de leur origine. Tous les autres actifs et passifs financiers sont reconnus initialement quand la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle prennent part aux dispositions contractuelles de l'instrument.

Un actif financier (à moins qu'il soit une facture à recevoir de clients sans un composant de financement significatif) ou un passif financier est initialement mesuré à la valeur exacte, augmentée, pour un item non mesuré à la valeur exacte par le résultat (VJR), des coûts de transaction qui sont attribuables directement à son acquisition ou son émission. Une facture à recevoir de clients sans un composant significatif de financement est mesurée initialement au prix de l'opération.

(ii) Classification et mensuration subséquente

Actifs financiers

Dans la reconnaissance initiale, un actif financier est classé comme étant mesuré: au coût amorti (instruments de dette); à la Valeur Exacte au moyen d'Autres Résultats Globaux (VJORA) avec reclassification de gains et pertes accumulés - instrument de dette; à la Valeur Exacte à l'aide d'Autres Résultats Globaux (VJORA) sans reclassification de gains et pertes accumulés au moment de leur dé-comptabilisation - instrument patrimonial; ou à la Valeur Exacte par le Résultat (VJR).

Les actifs financiers ne sont pas reclassés de manière subséquente à la reconnaissance initiale, sauf si la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle changent de modèle d'affaires pour la gestion d'actifs financiers, et dans ce cas, tous les actifs financiers affectés sont reclassés au premier jour de la période de présentation postérieur au changement de modèle d'affaires.

Actifs financiers au coût amorti (instruments de dette)

Un actif financier est mesuré au coût amorti s'il remplit les deux conditions ci-après et s'il n'est pas désigné comme étant mesuré au VJR:

- Il est maintenu dans un modèle d'affaires dont l'objectif est de maintenir les actifs financiers pour recevoir les flux de trésorerie contractuels; et
- ses termes comptables produisent, à des dates spécifiques, des flux de trésorerie qui concernent seulement le paiement du principal et des intérêts sur la valeur principale open.

Les actifs financiers au coût amorti sont donc mesurés en utilisant la méthode d'intérêts effectifs et sont sujets à la réduction à la valeur récupérable. Les gains et les pertes sont reconnus dans le résultat quand l'actif est sorti, modifié ou quand il présente une réduction à la valeur récupérable.

Les actifs financiers de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle au coût amorti incluent les factures à recevoir de clients (Note 7), les prêts aux sociétés-sœurs et les prêts aux directeurs, divulgués dans les Parties liées (Note 20).

Actifs financiers à la valeur juste au moyen d'autres résultats globaux (instruments de dette)

Un instrument de dette est mesuré au VJORA s'il remplit les deux conditions ci-après et s'il n'est pas désigné comme étant mesuré à la VJR:

- Il est maintenu dans un modèle d'affaires dont l'objectif est atteint aussi bien par la réception de flux de trésorerie contractuels que par la vente d'actifs financiers; et ses termes contractuels produisent, à des dates spécifiques, des flux de trésorerie qui sont seulement les paiements du principal et des intérêts sur la valeur principale open.

- Dans la reconnaissance initiale d'un investissement dans un instrument patrimonial qui ne serait pas maintenu pour la négociation, la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle peuvent opter de manière irrévocable pour présenter les modifications subséquentes à la valeur juste de l'investissement en ORA. Ce choix est fait investissement par investissement.

Pour les instruments de dette à la valeur juste par les autres résultats globaux, la recette d'intérêts, la réévaluation de change et les pertes ou retours de réduction à la valeur récupérable sont reconnus dans le compte de résultat et calculés de la même manière que les actifs financiers mesurés par le coût amorti. Les modifications restantes à la valeur juste sont reconnues dans d'autres résultats globaux. Au moment de la dé-comptabilisation, le changement accumulé de la valeur juste reconnue en d'autres résultats globaux est reclassé dans résultat. Les instruments de dette de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle à la juste valeur par d'autres résultats globaux comprennent les instruments financiers dérivatifs (hedge de valeur juste).

Actifs financiers désignés à la valeur juste à l'aide d'autres résultats globaux (instruments patrimoniaux)

Dans la reconnaissance initiale, la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle peuvent opter, en caractère irrévocable, pour le classement de leurs instruments patrimoniaux désignés à la valeur juste à l'aide d'autres résultats globaux quand ils répondent à la définition de patrimoine

net aux termes de la NBC TG 39 (R5) / IAS 32 - Instruments Financiers: Présentation, et quand ils ne sont pas maintenus pour la négociation. La classification est déterminée en considérant chaque instrument spécifiquement.

Les gains et les pertes sur ces actifs financiers ne sont jamais reclassés pour résultat. Les dividendes sont reconnus comme d'autres recettes dans le compte de résultat quand le droit au paiement est constitué, excepté quand le Groupe bénéficie de ces gains à titre de récupération d'une partie du coût de l'actif financier, et dans ce cas ils sont enregistrés dans d'autres résultats globaux.

Les Instruments patrimoniaux désignés à la valeur juste à l'aide d'autres résultats globaux ne sont pas sujets au test de réduction à la valeur récupérable.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ne possèdent pas d'actifs financiers classés dans cette catégorie.

Actifs financiers à la valeur juste par résultat

Les actifs financiers à la valeur juste par le résultat sont présentés dans le bilan patrimonial par la valeur juste, avec les variations nettes de la valeur juste reconnues dans le compte de résultat.

Cette catégorie concerne les instruments dérivatifs que la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle n'ont pas classés de forme irrévocable par la valeur juste à l'aide d'autres résultats globaux.

Un dérivatif embouti dans un contrat hybride avec un passif financier est séparé du passif et comptabilisé comme un dérivatif séparé si: (a) les caractéristiques et les risques économiques ne sont pas strictement liés aux caractéristiques et aux risques économiques du contrat principal; (b) l'instrument séparé, avec les mêmes termes que le dérivatif embouti, doit correspondre à la définition de dérivatif; et (c) le contrat hybride n'est pas mesuré à la valeur juste, avec les modifications reconnues dans le résultat. Les dérivatifs emboutis sont mesurés à la valeur juste, avec les changements dans la valeur juste reconnus dans le résultat. Une réévaluation ne peut avoir lieu que s'il y a un changement dans les termes du contrat qui modifie de manière significative les flux de trésorerie d'une autre manière et qui seraient nécessaires ou une reclassification d'un actif financier hors de la catégorie de valeur juste à l'aide du résultat.

Actifs financiers – évaluation du modèle d'affaires

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle réalisent une évaluation de l'objectif du modèle d'affaires dans lequel un actif est maintenu dans le portefeuille parce que cela reflète mieux la manière dont l'affaire est gérée et dont les informations sont fournies à l'administration. Les informations considérées incluent:

- Les politiques et les objectifs stipulés pour le portfolio et le fonctionnement pratique de ces politiques. Elles incluent la question de savoir si la stratégie de l'administration a l'accent sur l'obtention de recettes d'intérêts contractuels, le maintien d'un profil déterminé de taux d'intérêts, la cor-

respondance entre la durée des actifs financiers et la durée des passifs liés ou les sorties de trésorerie attendues, ou la réalisation de flux de trésorerie grâce à la vente d'actifs;

- La manière dont la performance du portefeuille est évaluée et reportée à l'administration de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle;
- Les risques qui affectent le rendement du modèle d'affaires (et l'actif financier maintenu dans ce modèle d'affaires) et la manière dont ces risques sont gérés;
- Comment les gérants de la société sont rémunérés - par exemple, si la rémunération est basée sur la valeur juste des actifs produits ou sur les flux de trésorerie contractuels obtenus; et
- La fréquence, le volume et le moment des ventes d'actifs financiers dans les exercices antérieurs, les motifs de ces ventes et leurs attentes sur les ventes futures.

Les transferts d'actifs financiers à des tiers dans des transactions qui ne se qualifient pas pour la dé-comptabilisation ne sont pas considérés comme ventes, de manière consistante avec la reconnaissance continue des actifs de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle.

Les actifs financiers maintenus pour négociation ou gérés avec un rendement évalué sur base de la valeur juste sont mesurés à la valeur juste à l'aide du résultat.



Actifs financiers – évaluation pour savoir si les flux de trésorerie contractuels sont seulement des paiements du principal et d'intérêts

Aux fins d'évaluation, le 'principal' est défini comme la valeur juste de l'actif financier dans la reconnaissance initiale. Les 'intérêts' sont définis comme une contreprestation pour la valeur de l'argent dans le temps et pour le risque de crédit associé à la valeur principale open durant une période de temps déterminée et pour les autres risques et coûts de base de prêts (par exemple, risque de liquidité et coûts administratifs), ainsi qu'une marge de bénéfice.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle considèrent les termes contractuels de l'instrument pour évaluer si les flux de trésorerie contractuels sont seulement des paiements du principal et des intérêts. Ceci inclut l'évaluation faite pour savoir si l'actif financier contient un terme contractuel qui pourrait changer le moment ou la valeur des flux de trésorerie contractuels de telle sorte qu'il ne remplirait pas cette condition. En faisant cette évaluation, la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle considèrent:

- Les événements de contingence qui modifient la valeur ou l'époque des flux de trésorerie;
- Les termes qui puissent ajuster le taux contractuel, y compris les taux variables;
- Le prépaiement et la prorogation du délai; et
- Les termes qui limitent l'accès de la Compagnie et des sociétés contrôlées par elle aux flux de trésorerie spécifiques (par exemple, basés sur la performance d'un actif).

Le paiement anticipé est consistant avec le critère de paiements du principal et des intérêts au cas où la valeur du prépaiement représente, dans sa majeure partie, des valeurs non payées du principal et d'intérêts sur la valeur du principal en souffrance – ce qui peut inclure une compensation additionnelle raisonnable par la résiliation anticipée du contrat. En outre, en ce qui concerne un actif financier acquis pour une valeur inférieure ou supérieure à la valeur nominale du contrat, la permission ou l'exigence de prépaiement pour une valeur qui représente la valeur nominale du contrat plus les intérêts contractuels (qui peut inclure également une compensation additionnelle raisonnable pour la résiliation anticipée du contrat) accumulés (mais non payés) sont traitée comme consistants avec ce critère si la valeur juste du prépaiement est insignifiante dans la reconnaissance initiale.

Actifs financiers - Mensuration subséquente et gains et pertes

Actifs financiers à VJR	Ces actifs sont mesurés de manière subséquente à la valeur juste. Le résultat net, incluant les intérêts ou la recette de dividendes, est reconnu dans le résultat.
Actifs financiers au coût amorti	Ces actifs sont mesurés de manière subséquente au coût amorti en utilisant la méthode d'intérêts effectifs. Le coût amorti est réduit par les pertes par dépréciation. La recette d'intérêts, les gains et pertes de change et la dépréciation sont reconnus dans le résultat. Tout gain ou perte dans la décomptabilisation est reconnu dans le résultat.
Instruments de dette à la VJORA	Ces actifs sont mesurés de manière subséquente à la valeur juste. La recette d'intérêts calculée en utilisant la méthode d'intérêts effectifs, les gains et pertes de change et dépréciation sont reconnus dans le résultat. Les autres résultats nets sont reconnus dans ORA. Dans la décomptabilisation, le résultat cumulé dans ORA est reclassé comme résultat.
Instruments patrimoniaux à la VJORA	Ces actifs sont mesurés à la valeur juste. Les dividendes sont reconnus comme gain dans le résultat, à moins que le dividende ne représente clairement une récupération d'une partie du coût de l'investissement. Les autres résultats nets sont reconnus dans ORA et ne sont jamais reclassés comme résultat.

Passifs financiers - classification mensuration subséquente et gains et pertes

Les passifs financiers ont été classés comme étant mesurés au coût amorti ou à la VJR. Un passif financier est classé comme étant mesuré à la valeur juste à l'aide du résultat s'il est classé comme étant maintenu pour négociation, s'il est un dérivatif ou s'il est désigné comme tel dans la reconnaissance initiale. Les passifs financiers mesurés à la VJR sont mesurés à la valeur juste et le résultat net, y compris les intérêts, est reconnu dans le résultat. Les autres passifs financiers sont mesurés postérieurement par le coût amorti en utilisant la méthode d'intérêts effectifs. Les dépenses d'intérêts, gains et pertes de change sont reconnues dans le résultat. Tout gain ou perte dans la décomptabilisation est reconnu également dans le résultat.

Décomptabilisation

Actifs financiers

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle décomptabilisent un actif financier quand les droits contractuels aux flux de trésorerie de l'actif expirent, ou quand la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle transfèrent les droits contractuels de réception aux flux de trésorerie contractuels sur un actif financier dans une transaction dans laquelle tous les risques et les bénéfices de la titularité de l'actif financier sont transférés ou dans laquelle la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ne transfèrent ni ne maintiennent substantiellement tous les risques et les bénéfices de la titularité de l'actif financier et ne retiennent pas le contrôle sur l'actif financier.

Passifs financiers

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle décomptabilisent un passif financier quand son obligation contractuelle est retirée, annulée ou expire. La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle décomptabilisent également un passif financier quand les termes sont modifiés et quand les flux de trésorerie du passif modifié sont substantiellement différents et dans ce cas, un nouveau passif financier basé sur les termes modifiés est reconnu à la valeur juste.

Dans la décomptabilisation d'un passif financier, la différence entre la valeur comptable supprimée et la contreprestation payée (y compris les actifs transférés qui ne passent pas par la trésorerie ou les passifs assumés) est reconnue dans le résultat.

Compensation

Les actifs ou passifs financiers sont compensés à la valeur nette présentée dans le bilan patrimonial quand, et seulement quand la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ont actuellement le droit, exécutable légalement, de compenser les valeurs et ont l'intention de les liquider sur une base nette ou de réaliser l'actif et liquider le passif simultanément.

Instruments financiers dérivatifs et comptabilité de hedge

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle maintiennent des instruments financiers dérivés pour protéger leurs expositions contre les risques de variation de la monnaie étrangère et les taux d'intérêts. La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle ne possèdent pas de dérivatifs emboutis en dehors de ceux qui sont commentés dans la Note 4.2.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle utilisent des instruments de protection (Hedge - SWAP) pour les différences de monnaies étrangères existant entre la monnaie de l'opération à l'étranger et sa monnaie fonctionnelle (Réal) dans les achats d'aluminium.

Tous gains ou pertes résultant de changements dans la valeur juste de dérivatifs durant l'exercice sont comptabilisés directement dans le compte de résultat, à l'exception de la parcelle efficace des hedges de flux de trésorerie, qui est reconnue directement dans le patrimoine net, dans le compte d'autres résultats globaux et reclassée postérieurement comme résultat quand l'item de hedge affecte le résultat.

Reconnaissance initiale et mensuration subséquente

Les instruments financiers dérivatifs sont reconnus initialement par la valeur juste à la date à laquelle un contrat de dérivatif est conclu et ils sont mesurés à nouveau ensuite à la valeur juste. Les dérivatifs sont enregistrés comme actifs financiers quand la valeur juste est positive, et comme passifs financiers quand la valeur juste est négative.

Aux fins de comptabilité de hedge, les instruments de protection mentionnés sont classés comme:

- Hedges de valeur juste quand ils sont destinés à la protection contre l'exposition aux modifications à la valeur juste d'un actif ou d'un passif reconnu ou d'un engagement ferme non reconnu;

- Hedges de flux de trésorerie, quand ils sont destinés à la protection contre l'exposition aux risques de variabilité dans les flux de trésorerie qui soit attribuable à un risque spécifique associé à un actif ou un passif reconnu ou à une transaction prévue hautement probable, ou au risque de monnaie étrangère dans un engagement ferme non reconnu; ou
- Hedges d'un investissement net dans une opération à l'étranger.

Au début d'une relation de hedge, la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle désignent formellement et documentent la relation de hedge à laquelle elle désire appliquer la comptabilité de hedge et l'objectif et la stratégie de gestion de risque pour réaliser le hedge.

La documentation inclut l'identification de l'instrument de hedge, de l'item protégé, de la nature du risque qui est protégé et de la manière comme l'Entité évalue si la relation de protection répond aux exigences d'effectivité de hedge (y compris son analyse des sources d'absence d'effectivité de hedge et comment déterminer l'indice de hedge). Une relation de hedge se qualifie pour la comptabilité de hedge si elle remplit toutes les exigences d'effectivité ci-après:

- Il existe une relation économique entre l'item protégé et l'instrument de hedge;
- L'effet de risque de crédit n'influence pas les modifications dans la valeur qui résultent de cette relation économique; et

- L'indice de hedge de la relation de protection est le même que celui qui résulte de la quantité de l'item protégé que l'entité protège effectivement et la quantité de l'instrument de hedge que l'Entité utilise effectivement pour protéger cette quantité d'item protégé.

Les hedges qui respectent tous les critères de qualification pour la comptabilité de hedge sont enregistrés comme il est décrit ci-après:

Hedges de valeur juste

Le changement dans la valeur juste d'un instrument de hedge est reconnu dans le compte de résultat comme 'autres dépenses'. Le changement dans la valeur juste de l'item objet de hedge attribuable au risque couvert est enregistré comme partie de la valeur comptable de l'item protégé et est aussi reconnu dans le compte de résultat comme autres dépenses.

Pour les hedges de valeur juste relatifs à des items mesurés au coût amorti, tout ajustement à la valeur comptable est amorti par le résultat durant la période restante du hedge, en utilisant la méthode du taux d'intérêts effectif. L'amortissement du taux d'intérêts effectif peut être entamé aussitôt qu'il existe un ajustement, et au plus tard, quand l'item protégé cesse d'être ajusté par des modifications de sa valeur juste attribuables au risque couvert.

Si l'item objet de hedge est décomptabilisé, la valeur juste non amortie est reconnue immédiatement dans le résultat.

Quand un engagement ferme non reconnu est désigné comme un item protégé, le changement accumulé subséquent à la valeur juste de l'engagement ferme attribuable au risque protégé est reconnu comme un actif ou un passif avec reconnaissance du gain ou de la perte correspondante dans le résultat.

Hedges de flux de trésorerie

La parcelle effective du gain ou de la perte de l'instrument de hedge est reconnue dans d'autres résultats globaux, alors que toute parcelle ineffective est reconnue immédiatement dans le compte de résultat. La réserve de hedge de flux de trésorerie est ajustée à la moindre valeur entre le gain ou la perte accumulée dans l'instrument de hedge et le changement cumulé dans la valeur juste de l'item objet de hedge.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle utilisent des contrats futurs de monnaies comme hedge de leur exposition au risque de monnaie étrangère dans les transactions prévues et les engagements fermes, et aussi dans les contrats futurs de commodities pour leur exposition à la volatilité des prix des commodities. La parcelle inefficace relative aux contrats en monnaie étrangère est reconnue comme autres dépenses, et la partie inefficace relative aux contrats de commodities est reconnue dans d'autres dépenses d'exploitation.

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle désignent exclusivement l'élément à vue de contrats à terme comme instrument de hedge. L'élément à terme est reconnu dans d'autres résultats globaux.

Les montants accumulés dans d'autres résultats globaux sont comptabilisés, selon la nature de la transaction sous-jacente de l'objet de hedge. Si la transaction objet de hedge a comme résultat la reconnaissance d'un item non financier, le montant cumulé dans le patrimoine net est retiré du composant séparé du patrimoine net et inclus dans le coût final ou dans le coût initial ou dans une autre valeur comptable de l'actif ou du passif protégé. Il ne s'agit pas d'un ajustement de reclassification et il ne sera pas reconnu dans d'autres résultats globaux pour la période. Ceci s'applique également quand la transaction prévue protégée par un hedge d'un actif non financier ou un passif non financier devient ensuite un engagement ferme pour lequel on applique la comptabilisation de hedge de valeur juste.

Pour tous autres hedges de flux de trésorerie, le montant accumulé dans d'autres résultats globaux est reclassé comme résultat, comme un ajustement de reclassification dans la même période ou dans des périodes au cours desquelles les flux de trésorerie affectent le résultat.

Si la comptabilisation du hedge de flux de trésorerie est interrompue, le montant cumulé dans d'autres résultats globaux devra demeurer dans d'autres résultats globaux cumulés s'il subsiste une expectative que les flux de trésorerie futurs protégés par hedge se poursuivent. Sinon, la valeur sera reclassée immédiatement comme résultat comme ajustement de reclassification. Après que la comptabilisation ait été interrompue et après le flux de trésorerie objet du hedge, tout montant restant dans d'autres résultats globaux accumulés devra être comptabilisé, selon la nature de la transaction sous-jacente, comme il est décrit ci-dessus.

4.11 Capital social

Actions ordinaires

Le capital social est composé d'actions ordinaires.

Distribution de dividendes

La Compagnie reconnaît un passif pour paiement de dividendes quand cette distribution est autorisée et cesse d'être une option de la société ou encore, quand c'est prévu par la Loi. Conformément à la législation en vigueur, une distribution est autorisée quand elle est approuvée par les actionnaires et le montant correspondant est reconnu directement dans le patrimoine net. La législation sociétaire établit également la requête de paiement d'un dividende minimum obligatoire, après que les ajustements au bénéfice obtenu au cours de l'exercice aient été effectués, ainsi que la destination des réserves prévues également dans l'article 202 de la Loi des Sociétés par Actions.

4.12 Réduction à la valeur récupérable (dépréciation)

Actifs financiers non dérivatifs

La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle reconnaissent les provisions pour pertes de crédit attendues sur actifs financiers mesurés au coût amorti.

- La Compagnie et les sociétés contrôlées par elle mesurent la provision pour perte dans un montant égal à la perte de crédit attendue pour la vie entière de l'actif, excepté pour les items décrits ci-dessous, qui sont mesurés comme perte de crédit attendue pour 12 mois:

- Titres de la dette avec un bas risque de crédit à la date du bilan; et
- Autres titres de la dette et soldes bancaires pour lesquels le risque de crédit (ou soit, le risque de défaut de paiement au long de la vie attendue de l'instrument financier) n'a pas augmenté de manière significative depuis la reconnaissance initiale.

Les provisions pour pertes concernant les factures à recevoir de clients et les actifs de contrat sont mesurés à une valeur égale à la perte de crédit attendue pour la vie entière de l'instrument. En déterminant si le risque de crédit d'un actif financier a augmenté significativement depuis la reconnaissance initiale et en estimant les pertes de crédit attendues, la Compagnie et ses sociétés contrôlées considèrent les informations raisonnables et passibles de support qui sont importantes et disponibles sans coût ni effort excessif. Ceci inclut les informations et les analyses quantitatives et qualitatives, sur base de l'expérience historique de la Société et ses filiales, dans l'évaluation de crédit et considérant les informations prospectives (forward-looking).

La Compagnie et ses contrôlées ont élaboré une étude qui présume le temps pendant lequel le risque de crédit d'un actif financier augmente significativement s'il est en retard. Voir Note 7 pour plus de détails.

La Compagnie et ses contrôlées considèrent un actif financier comme en défaut de paiement quand:

- Il est peu probable que le débiteur paie intégralement ses obligations de crédit à la Compagnie et ses contrôlées sans avoir recours à des actions telles que la réalisation de la garantie (s'il y en a une); ou
- Les pertes de crédit attendues pour la vie entière sont celles qui résultent de tous les événements possibles de non-paiement au long de la vie attendue de l'instrument financier.
- Les pertes de crédit attendues pour 12 mois sont les pertes de crédit résultant de possibles événements de non-paiement dans les 12 mois suivant la date du bilan (ou dans une période plus courte si la vie attendue de l'instrument est inférieure à 12 mois).

La période maximum considérée dans l'estimation de perte de crédit attendue est la période contractuelle maximum durant laquelle la Compagnie et les sociétés contrôlées par elle sont exposées au risque de crédit.

Actifs financiers avec problèmes de récupération

À chaque date de bilan, la Compagnie et ses contrôlées évaluent si les actifs financiers comptabilisés par le coût amorti présentent des problèmes de récupération. Un actif Financier possède des “problèmes de récupération” quand surgissent un ou plusieurs événements avec un impact qui porte préjudice aux flux de trésorerie futurs estimés de l’actif financier.

La preuve objective que des actifs financiers ont eu des problèmes de récupération inclut les données observables ci-après:

- Difficultés financières significatives de l’émetteur ou de l’emprunteur;
- Rupture de clauses contractuelles, telle que: défaut de paiement, ou retard supérieur à 90 jours;
- Restructuration d’une valeur due à la Compagnie et ses contrôlées en des circonstances qui ne seraient pas acceptées sous des conditions normales;
- La probabilité que le débiteur entrera en faillite ou passera par un autre type de réorganisation financière;
- La disparition de marché actif pour le titre à cause de difficultés financières.

Présentation de la provision pour pertes de crédit attendues dans le bilan patrimonial

La provision pour pertes pour des actifs financiers mesurés par le coût amorti est déduite de la valeur comptable brute des actifs.

Annulation

La valeur comptable brute d’un actif financier est annulée quand la Compagnie et ses contrôlées n’ont pas d’expectative raisonnable de récupérer l’actif financier dans sa totalité ou en partie. La Compagnie et ses contrôlées n’attendent aucune récupération significative de la valeur annulée. Cependant, les actifs financiers annulés peuvent encore être sujets à exécution de crédit pour l’accomplissement des procédures de la Compagnie et de ses contrôlées pour la récupération des valeurs dues.

Actifs non financiers

À chaque date de report, la Compagnie et ses contrôlées revoient les valeurs comptables de leurs actifs non financiers et pour vérifier s’il y a une indication de perte de la valeur récupérable. S’il y a une indication, la valeur récupérable de l’actif est estimée. En cas d’agio, la valeur récupérable est testée annuellement.

Pour les tests de réduction à la valeur récupérable, les actifs sont regroupés en Unités Productrices de Trésorerie (UGC), ou soit, dans le groupe le plus petit possible d’actifs qui produisent des entrées de trésorerie par leur usage continu, entrées qui sont en grande partie indépendantes des entrées de trésore-

rie d’autres actifs ou UGCs. L’agio de combinaisons d’affaires est alloué aux UGCs ou groupes de UGCs dont on attend qu’ils vont tirer un bénéfice des synergies de la combinaison.

La valeur récupérable d’un actif ou UGC est la plus élevée entre la valeur en usage et la valeur juste moins les coûts de vente. La valeur en usage est basée sur les flux de trésorerie futurs estimés, en déduisant la valeur présente en utilisant un taux de décompte avant impôts qui reflète les évaluations actuelles de marché de la valeur de l’argent dans le temps et les risques spécifiques de l’actif ou de l’UGC.

Une perte par réduction à la valeur récupérable est reconnue si la valeur comptable de l’actif ou de l’UGC excède sa valeur récupérable.

Les pertes par réduction à la valeur récupérable sont reconnues dans le résultat. Les pertes reconnues relatives aux UGCs sont allouées initialement pour la réduction de tout agio alloué à cette UGC (ou groupe d’UGCs), et alors pour réduction à la valeur comptable des autres actifs de l’UGC (ou du groupe d’UGCs) au pro rata.

Une perte par réduction à la valeur récupérable relative à l’agio n’est pas annulée. Quant aux autres actifs, les pertes par réduction à la valeur récupérable sont annulées seulement dans la mesure où la valeur comptable de l’actif n’excède pas la valeur comptable qui aurait été apurée, nette de dépréciation ou d’amortissement, au cas où la perte de valeur n’aurait pas été reconnue.

L'Administration de la Compagnie et ses contrôlées n'a pas identifié la nécessité de constituer une provision pour la réduction à la valeur récupérable de ces groupes d'actifs dans les états comptables des exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019.

4.13 Provisions

Les provisions sont reconnues quand la Compagnie et ses contrôlées ont une obligation présente (légale ou non formalisée) en conséquence d'un événement passé, il est probable que les bénéfices économiques soient requis pour liquider l'obligation et qu'une estimation fiable de la valeur de l'obligation puisse être faite. Quand la Compagnie et ses contrôlées espèrent que la valeur d'une provision soit remboursée, en tout ou en partie, par exemple, en vertu d'un contrat d'assurance, le remboursement est reconnu comme un actif séparé, mais seulement quand le remboursement est pratiquement certain. La dépense relative à toute provision est présentée dans le compte de résultat, nette de tout remboursement.

Provisions pour risques fiscaux, civils et travailistes

Les provisions pour procès en justice sont constituées pour tous les procès judiciaires pour lesquels il est probable qu'une sortie de ressources soit faite pour liquider la contingence/obligation et qu'une estimation raisonnable puisse être faite. L'évaluation de la probabilité de perte inclut l'évaluation des preuves disponibles, la hiérarchie des lois, les jurisprudences disponibles, les décisions plus récentes des tribunaux et leur importance dans l'ordonnancement juridique, ainsi que l'évaluation des avocats extérieurs.

Les provisions sont revues et ajustées pour tenir compte des modifications dans les circonstances, telles que le délai de prescription applicable, les conclusions des contrôles fiscaux ou les expositions additionnelles sur base de nouvelles questions ou décisions des tribunaux.

4.14 Coût des emprunts

Les coûts des emprunts sont liés directement à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif qui exige nécessairement une période de temps substantielle pour être conclue aux fins d'utilisation ou de vente; ils sont capitalisés comme partie du coût de l'actif correspondant. Tous les autres coûts d'emprunts sont enregistrés comme dépenses dans l'exercice au cours duquel ils sont déboursés. Les coûts d'emprunt incluent les intérêts et autres frais perçus payés par une entité concernant l'emprunt.

4.15 Classification courante versus non courante

La Compagnie et ses contrôlées présentent des actifs et des passifs dans le bilan patrimonial sur base de leur classification comme circulant ou non courant. Un actif est classé comme circulant quand:

- On s'attend à ce qu'il soit réalisé ou l'on prévoit qu'il soit vendu ou consommé dans le délai normal du cycle opérationnel de l'entité;
- Il est maintenu essentiellement pour être négocié;
- L'on s'attend à ce qu'il soit réalisé dans un délai maximum de 12 mois à compter de la date du bilan; et

- Il est trésorerie ou équivalent (comme défini dans la NBC TG 03 (R3) / IAS 7 – Démonstration des Flux de Trésorerie), à moins que sa substitution ou son utilisation pour la liquidation d'un passif ne soit interdite pendant au moins 12 mois après la date du bilan.

Tous les autres actifs sont classés comme non courants. Un passif est classé non courant quand:

- L'on s'attend à ce qu'il soit liquidé durant le cycle opérationnel normal de l'entité;
- Il est maintenu essentiellement pour la finalité d'être négocié;
- Il doit être liquidé dans une période maximum de 12 mois après la date du bilan; et
- L'entité n'a pas le droit inconditionnel de différer la liquidation du passif durant au moins 12 mois après la date du bilan.

Les termes d'un passif qui peuvent, au choix de la contrepartie, avoir comme résultat la liquidation par émission d'instruments patrimoniaux n'affectent pas sa classification. La Compagnie et ses contrôlées classent tous les autres passifs comme non courants.

Les actifs et passifs fiscaux différés sont classés comme actif et passif non courant.

4.16 Nouvelles normes et interprétations non encore effectives

Les normes et interprétations nouvelles et altérées émises mais non encore en vigueur à la date des états comptables de la Compagnie et de ses contrôlées, sont décrites ci-après. La Compagnie et ses contrôlées ont l'intention d'adopter ces normes et ces interprétations nouvelles et altérées, si applicables, quand elles entreront en vigueur.

IFRS 17 - Contrats d'assurance

L'IFRS 17 entre en vigueur pour les périodes débutant à partir du 1er janvier 2023, et la présentation des valeurs comparatives sera nécessaire. L'adoption anticipée est permise si l'entité adopte également l'IFRS 9 et la IFRS 15 à la même ou avant l'adoption initiale de l'IFRS 17. Cette norme ne s'applique pas à la Compagnie et ses contrôlées.

Modifications de à l'IAS 1: Classification de passifs comme circulant ou non courant

En janvier 2020, l'IASB a émis des modifications aux paragraphes 69 à 76 de l'IAS 1, corrélatifs au CPC 26, de manière à spécifier les exigences pour classer le passif comme circulant ou non courant. Les modifications précisent:

- Ce que signifie un droit de reporter la liquidation;
- Que le droit de reporter doit exister à la date-base du rapport;
- Que cette classification n'est pas affectée par la probabilité qu'une entité exerce son droit de report;

- Que le seul fait qu'un dérivatif embouti dans un passif convertible est en soi un instrument de capital propre aux termes d'un passif n'affecterait pas sa classification.

Les modifications sont valables pour les périodes débutant à partir du 1er janvier 2023 et elles doivent être appliquées rétrospectivement. Actuellement, la Compagnie et ses contrôlées évaluent l'impact que les modifications auront sur la pratique actuelle et si les contrats d'emprunt existants peuvent exiger une renégociation.

5. Trésorerie et équivalents de trésorerie

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Trésorerie	9	3	9	3
Banques compte mouvement	18.159	85.511	11.286	48.088
Placement financier (a)	11.555	16.377	11.555	16.377
Total trésorerie et équivalent de trésorerie	29.723	101.891	22.850	64.468

(a) Relatifs aux placements avec liquidité immédiate, sont indexés CDI et visent à couvrir les engagements à court terme. Les valeurs en question sont de placements automatiques liés au compte courant auprès d'institutions financières de première ligne et leur rendement brut pour l'exercice de 2020 a été de 0,41% par an. (1,38% par an. en 2019).

Les placements sont disponibles pour utilisation dans les opérations de la Compagnie qui peuvent être converties rapidement dans un montant connu de trésorerie et ils sont

sujets à un risque insignifiant de changement de valeur, ou soit, ce sont des actifs financiers avec une liquidité immédiate. Ces opérations ont des échéances inférieures à trois mois à partir de la date du contrat et avec engagement de rachat par l'émetteur, dès lors, ils sont classés comme trésorerie et équivalents de trésorerie, conformément à la NBC TG 03 (R3) / IAS 7 – Démonstrations des flux de trésorerie.

6. Placements financiers (Contrôleur et consolidé)

	2020	2019
Banque Caixa Econômica Federal	7.525	-
Banco do Brasil (a)	5.299	9.447
Banco Votorantim	4.568	-
Banco Santander (a)	3.209	3.000
Banco da Amazônia (c)	11.704	3.676
Banco Banpará (b)	1.070	1.052
Banco Citybank	1.054	-
Banco BTG Pactual (a)	-	6.636
Banco Pine (a)	-	1.043
	34.429	24.854
Circulant	24.419	24.854
Non circulant	10.010	-

(a) Les placements financiers sont les contreparties de contrats d'emprunts et de cautions bancaires qui sont placés dans le circulant en fonction de l'échéance des garanties, et du non-accomplissement d'obligations contractuelles des emprunts et des financements. Le rendement apuré en 2020 fut de 0,41% par an (1,38% par an en 2019).

(b) Le placement de la banque Banpará est une contrepartie de la réciprocité avec la banque avec un rendement de 4,90% par an apuré en 2020 (5,20% par an en 2019).

(c) Le placement financier du Banco da Amazônia se réfère à des placements en titres de capitalisation, avec vigueur de 40 mois, échu en octobre 2018, pouvant être racheté à tout moment. Ce sont des actifs financiers avec liquidité immédiate. Les titres sont actualisés mensuellement par le taux référentiel défini, qui a rendu près de 1,76% par an. (1,88% par an en 2019).



7. Factures à recevoir de clients

Composition des soldes

	Consolidé		Contrôleurs	
	2020	2019	2020	2019
	(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)	
Factures à recevoir de clients	351.532	200.763	212.430	192.651
Factures à recevoir de parties partenaires (Note 20)	-	-	54.194	10.879
Factures à recevoir en monnaie étrangère	-	354	-	354
	351.532	201.117	266.624	203.884
(-) Provision pour pertes attendues	(6.577)	(6.277)	(6.277)	(6.277)
Total factures à recevoir de clients	344.955	194.840	260.347	197.607

Solde de factures à recevoir par période d'échéance

	Consolidé		Contrôleurs	
	2020	2019	2020	2019
À échoir	305.790	169.149	224.129	170.392
Échu de 1 à 30 jours	10.119	19.325	8.804	20.149
Échu de 31 à 90 jours	21.854	1.148	21.286	1.834
Échu de 91 à 180 jours	4.281	861	3.969	963
Échu à plus de 181 jours	9.488	10.634	8.436	10.546
	351.532	201.117	266.624	203.884

Concentration de portefeuille

	Consolidé		Contrôleurs	
	2020	2019	2020	2019
Principal client	126.323	22.691	53.682	21.569
2e au 11e client plus important	150.106	88.286	140.044	90.061
12e au 50e client plus important	64.013	76.215	61.818	78.329
Autres	11.090	13.925	11.080	13.925
	351.532	201.117	266.624	203.884

Mouvements de la provision pour pertes attendues à la valeur récupérable

	Consolidé		Contrôleurs	
	2020	2019	2020	2019
	(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)	
Solde initial de l'exercice	(6.277)	(2.006)	(6.277)	(2.006)
Constitution de provision	(300)	(4.271)	-	(4.271)
Solde final de l'exercice	(6.577)	(6.277)	(6.277)	(6.277)

L'administration réalise une analyse individualisée de perte attendue des titres pour déterminer la provision pour pertes attendues à la valeur récupérable, qui est constituée à chaque exercice.

8. Stocks

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
		(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)
Produits finis	21.647	14.279	13.512	14.147
Produits en cours de traitement	24.022	16.437	22.265	16.437
Matières premières de consommation	97.974	54.998	71.369	52.505
Intrants et matériels d'emballage	8.410	26.317	7.840	26.290
	152.053	112.031	114.986	109.379
(-) Provision pour perte à la valeur réalisable nette	(3.868)	(3.868)	(3.868)	(3.868)
	148.185	108.163	111.118	105.511

Mouvements de la provision pour pertes attendues à a valeur réalisable nette

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
		(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)
Solde initial de l'exercice	(3.868)	-	(3.868)	-
Constitution de provision	-	(3.868)	-	(3.868)
Sode final de l'exercice	(3.868)	(3.868)	(3.868)	(3.868)

9. Impôts à récupérer

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
		(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)
COFINS à récupérer (a)	92.282	67.601	87.619	66.778
PIS à récupérer (a)	16.996	18.850	15.545	18.672
Retenues à récupérer	9.687	10.410	2.587	5.650
Impôt sur le revenu – Personne Juridique	6.948	1.117	6.948	1.117
IPI à récupérer	1.286	850	850	850
	127.199	98.828	113.549	93.067

(a) La Compagnie apure les crédits de PIS et COFINS sur les acquisitions d'intrants pour la production de biens destinés à la vente. Ces crédits sont utilisés périodiquement pour la compensation de passifs fiscaux, moyennant processus administratifs dûment formalisés auprès de l'Inspection Fédérale des Impôts du Brésil.

Dans l'exercice de 2020, la Compagnie a enregistré une augmentation par rapport à l'exercice de 2019, autour de 25% dans les opérations avec Régime Spécial d'Incitatifs pour le Développement de l'Infrastructure - REIDI (Suspension de l'exigibilité de PIS/COFINS). De plus, la Compagnie a reconnu les crédits découlant de décision favorable proférée des actions en justice qui sollicitait l'exclusion de l'ICMS de la base de calcul du PIS et COFINS, pour des montants de R\$ 24.588 en 2020 et R\$ 9.493 en 2019 (Note 27).

10. Bénéfice pour réinvestissement (Contrôleur et consolidé)

	2020	2019
Réinvestissements légaux – SUDAM	5.751	5.603
Total bénéfice pour réinvestissement	5.751	5.603

Le solde du compte de réinvestissement se réfère aux dépôts d'années antérieures correspondant à 30% de l'impôt dû (IRPJ), réalisés par la Compagnie dans des projets de modernisation, d'expansion ou de complémentation d'équipement, et les mouvements de ce compte se réfèrent à la capitalisation de l'opération.

La Compagnie est tenue de réaliser le dépôt quand la limite de l'investissement est positive, ou soit, quand l'impôt dû à 15% du Bénéfice Réel est supérieur aux déductions.

La Compagnie adopte comme base l'impôt dû à 15% du Bénéfice d'Exploitation et dans l'exercice de 2020 et 2019, elle n'a pas obtenu de marge pour réaliser des dépôts pour réinvestissement dans ses activités dans le domaine défini par la SUDAM – Surintendance de Développement de l'Amazonie SUDAM, qui administre la concession du bénéfice.- Décret n° 4.212/2002.

Les mouvements des soldes ont été démontrés comme suit:

	2020	2019
Solde initial de l'exercice	5.603	5.302
Compensation/capitalisation	148	301
Solde final de l'exercice	5.751	5.603

11. Investissements (Contrôleur)

Mouvements des investissements

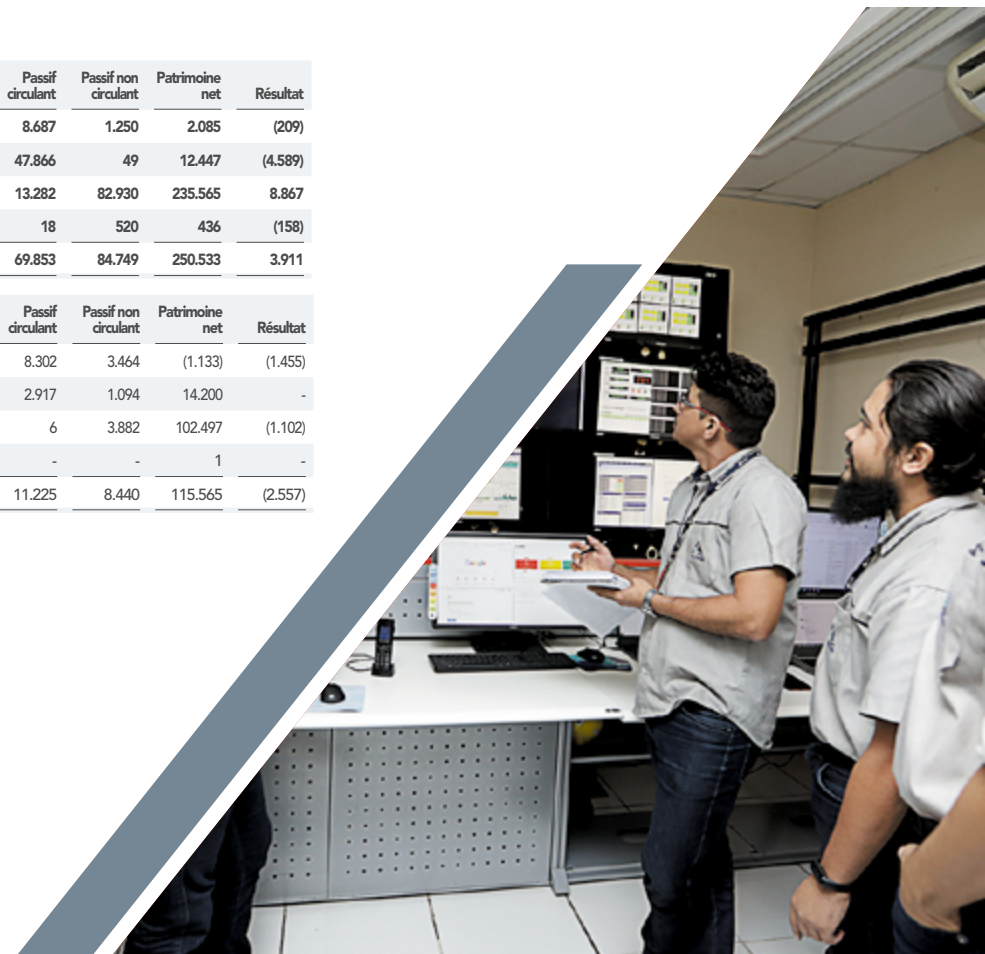
Les mouvements des investissements chez les contrôlées, présentés dans les états comptables individuels du contrôleur, sont les suivants:

Contrôlée	2019 (présenté à nouveau)	Apport de capital	Équivalence patrimoniale	2020
Alubar Coppertec	(1.130)	3.427	(206)	2.091
Alubar Montenegro	14.200	2.836	(4.589)	12.447
Alubar Canada	102.497	124.210	8.867	235.574
Alubar Metals	-	585	(158)	427
	115.567	131.058	3.914	250.539

Informations financières résumées

2020	%	Actif circulant	Actif non circulant	Passif circulant	Passif non circulant	Patrimoine net	Résultat
Alubar Coppertec	98,5%	8.168	3.854	8.687	1.250	2.085	(209)
Alubar Montenegro	100,0%	36.282	24.080	47.866	49	12.447	(4.589)
Alubar Canada	100,0%	162.258	169.520	13.282	82.930	235.565	8.867
Alubar Metals	100,0%	711	262	18	520	436	(158)
		207.419	197.716	69.853	84.749	250.533	3.911

2019	%	Actif circulant	Actif non circulant	Passif circulant	Passif non circulant	Patrimoine net	Résultat
Alubar Coppertec	98,5%	8.475	2.158	8.302	3.464	(1.133)	(1.455)
Alubar Montenegro	100,0%	2.495	15.716	2.917	1.094	14.200	-
Alubar Canada	100,0%	39.762	66.623	6	3.882	102.497	(1.102)
Alubar Metals	100,0%	1	-	-	-	1	-
		50.733	84.497	11.225	8.440	115.565	(2.557)



12. Actif immobilisé

Contrôleur

	Terrain	Édifices	Améliorations	Améliorations dans immeubles de tiers	Installations	Machines et équipements	Véhicules	Meubles et ustensiles	Ordinateurs et périphériques	Travaux en cours	Immobilisations en cours	Ajout pour immobilisé	Total
Mouvements du coût													
Solde au 1er janvier 2019	-	101.704	1.440	-	5.229	303.651	5.000	2.175	3.256	46.961	103.893	9.221	582.530
Ajouts (*)	-	-	-	-	5	1.770	170	351	278	54.073	36.087	6.388	99.121
Transferts	969	50.123	-	287	1.979	94.970	117	652	774	(57.667)	(92.205)	-	-
Transferts à d'autres groupes de l'actif	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.410)	(13.655)	(18.065)
Annulations	-	-	-	-	-	(724)	-	(2)	(9)	(592)	(367)	-	(1.694)
Solde au 31 décembre 2019	969	151.827	1.440	287	7.213	399.667	5.287	3.176	4.299	42.775	42.998	1.954	661.892
Ajouts (*)	-	43	-	-	4	1.178	251	288	381	5.124	64.661	5.230	77.160
Transferts	-	1.861	-	-	57	68.836	864	146	155	(39.667)	(32.252)	-	-
Transferts à d'autres groupes de l'actif	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	(72)	(1.899)	(1.970)
Annulations	-	-	-	-	(10)	(961)	(96)	-	-	-	(141)	-	(1.208)
Solde au 31 décembre 2020	969	153.731	1.440	287	7.264	468.720	6.306	3.610	4.836	8.232	75.194	5.285	735.874
Mouvements de la dépréciation													
Solde au 1er janvier 2019	-	(18.194)	-	-	(2.566)	(109.510)	(2.074)	(1.329)	(1.957)	-	-	-	(135.630)
Dépréciation	-	(3.346)	-	-	(200)	(12.851)	(645)	(219)	(297)	-	-	-	(17.558)
Annulations	-	-	-	-	-	319	-	1	9	-	-	-	329
Solde au 31 décembre 2019	-	(21.540)	-	-	(2.766)	(122.042)	(2.719)	(1.547)	(2.245)	-	-	-	(152.859)
Dépréciation	-	(4.343)	-	-	(338)	(17.980)	(815)	(310)	(461)	-	-	-	(24.246)
Annulations	-	-	-	-	1	390	38	-	-	-	-	-	429
Solde au 31 décembre 2020	-	(25.883)	-	-	(3.103)	(139.632)	(3.496)	(1.857)	(2.706)	-	-	-	(176.677)
Valeur résiduelle comptable													
Au 31 décembre 2019	969	130.287	1.440	287	4.446	277.625	2.568	1.630	2.055	42.775	42.999	1.952	509.033
Au 31 décembre 2020	969	127.848	1.440	287	4.161	329.088	2.810	1.753	2.130	8.232	75.194	5.285	559.196

(*) Le montant de l'addition se réfère aux intérêts capitalisés d'un montant de R\$ 6.292 (R\$ 15.659 au 31 décembre 2019) selon les règles de la NBC TG 20 (R2) / IAS 23 – Coûts des emprunts, conformément aux explications de la Note 15. Dès lors, ce montant est ajusté dans la présentation des démonstrations des flux de trésorerie de l'exercice.

12. Actif immobilisé

Consolidé

	Terrain	Édifices	Améliorations	Améliorations dans immeubles de tiers	Installations	Machines et équipements	Véhicules	Meubles et ustensiles	Ordinateurs et périphériques	Travaux en cours	Immobilisations en cours	Ajout pour immobilisé	Total
Mouvements du coût													
Solde au 31 décembre 2018	-	101.704	1.440	-	5.228	303.651	5.000	2.176	3.256	46.961	105.167	9.222	583.805
Additions (*)	1.532	14.123	-	-	5	39.362	429	350	299	54.073	66.002	6.388	182.563
Transferts	969	50.123	-	287	1.980	94.074	117	679	807	(57.667)	(93.369)	-	-
Transferts à d'autres groupes de l'actif	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.495)	(13.656)	(18.151)
Annulations	-	-	-	-	-	(724)	-	(2)	(9)	(592)	(367)	-	(1.694)
Solde au 31 décembre 2019	2.501	165.950	1.440	287	7.213	438.363	5.546	3.203	4.353	42.775	72.938	1.954	746.523
Additions (*)	211	2.038	3.572	24	4	33.537	2.947	757	538	5.190	93.535	5.230	147.583
Transferts	4.282	8.542	-	-	268	114.728	2.124	237	349	(39.667)	(90.863)	-	-
Transferts à d'autres groupes de l'actif	-	-	-	-	-	(5.559)	-	-	-	-	(642)	(1.897)	(8.098)
Annulations	-	-	-	-	(10)	(961)	(96)	-	-	-	(141)	-	(1.208)
Solde au 31 décembre 2020	6.994	176.530	5.012	311	7.475	580.108	10.521	4.197	5.240	8.298	74.827	5.287	884.800
Mouvements de la dépréciation													
Solde au 31 décembre 2018	-	(18.194)	-	-	(2.566)	(109.510)	(2.074)	(1.329)	(1.957)	-	-	-	(135.630)
Dépréciation	-	(3.346)	-	-	(200)	(12.971)	(645)	(223)	(307)	-	-	-	(17.692)
Annulations	-	-	-	-	-	319	-	1	9	-	-	-	329
Solde au 31 décembre 2019	-	(21.540)	-	-	(2.766)	(122.162)	(2.719)	(1.551)	(2.255)	-	-	-	(152.993)
Dépréciation	-	(5.103)	(113)	-	(348)	(19.648)	(1.062)	(335)	(513)	-	-	-	(27.122)
Annulations	-	-	-	-	-	390	38	-	-	-	-	-	428
Solde au 31 décembre 2020	-	(26.643)	(113)	-	(3.114)	(141.420)	(3.743)	(1.886)	(2.768)	-	-	-	(179.687)
Valeur comptable													
Au 31 décembre 2019	2.501	144.410	1.464	287	4.446	309.206	2.827	1.653	2.098	42.775	74.351	1.954	593.530
Au 31 décembre 2020	6.994	149.887	4.899	311	4.361	438.688	6.778	2.311	2.472	8.298	74.827	5.285	705.113

Travaux en cours (Édifications)

Au 31 décembre 2020, le montant de R\$ 8.232 (R\$ 42.775 au 31 décembre 2019) de travaux en cours se réfère à des projets d'expansion de la Compagnie; ce sont des actifs relatifs à des travaux de construction civile et d'installations électriques.

Immobilisations en cours (Machines et équipements)

Le 31 décembre 2020, le solde du contrôleur de R\$ 75.194 (R\$ 42.999 au 31 de décembre 2019) correspondant aux immobilisations en cours, est composé de R\$ 8.544 correspondant au laminoir Upcast (R\$ 8.544 au 31 décembre 2019), R\$ 24.750 correspondant à l'acquisition d'un nouveau laminoir (Laminoir 4), R\$ 15.165 correspondant à l'amélioration des lami-noirs 1,2 et 3, R\$ 5.423 correspondant à l'acquisition d'une nouvelle tréfilerie bi-fil de R\$ 21.312 (R\$ 4.894 au 31 décembre 2019) correspondante aux autres équipements. L'expectative de l'administration est que l'implantation définitive de chacun de ces projets soit conclue à partir de 2021.

Analyse de dépréciation

Conformément aux exigences de la NBC TG 01 (R4) / IAS 36, la Compagnie effectue des tests de dépréciation seulement en ce qui concerne les actifs non financiers avec vie utile définie et dont les indicatifs révèlent qu'ils pourraient être dévalués. Pour les tests d'impairment de la Compagnie, la valeur récupérable de chaque unité productrice de trésorerie ("UGC") est évaluée en utilisant le modèle de valeur juste nette de dépenses de vente ("FVLCD - Fair Value Less Costs of Disposal"), à l'aide de techniques de flux de trésorerie décompté, classé au "niveau 3" dans la hiérarchie de valeur

juste. Les flux de trésorerie sont décomptés en utilisant un taux de décompte après les impôts, qui représente une estimation du taux qu'un participant de marché appliquerait en tenant compte de la valeur de l'argent dans le temps et des risques spécifiques de l'actif. La Compagnie utilise son coût moyen pondéré de capital ("WACC") comme point de départ pour déterminer les taux de décompte, avec des ajustements pour adapter au profil de risque des pays dans lesquels l'UGC individuelle opère.

Au 31 décembre 2020 et 2019, la Compagnie n'a identifié aucun actif avec indication de perte de valeur et donc, elle n'a pas réalisé les tests de dépréciation.

13. Droit d'usage et obligations relatives aux locations

Le Groupe Alubar loue des terrains et des véhicules de transport de collaborateurs. Les locations de terrain durent normalement vingt ans, et les véhicules de transport varient entre un et deux ans, avec option de renouvellement de la location après cette période. Les paiements de loyers sont réajustés annuellement, pour refléter les valeurs de marché.

La location de terrain a été signée en juillet 1995 et actuellement, elle en est déjà à son troisième renouvellement. Les locations de véhicules sont des contrats de courte durée, variant entre 1 et 2 ans. Ces contrats sont classés comme loyers selon la NBC TG 06 (R3) / IFRS 16.

Les informations relatives aux locations pour lesquels le Groupe Alubar est locataire sont présentées ci-dessous.

(a) Locations comme locataire – droit d'usage

Les actifs d'usage liés à des propriétés louées qui ne répondent pas à la définition de propriété pour investissement sont présentés comme droit d'usage dans le bilan patrimonial.

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Au 1er janvier	13.258	-	13.258	-
Adoption initiale de la NBC TG 06 (R3) / IFRS 16	-	17.572	-	17.572
Additions aux actifs de droit d'usage	39.063	-	29.407	-
Nouveaux contrats	21.539	-	11.883	-
Nouvelles mensurations	17.524	-	17.524	-
Dépense d'amortissement de l'exercice	(7.702)	(4.314)	(6.767)	(4.314)
Au 31 décembre	44.619	13.258	35.898	13.258

(b) Obligations relatives aux locations

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Passif pour location – circulant	8.154	2.603	7.070	2.603
Passif pour location – non circulant	38.570	10.655	28.814	10.655
	46.724	13.258	35.884	13.258

Montants reconnus dans la démonstration des flux de trésorerie

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Sorties de trésorerie totale pour loyers	(6.574)	(4.513)	(7.318)	(4.513)
Intérêts sur loyer	(977)	(199)	(537)	(199)
	(7.551)	(4.712)	(7.855)	(4.712)

14. Fournisseurs et autres factures à payer

Composition des soldes

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Fournisseurs	(présenté à nouveau)		présenté à nouveau	
Matière première aluminium	117.628	70.942	112.153	65.893
Matière première cuivre	4.375	3.325	4.375	3.325
Frets	11.040	12.549	10.288	12.549
Intrants	7.076	10.946	7.077	10.946
Acquisition de machines et équipements	4.494	2.679	4.494	2.679
Divers	42.061	11.606	41.017	11.431
Total de fournisseurs	186.674	112.047	179.404	106.823
Autres factures à payer				
Opérations de forfaitage (a)	31.701	32.161	31.701	32.161
Créanciers divers	12.030	1.171	11.909	1.171
Total d'autres factures à payer	43.731	33.332	43.610	33.332
Total de fournisseurs et autres factures à payer	230.405	145.379	223.014	140.155

(a) Opérations de forfaitage:

La Compagnie possède des conventions signées avec des banques partenaires qui permettent de structurer, avec ses principaux fournisseurs, une opération de cession de crédit dénommée habituellement "forfaitage". Dans cette opération, les fournisseurs transfèrent le droit de recevoir les titres à la banque qui, à son tour, devient le créancier de l'opération. Il n'y a pas de modification significative dans les délais établis au départ avec les fournisseurs, cependant, la Compagnie assume les coûts et les taxes de cette transaction.

Concentration

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
	(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)	
Principal fournisseur (Albras)	96.386	62.092	96.385	62.092
2e au 11e fournisseur	90.830	42.764	90.611	32.128
Autres	43.189	40.523	36.018	45.935
	230.405	145.379	223.014	140.155

15. Emprunts et financements

Composition des soldes

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Opérations avec garantie	342.401	295.146	342.401	295.146
Opération sans garantie	332.687	222.092	332.396	222.092
Sous-total	675.088	517.238	674.797	517.238
(-) Coût de captation	(4.289)	(2.022)	(4.289)	(2.022)
Total emprunts et financements	670.799	515.216	670.508	515.216
Circulant	307.856	313.357	307.856	313.357
Non circulant	362.943	201.859	362.652	201.859

Mouvements des emprunts et financements

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Solde au début de l'exercice	515.216	316.620	515.216	316.620
Captations	534.291	407.895	534.000	407.895
Paiements de principal + intérêts	(483.072)	(242.786)	(483.072)	(242.786)
Charges et intérêts déboursés (a)	34.374	36.608	34.374	36.608
Coût de captations	(1.797)	(1.862)	(1.797)	(1.862)
Reclassification résultat MTM	3.530	-	3.530	-
Recette (dépense) Swap	702	-	702	-
Variations de change, nettes	67.555	(1.259)	67.555	(1.259)
	670.799	515.216	670.508	515.216

(a) Le montant de charges et intérêts accuse la valeur de R\$ 6.292 (R\$ 15.659 au 31 décembre 2019) qui n'a pas eu de contrepartie dans le résultat de l'exercice, étant donné qu'il a été capitalisé dans l'immobilisé conformément aux règles de la NBC TG 20 (R2) / IAS 23 – Coûts des emprunts. De plus, il a été transféré au groupe des emprunteurs le montant de R\$ 1.195 (R\$ 1.968 en 2019). Dès lors, cette valeur est ajustée dans la présentation des démonstrations des flux de trésorerie de l'exercice.

Chronogramme d'amortissement (sans effet de la rupture de clauses restrictives en 2019)

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
2021	-	124.668	-	124.668
2022	135.019	105.125	134.728	105.125
2023	179.120	14.924	179.120	14.924
2024	24.066	14.924	24.066	14.924
2025	14.843	14.924	14.843	14.924
2026 et plus	9.895	1.641	9.895	1.641
	362.943	276.206	362.652	276.206

Débetures

Au 31 décembre 2020, le montant de R\$ 17.331 (R\$ 23.035 au 31 décembre 2019), se réfère à l'émission de débetures convertibles en actions, cependant, à peine 15% du passif peut être converti en actions. Ces valeurs sont liées aux projets de la SUDAM avec échéance au 15 juin 2023. Les débetures sont classées comme dette, car le titulaire de la débeture n'assume pas les risques relatifs au marché et la conversion des montants en actions souscrites est limitée à 15% du montant du passif, et de plus, il est nécessaire d'ouvrir le capital auprès de la Commission des Valeurs Mobilières - CVM afin de pouvoir réaliser cette libération. Les débetures entraînent des intérêts fixes sur le montant objet du contrat et le délai de paiement est fixé à 144 mois après la période de carence clôturée au 15 juin 2015.

Ces opérations de débetures figurent dans le tableau des opérations avec garantie.

Garanties

En 2020, la Compagnie a capté auprès des banques R\$ 358.615, dont: Banco Bradesco R\$ 140.000, Banco do Brasil R\$ 103.115, Banque Caixa Econômica R\$ 75.000, Banque Santander R\$ 25.000, CitiBank R\$ 10.500 et Banco da Amazônia R\$ 5.000. En garantie de ces emprunts, il existe des contrats de fourniture auprès des clients et des placements financiers.

Clauses restrictives (covenants)

La Compagnie détient des obligations contractuelles (covenants) financières et non financières envers les banques: Banco do Brasil, Crédit Suisse, Santander, BTG Pactual, PINE, Itaú et Caixa Econômica Federal.

Au 31 décembre 2020, la Compagnie a rempli toutes les obligations contractuelles financières et non financières de ces contrats.

À la date de base relative aux états comptables du 31 décembre 2019, il y avait un non-accomplissement non corrigé concernant la partie des obligations non pécuniaires prévues dans les contrats d'emprunts auprès des banques: Crédit Suisse, Santander et BTG Pactual. Dans ce sens, les soldes respectifs maintenus dans le passif non circulant relatif aux transactions avec les banques citées, d'un montant de R\$ 74.347, ont été reclassés comme passif circulant, en observance de la NBC TG 26 (R5) / IAS 1 – Présentation des États Comptables.

Selon les normes mentionnées plus haut, la reclassification doit avoir lieu dans les situations où le non-accomplissement d'obligations contractuelles donne au créancier le droit de solliciter à la Compagnie le paiement des échéances à court terme. Dans ce contexte, soulignons qu'au long de 2020, aucun des créanciers n'a sollicité le paiement anticipé des échéances et que la Compagnie a réalisé ponctuellement la liquidation de ses obligations de service de la dette conformément au calendrier d'amortissement original.

16. Obligations fiscales et d'Impôts

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
ICMS	1.272	3.019	1.271	3.005
IPI	9.404	23.085	9.163	23.085
IRRF	40	75	36	70
ISS	311	119	305	118
IOF	-	73	-	73
PIS importation	144	-	144	-
COFINS importation	661	-	661	-
CIDE importation	400	-	400	-
Impôts sur les ventes Canada	4.650	-	-	-
Sous-total impôts à payer	16.882	26.371	11.980	26.351
IRPJ parcellé	7.183	4.636	7.183	4.636
REFIS parcellé	-	253	-	253
IPI parcellé	23.496	23.963	23.496	23.963
CSLL parcellé	14.105	10.286	14.105	10.286
ICMS parcellé	2.732	-	2.732	-
INSS parcellé	3.919	6.190	3.919	6.190
IOF parcellé	294	-	294	-
Amende importation parcellée	293	-	293	-
Sous-total parcellements	52.022	45.328	52.022	45.328
INSS tiers	393	362	383	265
PIS/COFINS/CSLL	88	98	83	97
Cotisation syndicale	-	8	-	8
Sous-total cotisations à payer	481	468	466	370
Total obligations fiscales et d'impôts	69.385	72.167	64.468	72.049
Circulant	28.290	35.967	23.373	35.849
Non circulant	41.095	36.200	41.095	36.200

17. Provisions pour contingences (Contrôleur et consolidé)

La Compagnie est partie, que ce soit dans le pôle actif ou passif, d'actions judiciaires et de procès administratifs auprès d'organismes gouvernementaux. Les provisions sont constituées pour toutes les contingences relatives aux procès judiciaires pour lesquels il est probable qu'une sortie de ressources aura lieu pour liquider la contingence/obligation et qu'une estimation raisonnable puisse être faite.

L'évaluation de la probabilité de perte inclut l'évaluation des preuves disponibles, la hiérarchie des lois, les jurisprudences disponibles, les décisions plus récentes des tribunaux et leur importance dans l'ordonnancement juridique, ainsi que l'évaluation des avocats externes. L'administration, appuyée par l'opinion de ses conseillers légaux et, le cas échéant, sur base d'avis spécifiques émis par des spécialistes, évalue l'expectative du dénouement des procès en cours et détermine la nécessité ou non de constituer une provision pour contingences, conformément à l'évaluation de la probabilité de perte des procès respectifs.

La Compagnie détient des procès en cours concernant des causes avec risque probable de perte, comme présenté ci-dessous:

	2020	2019
	(présenté à nouveau)	
Impôts	290	290
Civils	2.487	2.487
Travailleurs	408	653
	3.185	3.430

Mouvement de contingences

	2020	2019
	(présenté à nouveau)	
Solde au début de l'exercice	3.430	186
Complément de provision	74	3.274
Paiements	(319)	(30)
Solde en fin d'exercice	3.185	3.430

On trouvera ci-après le montant des procès fiscaux et civils, évalués par le service juridique de la Compagnie comme perte estimable possible, et les précisions respectives:

	2020	2019
Impôts	6.528	6.934
Civils	131	10
Travailleurs	-	57
	6.659	7.001

Impôts

Au 31 décembre 2020, les procès dans la sphère fiscale évalués comme pertes possibles se réfèrent aux Notifications de Lancements et de Procès-verbaux d'infraction contestés par la Compagnie. Actuellement, ils sont en cours de traitement avec suivi auprès des organismes fédéraux des finances respectifs, dans la sphère fédérale ou de l'État, comme détaillé ci-dessous:

(i) IPI - RFB - DRF Recife – évaluation de perte possible d'un montant de R\$ 2.768, procès de juillet 2015, le fisc a notifié la Compagnie, affirmant que les Factures de retour émises sont supposément en désaccord avec la législation. Actuellement, le procès est au CARF, après être passé par la DRF.

(ii) Amende isolée PERDCOMPs - RFB - DRF São Paulo - évaluation de perte possible d'un montant de R\$ 3.761, procès de novembre 2017, le fisc a notifié une amende isolée de 50% sur le DCOMPs. Actuellement le procès est en analyse auprès du DRJ (Agences de Jugement – Inspection Fédérale des Impôts du Brésil).

Environnemental

Il existe des procès environnementaux de longue date qui impliquent plusieurs autres sociétés et dans lesquels la Compagnie est responsable solidaire. Les responsabilités possibles n'ont pas été individualisées. Par conséquent, au stage actuel, il n'est pas possible d'indiquer avec précision le montant de la perte isolée qui pourrait être imputée ou non à la Compagnie.

18. Dividendes à payer (Contrôleur et consolidé)

On trouvera ci-après les mouvements des dividendes à payer de la Compagnie:

	2020	2019
	(présenté à nouveau)	
Solde au début de l'exercice	12.177	16.883
Distribution de dividendes additionnels	-	9.600
Dividendes payés	(12.025)	(14.306)
Dividendes minimums obligatoires (Note 22.d)	31.749	-
Total dividendes à payer	31.901	12.177

19. Instruments financiers

(a) Gestion des risques financiers

Vision générale

Les risques économiques financiers reflètent principalement le comportement de variables macro-économiques, comme le prix de l'aluminium, les taux de change et d'intérêts, et les caractéristiques des instruments financiers utilisés par la Compagnie et ses contrôlées. Ces risques sont administrés à l'aide d'un suivi de la haute administration, qui agit activement dans sa gestion opérationnelle.

- La Compagnie et ses contrôlées adoptent comme pratique de gérer les risques existants de forme conservatrice, et cette pratique comporte comme principaux objectifs la préservation de la valeur et de la liquidité des actifs financiers et la garantie des ressources financières pour la bonne marche des affaires. Les principaux risques financiers pris en considération par la gestion de la haute administration sont:

- Risque de marché;
- Risque des taux d'intérêts;
- Risque de liquidité; et
- Risque de crédit.

Cette note présente des informations sur l'exposition au risque ci-dessus, ses objectifs, les politiques et les processus de mensuration et de gestion de risques et du capital de la Compagnie et de ses contrôlées.

Structure de gestion de risque

Le Conseil d'Administration a la responsabilité globale de l'établissement et de la supervision de la structure de gestion de risque de la Compagnie et de ses contrôlés.

Les politiques de gestion de risque de la Compagnie et de ses contrôlées sont établies pour identifier et analyser les risques auxquels la Compagnie et ses contrôlées sont exposées, pour définir les limites de risques et les contrôles appropriés et pour surveiller les risques et l'adhésion aux limites définies. Les politiques de gestion de risque et les systèmes sont revus régulièrement pour refléter les changements dans les conditions du marché et dans les activités de la Compagnie et de ses contrôlées. La Compagnie et ses contrôlées, grâce à leurs normes et leurs procédures de training et de gestion, cherchent à maintenir une ambiance de discipline et de contrôle où tous les travailleurs aient conscience de leurs attributions et de leurs obligations.

Risque de marché

Il découle de la possibilité d'oscillation des prix de marché, et dans le cas spécifique de la Compagnie et ses contrôlées, le risque se réfère à l'aluminium, tant pour le marché interne que pour le marché externe, en y ajoutant la variation des taux de change, des taux d'intérêts et des prix des matières premières utilisées dans le processus de production et des autres intrants utilisés.

L'administration suit le marché et ses oscillations, principalement le marché extérieur du prix de l'aluminium en permanence. En vue de réduire au minimum ce risque, la Compagnie et ses contrôlées cherchent à anticiper les mouvements du marché en utilisant comme principal mécanisme les protections de prix de commodities. Dans ce contexte, afin de protéger ses clients contre d'éventuelles variations brusques des prix des matériaux facturés, la Compagnie et ses contrôlées adoptent comme prémisses l'utilisation de la protection de Hedge - SWAP, basée sur toute gestion de la protection en bourses de prix habilités régulièrement à cette fin. La protection est utilisée pour l'achat du métal utilisé dans la fabrication de ses produits.

Risque de change

Découle de la possibilité d'oscillations de staux de change des monnaies utilisées par la Compagnie et ses contrôlées, découlant principalement des contrats d'instruments financiers.

Les instruments de protection utilisés pour gérer les as expositions (Hedge - SWAP) sont établis par l'administration, de sorte qu'ils ne soient pas à caractère spéculatif ou qu'ils ne puissent engendrer aucun risque additionnel.

Exposition à la monnaie étrangère

Au 31 décembre 2020 et 2019, la Compagnie et ses contrôlées possédaient des opérations relatives à des fournisseurs, de emprunts et des dérivatifs avec exposition au risque de monnaie étrangère.

Exposition au risque de change

Un résumé de l'exposition au risque de change de la Compagnie et ses contrôlées, conformément au rapport de l'administration, est présenté ci-après:

	Contrôleur			
	2020		2019	
Actif	USD	R\$	USD	R\$
Instruments financiers dérivatifs	16.056	83.428	119	477
Trésorerie en monnaie étrangère	1	7	-	-
Factures à recevoir	-	-	88	354
Total	16.057	83.435	207	831
Passif				
Instruments financiers dérivatifs	(3.443)	(17.889)	(49.944)	(200.916)
Emprunts et financements	(51.409)	(267.109)	(27.200)	(109.647)
Fournisseurs	(2.296)	(11.929)	(931)	(3.753)
Total	(57.148)	(296.927)	(77.144)	(314.316)
Exposition au change nette	(41.091)	(213.492)	(76.937)	(313.485)

Consolidé				
	2020		2019	
Actif	USD	R\$	USD	R\$
Instruments financiers dérivatifs	16.056	83.428	119	477
Trésorerie en monnaie étrangère	1	7	-	-
Factures à recevoir	29.930	122.107	88	354
Total	45.987	205.542	207	831
Passif				
Instruments financiers dérivatifs	(3.443)	(17.889)	(49.944)	(200.916)
Emprunts et financements	(51.409)	(265.498)	(27.200)	(109.647)
Fournisseurs	(3.383)	(17.579)	(931)	(3.753)
Total	(58.235)	(300.966)	(77.144)	(314.316)
Exposition au change nette	(12.248)	(95.424)	(76.937)	(313.485)

Contrôleur					
	2020				
	Scénario probable US\$	Scénario possible US\$ (+25%)	Scénario lointain US\$ (+50%)	Scénario possible US\$ (-25%)	Scénario lointain US\$ (-50%)
Taux de change (R\$/US\$)	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20
Taux de change suivant scénarios	5,20	6,50	7,79	3,90	2,60
Emprunts en US\$	265.498	265.498	265.498	265.498	265.498
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 5,20	1.627	1.627	1.627	(1.627)	(1.627)
- Selon scénario de stress	-	68.409	135.190	(65.154)	(131.935)
Effet net sur le résultat	-	66.782	133.563	(66.781)	(133.562)

Consolidé					
	2020				
	Scénario probable US\$	Scénario possible US\$ (+25%)	Scénario lointain US\$ (+50%)	Scénario possible US\$ (-25%)	Scénario lointain US\$ (-50%)
Taux de change (R\$/US\$)	5,20	5,20	5,20	5,20	5,20
Taux de change selon scénarios	5,20	6,50	7,79	3,90	2,60
Emprunts en US\$	265.498	265.498	265.498	265.498	265.498
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 5,20	1.627	1.627	1.627	(1.627)	(1.627)
- Selon scénario de stress	-	68.409	135.190	(65.154)	(131.935)
Effet net sur le résultat	-	66.782	133.563	(66.781)	(133.562)

Contrôleur					
	2019				
	Scénario probable US\$	Scénario possible US\$ (+25%)	Scénario lointain US\$ (+50%)	Scénario possible US\$ (-25%)	Scénario lointain US\$ (-50%)
Taux de change (R\$/US\$)	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09
Taux de change selon scénarios	4,09	5,11	6,14	3,07	2,05
Emprunts en US\$	109.647	109.647	109.647	109.647	109.647
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 4,09	1.621	1.621	1.621	(1.621)	(1.621)
- Selon scénario de stress	-	29.211	56.820	(26.008)	(53.618)
Effet net sur le résultat	-	27.590	55.199	(27.629)	(55.239)

Consolidé					
	2019				
	Scénario probable US\$	Scénario possible US\$ (+25%)	Scénario lointain US\$ (+50%)	Scénario possible US\$ (-25%)	Scénario lointain US\$ (-50%)
Taux de change (R\$/US\$)	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09
Taux de change selon scénarios	4,09	5,11	6,14	3,07	2,05
Emprunts en US\$	109.647	109.647	109.647	109.647	109.647
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 4,09	1.621	1.621	1.621	(1.621)	(1.621)
- Selon scénario de stress	-	29.211	56.820	(26.008)	(53.618)
Effet net sur le résultat	-	27.590	55.199	(27.629)	(55.239)

Risque de taux d'intérêts

Découle de la possibilité pour la Compagnie d'encourir des gains ou des pertes découlant des oscillations des taux d'intérêts affectant ses actifs et ses passifs financiers.

Visant à atténuer ce risque, la Compagnie cherche à diversifier la captation de ressources au long terme, avec des taux préfixés ou post-fixés avec garantie de CDI, de sorte que tous résultats advenant de la volatilité de ces indexeurs aient peu ou aucun impact significatif.

La valeur comptable des actifs et passifs financiers qui représentent l'exposition maximum au risque de taux d'intérêts à la date des états comptables individuels et consolidés fut:

	Notes	Consolidé		Contrôleur	
		2020	2019	2020	2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5	29.723	101.891	22.850	64.468
Placements financiers	6	34.429	24.854	34.429	24.854
Emprunts et financements	15	(212.561)	(213.911)	(212.561)	(213.911)
Total		(148.409)	(87.166)	(155.282)	(124.589)

Analyse de sensibilité de flux de trésorerie pour instruments à taux variable

En ce qui concerne le risque des taux d'intérêts plus important, la Compagnie, basée sur des recherches extérieures auprès des institutions financières, dans un scénario Probable, le taux CDI, au 31 décembre 2021 sera de 5,25% par an. (2020: 4,5% par an) et la TJLP de 4,53% par an (2020: 5,57% par an.) La Compagnie a fait une analyse de sensibilité des effets sur ses résultats, advenant d'une hausse du taux CDI et TJLP de 25% par rapport au scénario possible et 50% par rapport au scénario lointain, comme aussi deux scénarios pour démontrer les effets inverses de la réduction de 25% et 50%, considérés comme Possible et Lointain, respectivement. Le taux CDI suit généralement la variation du taux SELIC.

Les opérations de la Compagnie sont indexées aux taux post-fixés, et aux taux post-fixés, par la TJLP et CDI. Ainsi, l'administration, d'une manière générale, entend que toute oscillation dans les taux d'intérêts ne représenterait aucun impact significatif sur les résultats de la Compagnie, comme démontré ci-après:

	Consolidé et Contrôleur				
	2020				
	Scénario probable CDI	Scénario possible CDI	Scénario lointain CDI	Scénario possible CDI	Scénario lointain CDI
		(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)
Taux effectifs du CDI	5,25%	5,25%	5,25%	5,25%	5,25%
Taux CDI selon scénarios	6,80%	6,56%	7,88%	3,94%	2,63%
Emprunts avec intérêts variables	212.561	212.561	212.561	212.561	212.561
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 4,50% par an.	11.159	11.159	11.159	11.159	11.159
- Selon scénario de stress	-	13.949	16.739	8.370	5.580
Effet net sur le résultat	-	2.790	5.580	2.790	5.580

	Consolidé et Contrôleur				
	2019				
	Scénario probable CDI	Scénario possible CDI	Scénario lointain CDI	Scénario possible CDI	Scénario lointain CDI
		(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)
Taux effectifs du CDI	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
Taux CDI selon scénarios	4,50%	5,63%	6,75%	3,38%	2,25%
Emprunts avec intérêts variables	213.911	213.911	213.911	213.911	213.911
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 4,50% par an.	9.626	9.626	9.626	9.626	9.626
- Selon scénario de stress	-	12.043	14.439	7.230	4.813
Effet net dans le résultat	-	2.417	4.813	(2.396)	(4.813)

	Consolidé et Contrôleur				
	2020				
	Scénario probable TJLP	Scénario possible TJLP	Scénario lointain TJLP	Scénario possible TJLP	Scénario lointain TJLP
		(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)
Taux effectifs du TJLPI	4,53%	4,53%	4,53%	4,53%	4,53%
Taux TJLP selon scénarios	4,53%	5,66%	6,80%	3,40%	2,27%
Emprunts avec intérêts variables TJLP	16.152	16.152	16.152	16.152	16.152
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 5,57% par an	732	732	732	732	732
- Selon scénario de stress	-	915	1.098	549	366
Effet net sur le résultat	-	183	366	(183)	(366)
Effet CDI + TJLP	-	2.973	5.946	(2.973)	(5.946)

	Consolidé et Contrôleur				
	2019				
	Scénario probable TJLP	Scénario possible TJLP	Scénario lointain TJLP	Scénario possible TJLP	Scénario lointain TJLP
		(+25%)	(+50%)	(-25%)	(-50%)
Taux effectifs du TJLPI	5,57%	5,57%	5,57%	5,57%	5,57%
Taux TJLP selon scénarios	5,57%	6,96%	8,36%	4,18%	2,79%
Emprunts avec intérêts variables TJLP	23.035	23.035	23.035	23.035	23.035
Effet sur le résultat					
- Selon taux effectif 5,57% par an.	1.283	1.283	1.283	1.283	1.283
- Selon scénario de stress	-	1.603	1.926	963	640
Effet net sur le résultat	-	320	643	(320)	(640)
Effet CDI + TJLP	-	2.737	5.456	(2.716)	(5.453)

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque pour la Compagnie et ses contrôlées de subir des pertes financières au cas où un client ou une contrepartie dans un instrument financier ne pourrait accomplir ses obligations contractuelles. Ce risque provient principalement des factures à recevoir de clients et d'instruments financiers de la Compagnie et ses contrôlées, et la valeur comptable est la représentation de l'exposition maximum de crédit.

L'exposition de la Compagnie et ses contrôlées au risque de crédit est influencée principalement par les caractéristiques individuelles de chaque client. Cependant, l'administration considère également les facteurs qui peuvent influencer le risque de crédit de sa base de clients, y compris le risque de défaut de paiement de l'industrie. On trouvera des détails sur la concentration des factures à recevoir dans la Note 7.

La gestion de risque de crédit de la Compagnie et ses contrôlées est faite au moyen de l'exécution du chronogramme physique financier dans lequel les entrées de ressources provenant des clients sont compatibles avec le chronogramme de production, de sorte que le flux de trésorerie relatif à chaque période soit excédentaire, et avec un suivi constant des encaissements et du processus de production de tout le portefeuille de clients open. De plus, la Compagnie et ses contrôlées cherchent à maintenir un portefeuille diversifié de clients et à concentrer leurs ventes sur des clients importants.

De manière générale, l'orientation des affaires est traitée lors de réunions du comité pour les prises de décisions. Il y a un suivi des résultats et des adaptations des stratégies établies, en vue de maintenir les résultats attendus.

Évaluation de la perte attendue de crédit pour clients (factures à recevoir)

La Compagnie et ses contrôlées adoptent la NBC TG 48/ IFRS 9, avec des impacts significatifs en ce qui concerne l'utilisation de toutes les informations raisonnables relatives à des événements passés, aux conditions actuelles et aux conditions économiques, comme les indicateurs de risque et les variations macro-économiques dans les analyses, afin d'évaluer l'expectative de pertes futures relatives à la base de factures à recevoir.

Les critères établis pour la mensuration de la provision pour réduction à la valeur récupérable des factures à recevoir sont présentés ci-après:

- **Stage 1:** Quand les crédits sont échus, mais quand ils sont reçus ou possèdent un historique de défaut de paiement, en négociation/accord avec bonne probabilité de récupération:
- **Groupe A:** Grands contrats, pour lesquels il existe un bon historique d'observance des conditions contractuelles et des chronogrammes de paiements, pour lesquels il y a des clients avec un retard de paiement moyen maximum de 43 jours. Pour les Clients classés dans cette catégorie, dans cette situation, la Compagnie et ses contrôlées entendent qu'il n'y a pas de risque de perte et donc, elle n'a constitué aucune provision pour réduction à la valeur récupérable.
- **Groupe B:** Clients avec titres en défaut de paiement de plus de 180 jours et accords de parcellement et/ou reconnaissance de dette. Clients dans cette situation: la provision pour réduction à la valeur récupérable varie entre 1%

et 20%, selon l'expectative d'encaissement, basée sur des analyses financières, et l'effectivité des mesures de recouvrement individualisées de chaque client.

- **Groupe C:** Clients avec crédits recouvrement judiciaire, à condition que l'accord direct avec le client n'ait pas abouti. Clients dans cette situation: la provision pour réduction à la valeur récupérable varie entre 21% et 50%, selon l'expectative de recevoir, basée sur les analyses financières et l'effectivité des mesures de recouvrement individualisées de chaque client.
- **Stage 2:** Quand les crédits sont échus depuis plus de 180 jours, qu'ils ont déjà été renégociés mais continuent impayés, et qu'il n'y a aucune probabilité de récupération. Également les clients en récupération judiciaire. Pour les clients dans cette situation, il est constitué une provision de 100% du solde existant dans les factures à recevoir comme réduction à la valeur récupérable.

Sur base des critères présentés ci-dessus, la Compagnie et ses contrôlées ont opté pour la provision pour réduction à la valeur récupérable des factures à recevoir au 31 décembre 2019, conformément aux démonstrations de la Note 7.

Au 31 décembre 2020 et 2019, l'administration, sur base de son évaluation du risque de crédit, entend qu'il n'est pas nécessaire de constituer une provision pour pertes dans la réalisation des factures à recevoir venant à échéance, vu que le risque est minimisé par l'encaissement d'anticipations à l'acte de signature du contrat de fourniture et du fait histo-

rique de l'absence de défaut de paiement significatif, comme le montrent les bas indices comparés avec l'évolution de la recette de Compagnie.

Pour se protéger contre le risque d'insolvabilité des clients, la Compagnie utilise des systèmes et des processus pour vérifier la qualité et la capacité de paiement. Ces systèmes et ces processus incluent, mais sans s'y limiter, les fonctions ci-après :

- Outils sous-traités de prise de décision (Logiciels d'analyse de crédit);
- Gestion active de la base de clients existante;
- Gestion active de processus d'encaissement; et
- Surveillance du risque de crédit.

Nous allons démontrer ci-après la valeur comptable des actifs financiers qui représentent l'exposition maximum au risque du crédit à la date des états comptables:

	Notes	Consolidé		Contrôleur	
		2020	2019	2020	2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie (a)	5	29.723	101.891	22.850	64.468
Placements financiers (a)	6	34.429	24.854	34.429	24.854
Instruments financiers dérivatifs (b)	19	83.428	477	83.428	477
Avance aux fournisseurs		59.269	19.184	55.347	19.181
Factures à recevoir de clients	7	344.955	194.840	260.347	197.607
Parties en rapport	20	2.145	3.638	21.522	12.078
Total		553.949	344.884	477.923	318.665

(a) La trésorerie et équivalents de trésorerie, ainsi que les placements financiers, sont maintenus auprès des banques et des institutions financières qui possèdent un rating entre AA- et AA+, sur base du rating de l'agence Moody's.

(b) Les instruments financiers dérivatifs sont contractés avec des banques et des institutions financières qui possèdent un rating entre AA- et AA+, sur base du rating de l'agence Moody's. La Compagnie réalise un dépôt bancaire pour la couverture de risques avec les opérations en bourse (Hedge - SWAP).

Les soldes présentés en trésorerie et équivalents de trésorerie sont concentrés auprès de six institutions financières. La Compagnie et ses contrôlées réalisent avec ces institutions des opérations d'emprunts et de financements dont le solde débiteur à cette date était significativement supérieur aux soldes maintenus.

En général, l'administration entend qu'il n'y a pas de risque de crédit significatif auquel la Compagnie et ses contrôlées seraient exposées, compte tenu des caractéristiques des contreparties, des niveaux de concentration et de l'importance des valeurs par rapport au chiffre d'affaires.

Garanties

La politique de la Compagnie et de ses contrôlées consiste à fournir les garanties financières pour les obligations envers les clients. Au 31 décembre 2020, la Compagnie et ses contrôlées avaient émis R\$ 24.823 de Lettre de Caution et R\$ 356.529 d'Assurance Garantie (R\$ 174.488 au 31 décembre 2019).

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque pour la Compagnie et ses contrôlées de pouvoir éventuellement rencontrer des difficultés pour remplir les obligations associées à leurs passifs financiers qui sont liquidés avec les paiements cash ou un autre actif financier.

L'abordage de la Compagnie et de ses contrôlées dans la gestion du risque de liquidité consiste à garantir le paiement de ses obligations, motif pour lequel l'objectif est de maintenir une disponibilité de trésorerie pour l'accomplissement de leurs obligations à court terme, en s'efforçant pour qu'il y ait toujours du liquide suffisant pour remplir leurs obligations venant à échéance, dans les conditions normales et de stress, sans causer de pertes inacceptables ou sans risquer de porter préjudice à la réputation de la Compagnie et de ses contrôlées.

La Compagnie et ses contrôlées s'efforcent d'aligner la disponibilité et la production de ressources de manière à remplir leurs obligations dans les délais convenus.

On trouvera ci-après les maturités contractuelles de passifs financiers, y compris les paiements d'intérêts estimés et en excluant l'impact d'accords de négociation de monnaies par la position nette.

Contrôleur					
2020					
	Valeur Comptable	Jusqu'à 1 an	1 - 2 Ans	2 - 5 Ans	Plus de 5 ans
Passifs					
Emprunts et financements	(670.508)	(307.856)	(134.728)	(218.029)	(9.895)
Fournisseurs et autres factures à payer	(223.014)	(223.014)	-	-	-
Total	(893.522)	(530.870)	(134.728)	(218.029)	(9.895)

2019					
	Valeur Comptable	Jusqu'à 1 an	1 - 2 Ans	2 - 5 Ans	Plus de 5 ans
Passifs					
Emprunts et financements	(515.216)	(313.357)	(50.321)	(149.897)	(1.641)
Fournisseurs et autres factures à payer	(145.379)	(145.379)	-	-	-
Total	(660.595)	(458.736)	(50.321)	(149.897)	(1.641)

Consolidé					
2020					
	Valeur Comptable	Jusqu'à 1 an	1 - 2 Ans	2 - 5 Ans	Plus de 5 ans
Passifs					
Emprunts et financements	(670.799)	(307.856)	(135.019)	(218.029)	(9.895)
Fournisseurs et autres factures à payer	(230.405)	(230.405)	-	-	-
Total	(901.204)	(538.261)	(135.019)	(218.029)	(9.895)

2019					
	Valeur Comptable	Jusqu'à 1 an	1 - 2 Ans	2 - 5 Ans	Plus de 5 ans
Passifs					
Emprunts et financements	(515.216)	(222.814)	(50.321)	(149.897)	(1.641)
Fournisseurs et autres factures à payer	(129.906)	(129.906)	-	-	-
Total	(645.122)	(352.720)	(50.321)	(149.897)	(1.641)

L'on n'espère pas que les flux de trésorerie inclus dans les analyses de maturité de la Compagnie puissent avoir lieu beaucoup plus tôt ou avec des montants très différents.

Instruments financiers dérivatifs

La Compagnie réalise des opérations en bourse (Hedge - SWAP), en vue de garantir d'éventuels résultats négatifs. Au 31 décembre 2020, l'actif circulant et non circulant sont enregistrés respectivement à R\$ 64.118 et R\$ 19.310 (en 2019 l'actif circulant et non circulant étaient enregistrés à R\$ 0 et R\$ 477), respectivement. Le passif circulant et non circulant sont enregistrés respectivement à R\$ 17.889 et R\$ 0 (en 2019 le passif circulant et le non circulant accusaient R\$ 154.747 et R\$ 46.169), respectivement. Toutes les opérations avec dérivatifs sont d'origine opérationnelle, visant la protection de contrats d'achat futur d'aluminium, et le MTM a été enregistré à la valeur juste (régime de compétence).

Risque de structure de capital

Découle du choix entre capital propre (apports de capital et retenue de bénéfices) et capital de tiers que la Compagnie utilise pour financer ses opérations. Pour atténuer les risques de liquidité et l'optimisation du coût moyen pondéré du capital, la Compagnie et ses contrôlées surveillent en permanence les niveaux d'endettement selon les standards du marché et elles évaluent proportionnellement l'endettement par rapport au capital propre.

(b) Catégorie et valeur juste des instruments financiers

Les valeurs justes estimées des actifs et passifs financiers de la Compagnie et de ses contrôlées ont été déterminées à l'aide d'informations disponibles sur le marché et de méthodologies appropriées d'évaluations. Cependant, un jugement considérable a été requis dans l'interprétation des données de marché pour produire l'estimation de la valeur de réalisation plus adéquate. Comme conséquence, les estimations suivantes n'indiquent pas nécessairement les montants qui pourront être réalisés sur le marché d'échange courant. L'utilisation de différentes méthodologies de marché peut avoir un effet matériel sur les valeurs de réalisation estimées.

Les soldes comptables et les valeurs de marché des instruments financiers inclus dans le bilan patrimonial au 31 décembre 2020 et 2019 sont identifiés comme suit:

04. États Comptables.

		Contrôleur			
		2020		2019	
Actif	Catégorie des instruments financiers NBC TG 48 / IFRS 9	Comptable	Marché	Comptable	Marché
Trésorerie et équivalents de trésorerie	VJR	22,850	22,850	64,468	64,468
Placement financier	VJR	34,429	34,429	24,854	24,854
Factures à recevoir de clients	Coût amorti	260,347	260,347	197,607	197,607
Parties en relation	Coût amorti	21,522	21,522	12,078	12,078
Intruments financiers dérivatifs	VJR	80,000	80,000	477	477
Intruments financiers dérivatifs	VJORA	3,428	3,428	-	-
Total de l'actif		422,576	422,576	299,484	299,484

		Contrôleur			
		2020		2019	
Passif	Catégorie des instruments financiers NBC TG 48 / IFRS 9	Comptable	Marché	Comptable	Marché
Fournisseurs et autres factures à payer	Coût amorti	223,014	223,014	140,155	140,155
Passif de location	Coût amorti	35,884	35,884	13,258	13,258
Intruments financiers dérivatifs	VJR	7,629	7,629	191,271	191,271
Intruments financiers dérivatifs	VJORA	10,260	10,260	9,645	9,645
Emprunts et financements	Coût amorti	670,508	670,508	515,216	515,216
Total du passif		947,295	947,295	869,545	869,545

		Consolidé			
		2020		2019	
Actif	Catégorie des instruments financiers NBC TG 48 / IFRS 9	Comptable	Marché	Comptable	Marché
Trésorerie et équivalents de trésorerie	VJR	29,723	29,723	101,891	101,891
Placement financier	VJR	34,429	34,429	24,854	24,854
Factures à recevoir de clients	Coût amorti	344,955	344,955	194,840	194,840
Parties en relation	Coût amorti	2,145	2,145	3,638	3,638
Intruments financiers dérivatifs	VJORA	80,000	80,000	477	477
Intruments financiers dérivatifs	VJR	3,428	3,428	40,850	40,850
Total de l'actif		494,680	494,680	366,550	366,550

		Consolidé			
		2020		2019	
Passif	Catégorie des instruments financiers NBC TG 48 / IFRS 9	Comptable	Marché	Comptable	Marché
Fournisseurs et autres factures à payer	Coût amorti	230,405	230,405	145,379	145,379
Passif de location	Coût amorti	46,724	46,724	13,258	13,258
Intruments financiers dérivatifs	VJR	7,629	7,629	191,271	191,271
Intruments financiers dérivatifs	VJORA	10,261	10,261	9,645	9,645
Emprunts et financements		670,799	670,799	515,216	515,216
Total du passif		965,818	965,818	874,769	874,769

Le Tableau ci-dessus n'inclut pas les différences sur la valeur juste d'actifs et de passifs financiers, vu que la valeur comptable est une approximation raisonnable de la valeur juste.

(c) Hiérarchie de la valeur juste

La valeur juste est mesurée à la valeur de marché sur base de prémisses dans lesquelles les participants du marché peuvent mesurer un actif ou un passif. Pour augmenter la cohérence et la comparabilité, la hiérarchie de la valeur juste accorde la priorité aux intrants utilisés dans la mensuration sur trois grands niveaux, comme détaillé dans la note explicative 2.3 ci-dessus.



	Contrôleur		
	Valeur juste au 31 décembre 2020		
	Solde en 2020	Marché Actif - Prix coté (Niveau 1)	Sans Marché Actif – Technique d’Evaluation (Niveau 2) Sans Marché actif – Titre Patrimonial (Niveau 3)
Actif			
Trésorerie et équivalents	22.850	22.850	-
Placements financiers	34.429	34.429	-
Factures à recevoir	260.347	-	260.347
Parties en relation	21.522	-	21.522
Instruments financiers dérivatifs	83.428	83.428	-
Passif			
Fournisseurs et autres factures à payer	223.014	-	223.014
Passif pour location	35.884	-	35.884
Instruments financiers dérivatifs	17.889	17.889	-
Emprunts et financements	670.509	-	670.509

	Contrôleur		
	Valeur juste au 31 décembre 2019		
	Solde en 2019	Marché Actif - Prix coté (Niveau 1)	Sans Marché Actif – Technique d’Evaluation (Niveau 2) Sans Marché actif – Titre Patrimonial (Niveau 3)
Actif			
Trésorerie et équivalents	64.468	64.468	-
Placements financiers	24.854	24.854	-
Factures à recevoir	201.199	-	201.199
Parties en relation	12.178	-	12.178
Instruments financiers dérivatifs	40.850	40.850	-
Passif			
Fournisseurs	124.682	-	124.682
Passif pour location	13.258	-	13.258
Instruments financiers dérivatifs	176	176	-
Emprunts et financements	515.216	-	515.216

	Consolidé		
	Valeur juste au 31 décembre 2020		
	Solde en 2020	Marché Actif - Prix coté (Niveau 1)	Sans Marché Actif – Technique d’Evaluation (Niveau 2) Sans Marché actif – Titre Patrimonial (Niveau 3)
Actif			
Trésorerie et équivalentes	29.723	29.723	-
Placements financiers	34.429	34.429	-
Factures à recevoir	344.955	-	344.955
Parties en relation	2.145	-	2.145
Instruments financiers dérivatifs	83.428	83.428	-
Passif			
Fournisseurs	230.405	-	230.405
Passif pour location	46.724	-	46.724
Instruments financiers dérivatifs	17.889	17.889	-
Emprunts et financements	670.799	-	670.799

Consolidé				
Valeur juste au 31 décembre 2019				
	Solde en 2019	Marché Actif - Prix coté (Niveau 1)	Sans Marché Actif - Technique d'Évaluation (Niveau 2)	Sans Marché Actif - Titre Patrimonial (Niveau 3)
Actif				
Trésorerie et équivalents	101.891	101.891	-	-
Placements financiers	24.854	24.854	-	-
Factures à recevoir	198.432	-	198.432	-
Parties en relation	3.638	-	3.638	-
Instruments financiers dérivatifs	40.850	40.850	-	-
Passif				
Fournisseurs	129.906	-	129.906	-
Passif pour location	13.258	-	13.258	-
Instruments financiers dérivatifs	176	176	-	-
Emprunts et financements	515.216	-	515.216	-

20. Parties partenaires

Tous les soldes avec les parties partenaires sont évalués sur base de leurs coûts historiques de valeur et doivent être liquidés suivant la définition spécifique. Aucun des soldes ne possède des garanties ou ne subit aucune actualisation.

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Factures à recevoir – actif (Note 7)				
Alubar Coppertec	-	-	8.562	8.152
Alubar Montenegro	-	-	45.485	2.727
Alubar Global Management	-	-	66	-
Alubar Metaux	-	-	81	-
	-	-	54.194	10.879
Prêt de l'emprunteur – actif				
Avance aux actionnaires	-	2.260	-	2.010
Avance aux directeurs	760	1.378	400	1.377
Alubar Coppertec	-	-	1.250	3.464
Alubar Energia	200	-	200	251
Alubar Montenegro	-	-	47	1.094
Alubar Metaux	-	-	18.205	3.882
Alubar Miami	-	-	235	-
Alubar Global Management	1.185	-	1.185	-
	2.145	3.638	21.522	12.078
Total actif	2.145	3.638	75.716	22.957
Prêt / de l'emprunteur – passif – classé dans emprunts				
Alubar Energia	-	5.743	-	5.743
Prêts aux actionnaires	6	-	6	-
Total passif	6	5.743	6	5.743
Résultat				
Ventes de produits du Contrôleur à Alubar Coppertec	5.583	3.206	5.583	3.206
Ventes de produits du Contrôleur à Alubar Montenegro	50.504	2.426	50.504	2.426
Ventes de produits du Contrôleur à Alubar Energia	-	425	-	425
Opération de vente d'Immobilié	-	(99)	-	(99)
Total résultat	56.087	5.958	56.087	5.958

Rémunération du personnel-clé de l'administration

Quant aux montants payés à la personne juridique appartenant aux directeurs, il n'y a pas de solde ouvert à la clôture de l'exercice et le montant payé durant l'exercice de 2020 correspond à R\$ 3.302 (R\$ 1.895 en 2019) relatifs à la fourniture de services d'assistance et de gestion d'entreprise.

21. Avance de clients

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
Principal client	29.986	12.832	29.795	12.832
Autres clients	73.847	83.960	73.817	83.960
	103.833	96.792	103.612	96.792

La Compagnie adopte la politique de recevoir une avance de clients, pour le compte de contrats de fourniture déjà formalisés. Dans ce cas, ces montants contribuent à éviter un engagement plus important de capital pour les fournitures en question. Une parcelle du solde présenté pour le principal client est utilisée pour observer les limites de crédits dans les opérations en bourse. Les contrats sont évalués individuellement, mais en général, les avancés sont équivalents à 10%. Le solde avancé n'est pas sujet à l'actualisation monétaire.

L'objectif est la protection des montants et des quantités d'aluminium engagés formellement dans l'opération. Du montant total des avances, 58% sont concentrés dans les clients EKT (50%) et EDP Transmissão (8%).

22. Patrimoine net

a. Capital social

Il est divisé en actions ordinaires évaluées à R\$ 1,00 (un réal) chacune et il est démontré ci-après:

	2020 et 2019		
	Actions	Valeur	
Ationnaires			
Aluminum Investment S.A.	85.416.243	85.416	98,06%
Minoritaires	1.697.950	1.698	1,94%
	87.114.193	87.114	100%

Les détenteurs d'actions ordinaires ont le droit de recevoir des dividendes, conformément au statut de la Compagnie. Les actions ordinaires donnent droit à un vote par action aux délibérations de la Compagnie.

b. Réserves de bénéfices

La Compagnie garde des réserves de bénéfices pour couvrir les augmentations de capital, la distribution de bénéfices, un éventuel non-accomplissement de clauses contractuelles d'emprunts en cours, l'absorption de préjudice, entre autres.

c. Réserve légale

Elle est constituée à raison de 5% du bénéfice net apuré pour chaque exerce, aux termes de l'art. 193 de la Loi n° 6.404/76, jusqu'à la limite de 20% du capital social.

d. Dividendes à distribuer

Le statut social de la Compagnie détermine la distribution d'un dividende minimum obligatoire de 25% du résultat de

l'exercice, ajusté selon la forme de la loi. De plus, selon le statut social, il appartient au Conseil d'Administration de délibérer sur le paiement d'intérêts sur le capital propre et de dividendes intermédiaires. Les dividendes à payer ont été séparés du patrimoine net à la clôture de l'exercice et enregistrés comme obligation dans le passif.

	Contrôleur	
	2020	2019
		(présenté à nouveau)
Résultat de l'exercice	170.111	(48.422)
(-) Réserve légale	(8.506)	-
(-) Incitatifs fiscaux	(34.611)	-
Base de calcul	126.994	(48.422)
Dividende minimum obligatoire (25%)	31.749	-



23. Résultats d'exploitation nets

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019 (présenté à nouveau)	2020	2019 (présenté à nouveau)
Recette brute de ventes de produits	2.543.196	1.656.239	2.068.627	1.654.885
(-) Déductions				
ICMS	(254.998)	(187.193)	(241.800)	(186.964)
Subvention d'ICMS (Note 4.4)	228.805	175.551	228.805	175.551
IPI	(163.225)	(120.637)	(155.485)	(120.721)
PIS	(6.847)	(4.695)	(6.507)	(4.693)
COFINS	(31.536)	(21.622)	(29.973)	(21.615)
Restitutions/ Annulations de ventes	(54.785)	(69.349)	(53.706)	(69.124)
Total déductions	(282.586)	(227.945)	(258.666)	(227.566)
Total résultats d'exploitation nets	2.260.610	1.428.294	1.809.961	1.427.319

24. Coût des produits vendus

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019 (présenté à nouveau)	2020	2019 (présenté à nouveau)
Matière première	(1.602.435)	(920.529)	(1.239.993)	(919.773)
Combustibles et lubrifiants	(37.568)	(32.853)	(33.970)	(32.853)
Matériel d'emballage	(62.733)	(51.369)	(59.458)	(51.351)
Services de tiers	(24.625)	(17.478)	(19.533)	(17.321)
Stockage	(5.803)	-	(5.803)	-
Personnel	(79.831)	(56.362)	(61.465)	(56.362)
Dépréciation et amortissement	(19.272)	(12.776)	(17.391)	(12.656)
Autres coûts	(40.156)	(21.975)	(22.217)	(21.764)
	(1.872.423)	(1.113.342)	(1.459.830)	(1.112.080)

25. Dépenses relatives aux ventes

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019 (présenté à nouveau)	2020	2019 (présenté à nouveau)
Personnel	(6.271)	(4.830)	(5.371)	(4.828)
Matériaux	(44)	(49)	(44)	(47)
Services de tiers	(396)	(832)	(361)	(802)
Frets sur ventes	(54.194)	(52.338)	(52.675)	(52.001)
Commission sur ventes	(6.396)	(7.004)	(6.122)	(7.004)
Assurances	(3.780)	(3.325)	(3.780)	(3.304)
Provision pour pertes attendues dans factures à recevoir	(300)	(4.271)	-	(4.271)
Dépréciation et amortissement	(236)	(52)	(222)	(53)
Autres dépenses relatives aux ventes	(721)	(1.001)	(697)	(989)
	(72.338)	(73.702)	(69.272)	(73.299)

26. Dépenses administratives et générales

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019 (présenté à nouveau)	2020	2019 (présenté à nouveau)
Personnel	(64.782)	(26.160)	(33.256)	(25.705)
Matériaux	(1.869)	(1.631)	(1.738)	(1.627)
Services de tiers	(18.849)	(15.084)	(17.735)	(14.638)
Voyages et logements	(1.975)	(2.477)	(1.961)	(2.465)
Stockage	-	(3.701)	-	(3.701)
Assurances	(617)	(666)	(615)	(666)
Sponsoring culture et sports	(2.067)	(2.702)	(2.067)	(2.702)
Dépréciation et amortissement	(3.623)	(2.302)	(3.562)	(2.287)
Contingences civiles	-	(2.487)	-	(2.487)
Autres dépenses	(3.976)	(5.355)	(3.914)	(5.330)
	(97.758)	(62.565)	(64.848)	(61.608)

27. résultats (frais) d'exploitation

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019 (présenté à nouveau)	2020	2019 (présenté à nouveau)
Crédit Action en Justice Red Base PIS/COFINS	24.588	9.494	24.588	9.494
Récupération de dépenses	3.338	407	3.338	503
Autres recettes (dépenses), nettes	8.641	(6.735)	967	(6.965)
	36.567	3.166	28.893	3.032

28. Résultat financier

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019 (présenté à nouveau)	2020	2019 (présenté à nouveau)
Recettes financières				
Intérêts sur factures à recevoir	13.130	1.111	6.280	815
Décomptes obtenus	160	356	160	356
Recette placements financiers	961	1.045	961	1.045
Recette de Swap	3.874	-	3.874	-
Variation monétaire / Change active	85.123	7.966	85.123	7.966
Total de recettes financières	103.248	10.478	96.398	10.182
Dépenses financières				
Dépense d'intérêts sur passifs financiers	(35.181)	(28.844)	(19.061)	(27.521)
Intérêts / Amendes sur emprunts et financements	(33.513)	(18.298)	(33.513)	(18.298)
Variation monétaire / Changel passive	(77.806)	(8.673)	(77.806)	(8.673)
Décomptes concédés	(4.673)	(6.608)	(4.673)	(6.608)
Dépenses avec Swap	(7.164)	(177.216)	(7.164)	(177.216)
Frais bancaire	(6.262)	(3.937)	(6.262)	(3.937)
Total de dépenses financières	(164.599)	(243.576)	(148.479)	(242.253)
Résultat financier	(61.351)	(233.098)	(52.081)	(232.071)

29. Impôt sur le Revenu et cotisation sociale

La Compagnie a constitué, à titre d'impôts sur le revenu sur le résultat obtenu dans l'exercice, une provision détaillée ci-après, y compris compte tenu du résultat du bénéfice d'exploitation:

	Consolidé		Contrôleur	
	2020	2019	2020	2019
	(présenté à nouveau)		(présenté à nouveau)	
Impôt sur le revenu				
Bénéfice avant IRPJ et CSLL	193.308	(51.247)	196.737	(51.242)
Ajouts:				
Responsabilité sociale	523	673	523	673
Loi 12.973 ajout dépréciation	1.811	1.811	1.811	1.811
Autres ajouts	10.172	189.280	6.520	189.265
Total ajouts	12.506	191.764	8.854	191.749
Exclusions:				
Différence dépréciation fiscale et comptable (vie utile)	(23.904)	(16.708)	(23.681)	(16.698)
Autres exclusions	(9.420)	-	(9.420)	-
Total exclusions	(33.324)	(16.708)	(33.101)	(16.698)
Base pour IRPJ et CSLL	172.490	123.809	172.490	123.809
IRPJ 15%	25.873	18.571	25.873	18.571
Additionnel de 10%	17.225	12.357	17.225	12.357
(-) PAT	(997)	(743)	(997)	(743)
1 - Total IRPJ	42.101	30.185	42.101	30.185
2 - Réduction Incitatif IRPJ (75%)	(34.611)	(24.282)	(34.611)	(24.282)
3 - (-) Compensations	(288)	(97)	(288)	(97)
4 - IRPJ à payer (1-2-3)	7.202	5.806	7.202	5.806
5 - Calcul réinvest. 30% (Dépôt BASA)	-	-	-	-
6 - Montant à payer - Inspection Fédérale Impôts du Brésil (4-5)	7.202	5.806	7.202	5.806
Total à payer	7.202	5.806	7.202	5.806

Cotisation sociale				
1 - Provision CSLL - 9%	15.524	11.143	15.524	11.143
2 - Compensations	-	-	-	-
3 - Montant à payer (1-2)	15.524	11.143	15.524	11.143
Sous-total provision IRPJ et CSLL	57.625	41.328	57.625	41.328
Total de réduction 75% subvention	(34.611)	(24.282)	(34.611)	(24.282)
IRPJ et CSLL de l'exercice	23.014	17.046	23.014	17.046
Total de compensations	184	(19.866)	3.612	(19.866)
Total IRPJ et CSLL	23.198	(2.820)	26.626	(2.820)

Incitatif Fiscal Fédéral – Réduction du taux de l'Impôt sur le Revenu- Bénéfice d'Exploitation

La Compagnie opère sous le régime fiscal de bénéfice réel annuel et reçoit un incitatif fiscal relatif à la réduction du taux de l'Impôt sur le Revenu de 75% sur les bénéfices opérationnels provenant de ses activités principales (bénéfice d'exploitation).

Cet incitatif fiscal est reconnu directement dans le compte de résultat, et la valeur de l'Impôt sur le revenu est présentée nette, c'est-à-dire la valeur totale moins l'incitatif obtenu. En 2020, la Compagnie a obtenu R\$ 34.611 (R\$ 29.505 en 2019) de ce type d'incitatif fiscal.

Impôt sur le revenu et cotisation sociale différés

Le soldes de l'impôt sur le revenu et de la cotisation sont démontrés ci-après:

	Contrôleur			
	2020		2019	
	Impôt sur le revenu	Cotisation sociale	Impôt sur le revenu	Cotisation sociale
	(présenté à nouveau)			
Différences temporaires actives:				
Provision pour réduction à la valeur récupérable	-	-	224	323
Provision pour contingences	-	-	155	224
Provision pour pertes avec stocks	-	-	242	348
Effet de l'adoption de la NBC TG 48	2.594	3.734	12.557	18.082
Total de différences temporaires actives	2.594	3.734	13.178	18.977
Différences temporaires passives:				
Effets de l'adoption de la NBC TG 06 (R3)	(1.480)	(2.131)	(1.642)	(2.361)
Effet de l'adoption de la NBC TG 48	(16.795)	(24.184)	-	-
Total des différences temporaires passives	(18.275)	(26.315)	(1.642)	(2.361)
Montant net	(15.681)	(22.581)	11.536	16.616

30. Bénéfice par action (basique et dilué)

Bénéfice basique par action

Le bénéfice basique par action est calculé en divisant le bénéfice attribuable aux actionnaires de la Compagnie par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice.

Le calcul du bénéfice par action pour les exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019 est démontré ci-après:

	2020	2019
		(présenté à nouveau)
Bénéfice net (perte) de l'exercice	170.111	(48.422)
Nombre d'actions (Note 22)	87.114.193	87.114.193
Bénéfice (perte) par action – basique et dilué - R\$	1,95	(0,56)

Le bénéfice dilué par action est calculé en ajustant le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, pour présumer la conversion de toutes les actions avec effet de dilution. Au 31 décembre 2020 et 2019, la Compagnie ne possède pas d'option d'achat d'actions de la catégorie d'actions ordinaires avec effets de dilution.

31. Informations par segment

Évaluation des informations par segment

En fonction de la concentration de ses activités - principalement la production de fils et de câbles électriques - le Groupe est organisé et géré dans une unique unité d'affaires. Le mix divers de produits et de solutions qui incluent les conducteurs d'énergie en aluminium nu, les câbles multiplex et couverts, les fils et les câbles nus et revêtus de cuivre, et encore, les armatures en aluminium et leurs alliages pour approvisionner le marché aux fins électriques et sidérurgiques, ne sont pas contrôlés ni gérés par l'administration comme segments indépendants, et les résultats du Groupe sont suivis, surveillés et évalués de manière intégrée sous la forme d'un segment unique.

32. Plan de pension

Politique comptable

La Compagnie, par le biais de la société contrôlée à l'étranger, Alubar Canada, participe aux plans de pension administrés par l'entité fermée de prévoyance privée, qui garantit à ses employés syndicalisés des avantages post-emploi.

Le passif concernant les plans de bénéfice défini est la valeur présente de l'obligation définie à la date du bilan, moins la valeur juste des actifs du plan. L'obligation de bénéfice définie est calculée annuellement par des actuaires indépendants, en utilisant la méthode de l'unité de crédit projetée. La valeur présente de l'obligation d'avantage défini est déterminée en décomptant les sorties futures estimées de trésorerie, en utilisant les taux d'intérêts compatibles avec les rendements du marché, qui sont exprimés dans la monnaie dans laquelle les avantages seront payés et avec des échéances proches de celles de l'obligation respective du plan de pension.

Le taux de décompte au 31 décembre 2020 a été déterminé selon la note éducationnelle intitulée "Établissement de la prémisses relative au taux de décompte comptable pour les plans de pension et les avantages post-emploi" émis par l'Institut Canadien d'Actuaires le 15 décembre 2020 et en utilisant la "Courbe du Taux de Décompte Comptable Fiera ICA Capital" au 31 décembre 2020.

Les gains et les pertes découlant de changements dans les prémisses d'actuariat et du plan de pension sont reconnus dans "Ajustements d'évaluation patrimoniale", dans la période durant laquelle ils se produisent.

Les cotisations sont reconnues comme dépense d'avantage aux employés quand elles sont dues. Les cotisations payées anticipativement sont reconnues comme un actif dans la proportion dans laquelle un remboursement en argent ou une réduction des paiements futurs serait disponible.

Au 31 décembre 2020, la Compagnie possédait R\$ 42.110 relatifs à la valeur juste des actifs du plan défini comme étant le moindre entre: (a) le superavit dans le plan d'avantages défini; et (b) le plafond d'actif (asset ceiling), déterminé par l'application du taux de décompte. De plus, la Compagnie possédait encore R\$ 54.977 relatifs à la valeur présente des obligations actuaires, enregistrés dans le passif non circulant.



05.

Notre Équipe



CONSEIL D'ADMINISTRATION

José Maria Barale
Fernando Nakazato
Ricardo Figueiredo

DIRECTION GÉNÉRALE

Maurício Gouvea dos Santos

DIRECTION INDUSTRIELLE

André Kishi

DIRECTION DE PLANIFICATION ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Fábio Camargo

DIRECTION FINANCIÈRE

Thais Porto

DIRECTION COMMERCIALE AMÉRIQUE LATINE

Maurício Machado

DIRECTION COMMERCIALE AMÉRIQUE DU NORD

Giuseppe Bellezza

DIRECTION DES AFFAIRES CORPORATIVES

Otávio Ribeiro

DIRECTION D'AUDIT INTERNE ET CONFORMITÉ

André Cruz

DIRECTION ADMINISTRATIVE

Paulo Resque

COORDINATION GÉNÉRALE ET ÉLABORATION Gestion de la communication

Mônica Alvarez
Mayra Araújo
Andreza Sampaio

Nous remercions les employés et les responsables d'Alubar de leur soutien et de leur coopération pour fournir les informations nécessaires à la rédaction de ce rapport.

ÉQUIPE EXTERNE

Conseil éditorial, rédaction, édition, mise en page et relecture

Temple Comunicação

PHOTOS

Banque d'images Alubar

POLICES DE CARACTÈRES

Avenir LT Std
Diverda Serif Com
Microsoft YaHey
VAG Rounded Std

PUBLICATION

31 décembre 2020

CONTACT

Comunicação Alubar
Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1327.
Sala 61 e 62
Vila Nova Conceição
São Paulo – SP - Brasil
CEP 04.543-011
alubar.comunica@alubar.net

SUIVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



@GrupoAlubarOficial



company/grupoalubar



@GrupoAlubar



@grupoalubar

